



キヤノン株式会社

2006年12月期 決算説明会

2007年1月29日

専務取締役 経理本部長

田中 稔三

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

2006年第4四半期 / 年間の実績 P3 ~ 14

2007年の業績予想 P15 ~ 23

財務状況 P24 ~ 25

参考資料 P26 ~ 33

業績サマリー

2006年4Q / 年間実績

(十億円)

		2006				2005		変化率	伸び率
		実績	対売上	前回予想	対売上	実績	対売上	対前予想	対前年
4Q	売上高	1,216.5		1,199.8		1,119.8		+1.4%	+8.6%
	売上総利益	593.7	48.8%	583.2	48.6%	539.2	48.1%	+1.8%	+10.1%
	営業利益	195.9	16.1%	179.8	15.0%	169.3	15.1%	+8.9%	+15.7%
	純利益	125.6	10.3%	110.2	9.2%	108.2	9.7%	+13.9%	+16.0%
	円 / 1USD 円 / 1EURO	117.81 151.89		115.00 148.00		117.39 139.46			
年間	売上高	4,156.8		4,140.0		3,754.2		+0.4%	+10.7%
	売上総利益	2,060.5	49.6%	2,050.0	49.5%	1,819.0	48.5%	+0.5%	+13.3%
	営業利益	707.0	17.0%	691.0	16.7%	583.0	15.5%	+2.3%	+21.3%
	純利益	455.3	11.0%	440.0	10.6%	384.1	10.2%	+3.5%	+18.5%
	円 / 1USD 円 / 1EURO	116.43 146.51		115.61 145.35		110.58 137.04			

売上・営業利益変化

2006年4Q実績 対前回予想比較

(十億円)

	2006年4Q	
	売上高	営業利益
前回予想 (2006年10月26日)	1,199.8	179.8
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+17.3	+13.3
数量増減		
オフィスイメージング機器	-9.0	
コンピュータ周辺機器	-0.3	
ビジネス情報機器	-1.4	
カメラ	+14.0	
光学機器その他	-8.9	
数量増減計	-5.6	-0.2
その他	+5.0	+3.0
増減合計	+16.7	+16.1
実績	1,216.5	195.9

為替レートの変化

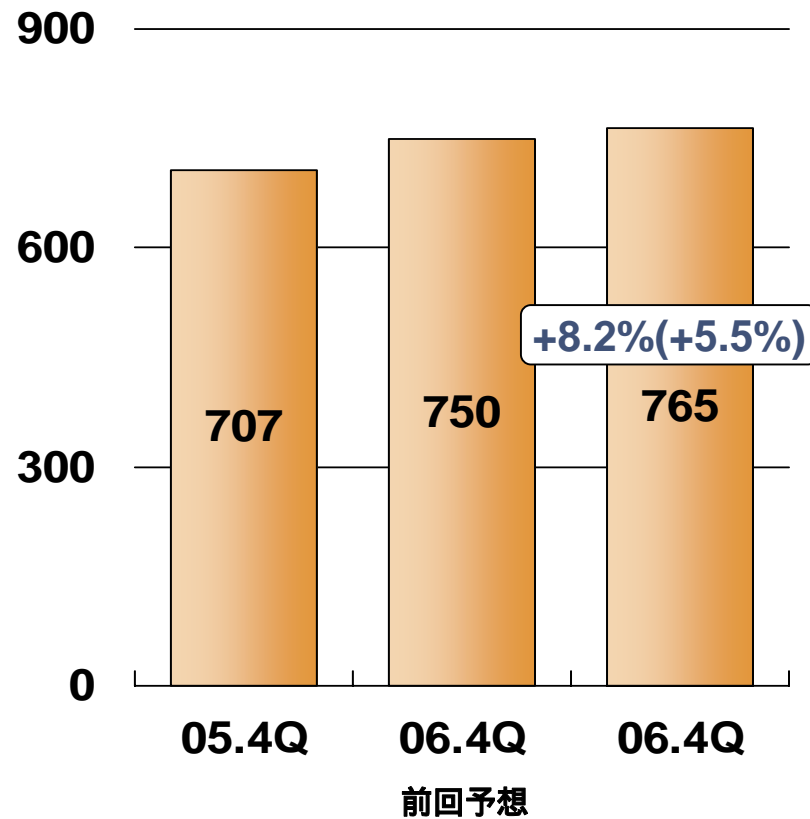
- 1USD: 115.00 117.81円
- 1EURO: 148.00 151.89円

事務機

2006年4Q実績

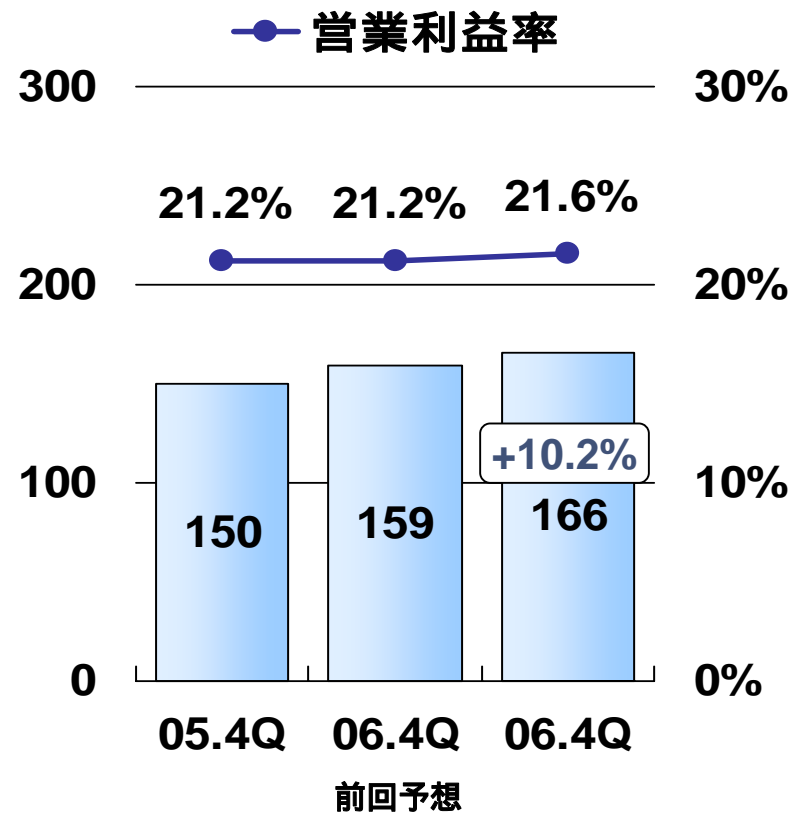
売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



営業利益

(十億円)

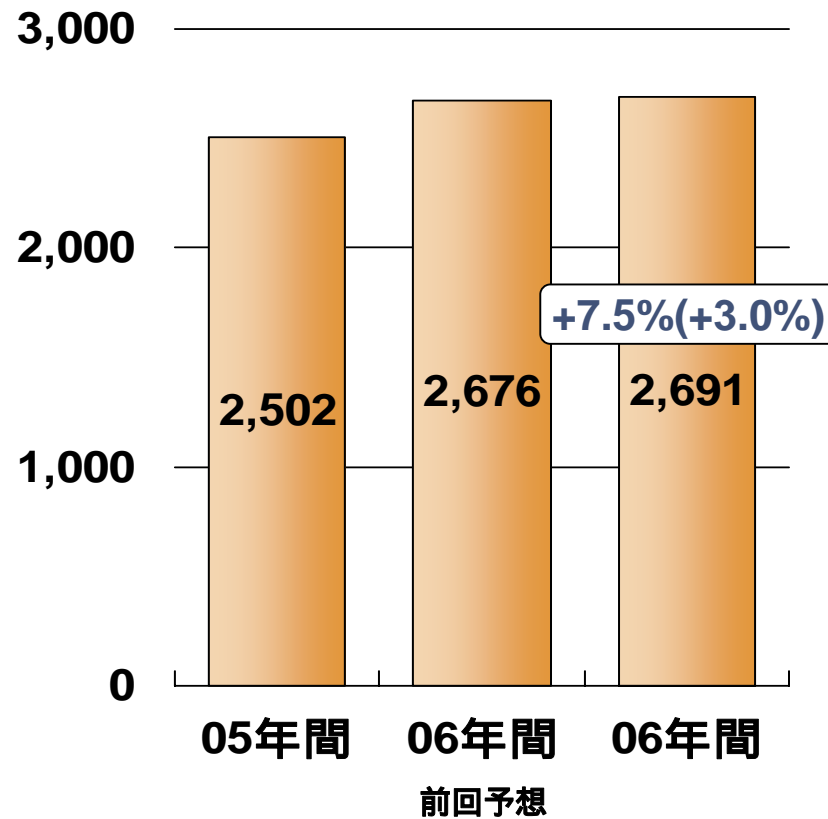


事務機

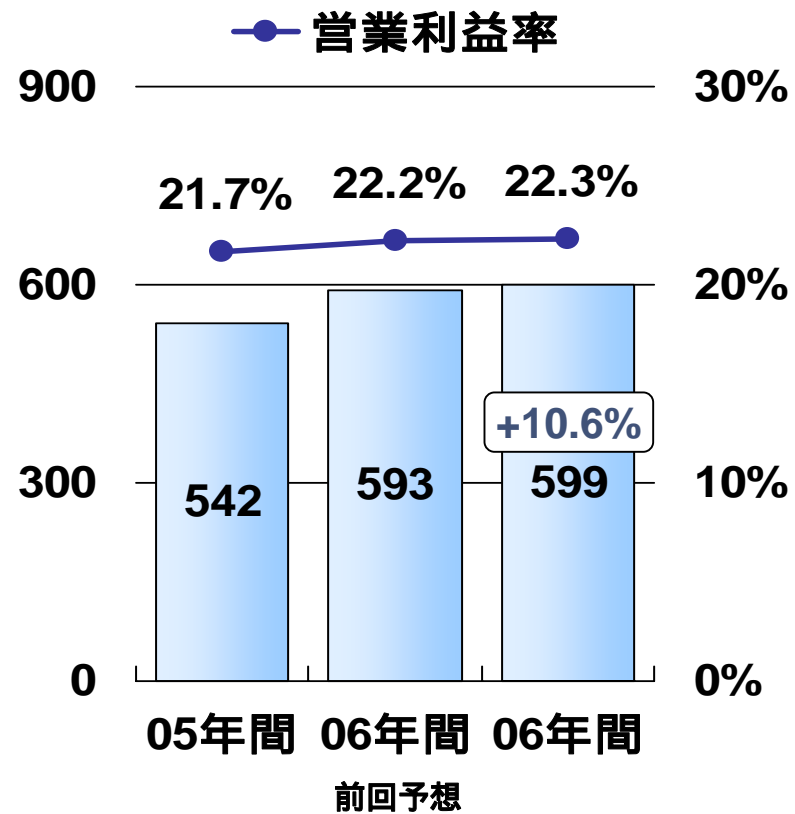
2006年年間実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース (十億円)



