



# キヤノン株式会社

## 2006年12月期 中間決算説明会

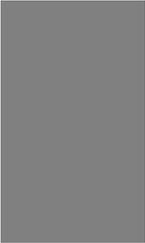
2006年7月27日

専務取締役 経理本部長

田中 稔三

---

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。



# 目次

第2四半期および上期の実績 P3 ~ 11

---

下期の業績予想 P12 ~ 20

---

参考資料 P21 ~ 29

---

# 業績サマリー

2006年2Q/上期実績

(十億円)

2006				2005		変化率 対前予想	伸び率 対前年
実績	対売上	前回予想	対売上	実績	対売上		

2Q	売上高	1,029.0		1,036.7		912.5		-0.7%	+12.8%
	売上総利益	510.2	49.6%	506.5	48.9%	440.4	48.3%	+0.7%	+15.9%
	営業利益	168.3	16.4%	149.9	14.5%	126.9	13.9%	+12.3%	+32.6%
	純利益	105.9	10.3%	92.7	8.9%	82.2	9.0%	+14.2%	+28.8%
	円 / 1USD	114.44		117.00		107.71			
	円 / 1EURO	143.81		138.00		135.37			

上期	売上高	1,952.3		1,960.0		1,755.8		-0.4%	+11.2%
	売上総利益	978.7	50.1%	975.0	49.7%	850.0	48.4%	+0.4%	+15.1%
	営業利益	338.5	17.3%	320.0	16.3%	270.2	15.4%	+5.8%	+25.3%
	純利益	214.2	11.0%	201.0	10.3%	175.3	10.0%	+6.6%	+22.2%
	円 / 1USD	115.63		116.98		106.18			
	円 / 1EURO	142.36		139.25		136.14			

# 売上・営業利益変化

2006年2Q実績 対前回予想比較

(十億円)

	2006年2Q	
	売上高	営業利益
前回予想(2006年4月27日)	1,036.7	149.9
為替影響 [売上・売上原価・経費]	0.0	+1.7
数量増減		
オフィスイメージング機器	-12.8	
コンピュータ周辺機器	+2.8	
ビジネス情報機器	-1.7	
カメラ	+17.7	
光学機器その他	-6.5	
数量増減計	-0.5	-0.7
その他	-7.2	+17.4
増減合計	-7.7	+18.4
実績	1,029.0	168.3

## 為替レートの変化

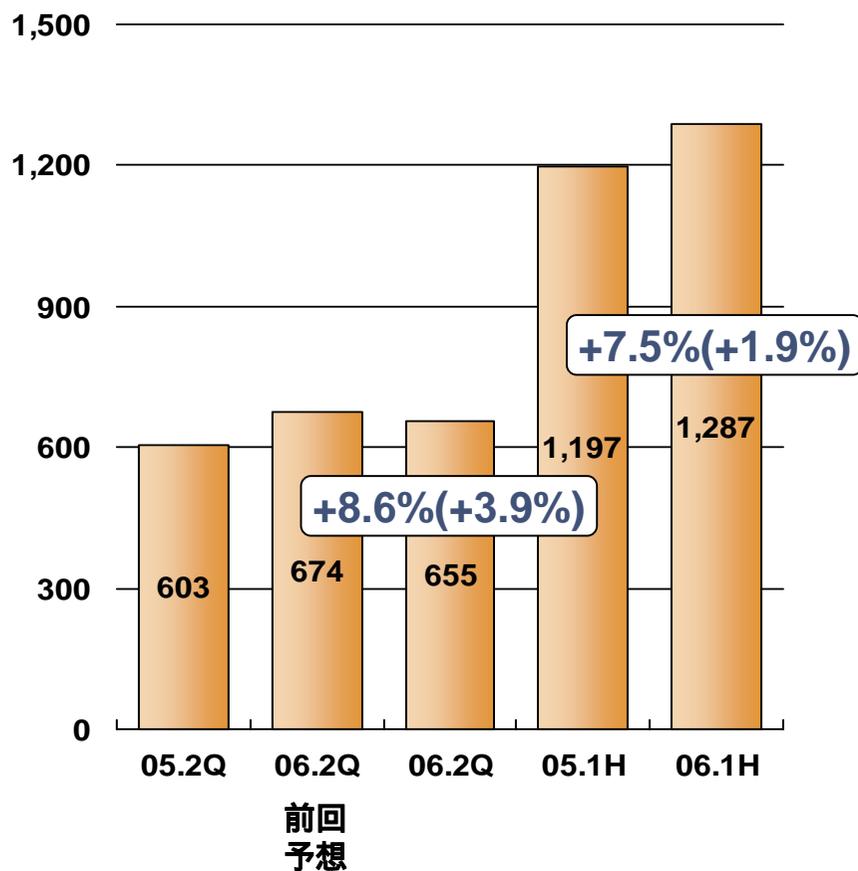
•1USD: 117.00 114.44円  
 •1EURO: 138.00 143.81円

# 事務機

2006年2Q/上期実績

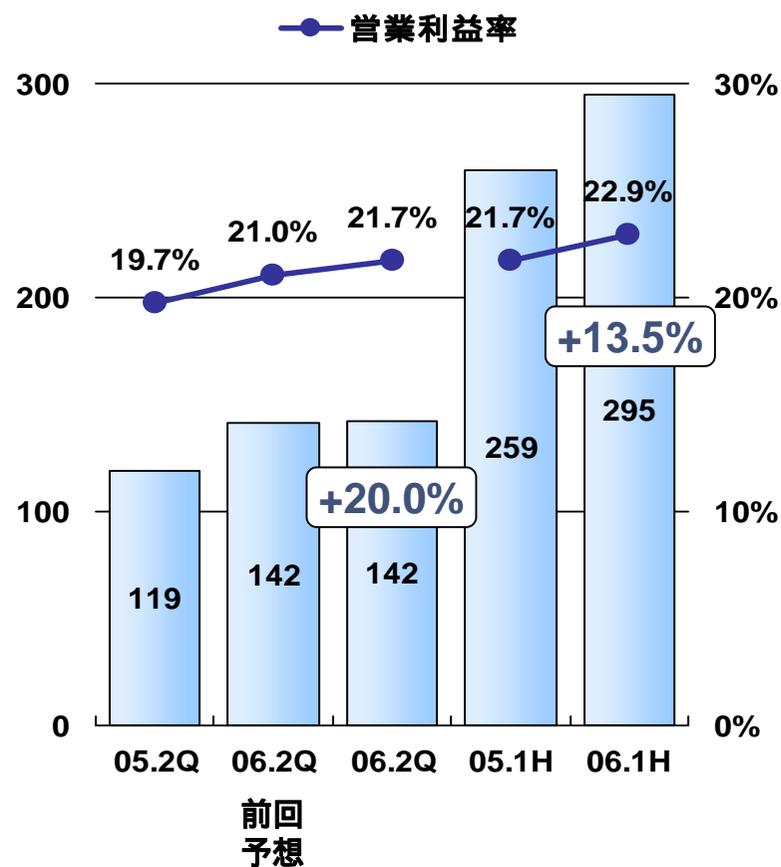
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)

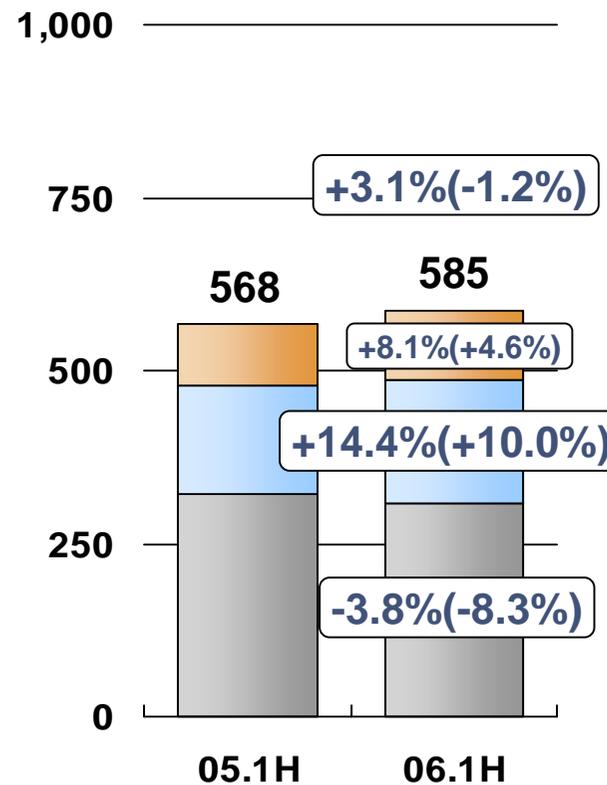
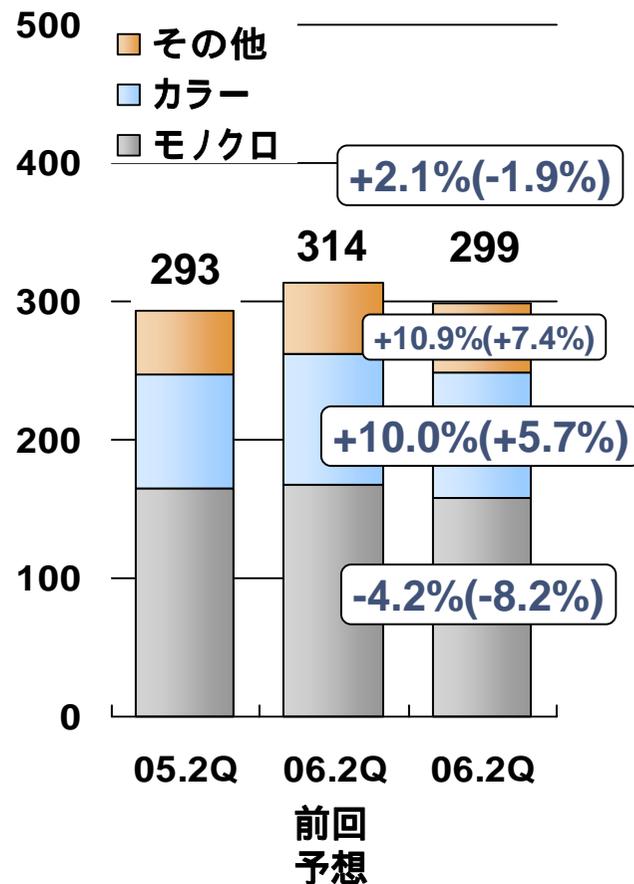


