



キヤノン株式会社

2007年12月期 中間決算説明会

2007年7月26日

常務取締役 経理本部長

大澤 正宏

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

減価償却方法の変更について P3

第2四半期実績 / 年間予想サマリー P4 ~ 5

第2四半期および上期の実績 P6 ~ 13

下期の業績予想 P14 ~ 21

参考資料 P22 ~ 32

減価償却方法の変更について

より事業の実態に即した減価償却費の計算方法を導入

◆ 詳細

【対象資産】 既得分も含めた有形固定資産

【時期】 2007年第2四半期から適用

【新しい方法】 250%定率法（建物は定額法）
（取得価額のほぼ全額まで償却する）

◆ 損益計算書上の影響額

(十億円)

	07年2Q実績	07年年間予想
売上総利益	-12.7	-46.5
営業利益	-19.3	-67.0
純利益	-11.2	-40.0

業績サマリー

2007年2Q実績 / 年間最新予想

(十億円)

		2007年				2006年		償却変更前 伸び率	償却変更後 伸び率
		実績/最新予想 償却変更前	対売上	実績/最新予想 償却変更後	対売上	実績	対売上	対前年	対前年
2Q	売上高	1,126.9		1,126.9		1,029.0		+9.5%	+9.5%
	売上総利益	586.6	52.1%	573.9	50.9%	510.2	49.6%	+15.0%	+12.5%
	営業利益	200.8	17.8%	181.5	16.1%	168.3	16.4%	+19.3%	+7.8%
	純利益	135.1	12.0%	123.9	11.0%	105.9	10.3%	+27.6%	+17.0%
	円 / 1USD	120.75		120.75		114.44			
	円 / 1EURO	162.80		162.80		143.81			
年間	売上高	4,580.0		4,580.0		4,156.8		+10.2%	+10.2%
	売上総利益	2,346.5	51.2%	2,300.0	50.2%	2,060.5	49.6%	+13.9%	+11.6%
	営業利益	833.0	18.2%	766.0	16.7%	707.0	17.0%	+17.8%	+8.3%
	純利益	540.0	11.8%	500.0	10.9%	455.3	11.0%	+18.6%	+9.8%
	円 / 1USD	120.03		120.03		116.43			
	円 / 1EURO	159.89		159.89		146.51			

業績サマリー

2007年2Q実績 / 年間最新予想

(十億円)

		2007年						償却変更前 変化率 対前回予想	償却変更後 変化率 対前回予想
		実績/最新予想 償却変更前	対売上	実績/最新予想 償却変更後	対売上	前回予想	対売上		
2Q	売上高	1,126.9		1,126.9		1,120.2		+0.6%	+0.6%
	売上総利益	586.6	52.1%	573.9	50.9%	563.3	50.3%	+4.1%	+1.9%
	営業利益	200.8	17.8%	181.5	16.1%	184.6	16.5%	+8.8%	-1.7%
	純利益	135.1	12.0%	123.9	11.0%	118.8	10.6%	+13.8%	+4.4%
	円 / 1USD	120.75		120.75		117.00			
	円 / 1EURO	162.80		162.80		155.00			
年間	売上高	4,580.0		4,580.0		4,540.0		+0.9%	+0.9%
	売上総利益	2,346.5	51.2%	2,300.0	50.2%	2,285.0	50.3%	+2.7%	+0.7%
	営業利益	833.0	18.2%	766.0	16.7%	790.0	17.4%	+5.4%	-3.0%
	純利益	540.0	11.8%	500.0	10.9%	505.0	11.1%	+6.9%	-1.0%
	円 / 1USD	120.03		120.03		117.55			
	円 / 1EURO	159.89		159.89		155.33			

売上・営業利益変化

2007年2Q実績 対前回予想比較

(十億円)

	2007年2Q	
	売上高	営業利益
前回予想(2007年4月24日)	1,120.2	184.6
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+30.5	+20.0
数量増減		
オフィスイメージング機器	-16.0	
コンピュータ周辺機器	-14.1	
ビジネス情報機器	-1.5	
カメラ	+7.6	
光学機器その他	-6.0	
数量増減計	-30.0	-13.5
その他	+6.2	+9.7
増減合計	+6.7	+16.2
実績【償却変更前】	1,126.9	200.8
償却変更影響額	0.0	-19.3
実績【償却変更後】	1,126.9	181.5

為替レートの変化

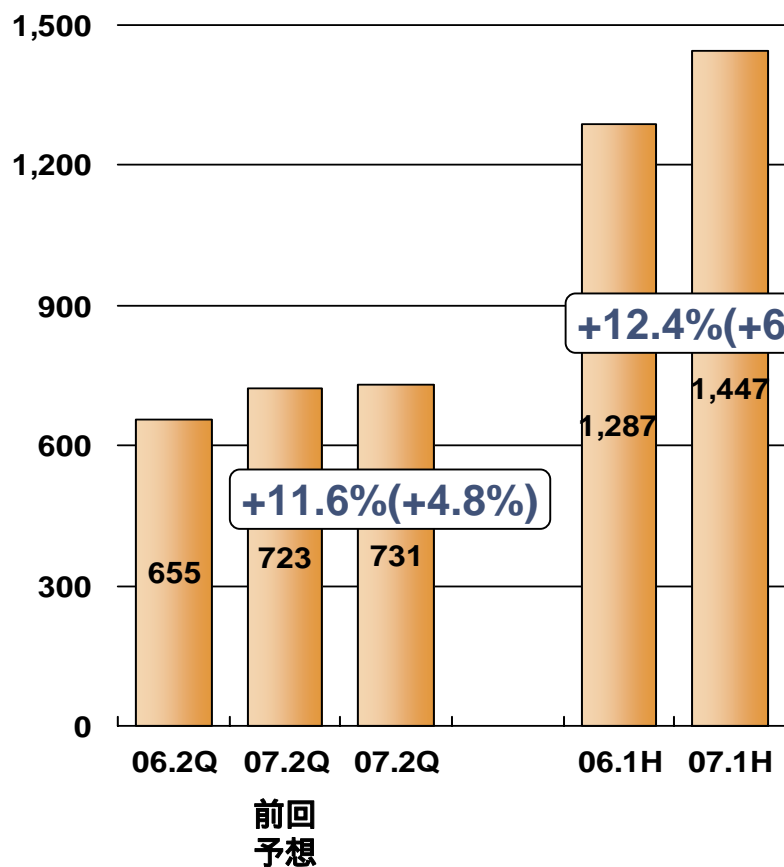
•1USD: 117.00 120.75円
 •1EURO: 155.00 162.80円

事務機

2007年2Q / 上期実績

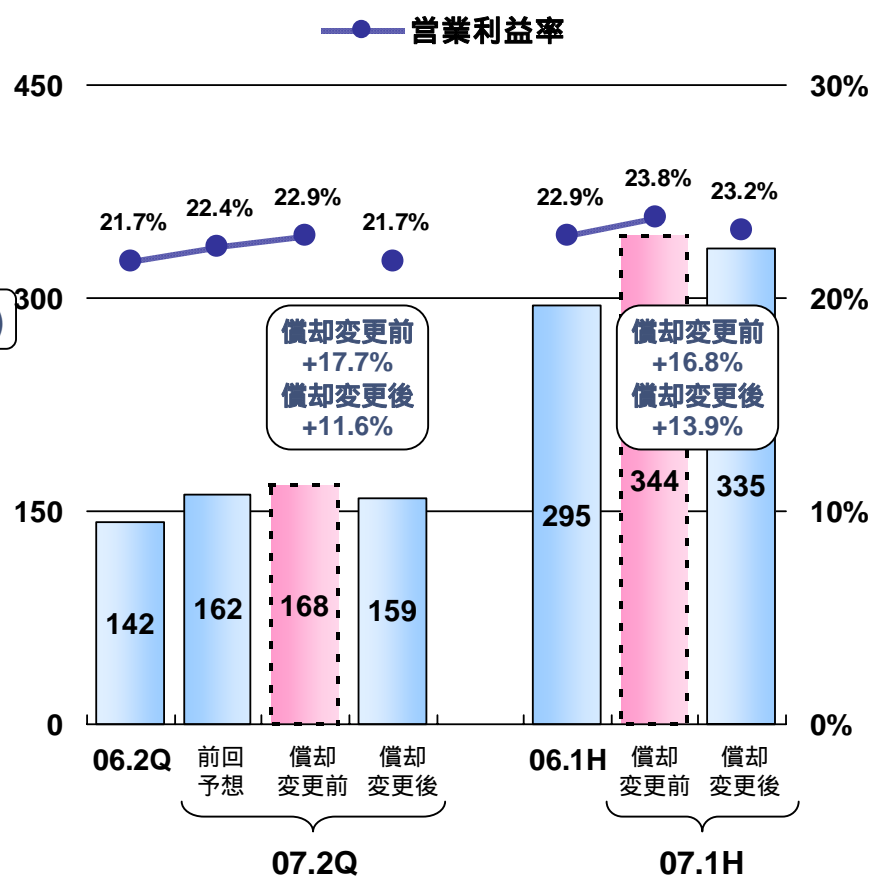
売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース (十億円)



営業利益

(十億円)