営業利益

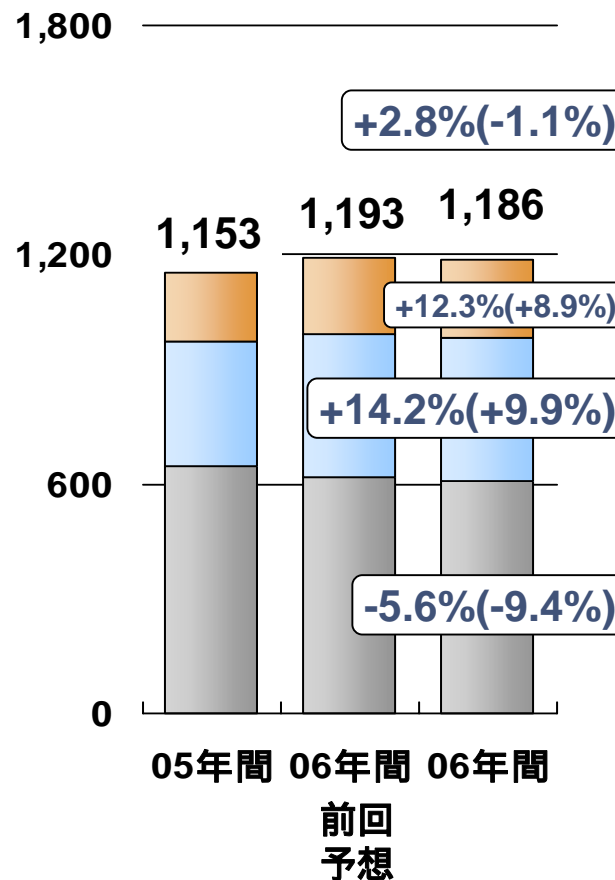
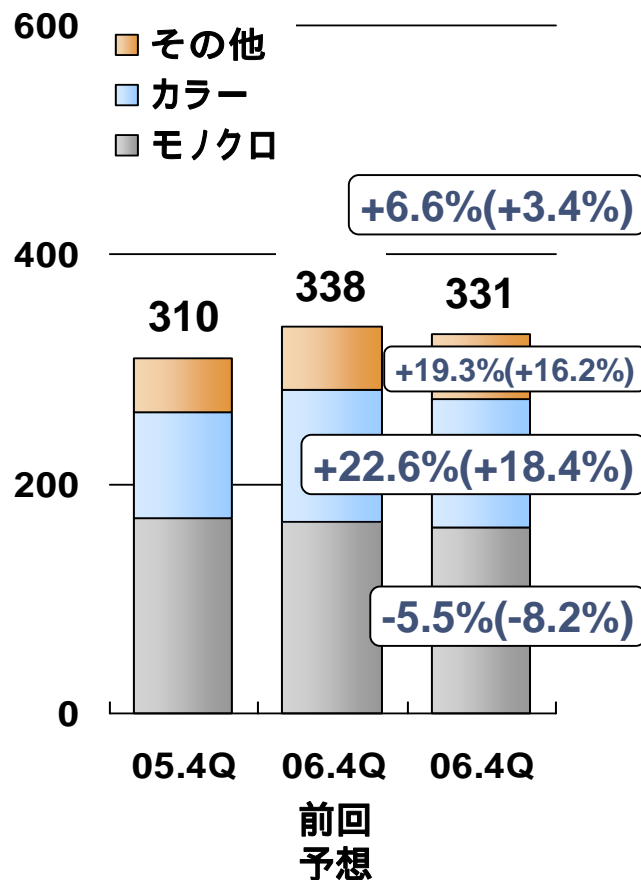


オフィスイメージング機器

2006年4Q / 年間実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	4Q	年間
カラー	+36%	+16%
モノクロ	-7%	-10%
合計	-2%	-7%

カラー比率(複写機)

	4Q	年間
金額ベース*	41%	38%
台数ベース	16%	14%

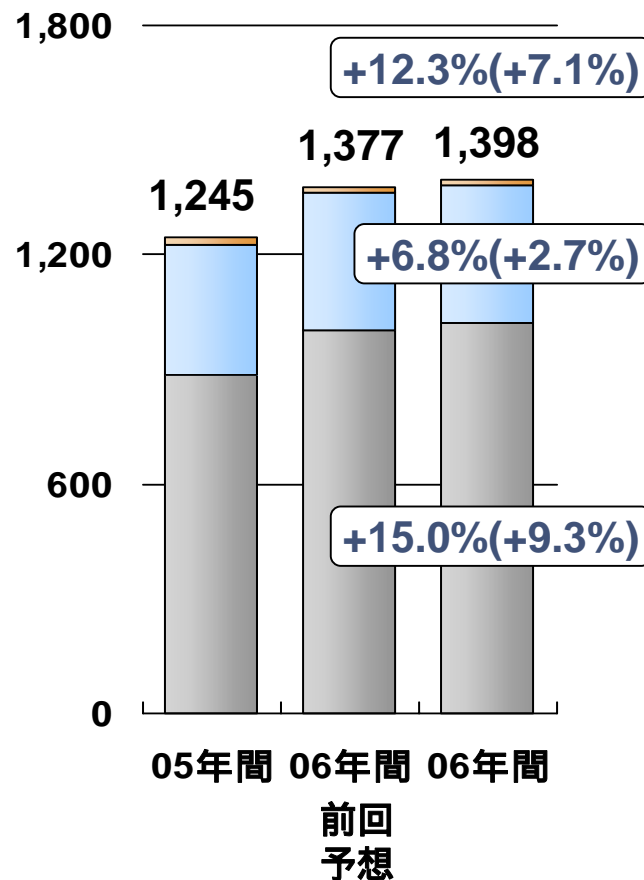
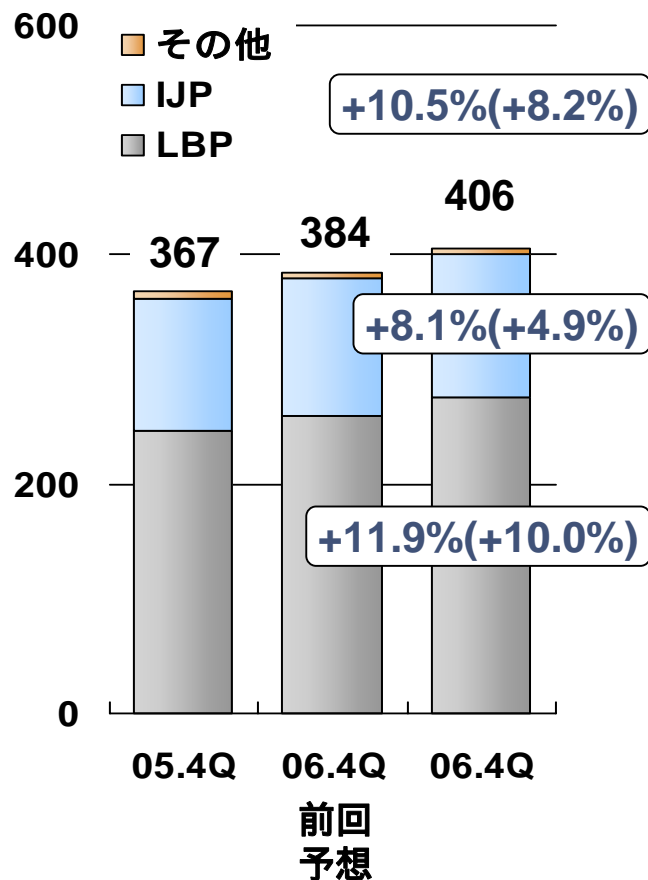
*消耗品含む

コンピュータ周辺機器

2006年4Q / 年間実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率

LBP	4Q	年間
カラー	+46%	+49%
モノクロ	+34%	+15%
合計	+35%	+19%

カラー比率(LBP)

	4Q	年間
金額ベース*	34%	34%
台数ベース	13%	14%

*消耗品含む

対前年同期台数伸び率

IJP	4Q	年間
単機能	-15%	-17%
複合機	+53%	+85%
合計	+6%	+7%

複合機比率(IJP)