# オフィスイメージング機器

2006年2Q/上期実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年同期台数伸び率

複写機	2Q	1H
カラー	+0%	+11%
モノクロ	-3%	-4%
合計	-3%	-2%

### カラー比率(複写機)

	2Q	1H
金額ベース*	37%	37%
台数ベース	12%	13%

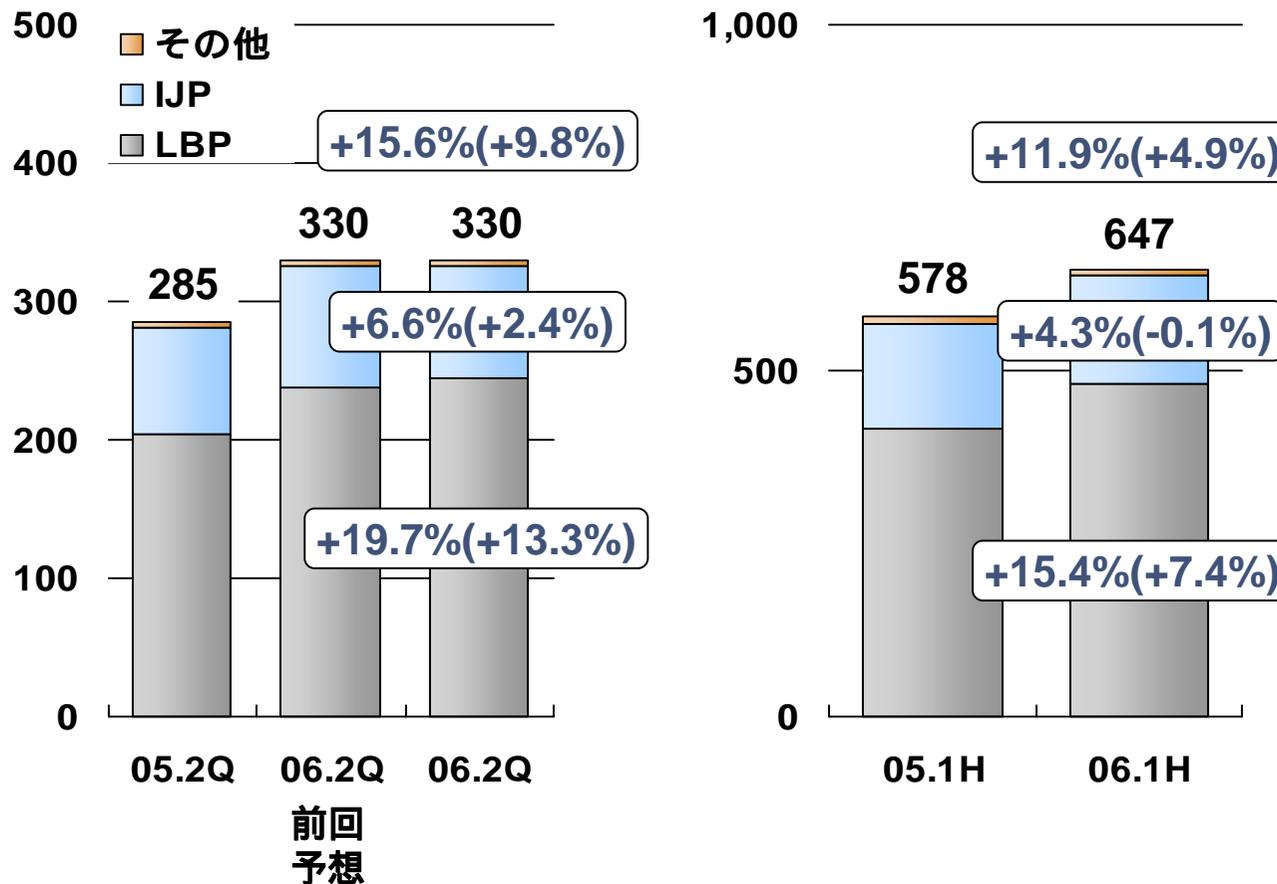
\*消耗品含む

# コンピュータ周辺機器

2006年2Q/上期実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年同期台数伸び率

LBP	2Q	1H
カラー	+41%	+51%
モノクロ	+8%	+2%
合計	+12%	+7%

### カラー比率 (LBP)

	2Q	1H
金額ベース*	34%	34%
台数ベース	15%	14%

\*消耗品含む

