



2021年12月期 決算補足資料 FY 2021 Results Supplementary Data

目次 | Table of Contents

		Page
1. ビジネスユニット別売上高/営業利益.....	Segment Information.....	1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高.....	Net Sales by Region & Business Unit.....	2
3. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year).....	3
4. 為替影響.....	Foreign Exchange Rate Impact.....	3
5. 研究開発費/設備投資/減価償却費.....	R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization....	4
6. 営業外収益及び費用.....	Other Income / Deductions.....	4
7. キャッシュフロー計算書.....	Statements of Cash Flows.....	5
8. その他財務/非財務データ.....	Other Financial / Non-Financial Data.....	5

【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

This document contains forward-looking statements with respect to future results, performance and achievements that are subject to risk and uncertainties and reflect management's views and assumptions formed by available information. All statements other than statements of historical fact are statements that could be considered forward-looking statements. When used in this document, words such as "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "intend," "may," "plan," "project" or "should" and similar expressions, as they relate to Canon, are intended to identify forward-looking statements. Many factors could cause the actual results, performance or achievements of Canon to be materially different from any future results, performance or achievements that may be expressed or implied by such forward-looking statements, including, among others, changes in general economic and business conditions, changes in currency exchange rates and interest rates, introduction of competing products by other companies, lack of acceptance of new products or services by Canon's targeted customers, inability to meet efficiency and cost reduction objectives, changes in business strategy and various other factors, both referenced and not referenced in this document. A detailed description of these and other risk factors is included in Canon's annual report on Form 20-F, which is on file with the United States Securities and Exchange Commission. Should one or more of these risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein. Canon does not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements.

1. ビジネスユニット別売上高/営業利益 | Segment Information

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2020		FY 2021		FY2022	% Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY2021		FY 2022
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
USD		¥104.50	¥106.68	¥113.72	¥109.93	¥112.00	+¥9.22	+¥3.25	+¥2.07
EUR		¥124.53	¥122.07	¥130.07	¥129.94	¥130.00	+¥5.54	+¥7.87	+¥0.06
プリンティング	Printing								
外部顧客に対する売上高	External customers	502,054	1,800,898	519,192	1,934,012	2,177,400	+3.4%	+7.4%	+12.6%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,034	3,529	1,458	4,835	3,900	+41.0%	+37.0%	-19.3%
売上高 計	Total sales	503,088	1,804,427	520,650	1,938,847	2,181,300	+3.5%	+7.4%	+12.5%
営業利益	Operating profit	55,386	147,108	48,439	225,693	237,300	-12.5%	+53.4%	+5.1%
営業利益率	Operating profit ratio	11.0%	8.2%	9.3%	11.6%	10.9%			
イメージング	Imaging								
外部顧客に対する売上高	External customers	184,674	539,560	180,609	651,494	732,000	-2.2%	+20.7%	+12.4%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	611	1,754	688	2,038	600	+12.6%	+16.2%	-70.6%
売上高 計	Total sales	185,285	541,314	181,297	653,532	732,600	-2.2%	+20.7%	+12.1%
営業利益	Operating profit	23,847	5,730	21,933	78,718	84,400	-8.0%	+1,273.8%	+7.2%
営業利益率	Operating profit ratio	12.9%	1.1%	12.1%	12.0%	11.5%			
メディカル	Medical								
外部顧客に対する売上高	External customers	122,320	435,368	128,334	480,029	486,600	+4.9%	+10.3%	+1.4%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	432	706	123	333	0	-71.5%	-52.8%	-100.0%
売上高 計	Total sales	122,752	436,074	128,457	480,362	486,600	+4.6%	+10.2%	+1.3%
営業利益	Operating profit	10,293	25,244	8,233	29,420	35,200	-20.0%	+16.5%	+19.6%
営業利益率	Operating profit ratio	8.4%	5.8%	6.4%	6.1%	7.2%			
インダストリアルその他	Industrial & Others								
外部顧客に対する売上高	External customers	137,146	385,177	127,265	449,915	474,000	-7.2%	+16.8%	+5.4%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	22,213	76,345	25,479	95,827	107,700	+14.7%	+25.5%	+12.4%
売上高 計	Total sales	159,359	461,522	152,744	545,742	581,700	-4.2%	+18.2%	+6.6%
営業利益	Operating profit	7,254	20,516	18,179	44,308	61,600	+150.6%	+116.0%	+39.0%
営業利益率	Operating profit ratio	4.6%	4.4%	11.9%	8.1%	10.6%			
消去又は全社	Corporate & Eliminations								
外部顧客に対する売上高	External customers	-459	-760	49	-2,093	0	-	-	-
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-24,290	-82,334	-27,748	-103,033	-112,200	-	-	-
売上高 計	Total sales	-24,749	-83,094	-27,699	-105,126	-112,200	-	-	-
営業利益	Operating profit	-20,547	-88,051	-21,427	-96,221	-86,500	-	-	-
営業利益率	Operating profit ratio								
連結合計	Total								
外部顧客に対する売上高	External customers	945,735	3,160,243	955,449	3,513,357	3,870,000	+1.0%	+11.2%	+10.2%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-	-	-	-	0	-	-	-
売上高 計	Total sales	945,735	3,160,243	955,449	3,513,357	3,870,000	+1.0%	+11.2%	+10.2%
営業利益	Operating profit	76,233	110,547	75,357	281,918	332,000	-1.1%	+155.0%	+17.8%
営業利益率	Operating profit ratio	8.1%	3.5%	7.9%	8.0%	8.6%			