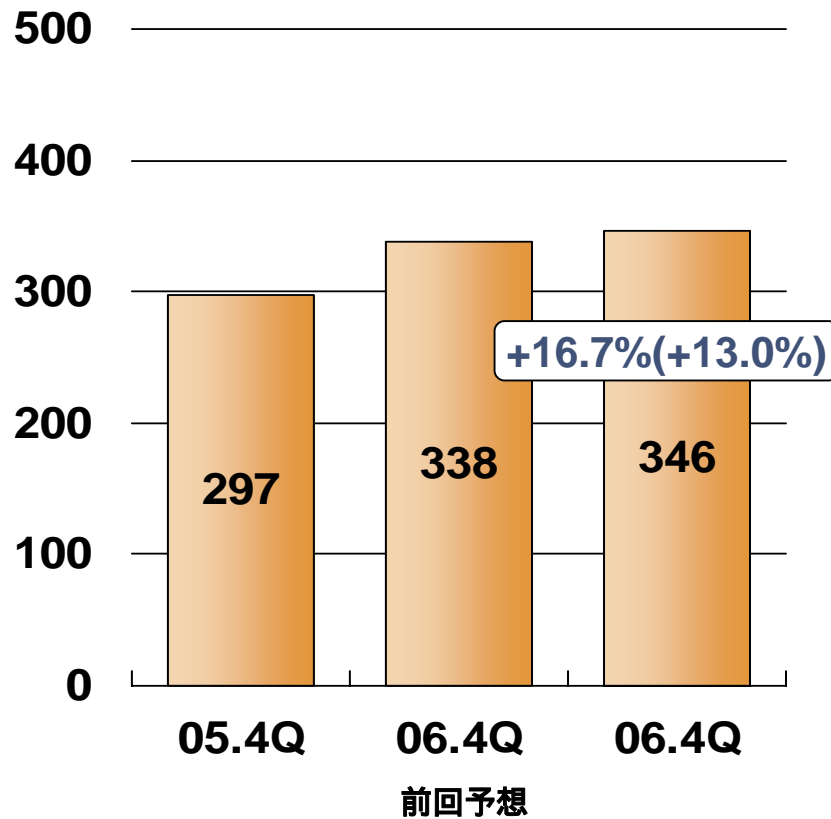
	4Q	年間
台数ベース	45%	41%

カメラ

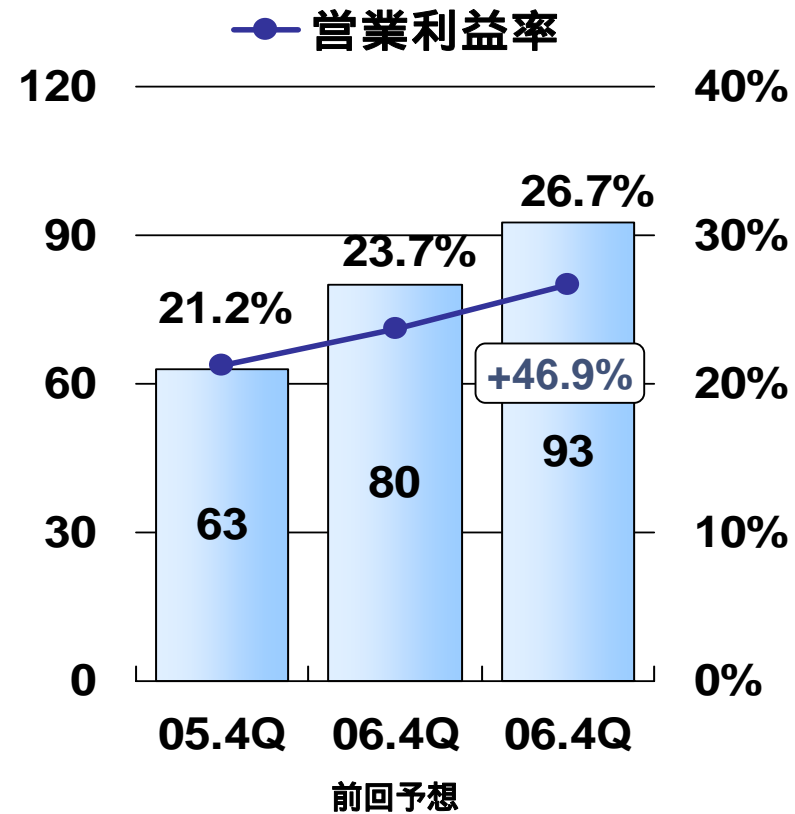
2006年4Q実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース (十億円)



営業利益

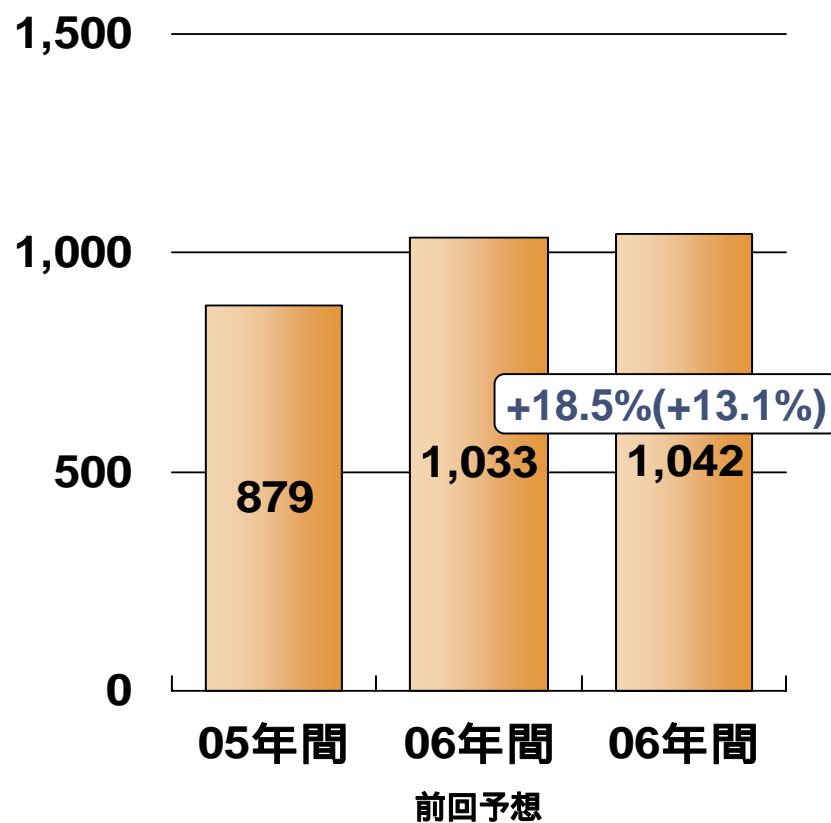


カメラ

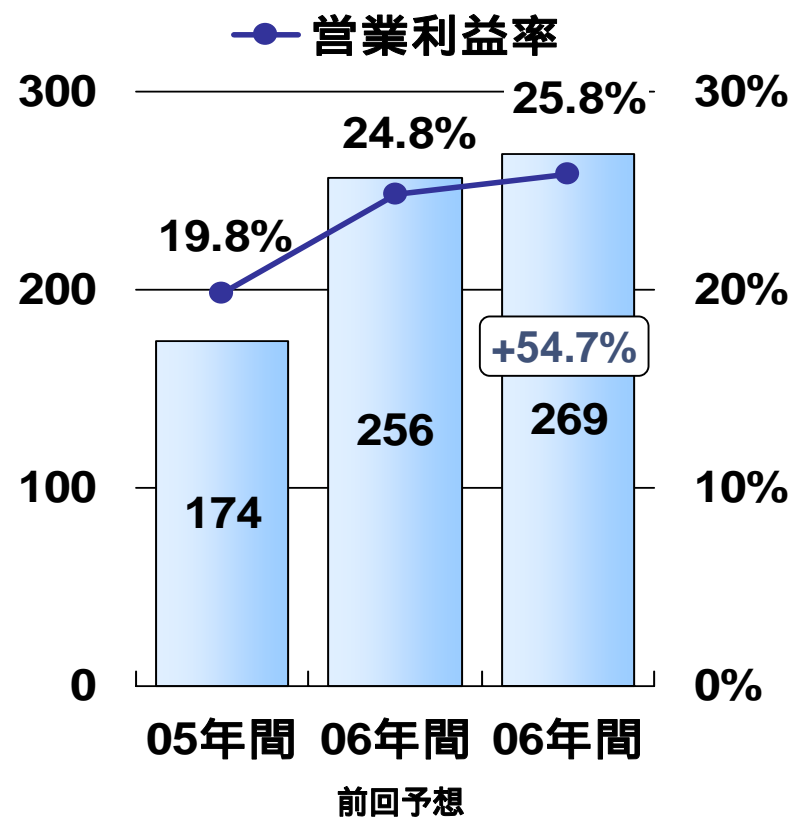
2006年年間実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース (十億円)