### 対前年同期台数伸び率

IJP	2Q	1H
単機能	-25%	-22%
複合機	+90%	+103%
合計	-2%	+2%

### 複合機比率 (IJP)

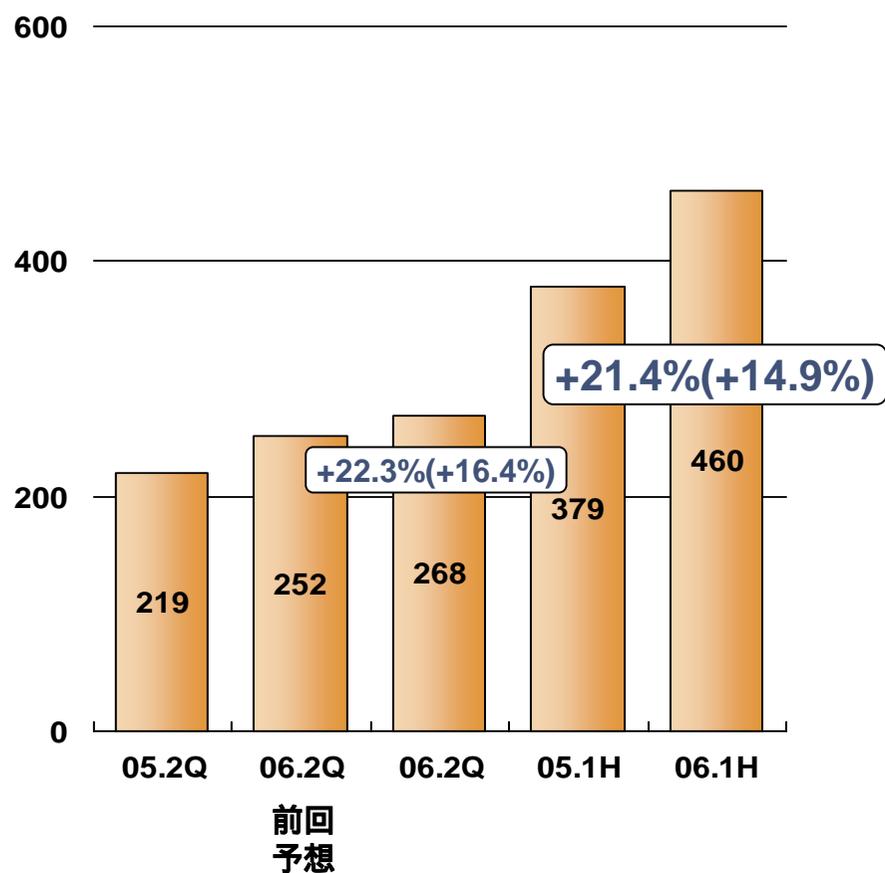
	2Q	1H
台数ベース	39%	37%

# カメラ

2006年2Q/上期実績

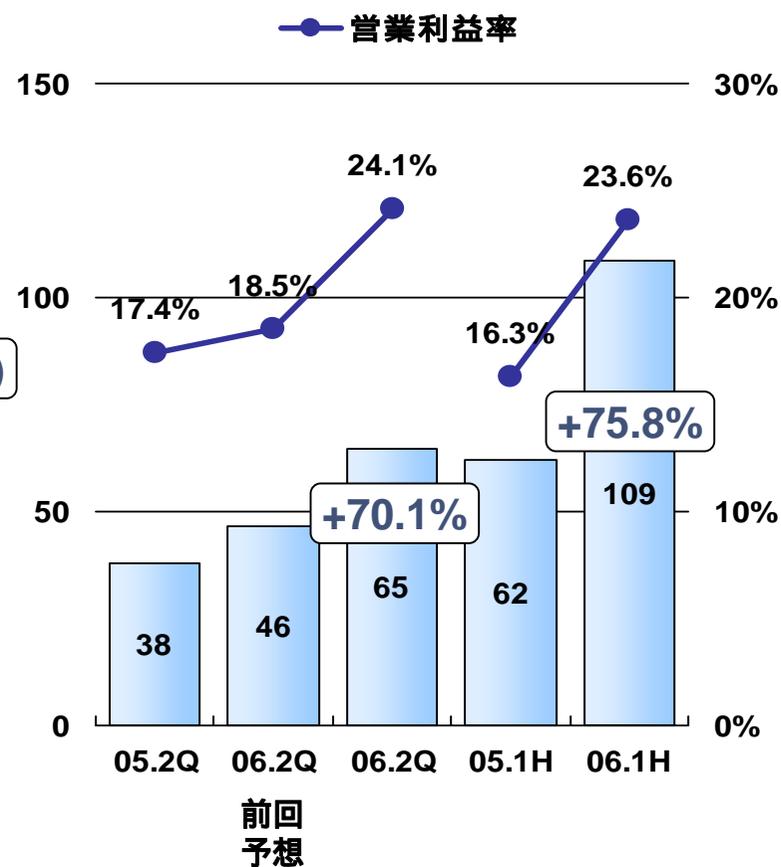
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)

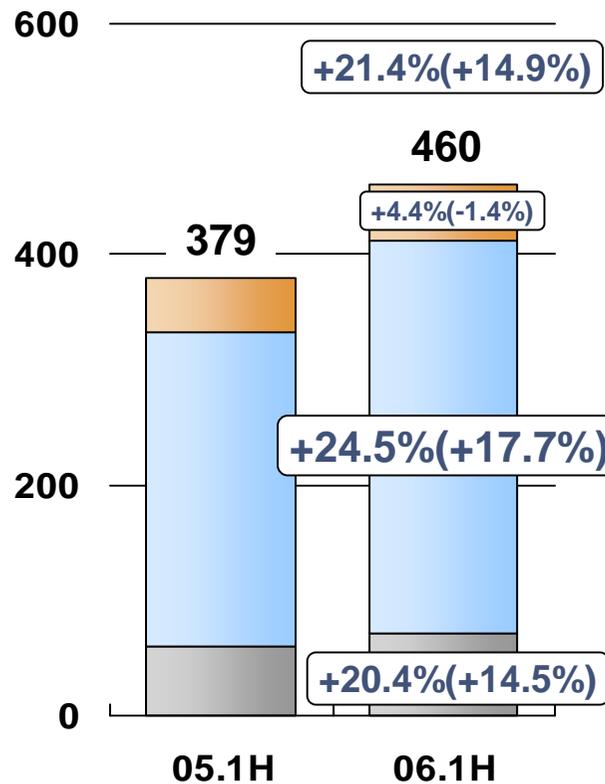
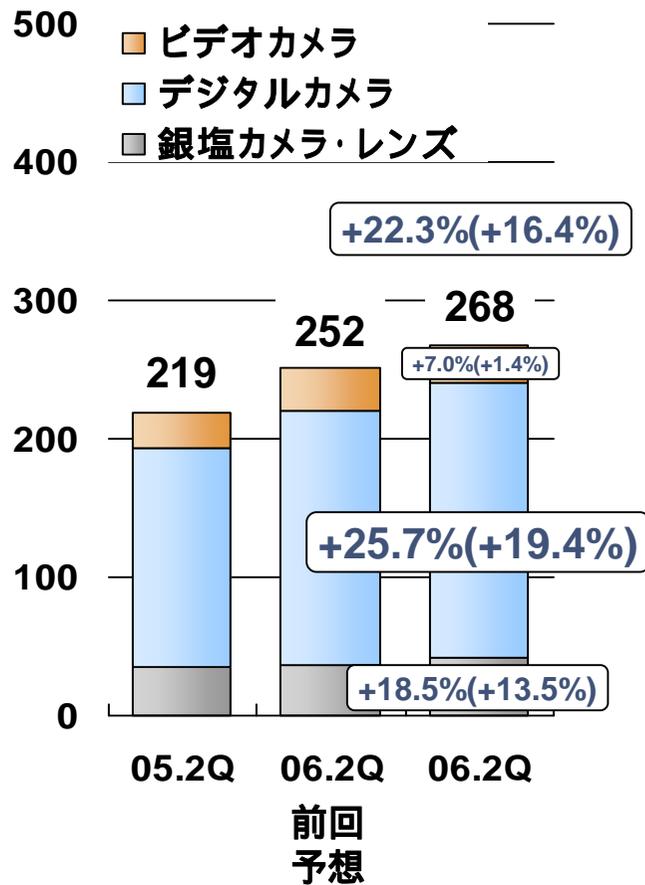


# カメラ

2006年2Q/上期実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
	2Q	1H
デジタルカメラ	+29%	+25%