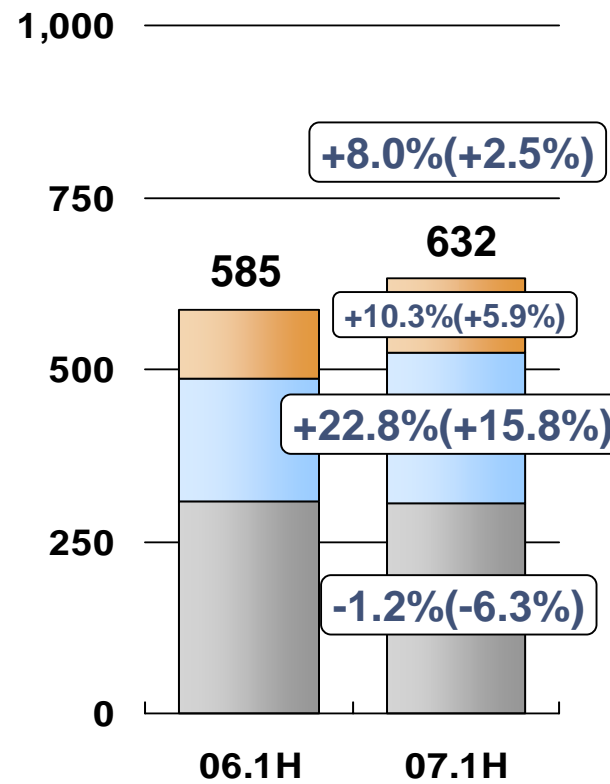
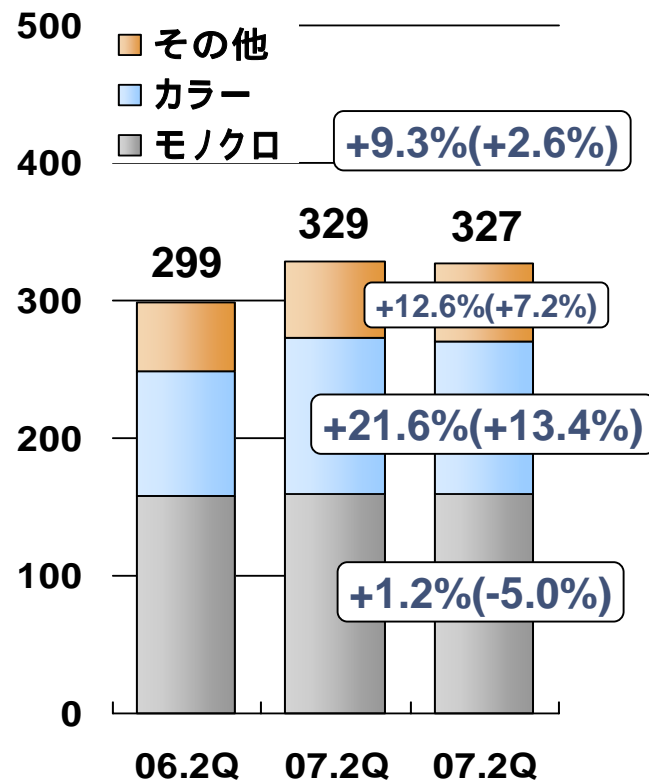


オフィスイメージング機器

2007年2Q / 上期実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	2Q	1H
カラー	+24%	+19%
モノクロ (内、オフィス向け)	-16% (-2%)	-14% (+1%)
合計	-11%	-10%

カラー比率(複写機)

	2Q	1H
金額ベース*	41%	42%
台数ベース	17%	17%

*消耗品含む

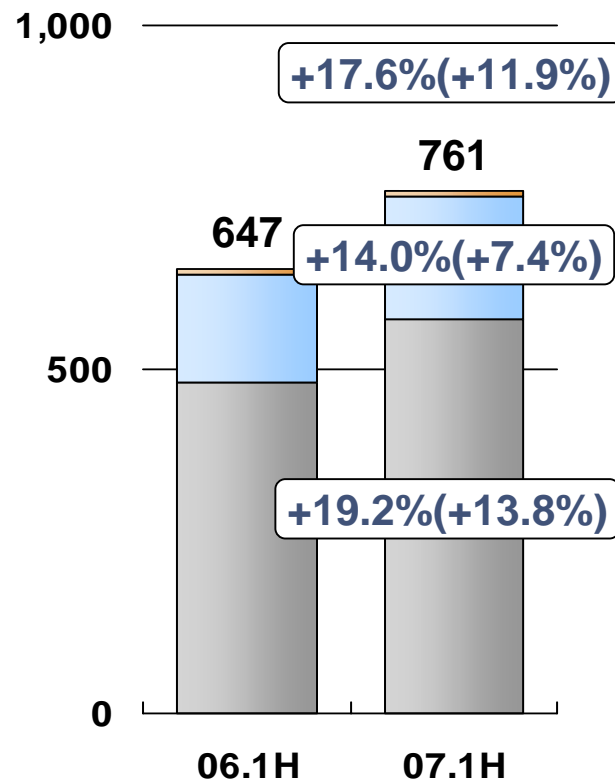
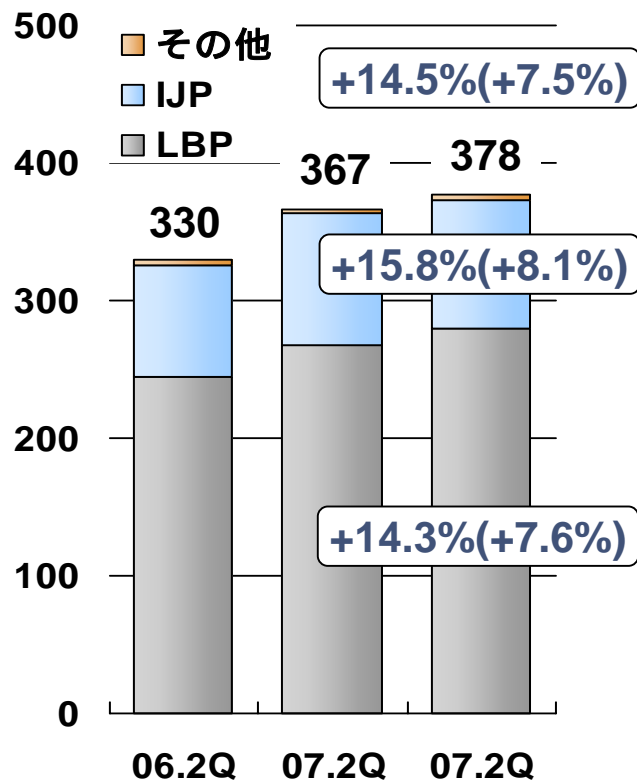
前回
予想

コンピュータ周辺機器

2007年2Q / 上期実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



前回
予想

対前年同期台数伸び率

LBP	2Q	1H
カラー	+12%	+43%
モノクロ	+20%	+39%
合計	+19%	+40%

カラー比率(LBP)

	2Q	1H
金額ベース*	37%	36%
台数ベース	14%	15%

*消耗品含む

対前年同期台数伸び率

IJP	2Q	1H
単機能	-10%	-15%
複合機	+28%	+27%
合計	+5%	+0%

複合機比率(IJP)