営業利益

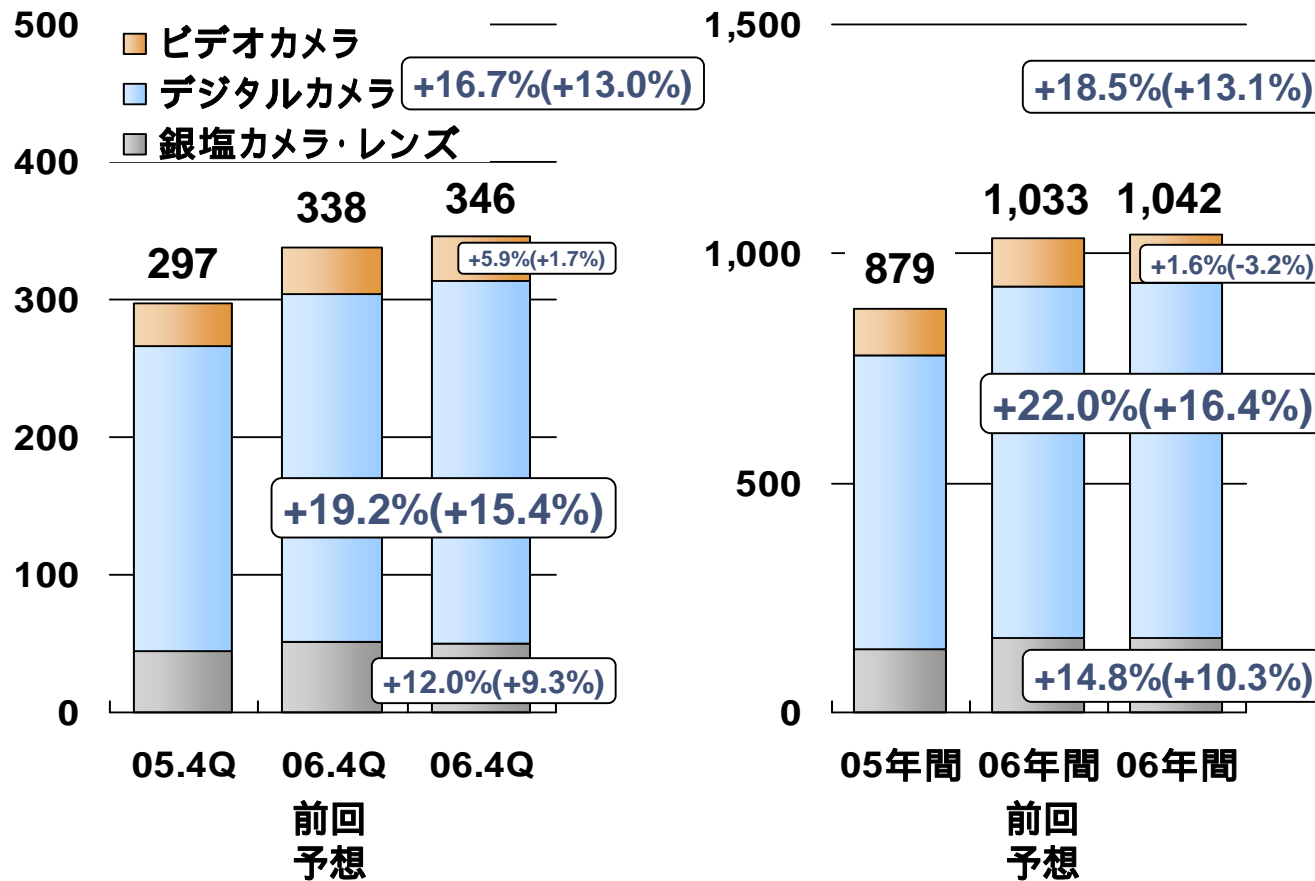


カメラ

2006年4Q / 年間実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



	4Q	年間
デジタルカメラ	+21%	+25%

デジタル一眼レフ比率*

	4Q	年間
金額ベース	35%	35%
台数ベース	12%	12%

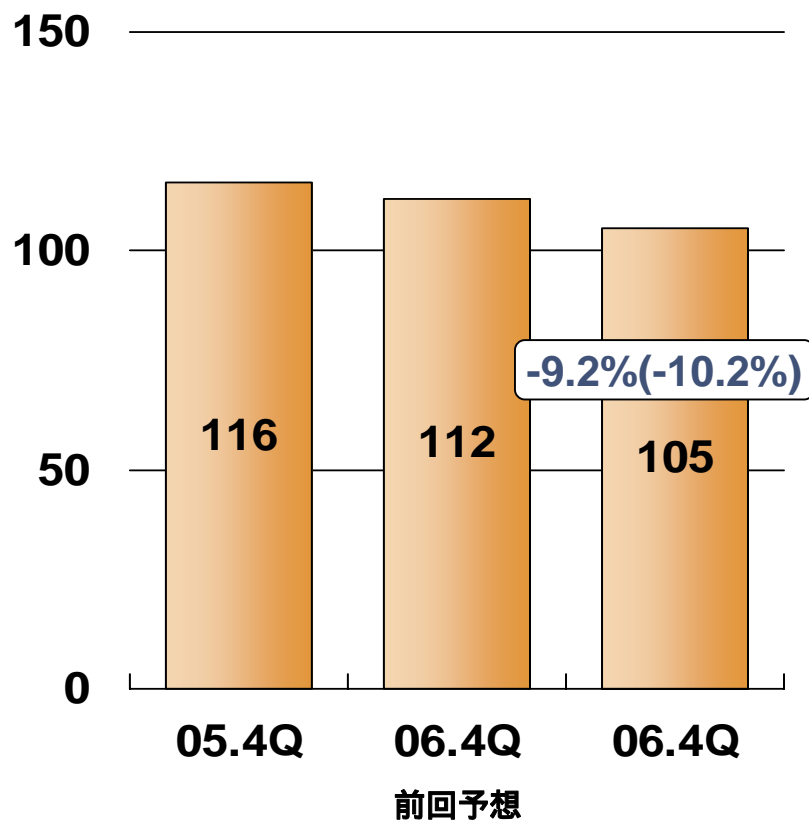
* デジタルカメラ全体に占める構成比

光学機器その他

2006年4Q実績

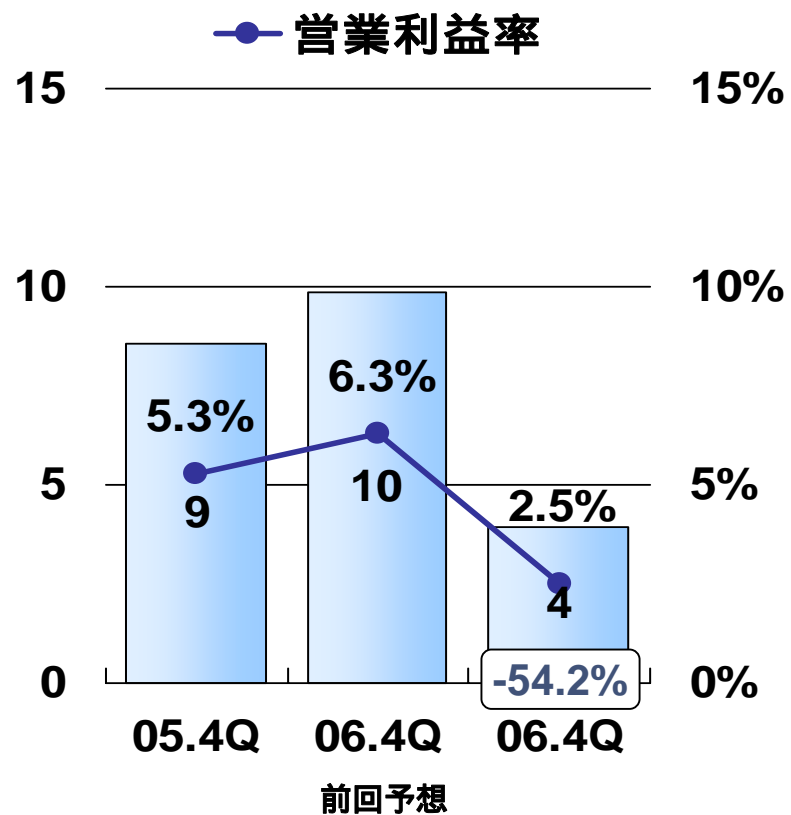
売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



営業利益

(十億円)



*売上高はセグメント間内部売上を含まない

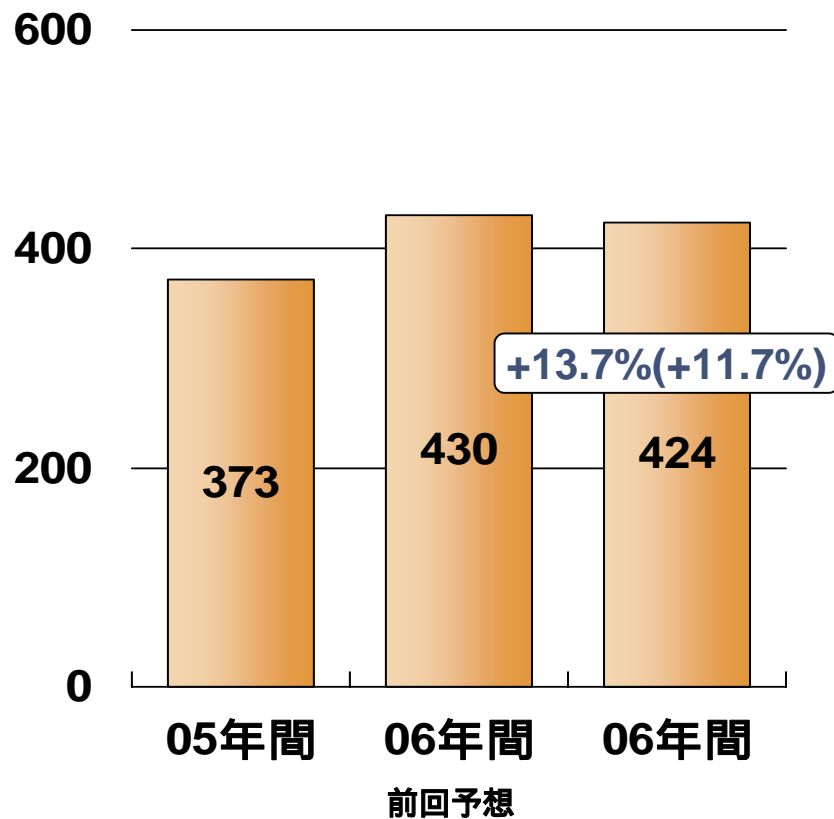
*営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

光学機器その他

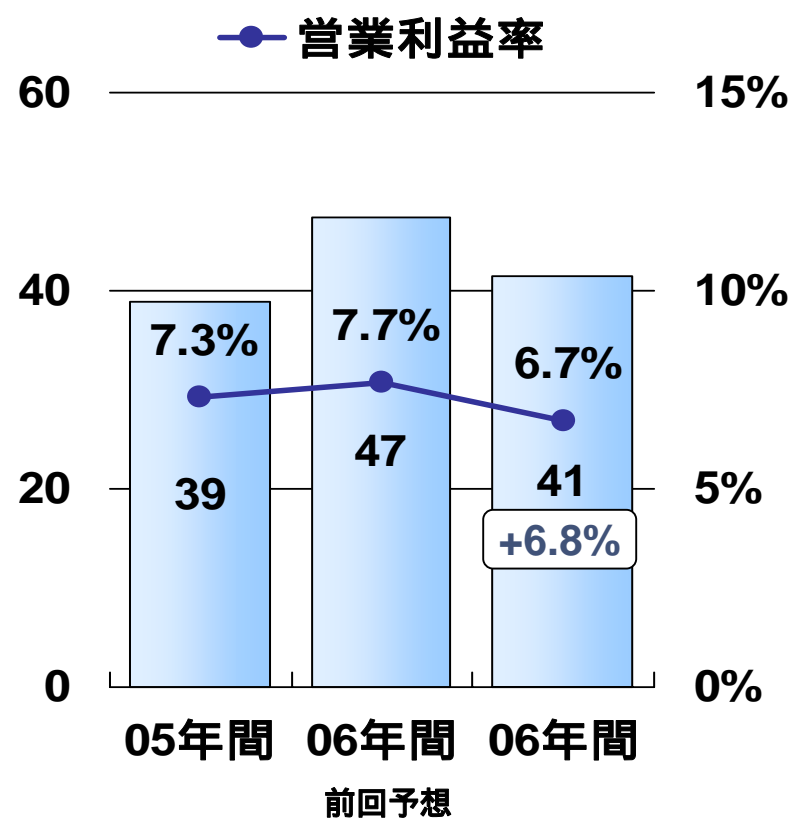
2006年年間実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース (十億円)



営業利益



*売上高はセグメント間内部売上を含まない

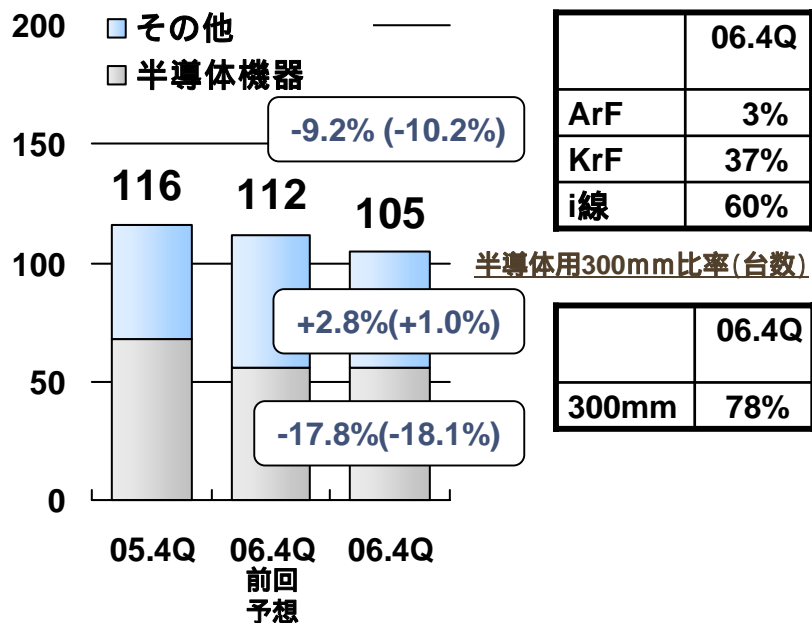
*営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