### デジタル一眼レフ比率\*

	2Q	1H
金額ベース	35%	37%
台数ベース	11%	12%

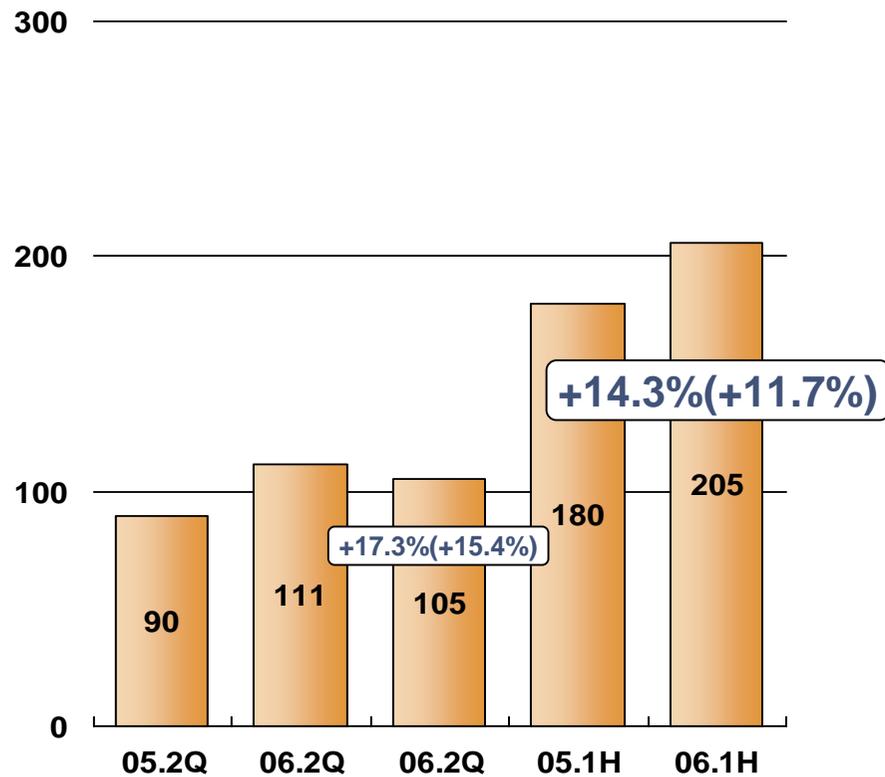
\* デジタルカメラ全体に占める構成比

# 光学機器その他

2006年2Q/上期実績

## 売上高

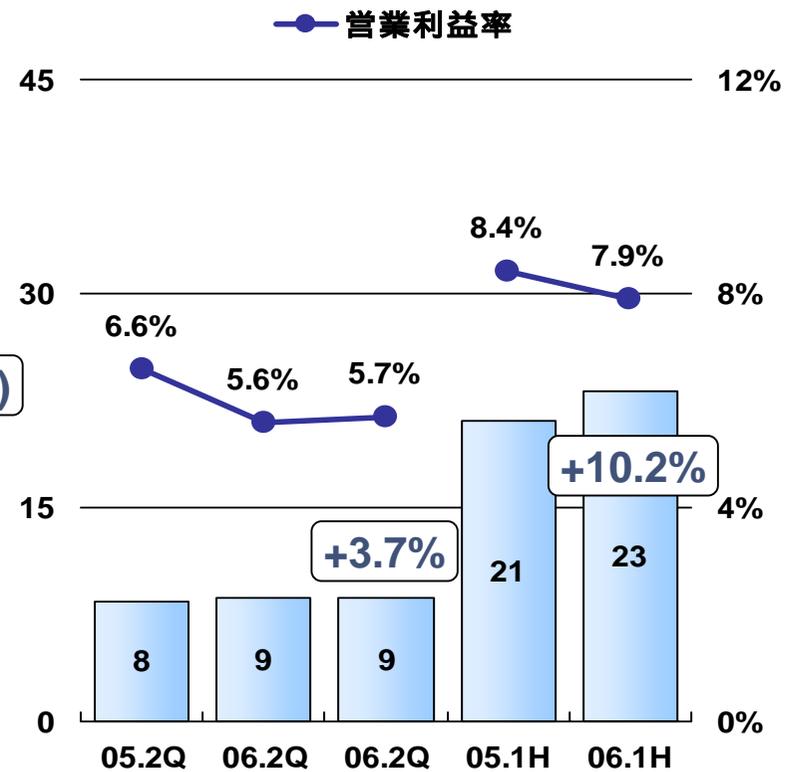
(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



前回  
予想

## 営業利益

(十億円)



前回  
予想

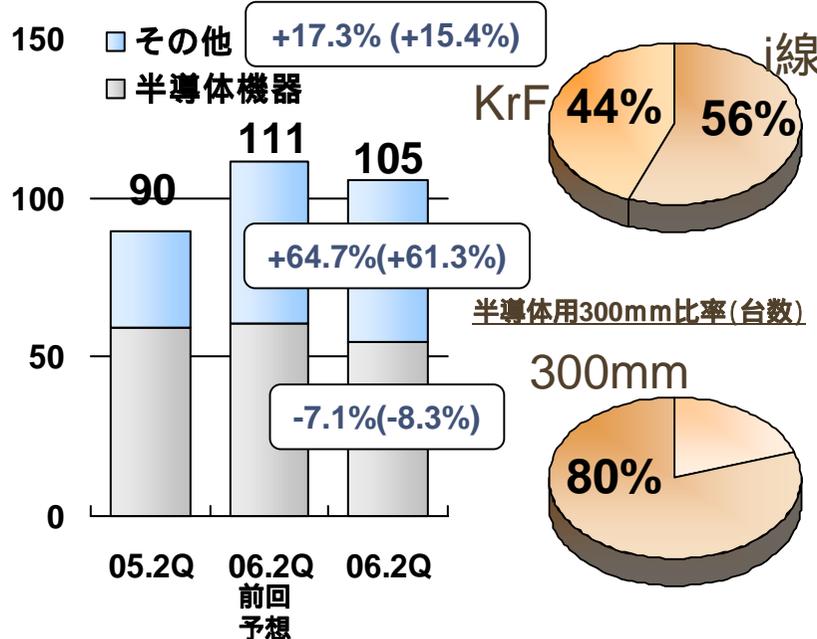
\*売上高はセグメント間内部売上を含まない  
\*営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

# 光学機器その他

2006年2Q/上期実績

## 売上高

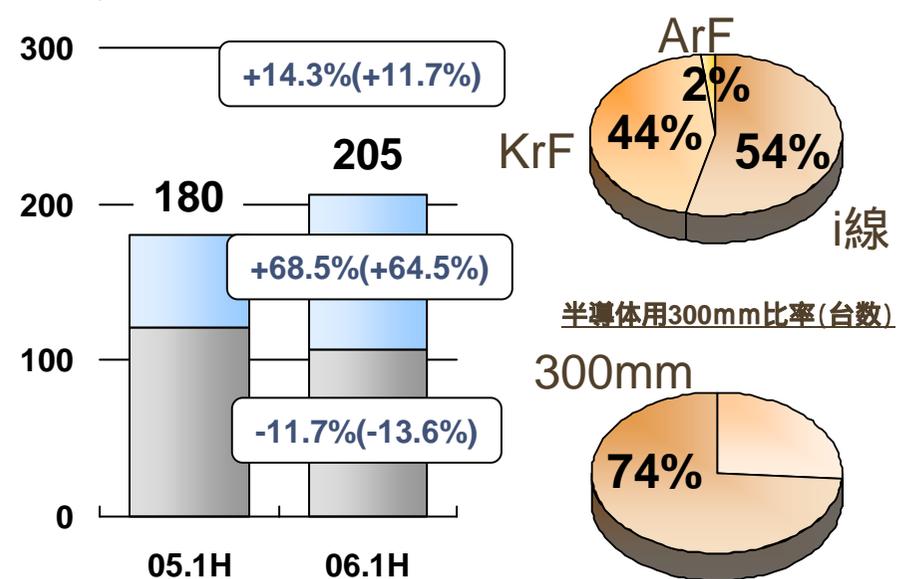
(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース  
半導体用光源別構成比(台数)



半導体機器の内訳(販売台数)

	05.2Q	06.2Q 前回予想	06.2Q
半導体用	33	39	41
液晶用	30	23	20
計	63	62	61

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース  
半導体用光源別構成比(台数)



半導体機器の内訳(販売台数)

	05.1H	06.1H
半導体用	77	85
液晶用	59	31
計	136	116

# 前提条件

2006年下期

平均為替レート	06年下期	06年間	05年間
■ 円/USドル	114.00円	114.76円	110.58円
■ 円/ユーロ	143.00円	142.70円	137.04円

06年下期の為替変動影響額  
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	76億円	42億円
■ ユーロ	38億円	28億円

# 業績サマリー

## 2006年最新予想 対前年実績比較

(十億円)

	2006年 最新予想			2005年 実績			対前年 伸び率		
	上期実績	下期予想	年間予想	上期	下期	年間	上期	下期	年間
売上高	1,952.3	2,177.7	4,130.0	1,755.8	1,998.4	3,754.2	+11.2%	+9.0%	+10.0%
売上総利益	978.7	1,070.3	2,049.0	850.0	969.0	1,819.0	+15.1%	+10.5%	+12.6%
対売上%	50.1%	49.1%	49.6%	48.4%	48.5%	48.5%			
営業利益	338.5	351.5	690.0	270.2	312.9	583.0	+25.3%	+12.4%	+18.3%
対売上%	17.3%	16.1%	16.7%	15.4%	15.7%	15.5%			
純利益	214.2	225.8	440.0	175.3	208.8	384.1	+22.2%	+8.1%	+14.6%
対売上%	11.0%	10.4%	10.7%	10.0%	10.5%	10.2%			
円 / 1USD	115.63	114.00	114.76	106.18	114.55	110.58			
円 / 1EURO	142.36	143.00	142.70	136.14	137.83	137.04			

# 売上・営業利益変化

2006年下期最新予想 対前回予想比較

(十億円)

	2006年下期	
	売上高	営業利益
前回予想(2006年4月27日)	2,180.0	366.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-8.5	-3.8
数量増減		
オフィスイメージング機器	-18.4	
コンピュータ周辺機器	-0.7	
ビジネス情報機器	+1.4	
カメラ	+16.6	
光学機器その他	+11.1	
数量増減計	+10.0	+2.8
その他	-3.8	-13.5
増減合計	-2.3	-14.5
最新予想(2006年7月27日)	2,177.7	351.5