※内部報告及び管理体制の変更に基づき、2021年第1四半期よりセグメント区分の名称および構成を変更しており、2020年度も遡及して組み替えています。

*Based on the realignment of internal reporting and management structure, changes were made to the names and composition of segments from the first quarter of 2021. Information pertaining to fiscal year 2020 has also been restated to conform to this change.

2. 地域別・ビジネスユニット別売上高 | Net Sales by Region & Business Unit

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2020		FY 2021		FY2022	% Change Y/Y		
		4Q Actual	Full Year Actual	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection	FY 2021		FY 2022
							4Q	Full Year	Full Year
国内	Japan								
プリンティング	Printing	123,573	450,722	125,198	446,193	-	+1.3%	-1.0%	-
イメージング	Imaging	15,125	46,443	14,356	51,548	-	-5.1%	+11.0%	-
メディカル	Medical	48,763	179,288	50,617	210,325	-	+3.8%	+17.3%	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	34,515	130,612	38,145	124,405	-	+10.5%	-4.8%	-
消去又は全社	Eliminations	-459	-760	49	-2,093	-	-	-	-
合計	Total	221,517	806,305	228,365	830,378	858,900	+3.1%	+3.0%	+3.4%
海外	Overseas								
プリンティング	Printing	378,481	1,350,176	393,994	1,487,819	-	+4.1%	+10.2%	-
イメージング	Imaging	169,549	493,117	166,253	599,946	-	-1.9%	+21.7%	-
メディカル	Medical	73,557	256,080	77,717	269,704	-	+5.7%	+5.3%	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	102,631	254,565	89,120	325,510	-	-13.2%	+27.9%	-
合計	Total	724,218	2,353,938	727,084	2,682,979	3,011,100	+0.4%	+14.0%	+12.2%
米州	Americas								
プリンティング	Printing	144,792	532,541	150,440	588,899	-	+3.9%	+10.6%	-
イメージング	Imaging	71,604	199,535	67,502	239,385	-	-5.7%	+20.0%	-
メディカル	Medical	26,284	94,199	32,106	109,185	-	+22.2%	+15.9%	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	9,072	26,176	8,492	31,370	-	-6.4%	+19.8%	-
合計	Total	251,752	852,451	258,540	968,839	1,108,800	+2.7%	+13.7%	+14.4%
欧州	Europe								
プリンティング	Printing	153,673	529,572	155,809	583,336	-	+1.4%	+10.2%	-
イメージング	Imaging	54,304	160,607	53,581	201,503	-	-1.3%	+25.5%	-
メディカル	Medical	26,371	87,881	25,424	88,292	-	-3.6%	+0.5%	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	7,106	17,556	7,500	21,767	-	+5.5%	+24.0%	-
合計	Total	241,454	795,616	242,314	894,898	1,005,500	+0.4%	+12.5%	+12.4%
アジア・オセアニア	Asia & Oceania								
プリンティング	Printing	80,016	288,063	87,745	315,584	-	+9.7%	+9.6%	-
イメージング	Imaging	43,641	132,975	45,170	159,058	-	+3.5%	+19.6%	-
メディカル	Medical	20,902	74,000	20,187	72,227	-	-3.4%	-2.4%	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	86,453	210,833	73,128	272,373	-	-15.4%	+29.2%	-
合計	Total	231,012	705,871	226,230	819,242	896,800	-2.1%	+16.1%	+9.5%
セグメント間の内部売上	Intersegment								
プリンティング	Printing	1,034	3,529	1,458	4,835	-	+41.0%	+37.0%	-
イメージング	Imaging	611	1,754	688	2,038	-	+12.6%	+16.2%	-
メディカル	Medical	432	706	123	333	-	-71.5%	-52.8%	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	22,213	76,345	25,479	95,827	-	+14.7%	+25.5%	-
消去又は全社	Eliminations	-24,290	-82,334	-27,748	-103,033	-	-	-	-
合計	Total	0	0	0	0	0	-	-	-
連結合計	Total								
プリンティング	Printing	503,088	1,804,427	520,650	1,938,847	-	+3.5%	+7.4%	-
イメージング	Imaging	185,285	541,314	181,297	653,532	-	-2.2%	+20.7%	-
メディカル	Medical	122,752	436,074	128,457	480,362	-	+4.6%	+10.2%	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	159,359	461,522	152,744	545,742	-	-4.2%	+18.2%	-
消去又は全社	Eliminations	-24,749	-83,094	-27,699	-105,126	-	-	-	-
合計	Total	945,735	3,160,243	955,449	3,513,357	3,870,000	+1.0%	+11.2%	+10.2%