光学機器その他

2006年4Q / 年間実績

売上高

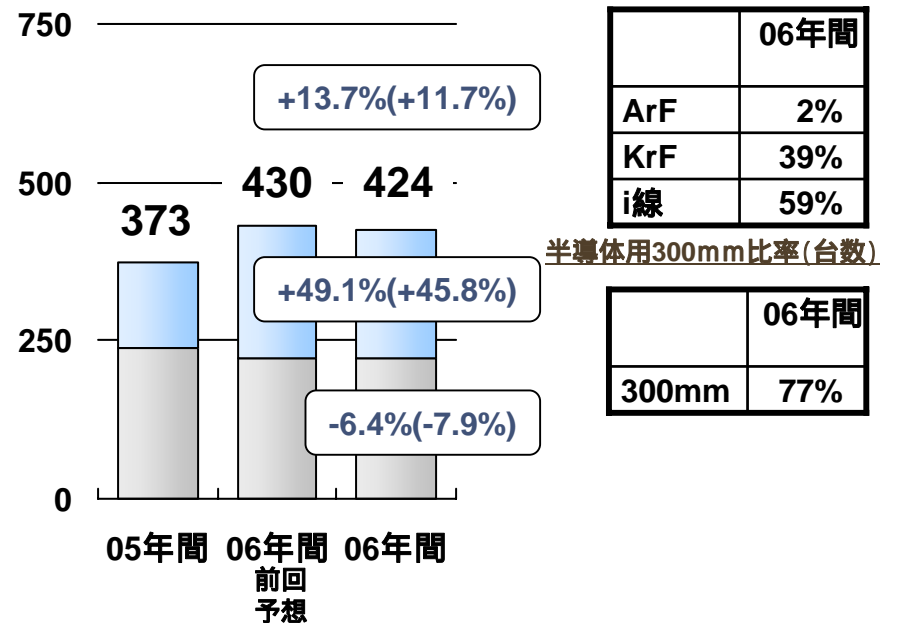
(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース
半導体用光源別構成比(台数)



半導体機器の内訳(販売台数)

	05.4Q	06.4Q 前回予想	06.4Q
半導体用	36	61	65
液晶用	31	4	3
計	67	65	68

(十億円) 半導体用光源別構成比(台数)



半導体機器の内訳(販売台数)

	05年間	06年間 前回予想	06年間
半導体用	141	188	192
液晶用	113	63	62
計	254	251	254

2007年前提条件

平均為替レート	2007年年間	2006年年間	2007年1Q
■ 円/USドル	115.00円	116.43円	117.00円
■ 円/ユーロ	150.00円	146.51円	152.00円

2007年年間の為替変動影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	155億円	90億円
■ ユーロ	76億円	56億円

業績サマリー

2007年年間予想

(十億円)

	2007年年間予想	2006年年間実績	対前年伸び率
売上高	4,450.0	4,156.8	+7.1%
売上総利益	2,242.0	2,060.5	+8.8%
[売上総利益率]	50.4%	49.6%	
営業利益	765.0	707.0	+8.2%
[営業利益率]	17.2%	17.0%	
純利益	495.0	455.3	+8.7%
[純利益率]	11.1%	11.0%	
為替レート			
円 / 1USD	115.00	116.43	
円 / 1EURO	150.00	146.51	

売上・営業利益変化

2007年年間予想 対前年実績比較

(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2006年実績	4,156.8	707.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+4.1	+5.0
数量増減		
オフィスイメージング機器	+116.4	
コンピュータ周辺機器	+194.2	
ビジネス情報機器	+6.8	
カメラ	+142.0	
光学機器その他	+9.7	
数量増減計	+469.1	+220.1
その他	-180.0	-167.1
増減合計	+293.2	+58.0
2007年予想	4,450.0	765.0

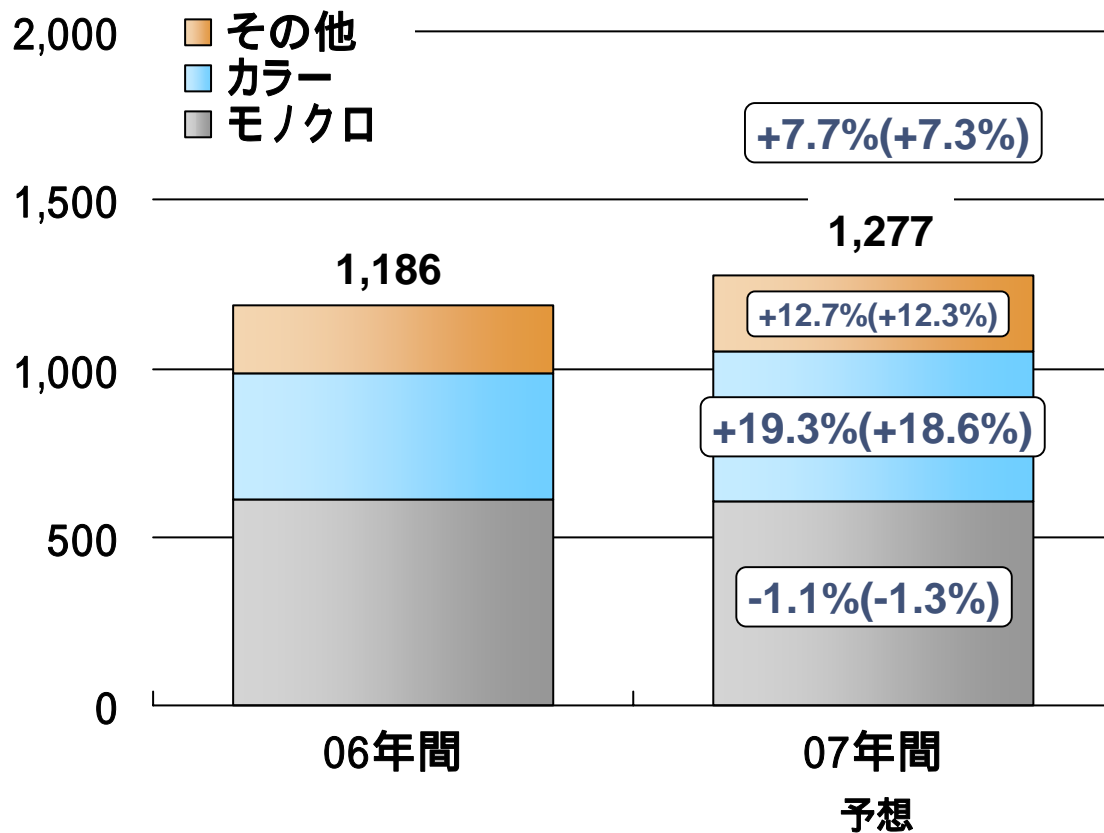
為替レートの変化

- 1USD: 116.43 115.00円
- 1EURO: 146.51 150.00円

2007年のオフィスイメージング機器 カラー新製品(オフィス・POD)の拡販

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年台数伸び率

複写機 (年間)	
カラー	+15%
モノクロ	-7%
合計	-4%

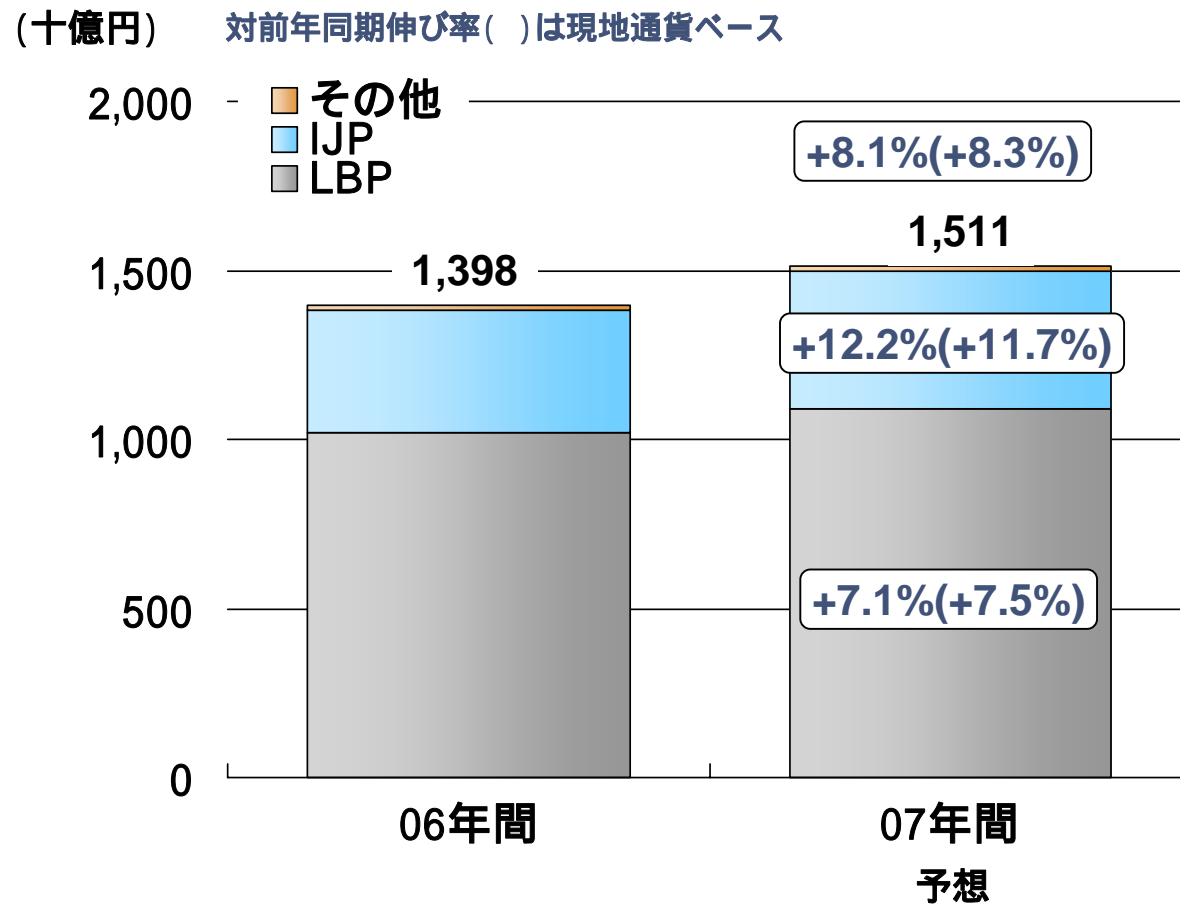
カラー比率(複写機)