## 為替レートの変化

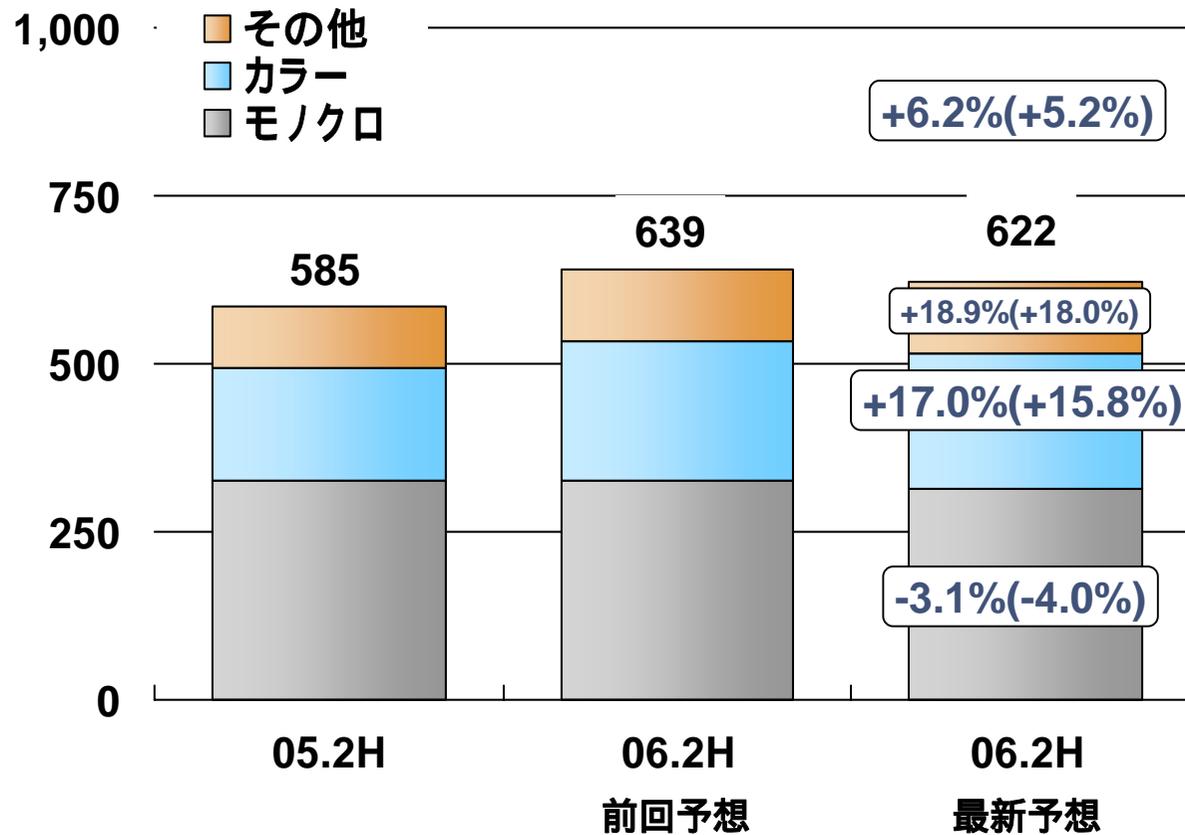
•1USD: 117.00 114.00円  
 •1EURO: 138.00 143.00円

# オフィスイメージング機器

2006年下期

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率

複写機	2H
カラー	+18%
モノクロ	-5%
合計	-2%

カラー比率(複写機)

	2H
金額ベース*	39%
台数ベース	14%

\*消耗品含む

# 2006年下期投入新製品

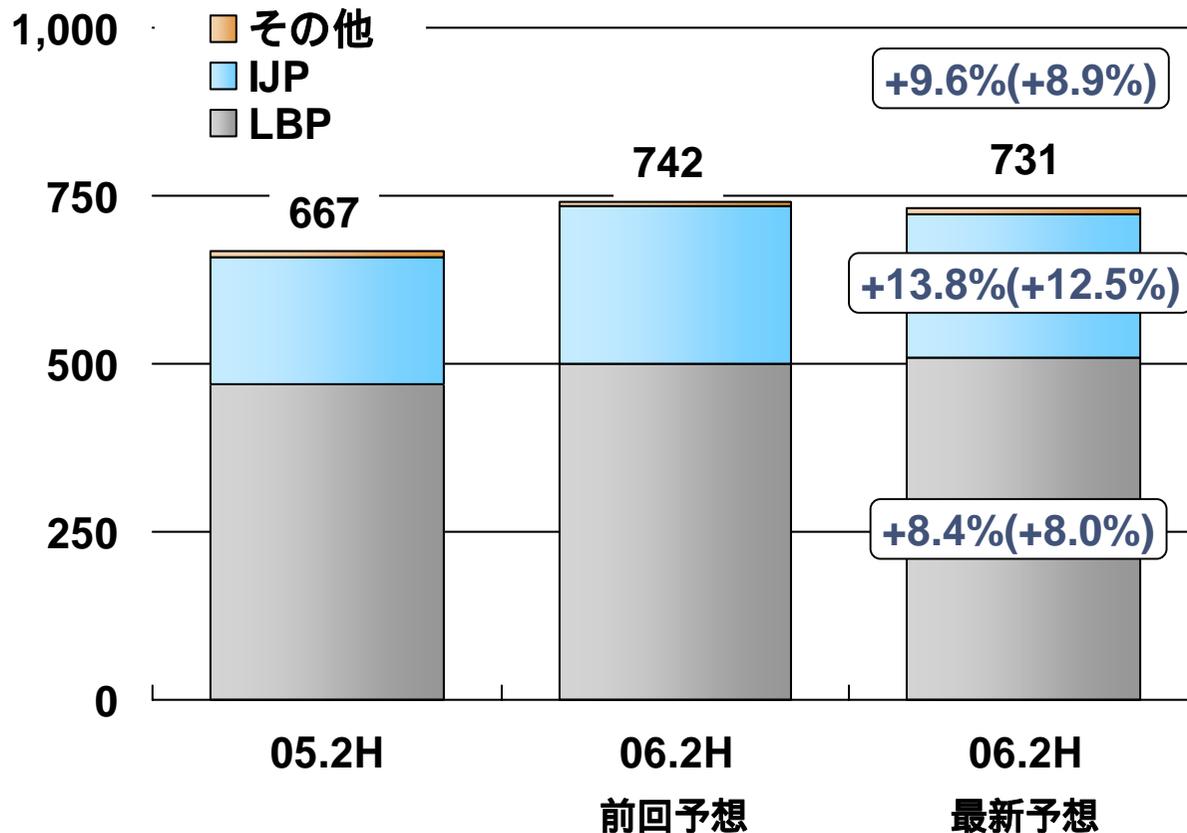
<p>オフィス用</p>	<p>中高速機</p>	<p><b>imageRUNNER C5180/N</b> (Color 51/Mono 51 ppm)</p> <p><b>imageRUNNER C4580/F</b> (40/45 ppm)</p> <p><b>imageRUNNER C3880/F</b> (36/38 ppm)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>•第三世代iRコントローラ</li> <li>•セキュリティ機能充実</li> </ul>
<p>デジタル商業印刷用</p>	<p>グラフィック系</p>	<p><b>imagePRESS C1</b> (Color 14/Mono 60 ppm)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>•高画質</li> <li>•高色域</li> <li>•iPRコントローラ</li> </ul>
<p>POD</p>	<p>POD</p>	<p><b>imagePRESS C7000VP</b> (Color 70 / Mono 70 ppm)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>•高生産性</li> <li>•高画質</li> <li>•iPRコントローラ</li> </ul>

