



# キヤノン株式会社

## 2008年第1四半期 決算説明会

2008年4月24日

常務取締役 経理本部長

大澤 正宏

---

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

■2008年第1四半期の実績	P3～12
■2008年上期／年間の業績予想	P13～21
■参考資料	P22～30

# 2008年第1四半期の総括

## ＜環境・特殊要因＞

- ✓ 大幅な円高の進行
- ✓ 想定以上に厳しい経済環境
- ✓ 減価償却方法変更の影響

## ＜成果＞

- ✓ 円高、償却変更影響で減収減益となるも、事業実態は強固で、現地通貨ベースでは堅調な伸び
- ✓ このような状況下でも、利益率は高い水準を確保

# 業績サマリー

2008年1Q実績

(十億円)

	2008年1Q 実績	2007年1Q 実績	伸び率 対前年同期
<b>売上高</b>	<b>1,007.5</b>	<b>1,039.8</b>	-3.1%
<b>売上総利益</b> [売上総利益率]	<b>499.9</b> 49.6%	<b>533.7</b> 51.3%	-6.3%
<b>営業利益</b> [営業利益率]	<b>170.8</b> 17.0%	<b>207.4</b> 19.9%	-17.6%
<b>純利益</b> [純利益率]	<b>106.6</b> 10.6%	<b>131.3</b> 12.6%	-18.7%
為替レート 円／1USD	104.78	119.33	
円／1EURO	157.59	156.45	

# 売上・営業利益変化

2008年1Q実績 対前同期実績比較

(十億円)

	売上高	営業利益
2007年1Q実績	1,039.8	207.4
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-56.4	-37.3
償却変更影響額		-17.0
数量増減		
オフィスイメージング機器	-8.3	
コンピュータ周辺機器	+27.7	
ビジネス情報機器	+0.6	
カメラ	+26.9	
光学機器その他	-5.2	
数量増減計	+41.7	+24.9
その他	-17.6	-7.2
増減合計	-32.3	-36.6
2008年1Q実績	1,007.5	170.8

-54.3

## 為替レートの変化

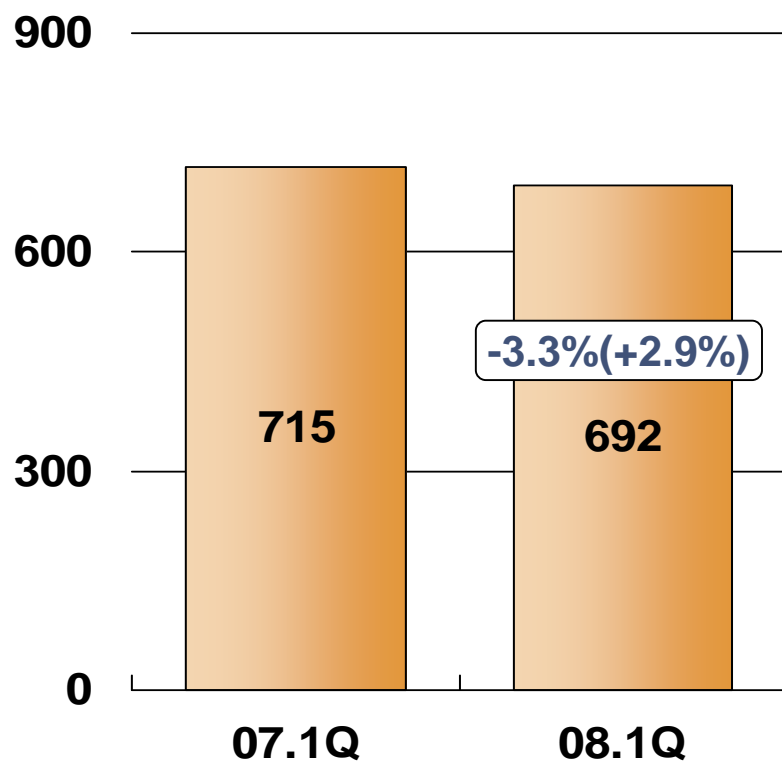
- 1USD: 119.33 → 104.78 円
- 1EURO: 156.45 → 157.59 円