	年間
金額ベース*	42%
台数ベース	17%

*消耗品含む

2007年のレーザービームプリンタ 市場拡大の中、強いポジションの維持

売上高



対前年台数伸び率	
LBP (年間)	
カラー	+21%
モノクロ	+16%
合計	+17%

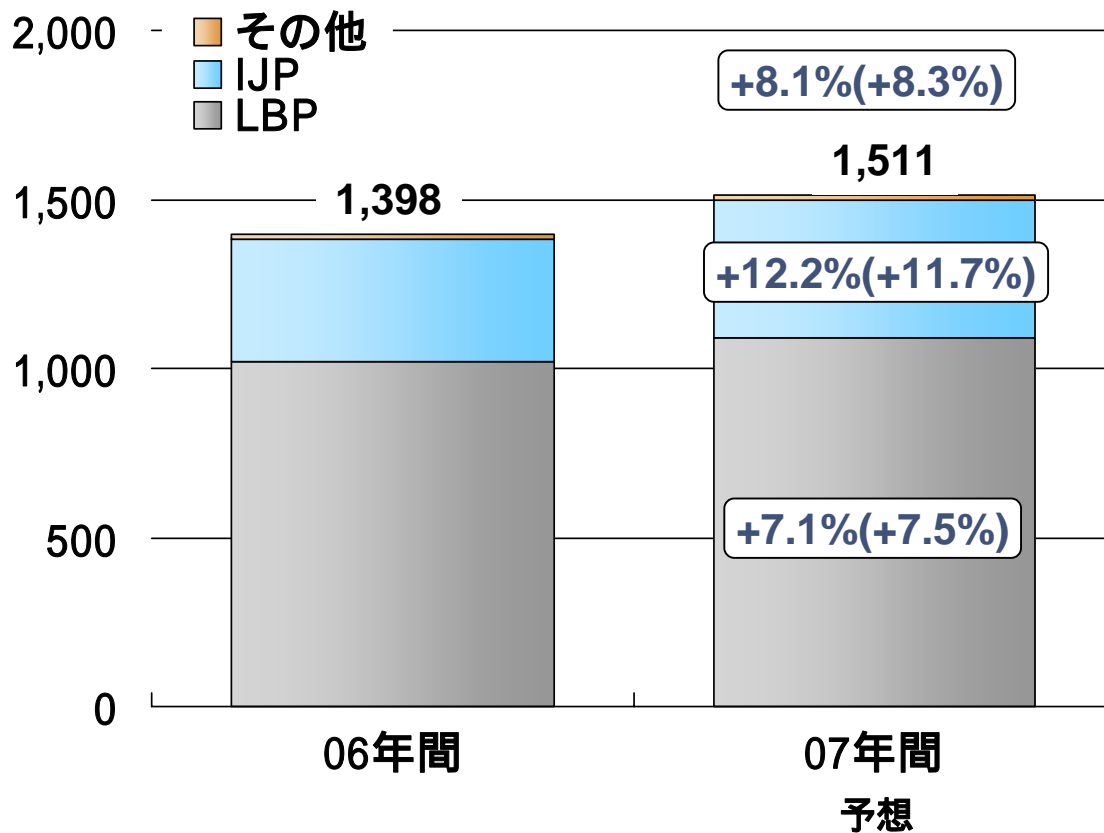
カラー比率(LBP)	
	年間
金額ベース*	37%
台数ベース	15%

*消耗品含む

2007年のインクジェットプリンタ 製品力を活かし、更なるシェアの向上

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年台数伸び率

IJP (年間)	
単機能	-7%
複合機	+48%
合計	+15%

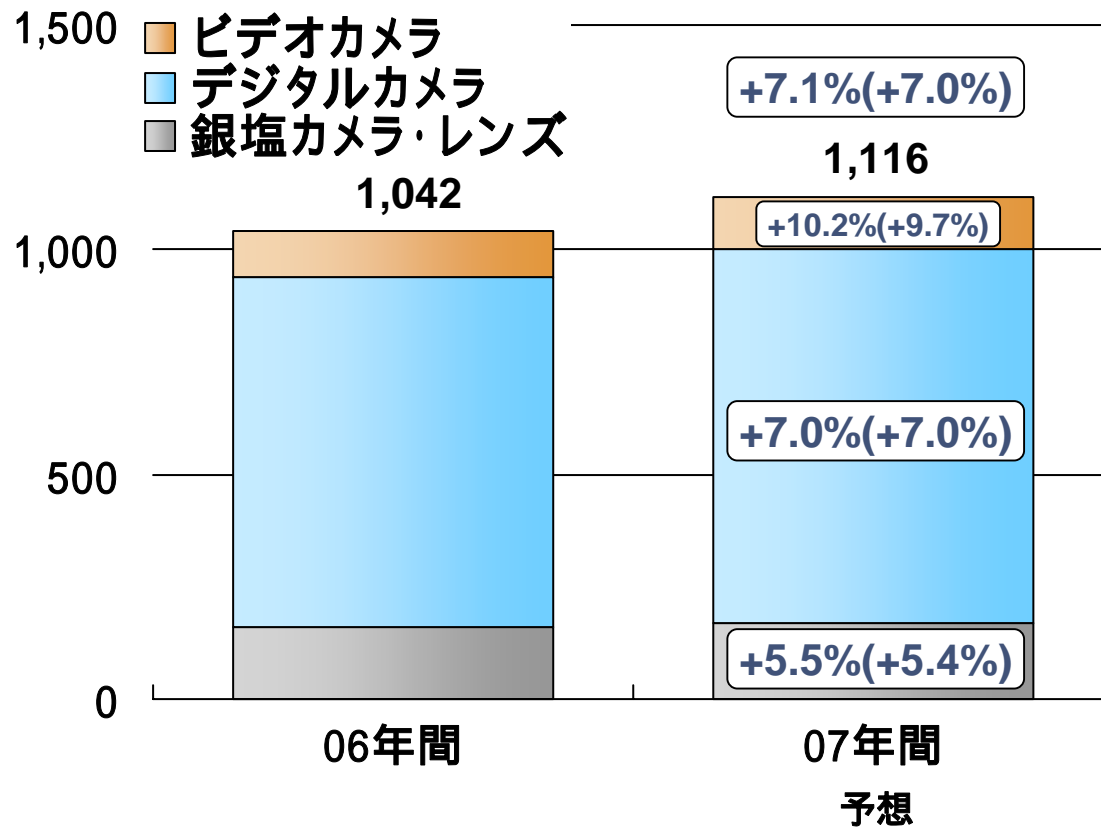
複合機率 (IJP)

	年間
台数ベース	52%

2007年のデジタルカメラ トップブランドと収益性の維持

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年台数伸び率

デジタルカメラ (年間)

デジタルカメラ	+14%
---------	------

デジタル一眼レフ比率*

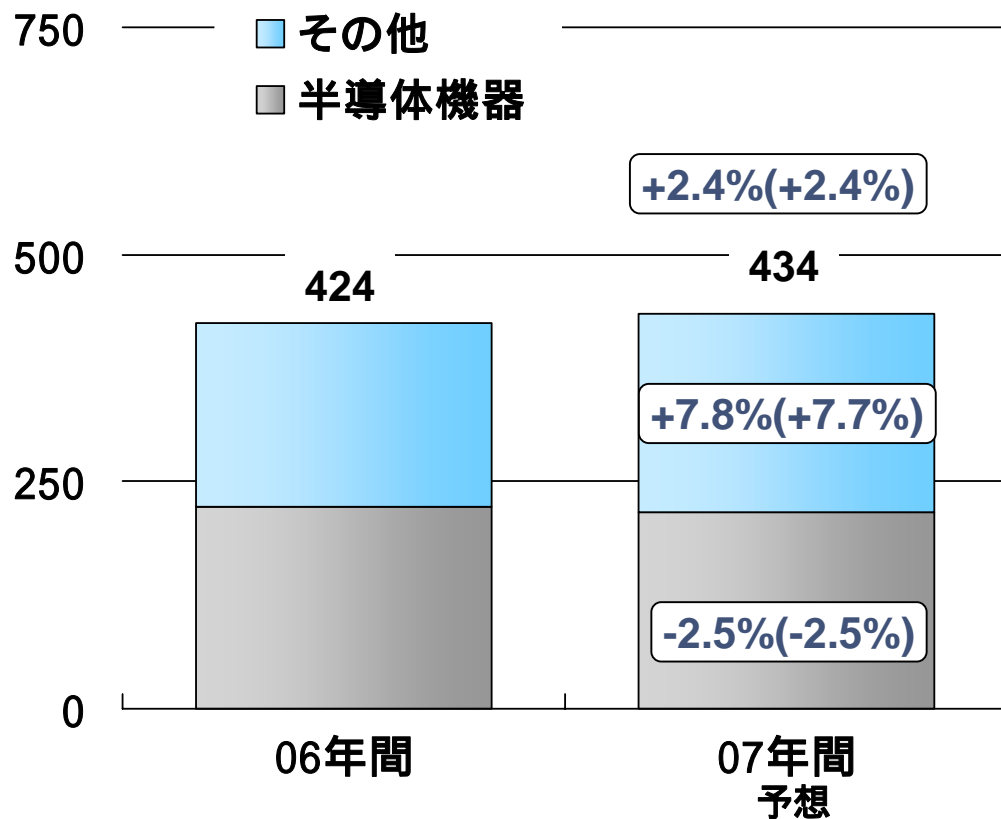
	年間
金額ベース	36%
台数ベース	13%

* デジタルカメラ全体に占める
構成比

2007年の半導体機器 先端機の投入と販路の確保

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



半導体用光源別構成比(台数)

	07年間 予想
ArF	2%
KrF	28%
i線	70%

半導体用300mm比率(台数)

	07年間 予想
300mm	78%

半導体機器の内訳(販売台数)

	06年間	07年間 予想
半導体用	192	180
液晶用	62	36
計	254	216

製品事業別営業利益

2007年年間予想 対前年実績比較

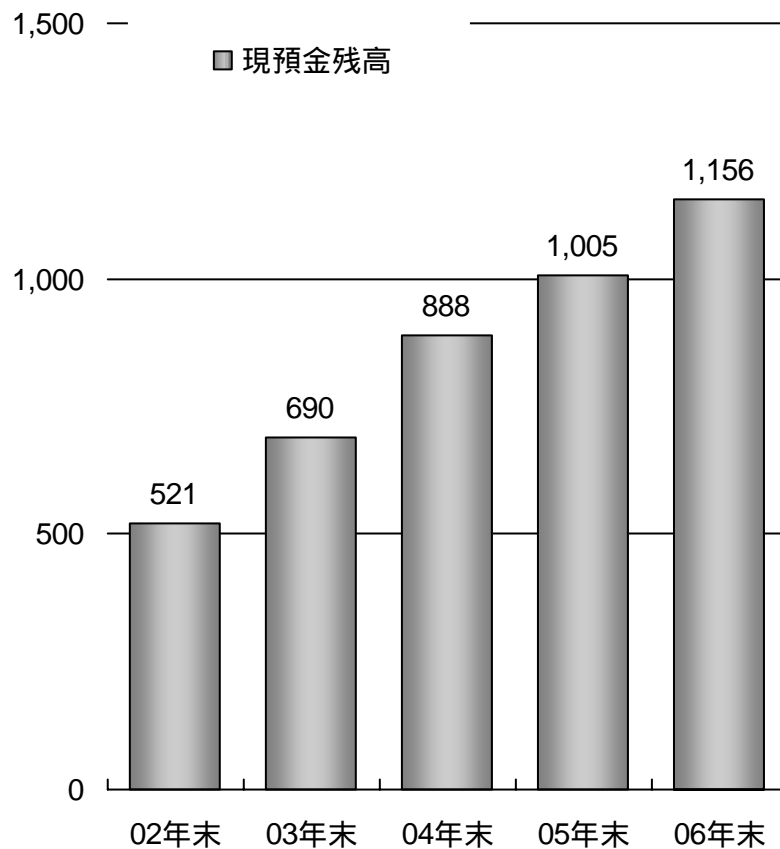
(十億円)