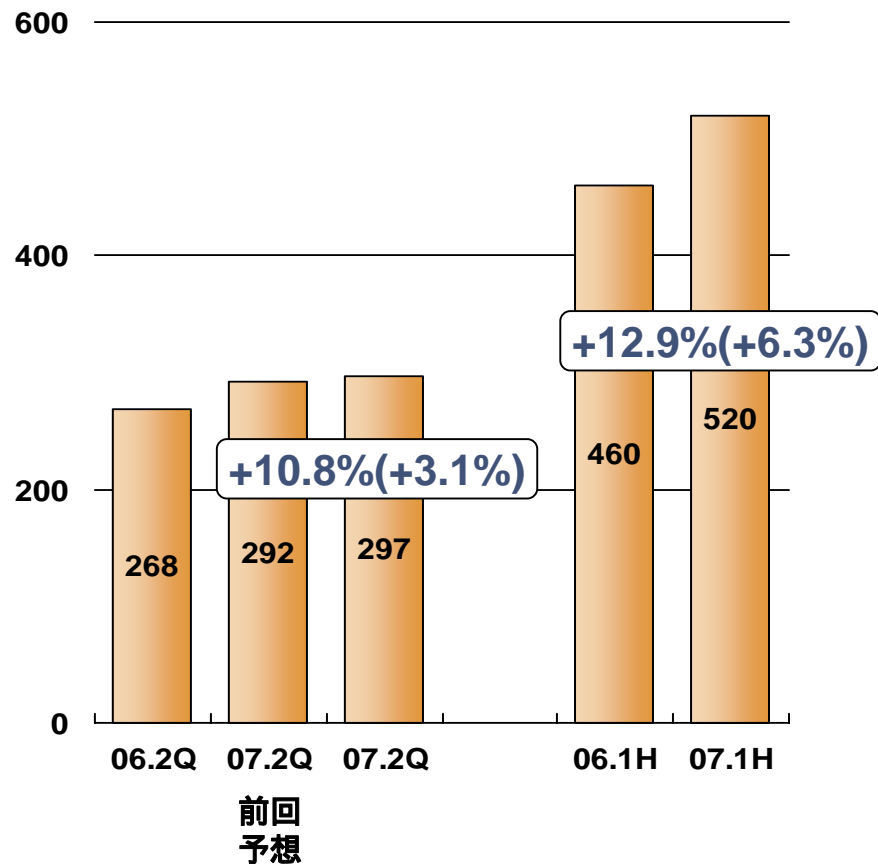
	2Q	1H
台数ベース	48%	47%

カメラ

2007年2Q / 上期実績

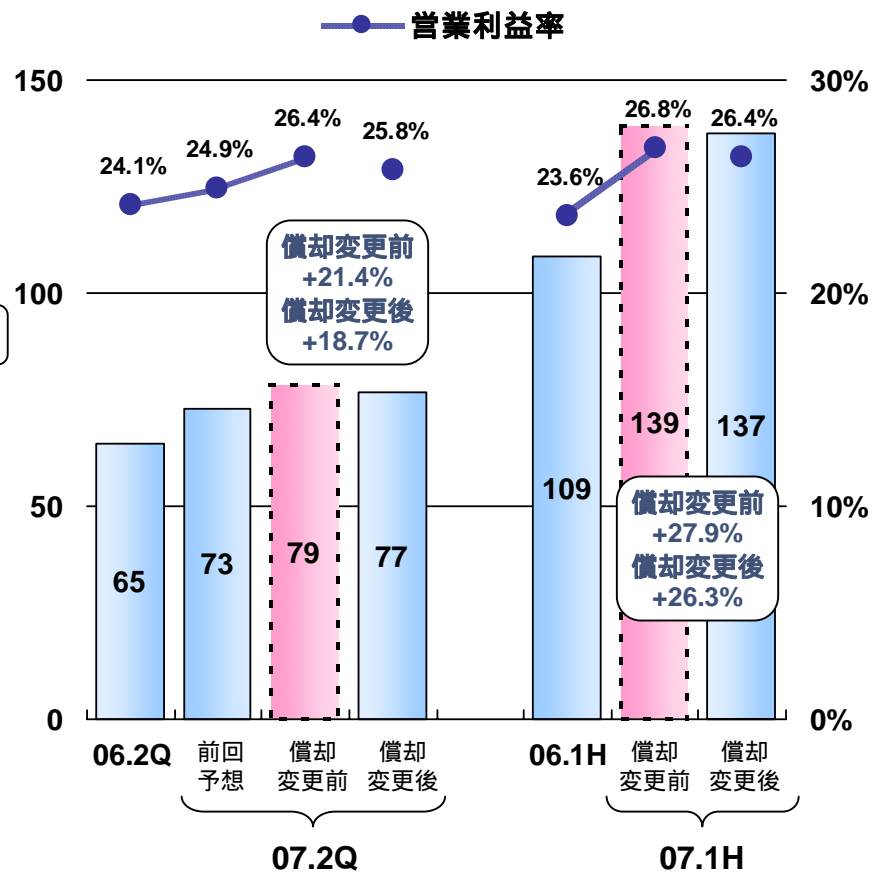
売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



営業利益

(十億円)

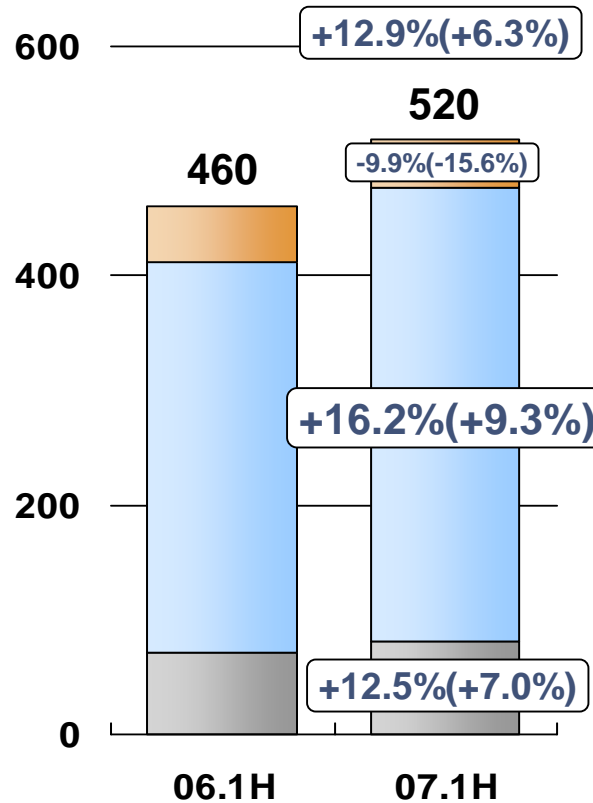
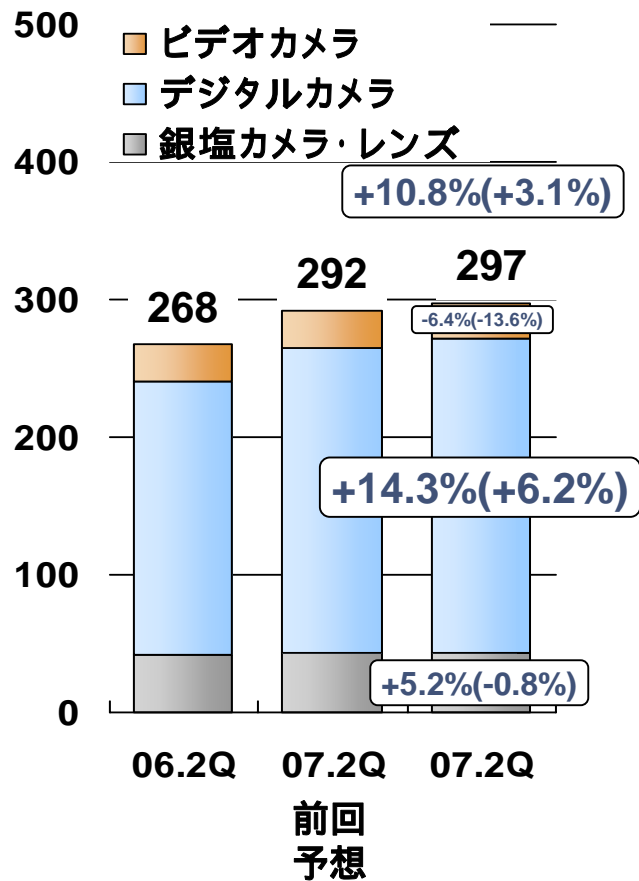


カメラ

2007年2Q / 上期実績

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
	2Q	1H
デジタルカメラ	+17%	+18%

デジタル一眼レフ比率*

	2Q	1H
金額ベース	38%	37%
台数ベース	13%	13%

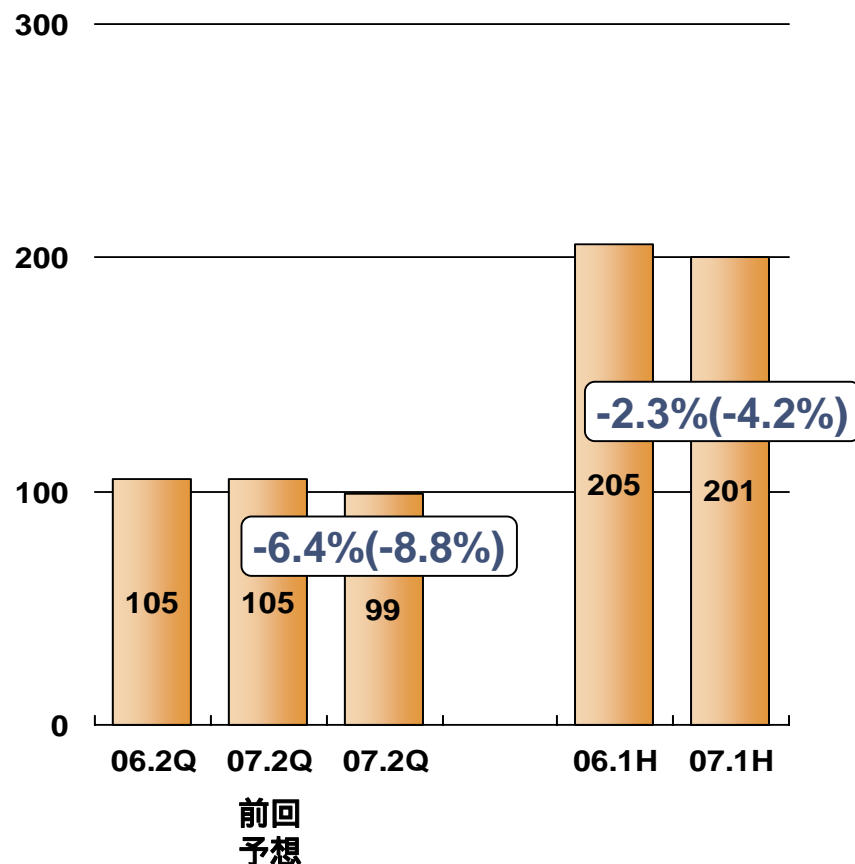
* デジタルカメラ全体に占める構成比

光学機器その他

2007年2Q / 上期実績

売上高

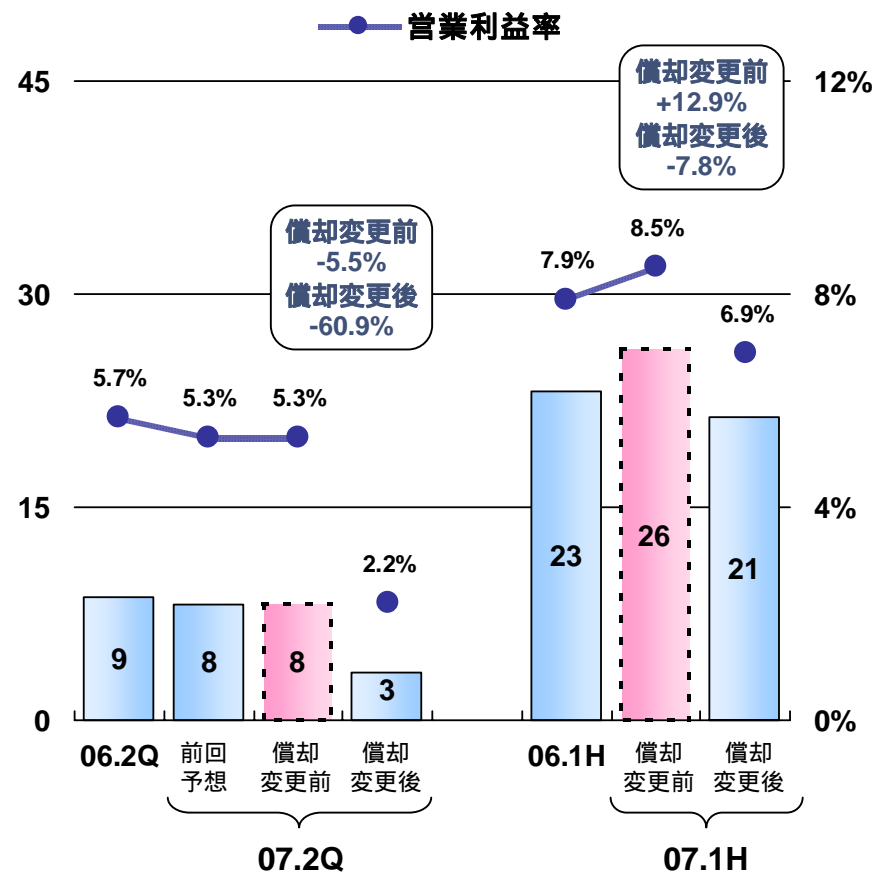
(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