※内部報告及び管理体制の変更に基づき、2021年第1四半期よりセグメント区分の名称および構成を変更しており、2020年度も遡及して組み替えています。

*Based on the realignment of internal reporting and management structure, changes were made to the names and composition of segments from the first quarter of 2021. Information pertaining to fiscal year 2020 has also been restated to conform to this change.

3. 売上高現地通貨ベース伸び率 (前年同期比較) Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year)

		FY 2021		FY 2022
		4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
プリンティング	Printing			
国内	Japan	+1.3%	-1.0%	-
海外	Overseas	-2.6%	+5.3%	-
合計	Total	-1.5%	+3.8%	+11.9%
イメージング	Imaging			
国内	Japan	-5.1%	+11.0%	-
海外	Overseas	-8.9%	+15.4%	-
合計	Total	-8.6%	+15.0%	+11.0%
メディカル	Medical			
国内	Japan	+3.8%	+17.3%	-
海外	Overseas	-0.4%	+1.5%	-
合計	Total	+1.0%	+7.9%	+0.7%
インダストリアルその他	Industrial & Others			
国内	Japan	+10.5%	-4.8%	-
海外	Overseas	-15.0%	+26.2%	-
合計	Total	-5.3%	+17.3%	+6.4%
合計	Total			
国内	Japan	+3.1%	+3.0%	-
海外	Overseas	-5.6%	+9.3%	-
	米州 Americas	-5.7%	+10.2%	-
	欧州 Europe	-3.9%	+6.1%	-
	アジア・オセアニア Asia and Oceania	-7.3%	+11.7%	-
合計	Total	-3.6%	+7.7%	+9.5%

※内部報告及び管理体制の変更に基づき、2021年第1四半期よりセグメント区分の名称および構成を変更しており、2020年度も遡及して組み替えています。

*Based on the realignment of internal reporting and management structure, changes were made to the names and composition of segments from the first quarter of 2021. Information pertaining to fiscal year 2020 has also been restated to conform to this change.