	2007年年間予想	2006年年間実績
事務機	640.0	599.2
対売上%	22.1%	22.3%
カメラ	287.8	268.7
対売上%	25.8%	25.8%
光学機器その他	54.2	41.5
対売上%	8.6%	6.7%
消去又は全社	-217.0	-202.4
合計	765.0	707.0
対売上%	17.2%	17.0%

手元資金・株主還元

手元資金の推移(期末)

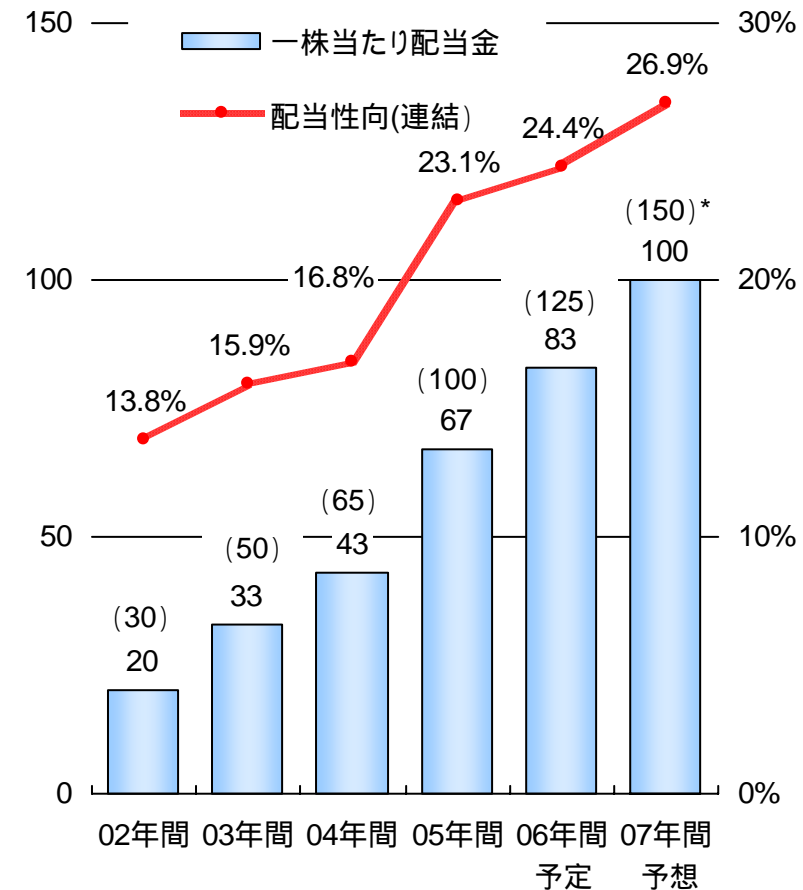
(十億円)



株主還元

* ()は1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)前ベースの配当額

(円)





Innovation

Sound Growth

以下 参考資料

業績サマリー

2007年1Q予想

(十億円)

	2007年1Q 予想	2006年1Q 実績	対前年同期 伸び率
売上高	1,000.0	923.3	+8.3%
売上総利益	511.0	468.5	+9.1%
[売上総利益率]	51.1%	50.7%	
営業利益	185.0	170.1	+8.7%
[営業利益率]	18.5%	18.4%	
純利益	120.0	108.3	+10.8%
[純利益率]	12.0%	11.7%	
為替レート			
円 / 1USD	117.00	116.96	
円 / 1EURO	152.00	140.71	

売上・営業利益変化

2006年4Q / 年間実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	4Q		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2005年実績	1,119.8	169.3	3,754.2	583.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+26.0	+14.3	+138.7	+78.2
数量増減				
オフィスイメージング機器	+20.6		+19.8	
コンピュータ周辺機器	+54.8		+179.9	
ビジネス情報機器	-3.0		+0.5	
カメラ	+72.5		+192.8	
光学機器その他	-13.4		-23.2	
数量増減計	+131.5	+61.0	+369.8	+168.2
その他	-60.8	-48.7	-105.9	-122.4
増減合計	+96.7	+26.6	+402.6	+124.0
2006年実績	1,216.5	195.9	4,156.8	707.0

4Qの為替レートの変化

- 1USD: 117.39 117.81円
- 1EURO: 139.46 151.89円

年間の為替レートの変化

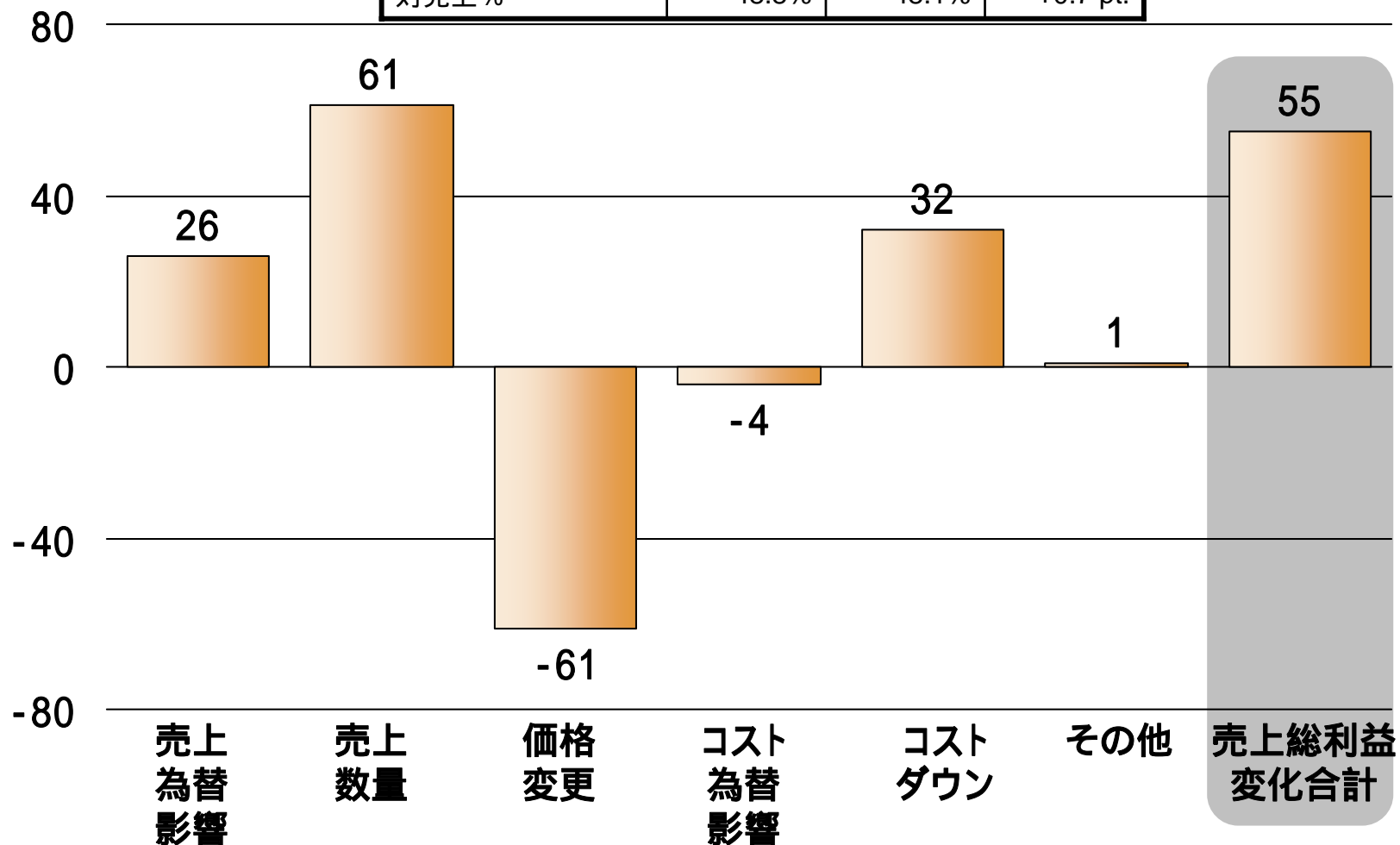
- 1USD: 110.58 116.43円
- 1EURO: 137.04 146.51円

売上総利益増減分析

2006年4Q実績 対前年同期実績比較

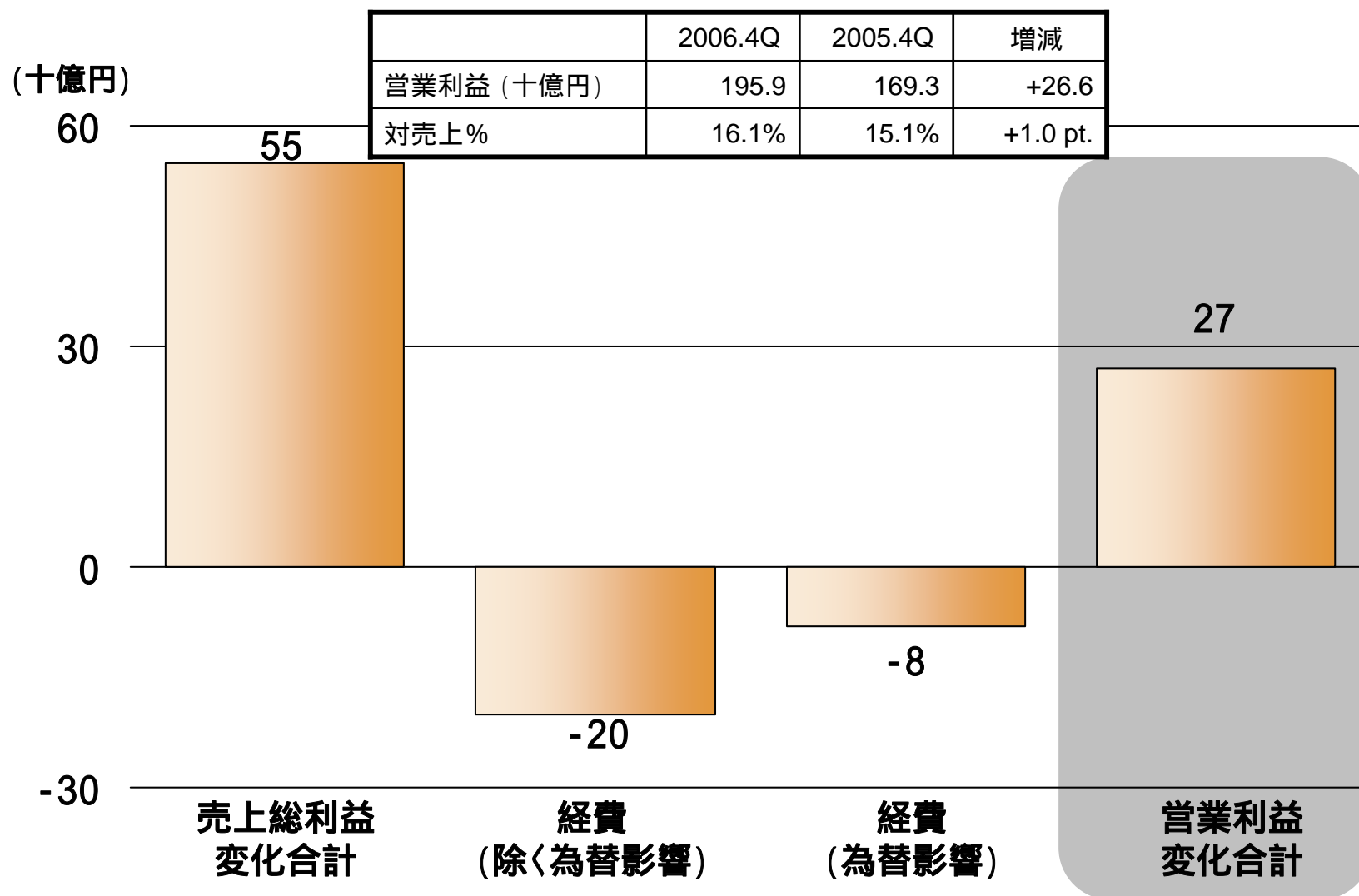
	2006.4Q	2005.4Q	増減
売上総利益 (十億円)	593.7	539.2	+54.5
対売上%	48.8%	48.1%	+0.7 pt.