*売上高はセグメント間内部売上を含まない
*営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

営業利益

(十億円)

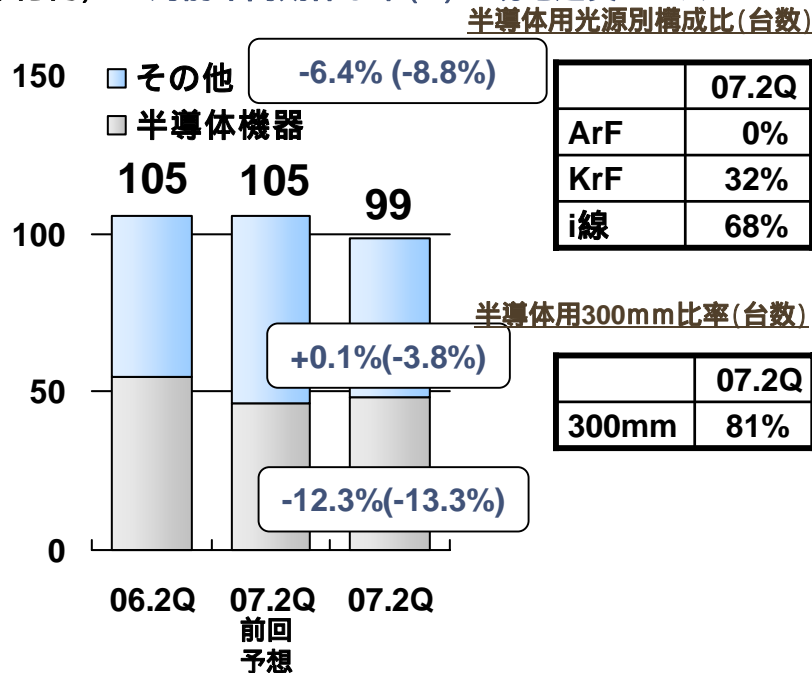


光学機器その他

2007年2Q / 上期実績

売上高

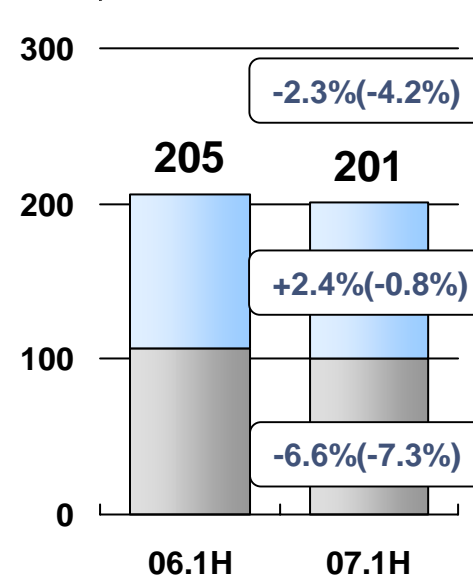
(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



半導体機器の内訳(販売台数)

	06.2Q	07.2Q 前回予想	07.2Q
半導体用	41	45	47
液晶用	20	7	8
計	61	52	55

(十億円)



半導体機器の内訳(販売台数)

	06.1H	07.1H
半導体用	85	94
液晶用	31	13
計	116	107

前提条件

2007年下期最新予想

平均為替レート	07年下期	07年間	06年間
■ 円/USドル	120.00円	120.03円	116.43円
■ 円/ユーロ	160.00円	159.89円	146.51円

2007年下期の為替変動影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	83億円	48億円
■ ユーロ	41億円	32億円

業績サマリー

2007年最新予想 対前年実績比較

(十億円)

		2007年最新予想				2006年		償却変更前 伸び率	償却変更後 伸び率
		償却変更前	対売上	償却変更後	対売上	実績	対売上	対前年	対前年
下期	売上高	2,413.3		2,413.3		2,204.5		+9.5%	+9.5%
	売上総利益	1,226.2	50.8%	1,192.4	49.4%	1,081.8	49.1%	+13.4%	+10.2%
	営業利益	424.8	17.6%	377.1	15.6%	368.6	16.7%	+15.3%	+2.3%
	純利益	273.6	11.3%	244.8	10.1%	241.2	10.9%	+13.5%	+1.5%
	円 / 1USD	120.00		120.00		117.12			
	円 / 1EURO	160.00		160.00		150.30			
年間	売上高	4,580.0		4,580.0		4,156.8		+10.2%	+10.2%
	売上総利益	2,346.5	51.2%	2,300.0	50.2%	2,060.5	49.6%	+13.9%	+11.6%
	営業利益	833.0	18.2%	766.0	16.7%	707.0	17.0%	+17.8%	+8.3%
	純利益	540.0	11.8%	500.0	10.9%	455.3	11.0%	+18.6%	+9.8%
	円 / 1USD	120.03		120.03		116.43			
	円 / 1EURO	159.89		159.89		146.51			

売上・営業利益変化

2007年下期最新予想 対前回予想比較

(十億円)

	2007年下期	
	売上高	営業利益
前回予想(2007年4月24日)	2,380.0	398.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+47.7	+31.5
数量増減		
オフィスイメージング機器	-6.8	
コンピュータ周辺機器	-14.1	
ビジネス情報機器	-1.2	
カメラ	+11.9	
光学機器その他	-10.0	
数量増減計	-20.2	-3.9
その他	+5.8	-0.8
増減合計	+33.3	+26.8
最新予想【償却変更前】 (2007年7月26日)	2,413.3	424.8
償却変更影響額	0.0	-47.7
最新予想【償却変更後】 (2007年7月26日)	2,413.3	377.1

為替レートの変化

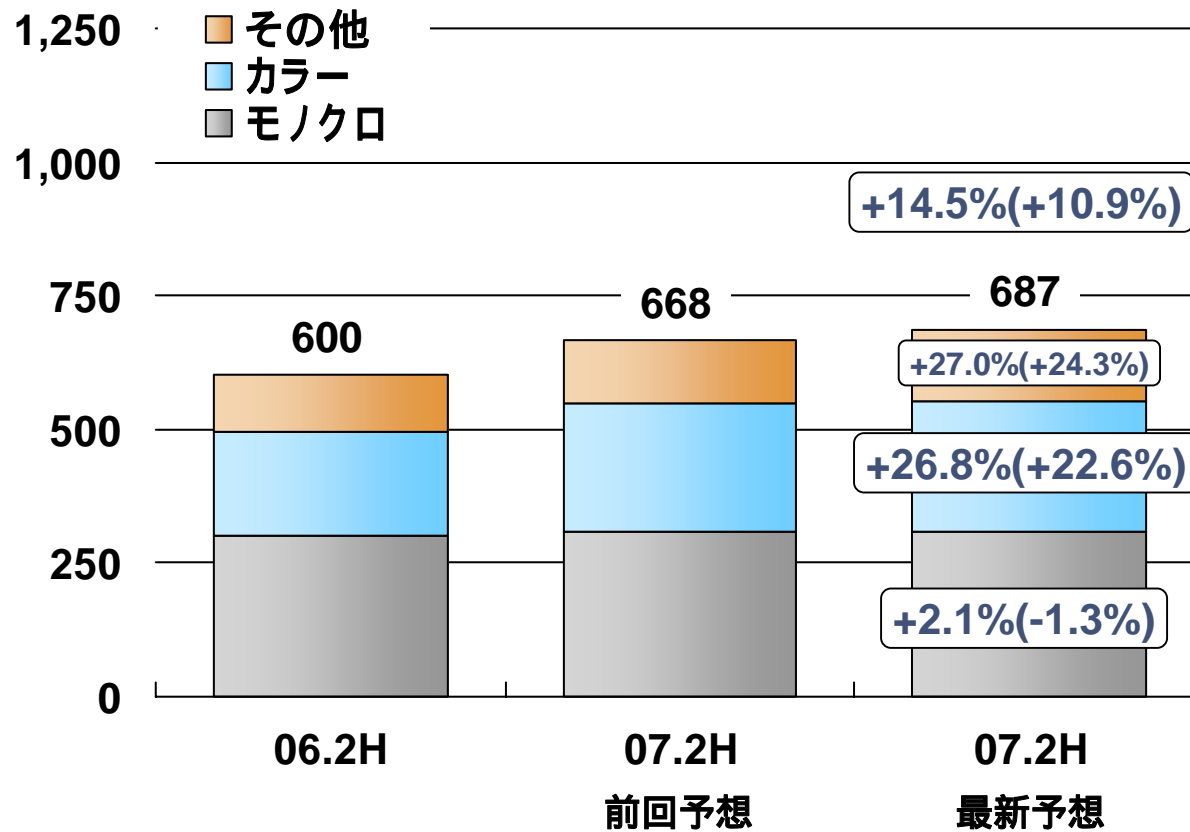
- 1USD: 117.00 120.00円
- 1EURO: 155.00 160.00円