# コンピュータ周辺機器

2006年下期

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年同期台数伸び率

LBP	2H
カラー	+45%
モノクロ	+23%
合計	+26%

### カラー比率(LBP)

	2H
金額ベース*	34%
台数ベース	14%

\*消耗品含む

### 対前年同期台数伸び率

IJP	2H
単機能	-5%
複合機	+98%
合計	+23%

### 複合機比率(IJP)

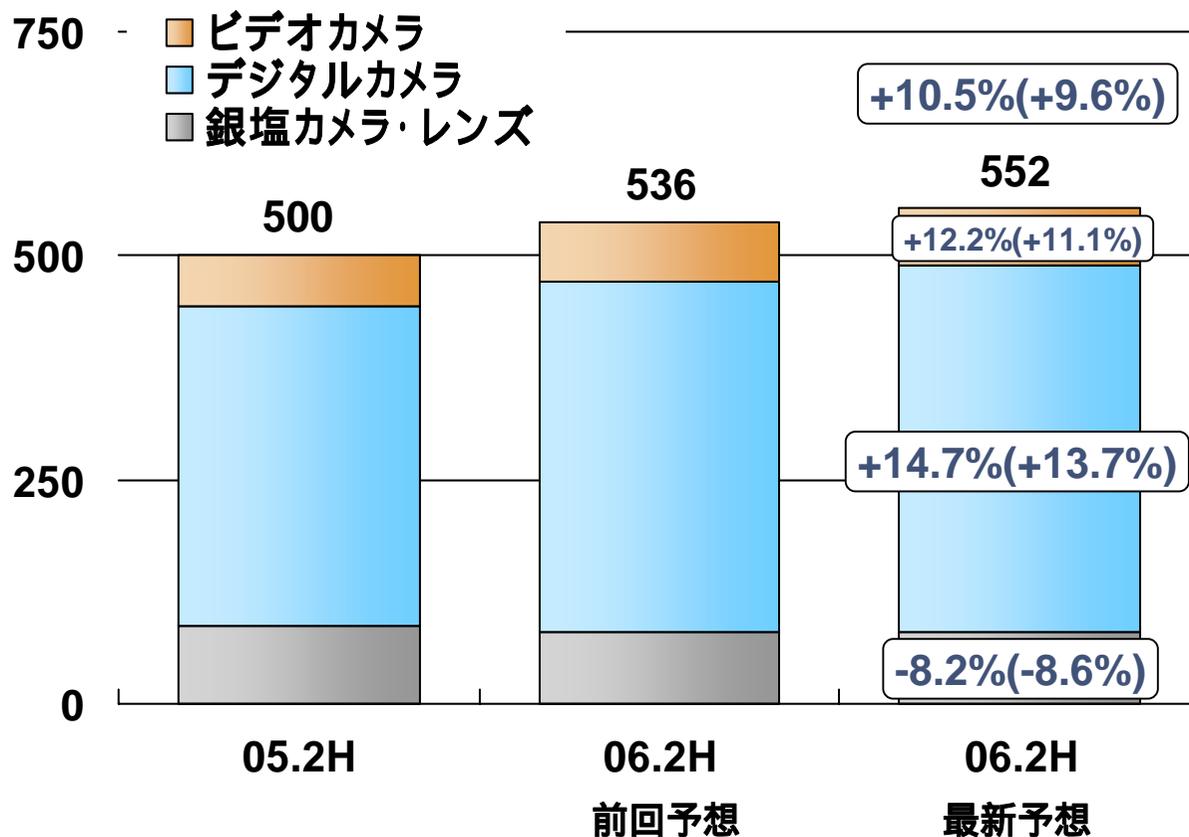
	2H
台数ベース	44%

# カメラ

2006年下期

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率	
2H	
デジタルカメラ	+13%

デジタル一眼レフ比率\*

2H	
金額ベース	38%
台数ベース	12%

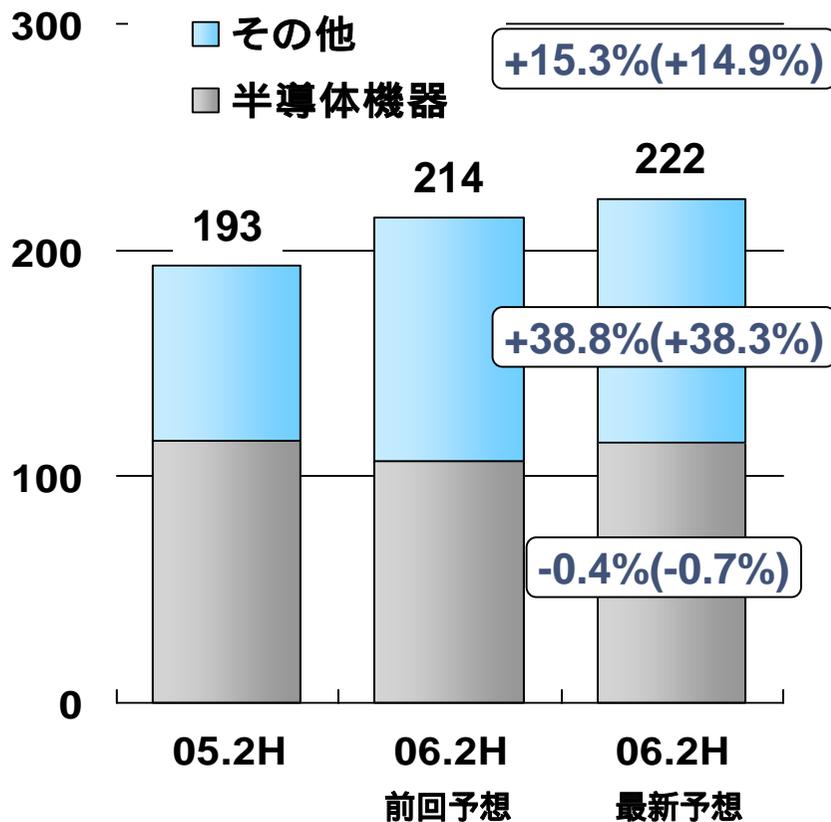
\* デジタルカメラ全体に占める構成比

# 光学機器その他

2006年下期

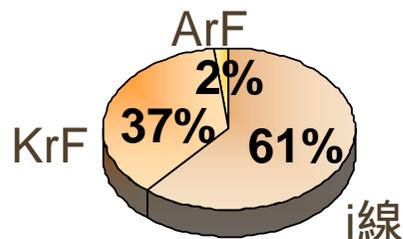
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

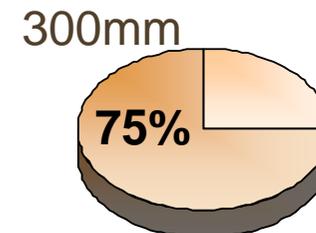


## 下期

半導体用光源別構成比(台数)



半導体用300mm比率(台数)

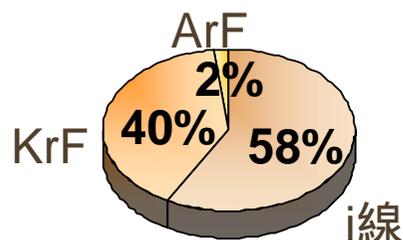


半導体機器の内訳(販売台数)

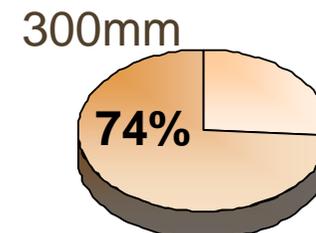
	05.2H	06.2H 前回予想	06.2H 最新予想
半導体用	64	82	95
液晶用	54	32	35
計	118	114	130

## 年間

半導体用光源別構成比(台数)



半導体用300mm比率(台数)



半導体機器の内訳(販売台数)

	05年間	06年間 前回予想	06年間 最新予想
半導体用	141	165	180
液晶用	113	66	66
計	254	231	246

# 製品事業別営業利益

2006年最新予想 対前年実績比較

(十億円)

	2006年最新予想			2005年実績			対前年伸び率		
	上期実績	下期予想	年間予想	上期	下期	年間	上期	下期	年間
事務機	294.6	306.0	600.6	259.5	282.6	542.0	+13.5%	+8.3%	+10.8%
対売上%	22.9%	21.8%	22.3%	21.7%	21.6%	21.7%			
カメラ	108.7	128.4	237.1	61.9	111.9	173.7	+75.8%	+14.8%	+36.5%
対売上%	23.6%	23.2%	23.4%	16.3%	22.4%	19.8%			
光機他	23.2	24.2	47.4	21.0	17.8	38.8	+10.2%	+36.1%	+22.1%
対売上%	7.9%	7.6%	7.8%	8.4%	6.4%	7.3%			
消去又は 全社	-88.0	-107.1	-195.1	-72.2	-99.4	-171.5			
合計	338.5	351.5	690.0	270.2	312.9	583.0	+25.3%	+12.4%	+18.3%
対売上%	17.3%	16.1%	16.7%	15.4%	15.7%	15.5%			

# 以下 参考資料

# 業績サマリー

2006年3Q

(十億円)

	2006年3Q 最新予想	2005年3Q 実績	伸び率 対前年同期
<b>売上高</b>	<b>995.0</b>	<b>878.5</b>	+13.3%
<b>売上総利益</b> [売上総利益率]	<b>498.0</b> 50.1%	<b>429.9</b> 48.9%	+15.9%
<b>営業利益</b> [営業利益率]	<b>172.0</b> 17.3%	<b>143.6</b> 16.3%	+19.8%
<b>純利益</b> [純利益率]	<b>113.0</b> 11.4%	<b>100.6</b> 11.5%	+12.3%
為替レート 円 / 1USD	114.00	111.23	
円 / 1EURO	143.00	135.73	

# 売上・営業利益変化

2006年2Q/上期実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	2Q		上期	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2005年実績	912.5	126.9	1,755.8	270.2
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+33.8	+17.9	+76.6	+43.0
数量増減				
オフィスイメージング機器	+2.7		+9.2	
コンピュータ周辺機器	+49.2		+75.1	
ビジネス情報機器	+1.3		+3.5	
カメラ	+55.3		+79.4	
光学機器その他	-8.0		-19.9	
数量増減計	+100.5	+49.0	+147.3	+72.6
その他	-17.8	-25.5	-27.4	-47.3
増減合計	+116.5	+41.4	+196.5	+68.3
2006年実績	1,029.0	168.3	1,952.3	338.5