(十億円)

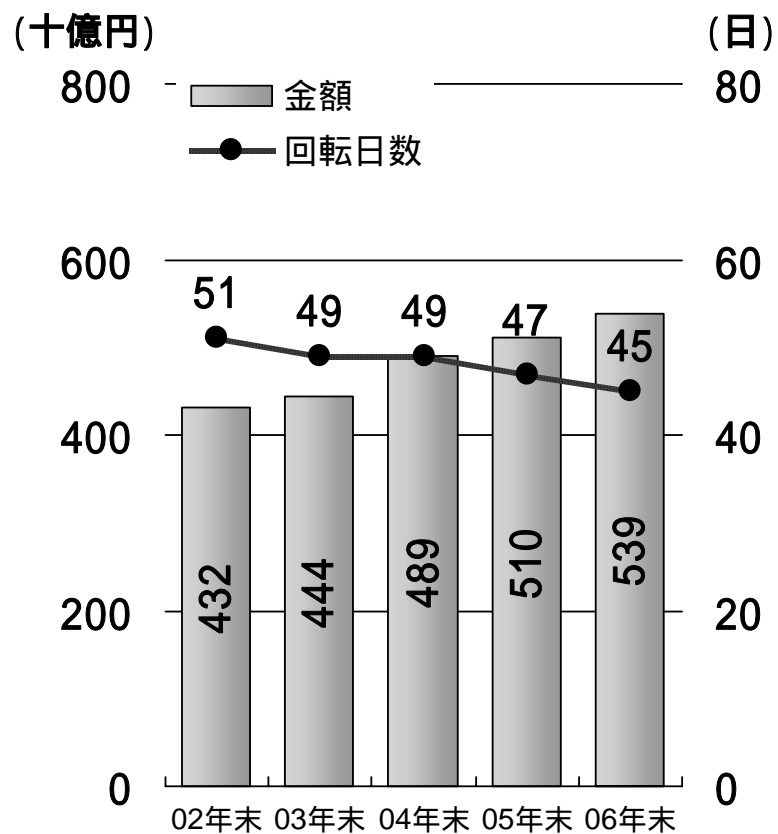


営業利益増減分析

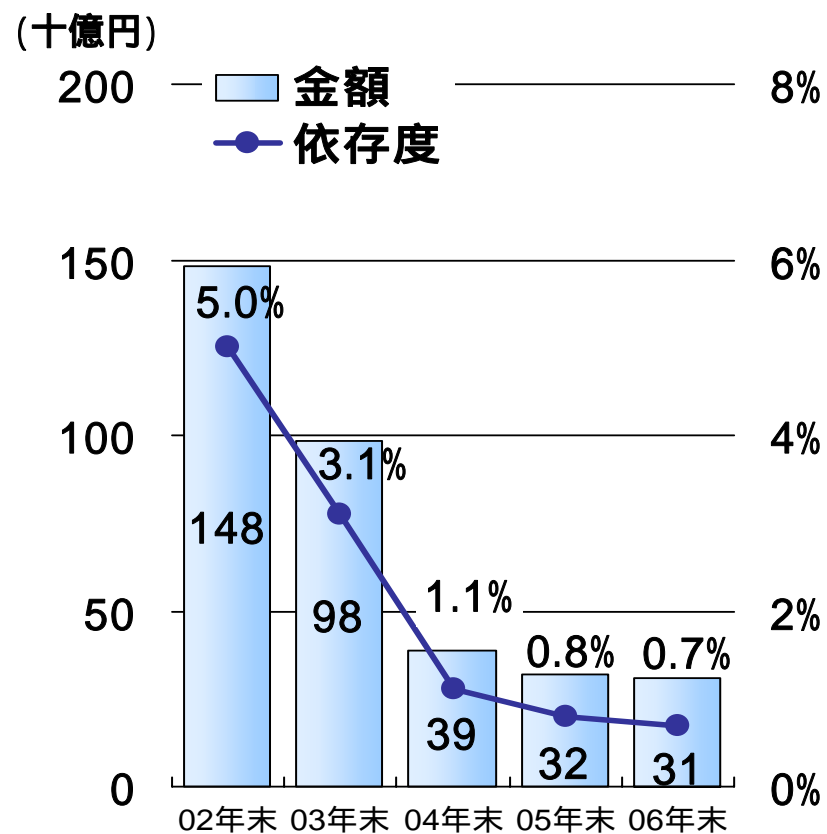
2006年4Q実績 対前年同期実績比較



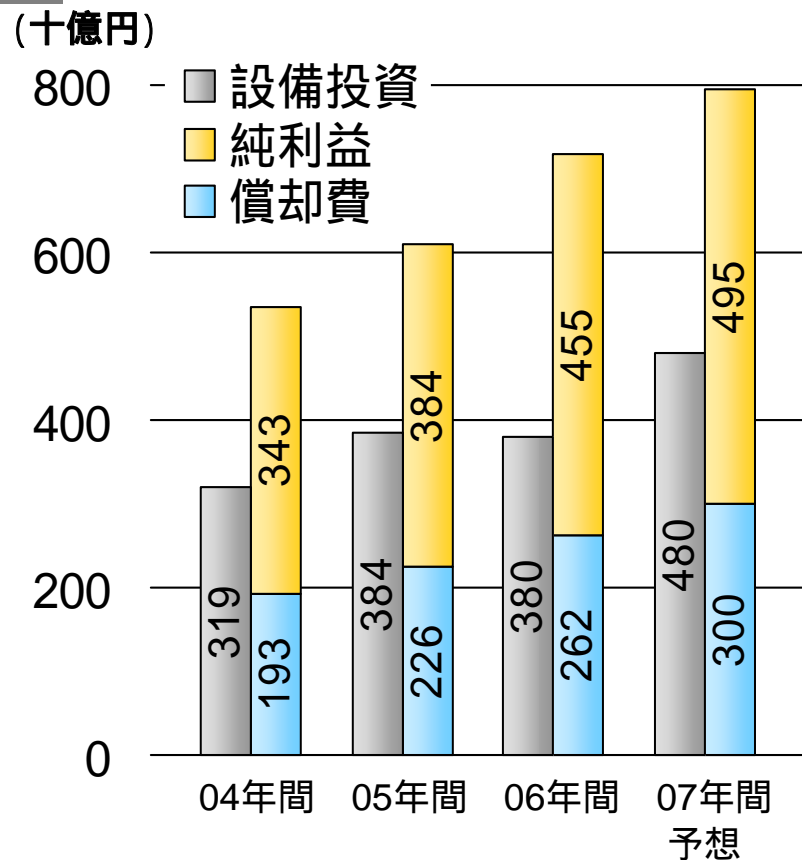
棚卸資産



有利子負債



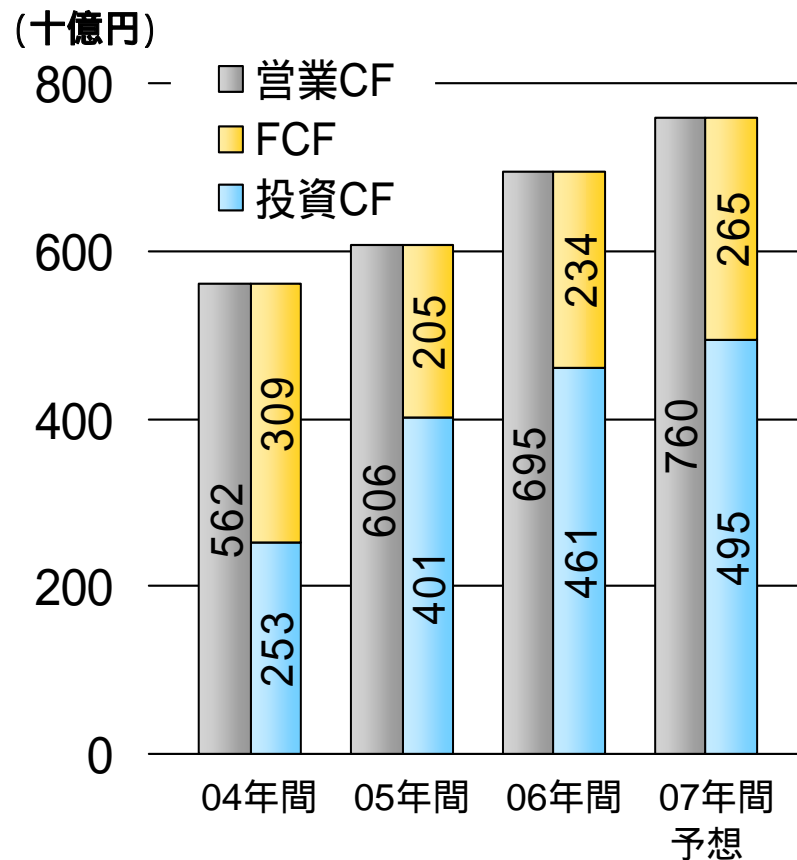
設備投資



[2007年の主な設備投資]

- 大分キャノンマテリアル新工場
- 生産技術拠点(川崎市・柳町)
- インクジェットキーパーツ用生産装置
- LBPカートリッジ生産自動機
- トナー生産装置

フリーキャッシュ・フロー



主要経営指標

* 2006年6月30日現在の株主に対し、普通株式1株につき 1.5株の割合で分割をいたしました。
EPS (Basic) は全て、分割後の株数で算出しております。