オフィスイメージング機器

2007年下期最新予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率

複写機	2H
カラー	+20%
モノクロ (内、オフィス向け)	-8% (+2%)
合計	-4%

カラー比率(複写機)

	2H
金額ベース*	45%
台数ベース	19%

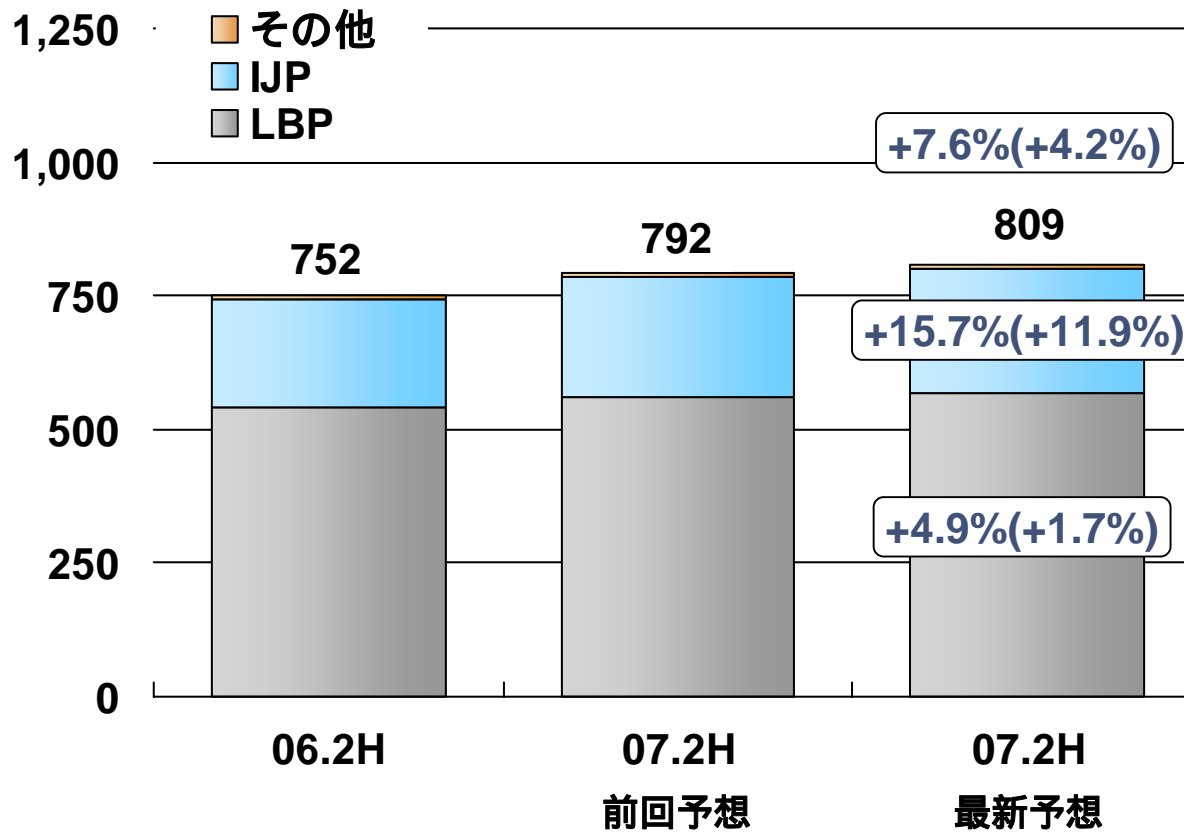
*消耗品含む

コンピュータ周辺機器

2007年下期最新予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率

LBP	2H
カラー	+4%
モノクロ	+4%
合計	+4%

カラー比率(LBP)

	2H
金額ベース*	38%
台数ベース	14%

*消耗品含む

対前年同期台数伸び率

IJP	2H
単機能	-3%
複合機	+40%
合計	+16%

複合機比率(IJP)

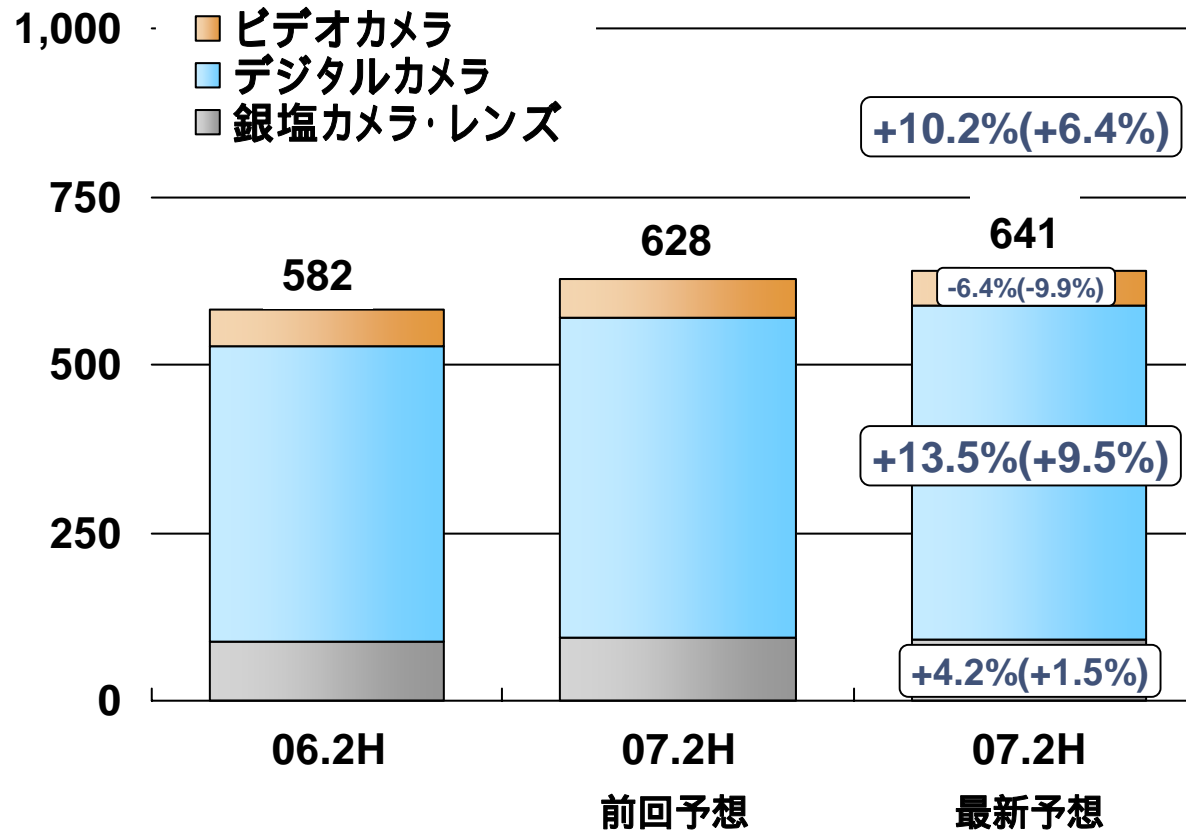
	2H
台数ベース	52%

カメラ

2007年下期最新予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率

2H	
デジタルカメラ	+11%

デジタル一眼レフ比率*

2H	
金額ベース	35%
台数ベース	12%

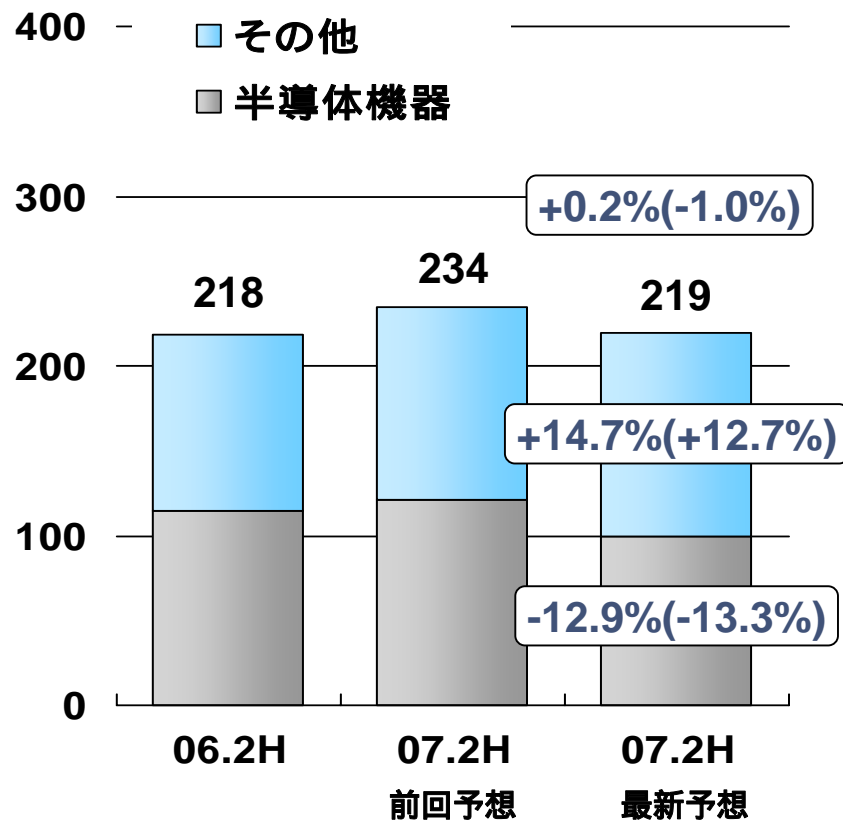
* デジタルカメラ全体に占める
構成比

光学機器その他

2007年下期最新予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



下期

半導体用光源別構成比(台数) 半導体用300mm比率(台数)