**2Qの為替レート変化**

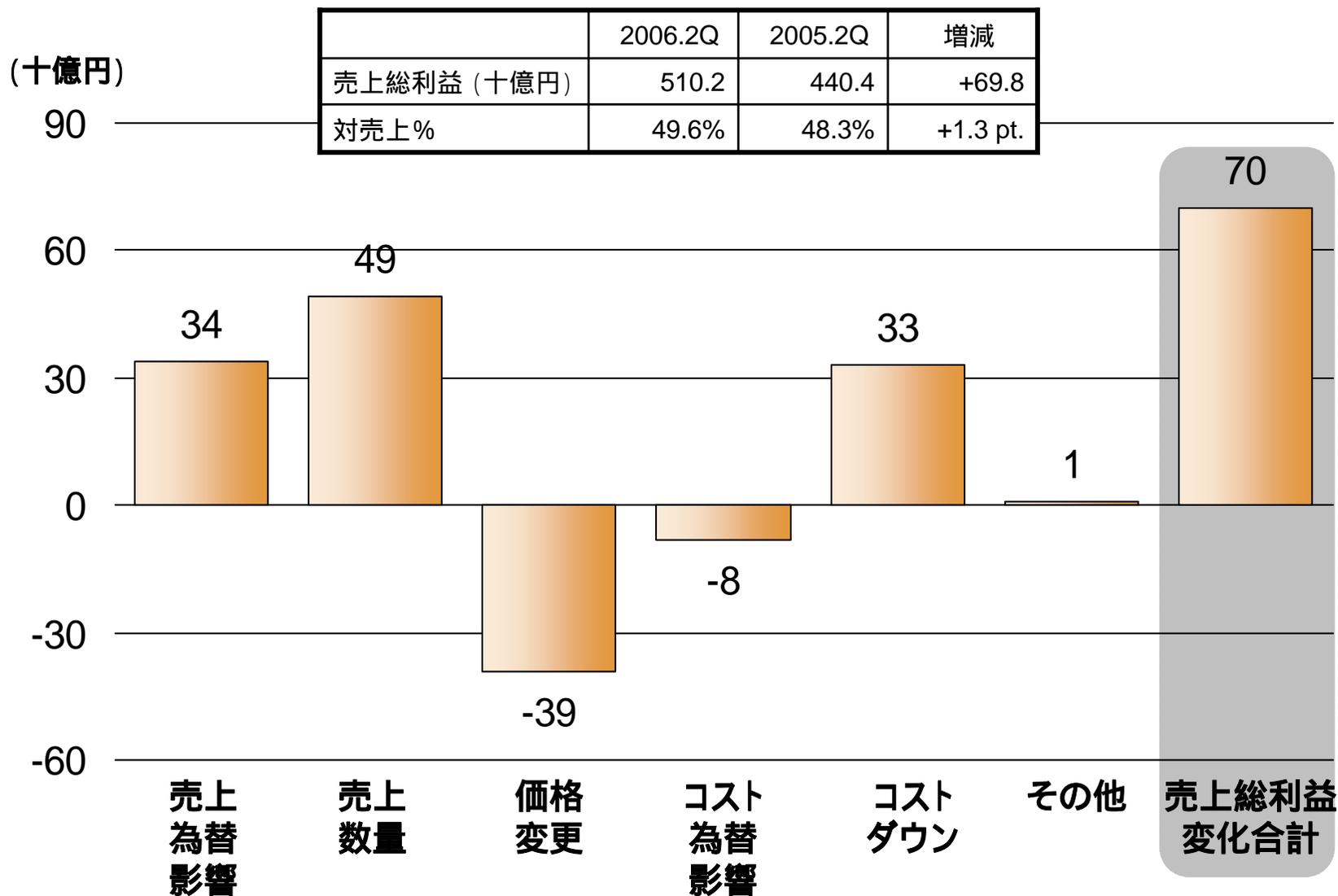
•1USD: 107.71 114.44円  
•1EURO: 135.37 143.81円

**上期の為替レート変化**

•1USD: 106.18 115.63円  
•1EURO: 136.14 142.36円

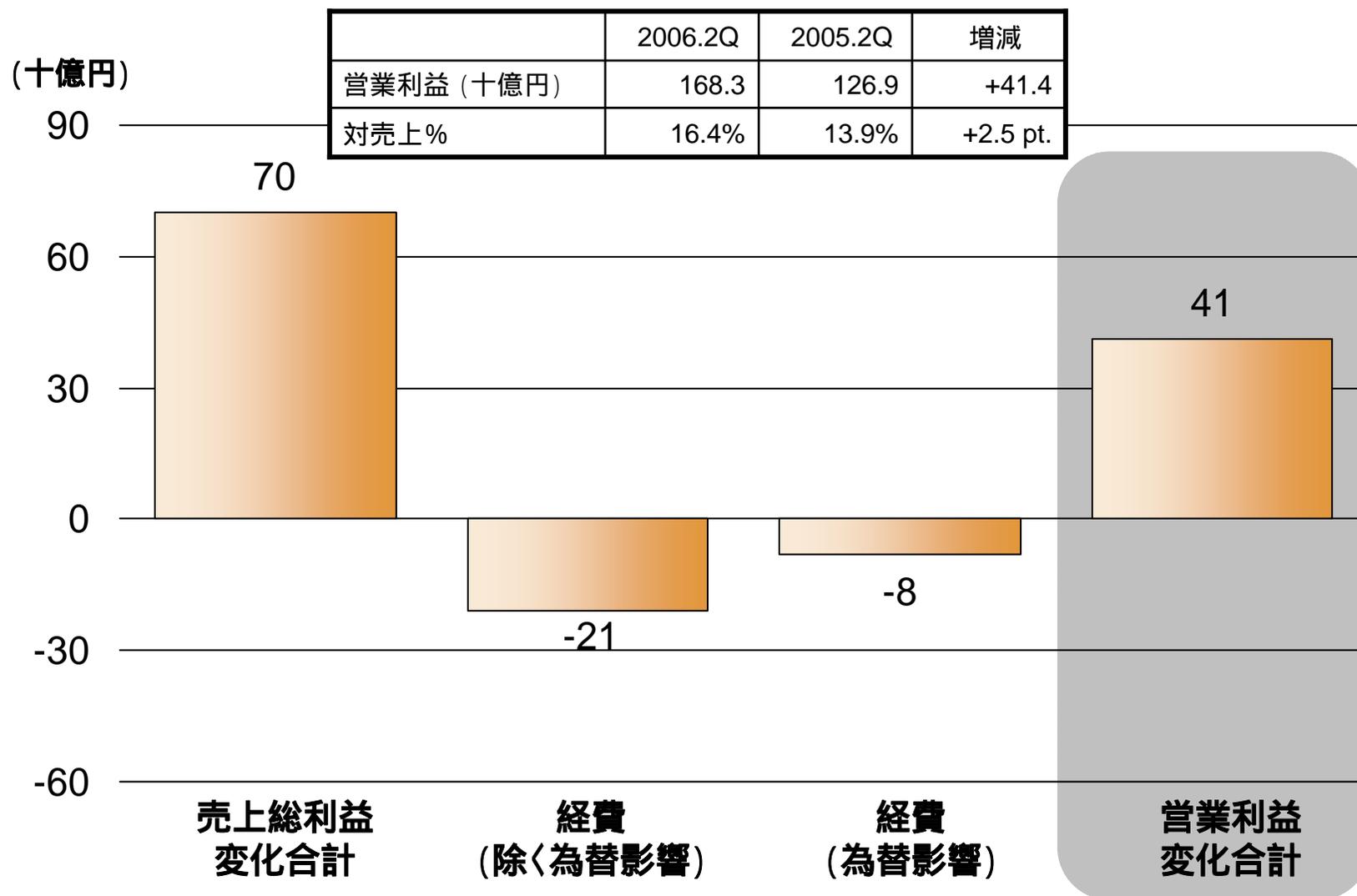
# 売上総利益増減分析

2006年2Q実績 対前年同期実績比較



# 営業利益増減分析

2006年2Q実績 対前年同期実績比較



# 売上・営業利益変化

2006年下期/年間最新予想 対前年同期実績比較

(十億円)

	下期		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2005年実績	1,998.4	312.9	3,754.2	583.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+15.0	+11.4	+91.6	+54.4
数量増減				
オフィスイメージング機器	+37.7		+46.9	
コンピュータ周辺機器	+114.6		+189.7	
ビジネス情報機器	-3.3		+0.2	
カメラ	+79.5		+158.9	
光学機器その他	+8.3		-11.6	
数量増減計	+236.8	+110.9	+384.1	+183.5
その他	-72.5	-83.7	-99.9	-130.9
増減合計	+179.3	+38.6	+375.8	+107.0
最新予想(2006年7月27日)	2,177.7	351.5	4,130.0	690.0