4. 為替影響 | Foreign Exchange Rate Impact

(1) 売上影響額(前年同期比) Amount of Impact on Net Sales (Year on Year)

(単位 億円/100 Millions of yen)

	FY 2021		FY 2022
	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
USD	+271	+386	+202
EUR	+88	+480	-3
Other	+75	+242	+19
Total	+434	+1,108	+218

(2) 1円の変動による影響額 Impact of Foreign Exchange Rate per Yen

(単位 億円/100 Millions of yen)

		FY 2022
		Full Year Projection
売上高	On sales	
USD	USD	120
EUR	EUR	62
営業利益	On operating profit	
USD	USD	40
EUR	EUR	30

5. 研究開発費/設備投資/減価償却費 | R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2020	FY 2021	FY 2022
		Full Year Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
研究開発費	R&D Expenses			
プリンティング	Printing	99,098	101,151	-
イメージング	Imaging	71,843	76,028	-
メディカル	Medical	39,927	42,732	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	35,891	40,408	-
消去又は全社	Corporate & Eliminations	25,553	27,019	-
合計	Total	272,312	287,338	300,000
売上高研究開発費比率	% of Net Sales	8.6%	8.2%	7.8%
設備投資	Capital Expenditures			
プリンティング	Printing	56,613	63,609	-
イメージング	Imaging	12,540	12,069	-
メディカル	Medical	7,244	11,888	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	21,276	25,759	-
消去又は全社	Corporate & Eliminations	64,054	65,675	-
合計	Total	161,727	179,000	210,000
減価償却費	Depreciation & Amortization			
プリンティング	Printing	69,725	69,549	-
イメージング	Imaging	22,201	21,840	-
メディカル	Medical	11,781	12,435	-
インダストリアルその他	Industrial & Others	28,720	27,677	-
消去又は全社	Corporate & Eliminations	95,398	89,745	-
合計	Total	227,825	221,246	230,000

※内部報告及び管理体制の変更に基づき、2021年第1四半期よりセグメント区分の名称および構成を変更しており、2020年度も遡及して組み替えています。

*Based on the realignment of internal reporting and management structure, changes were made to the names and composition of segments from the first quarter of 2021. Information pertaining to fiscal year 2020 has also been restated to conform to this change.

6. 営業外収益及び費用 | Other Income / Deductions

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2020		FY 2021		FY2022	Amount Change Y/Y		
		4Q Actual	Full Year Actual	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection	FY 2021		FY 2022
							4Q	Full Year	Full Year
金融収支	Interest and dividend, net	381	2,069	508	1,585	213	+127	-484	-1,372
為替差損益	FX gain (loss)	-1,631	-4,451	-7,362	-21,746	-528	-5,731	-17,295	+21,218
持分法投資損益	Equity earnings of affiliated cos.	-709	-994	276	1,396	997	+985	+2,390	-399
その他	Other, net	5,910	23,109	2,780	39,553	27,318	-3,130	+16,444	-12,235
合計	Total	3,951	19,733	-3,798	20,788	28,000	-7,749	+1,055	+7,212

7. キャッシュフロー計算書 | Statements of Cash Flows

(単位: 百万円/Millions of yen)

		FY 2020		FY 2021		FY2022	Amount Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY 2021		FY 2022
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	139,738	333,805	101,057	451,028	495,000	-38,681	+117,223	+43,972
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities	-43,741	-155,439	-58,905	-207,256	-240,000	-15,164	-51,817	-32,744
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	95,997	178,366	42,152	243,772	255,000	-53,845	+65,406	+11,228
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-190,350	-183,449	-127,380	-267,366	-253,500	+62,970	-83,917	+13,866
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,750	-47	4,383	17,305	-2,905	+2,633	+17,352	-20,210
現金及び現金同等物の純増減額	Net change in cash and cash equivalents	-92,603	-5,130	-80,845	-6,289	-1,405	+11,758	-1,159	+4,884
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	407,684	407,684	401,395	401,395	400,000	-6,289	-6,289	-1,395

8. その他財務/非財務データ | Other Financial / Non-Financial Data

		FY 2020	FY 2021	FY 2022
		Full Year Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
ROE (当社株主に帰属)	ROE	3.2%	7.9%	8.3%
ROA (当社株主に帰属)	ROA	1.8%	4.6%	5.1%
基本的1株あたり利益 (円)	EPS - Basic (Yen)	79.37	205.35	234.31
希薄化後1株あたり利益 (円)	EPS - Diluted (Yen)	79.35	205.29	234.24

		FY 2020	FY 2021
		Dec. 31	Dec. 31
有利子負債依存度	Debt Ratio	10.9%	6.8%
従業員数 (人)	Number of Employees		
国内	Japan	72,338	70,924
海外	Overseas	109,559	113,110
合計	Total	181,897	184,034
国内生産比率	Domestic Production Ratio	66%	65%