	07.2H
ArF	2%
KrF	28%
i線	70%

	07.2H
300mm	87%

半導体機器の内訳(販売台数)

	06. 2H	07. 2H 前回予想	07. 2H 最新予想
半導体用	107	94	86
液晶用	31	22	16
計	138	116	102

年間

半導体用光源別構成比(台数) 半導体用300mm比率(台数)

	07年間
ArF	1%
KrF	32%
i線	67%

	07年間
300mm	83%

半導体機器の内訳(販売台数)

	06年間	07年間 前回予想	07年間 最新予想
半導体用	192	186	180
液晶用	62	34	29
計	254	220	209

製品事業別営業利益

2007年最新予想 対前年実績比較

(十億円)

		2007年最新予想				2006年		償却変更前 伸び率	償却変更後 伸び率
		償却変更前	対売上	償却変更後	対売上	実績	対売上	対前年	対前年
下期	事務機	366.7	23.6%	345.0	22.2%	304.7	21.7%	+20.4%	+13.2%
	カメラ	181.5	28.3%	177.6	27.7%	160.0	27.5%	+13.4%	+11.0%
	光機他	15.5	4.6%	1.2	0.4%	18.3	5.7%	-15.1%	-93.4%
	消去又は全社	-138.9		-146.7		-114.4			
	合計	424.8	17.6%	377.1	15.6%	368.6	16.7%	+15.3%	+2.3%
年間	事務機	710.9	23.7%	680.5	22.7%	599.2	22.3%	+18.6%	+13.6%
	カメラ	320.6	27.6%	314.9	27.1%	268.7	25.8%	+19.3%	+17.2%
	光機他	41.7	6.4%	22.6	3.5%	41.5	6.7%	+0.5%	-45.5%
	消去又は全社	-240.2		-252.0		-202.4			
	合計	833.0	18.2%	766.0	16.7%	707.0	17.0%	+17.8%	+8.3%

以下 参考資料

業績サマリー

2007年上期実績

(十億円)

	2007年上期				2006年上期		償却変更前 伸び率	償却変更後 伸び率
	実績 償却変更前	対売上	実績 償却変更後	対売上	実績	対売上	対前年	対前年
売上高	2,166.7		2,166.7		1,952.3		+11.0%	+11.0%
売上総利益	1,120.3	51.7%	1,107.6	51.1%	978.7	50.1%	+14.5%	+13.2%
営業利益	408.2	18.8%	388.9	17.9%	338.5	17.3%	+20.6%	+14.9%
純利益	266.4	12.3%	255.2	11.8%	214.2	11.0%	+24.4%	+19.1%
円 / 1USD	120.07		120.07		115.63			
円 / 1EURO	159.77		159.77		142.36			

業績サマリー

2007年3Q最新予想

(十億円)

	2007年3Q最新予想				2006年3Q		償却変更前 伸び率	償却変更後 伸び率
	償却変更前	対売上	償却変更後	対売上	実績	対売上	対前年	対前年
売上高	1,075.0		1,075.0		988.0		+8.8%	+8.8%
売上総利益	560.0	52.1%	544.0	50.6%	488.0	49.4%	+14.7%	+11.5%
営業利益	202.0	18.8%	179.0	16.7%	172.7	17.5%	+17.0%	+3.7%
純利益	130.0	12.1%	116.0	10.8%	115.6	11.7%	+12.5%	+0.4%
円 / 1USD	120.00		120.00		116.29			
円 / 1EURO	160.00		160.00		148.19			

売上・営業利益変化

2007年2Q / 上期実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	2Q		上期	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2006年実績	1,029.0	168.3	1,952.3	338.5
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+63.4	+39.0	+99.5	+62.1
数量増減				
オフィスイメージング機器	+11.3		+20.0	
コンピュータ周辺機器	+28.9		+81.3	
ビジネス情報機器	-1.0		-2.9	
カメラ	+40.3		+83.5	
光学機器その他	-7.4		-4.3	
数量増減計	+72.1	+33.3	+177.6	+81.5
その他	-37.6	-39.8	-62.7	-73.9
増減合計	+97.9	+32.5	+214.4	+69.7
2007年実績[償却変更前]	1,126.9	200.8	2,166.7	408.2
償却影響額	0.0	-19.3	0.0	-19.3
2007年実績[償却変更後]	1,126.9	181.5	2,166.7	388.9

2Qの為替レート変化

- 1USD: 114.44 120.75円
- 1EURO: 143.81 162.80円

上期の為替レート変化

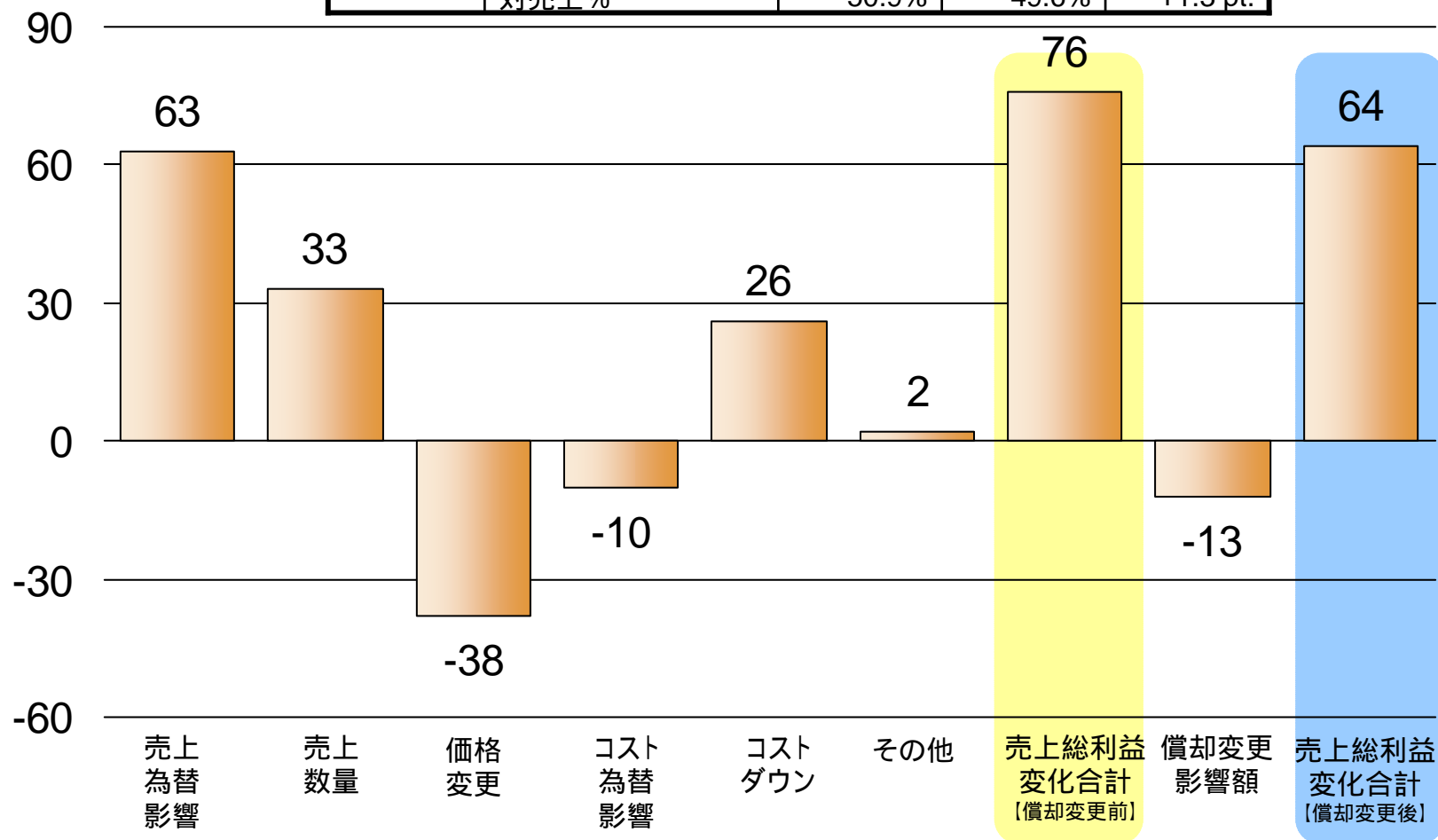
- 1USD: 115.63 120.07円
- 1EURO: 142.36 159.77円