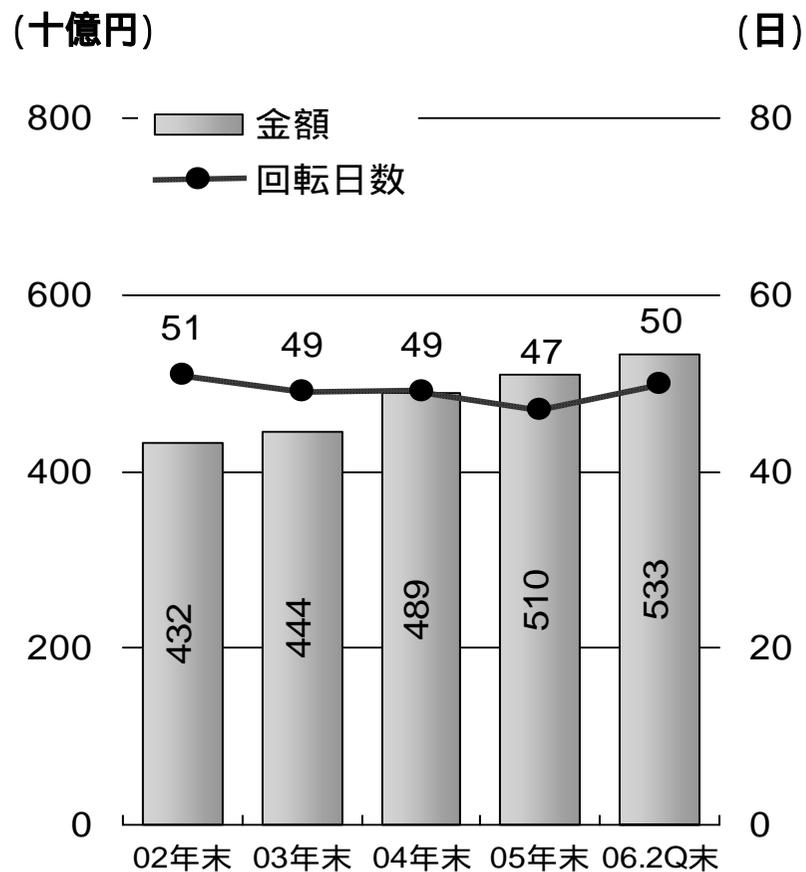
**下期の為替レート変化**

•1USD: 114.55 114.00円  
•1EURO: 137.83 143.00円

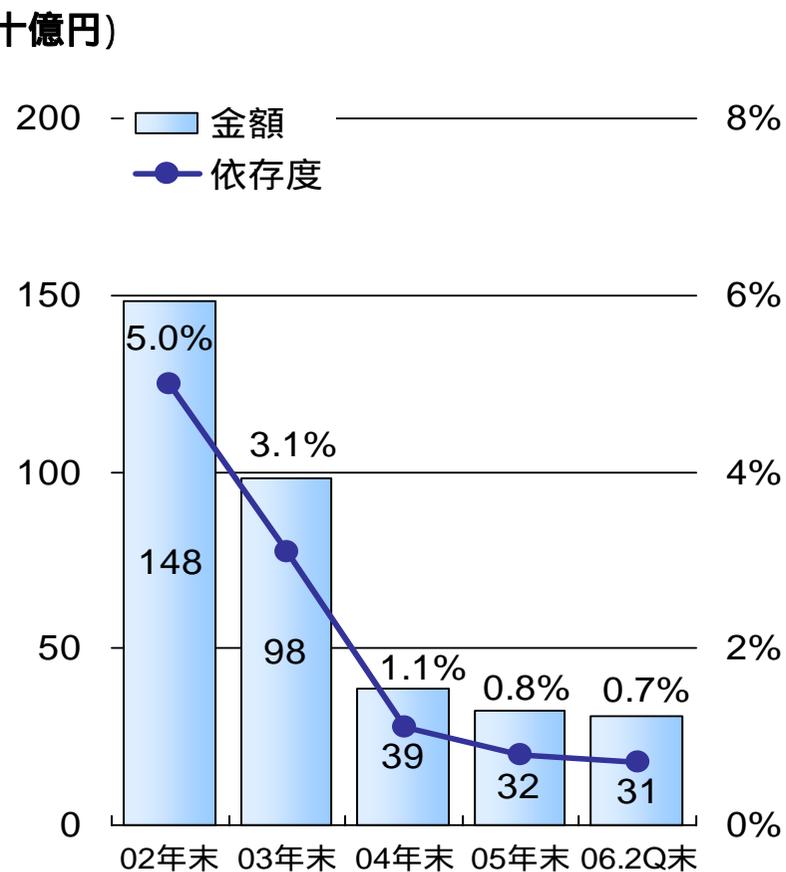
**年間の為替レート変化**

•1USD: 110.58 114.76円  
•1EURO: 137.04 142.70円

## 棚卸資産

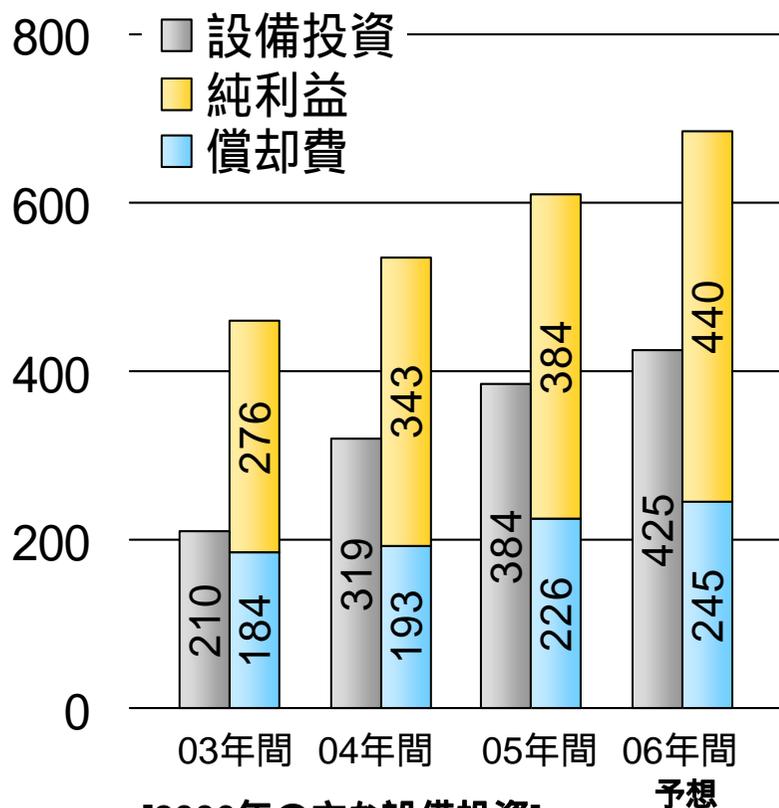


## 有利子負債



# 設備投資

(十億円)

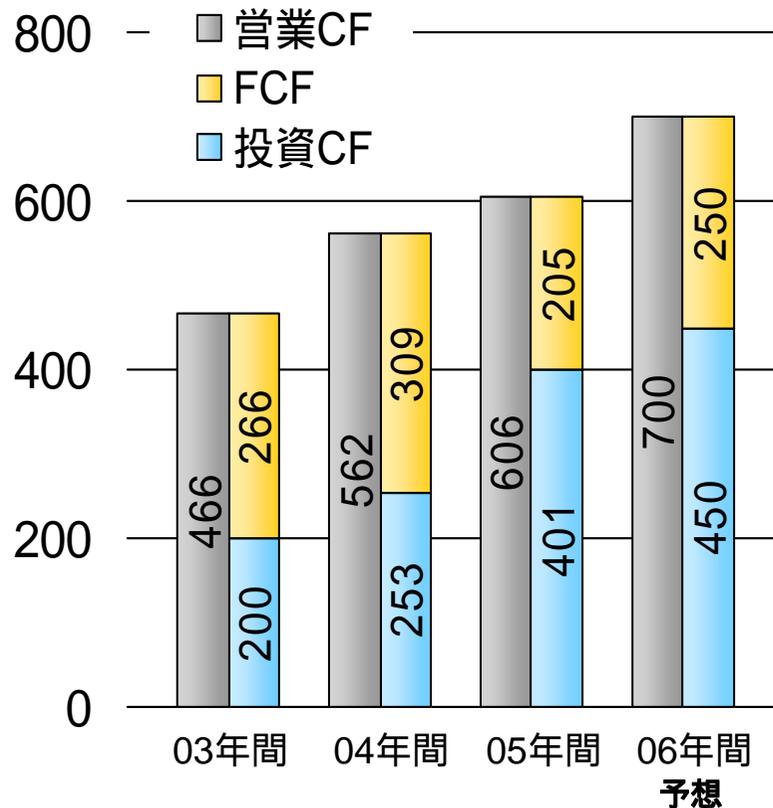


## [2006年の主な設備投資]

- インクジェットキーパーツ用生産装置
- 大分キヤノンマテリアル新工場
- 平塚新開発拠点
- 新開発棟(下丸子)
- 生産技術拠点(川崎市・柳町)
- カートリッジ生産自動機
- トナー生産装置

# フリーキャッシュ・フロー

(十億円)



# 主要経営指標

\* 2006年6月30日現在の株主に対し、普通株式1株につき 1.5株の割合で分割をいたしました。  
2006年および2005年以前のEPS (Basic)と1株当たり配当金については、分割後のベースで表示しております。