売上総利益増減分析

2007年2Q実績 対前年同期実績比較

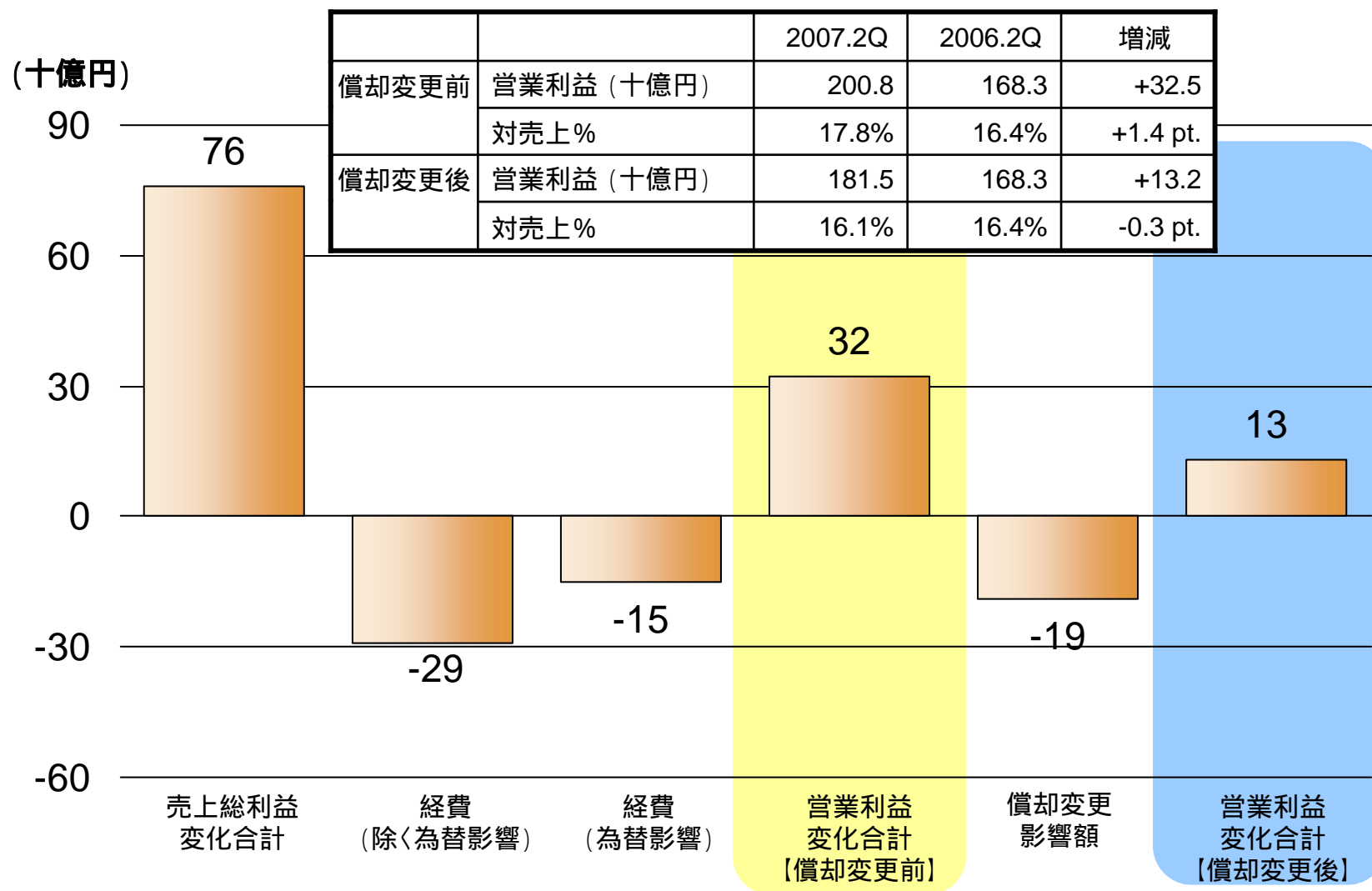
		2007.2Q	2006.2Q	増減
償却変更前	売上総利益 (十億円)	586.6	510.2	+76.4
	対売上%	52.1%	49.6%	+2.5 pt.
償却変更後	売上総利益 (十億円)	573.9	510.2	+63.7
	対売上%	50.9%	49.6%	+1.3 pt.

(十億円)



営業利益増減分析

2007年2Q実績 対前年同期実績比較



売上・営業利益変化

2007年下期 / 年間最新予想 対前年同期実績比較

(十億円)

	下期		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2006年実績	2,204.5	368.6	4,156.8	707.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+67.5	+45.8	+167.0	+107.9
数量増減				
オフィスイメージング機器	+70.6		+90.6	
コンピュータ周辺機器	+75.0		+156.3	
ビジネス情報機器	+5.5		+2.6	
カメラ	+96.4		+179.9	
光学機器その他	+4.1		-0.2	
数量増減計	+251.6	+115.4	+429.2	+196.9
その他	-110.3	-105.0	-173.0	-178.8
増減合計	+208.8	+56.2	+423.2	+126.0
最新予想【償却変更前】 (2007年7月26日)	2,413.3	424.8	4,580.0	833.0
償却変更影響額	0.0	-47.7	0.0	-67.0
最新予想【償却変更後】 (2007年7月26日)	2,413.3	377.1	4,580.0	766.0

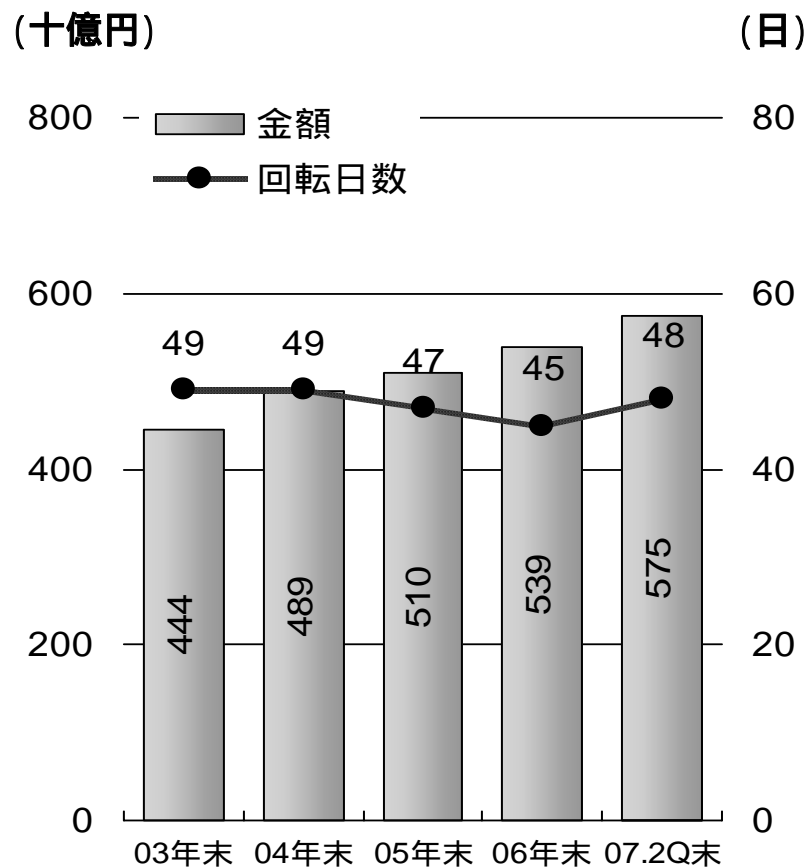
下期の為替レート変化

- 1USD: 117.12 120.00円
- 1EURO: 150.30 160.00円

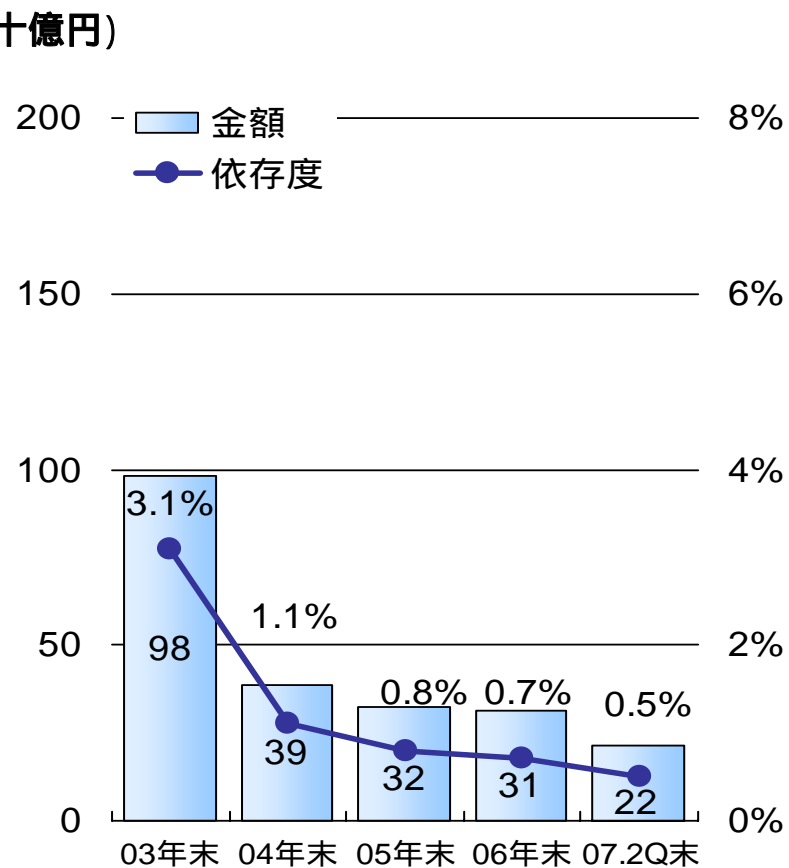
年間の為替レート変化

- 1USD: 116.43 120.03円
- 1EURO: 146.51 159.89円

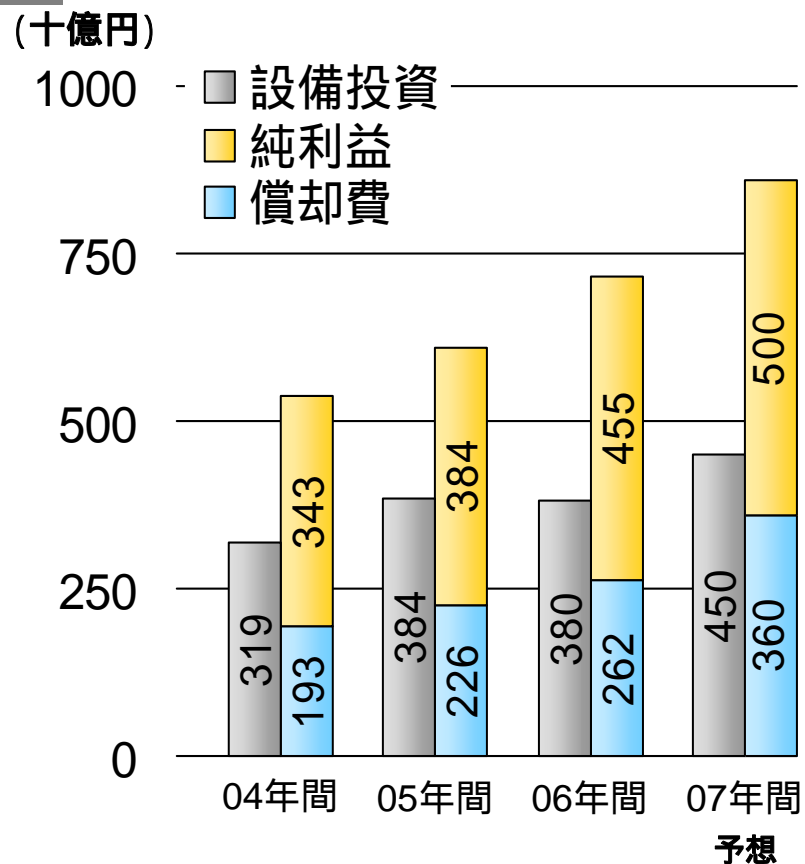
棚卸資産



有利子負債



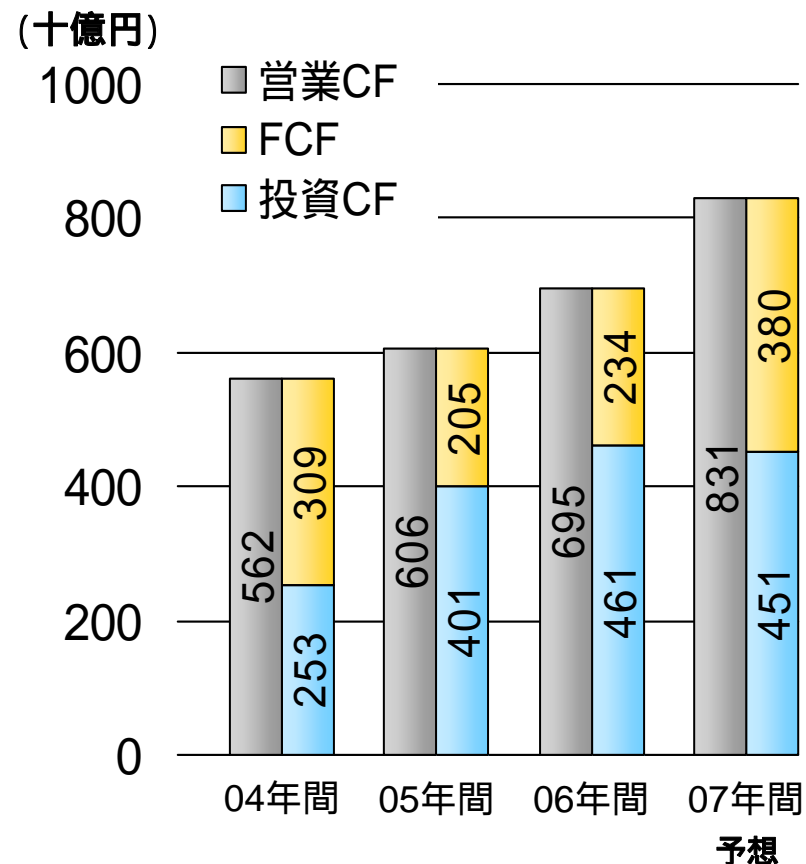
設備投資



[2007年の主な設備投資]

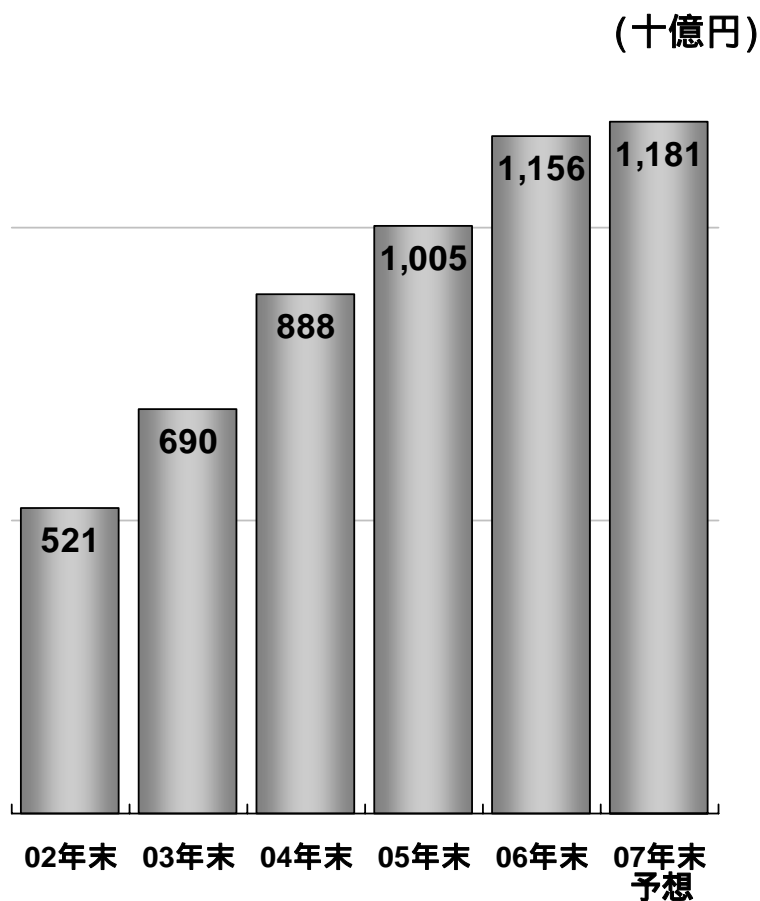
- 大分キャノンマテリアル新工場
- 生産技術拠点(川崎市・柳町)
- インクジェットキーパーツ用生産装置
- LBPカートリッジ生産自動機
- トナー生産装置

フリーキャッシュ・フロー

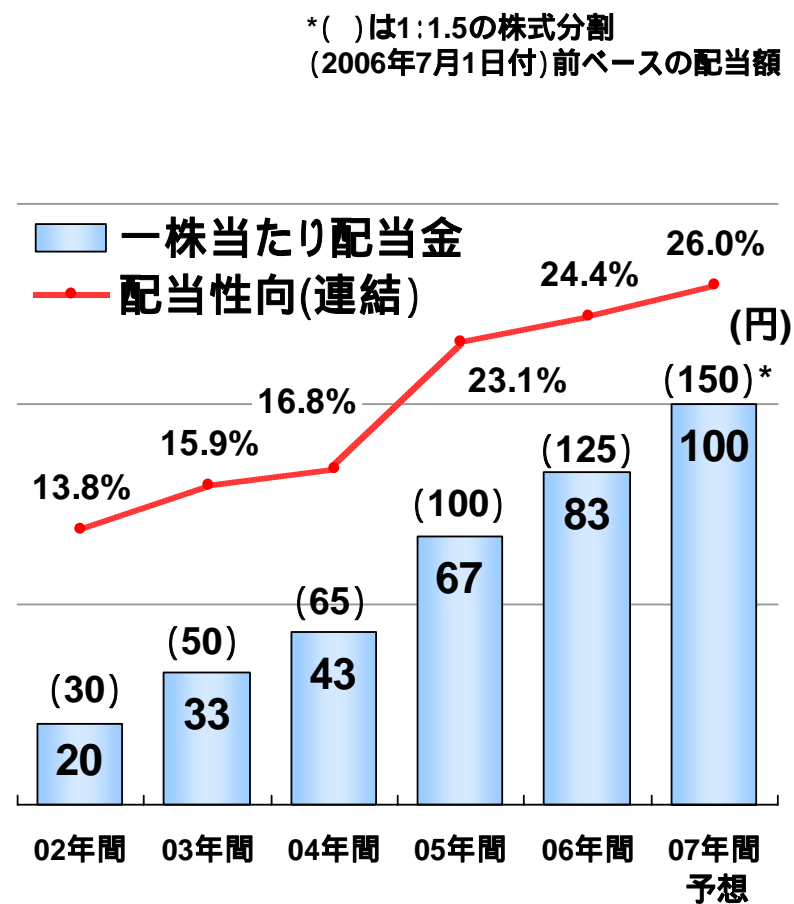


手元資金・株主還元

手元資金の推移(期末)



配当の推移



主要経営指標

* 2006年6月30日現在の株主に対し、普通株式1株につき 1.5株の割合で分割をいたしました。2006年および2005年以前のEPS (Basic)と1株当たり配当金については、分割後のベースで表示しております。