# 事務機

2008年1Q実績

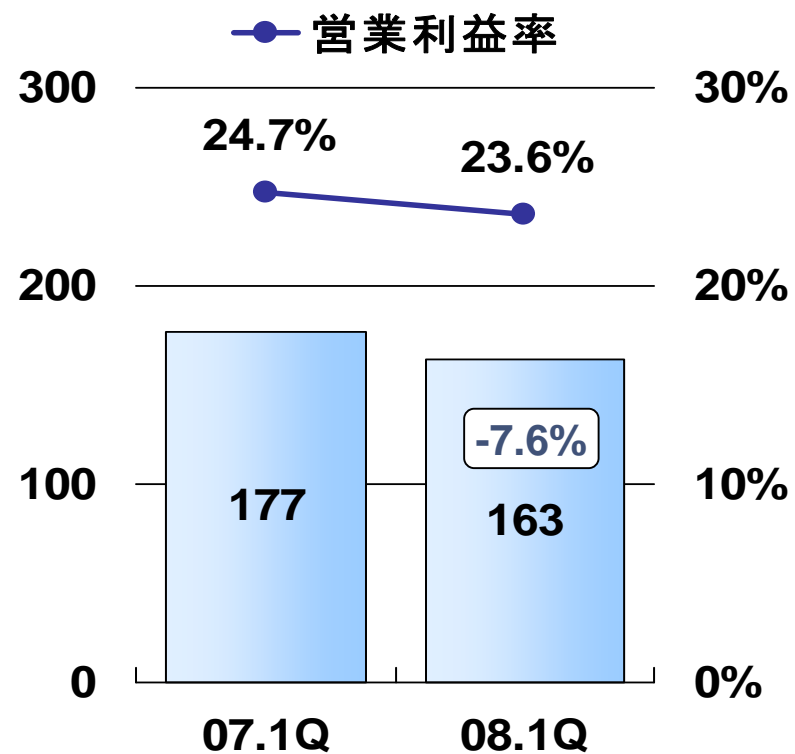
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)



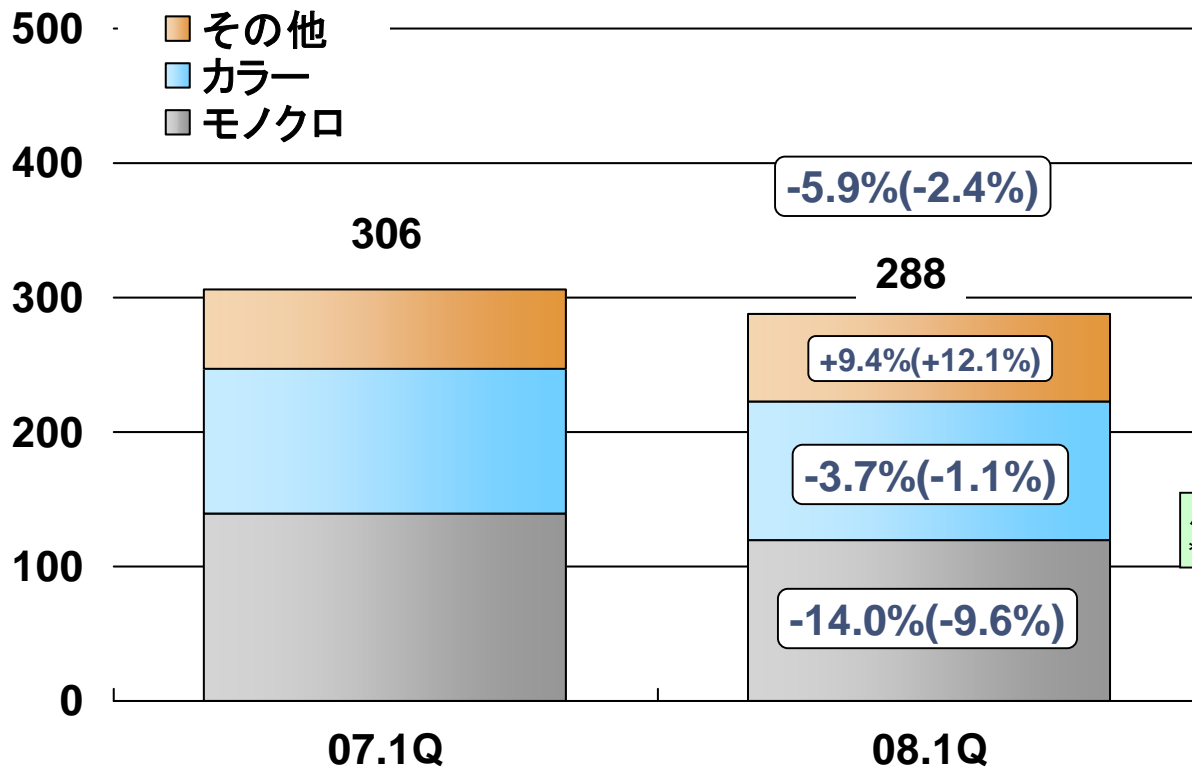
# オフィスイメージング機器

2008年1Q実績

## 売上高

(十億円)

対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率	
複写機	1Q
カラー	+19%
モノクロ	-1%
合計	+3%

カラー比率(複写機)

	1Q
金額ベース*	46%
台数ベース	25%

パーソナル複写機のセグメント組替後ベースにて算出  
\*金額ベースは消耗品含む

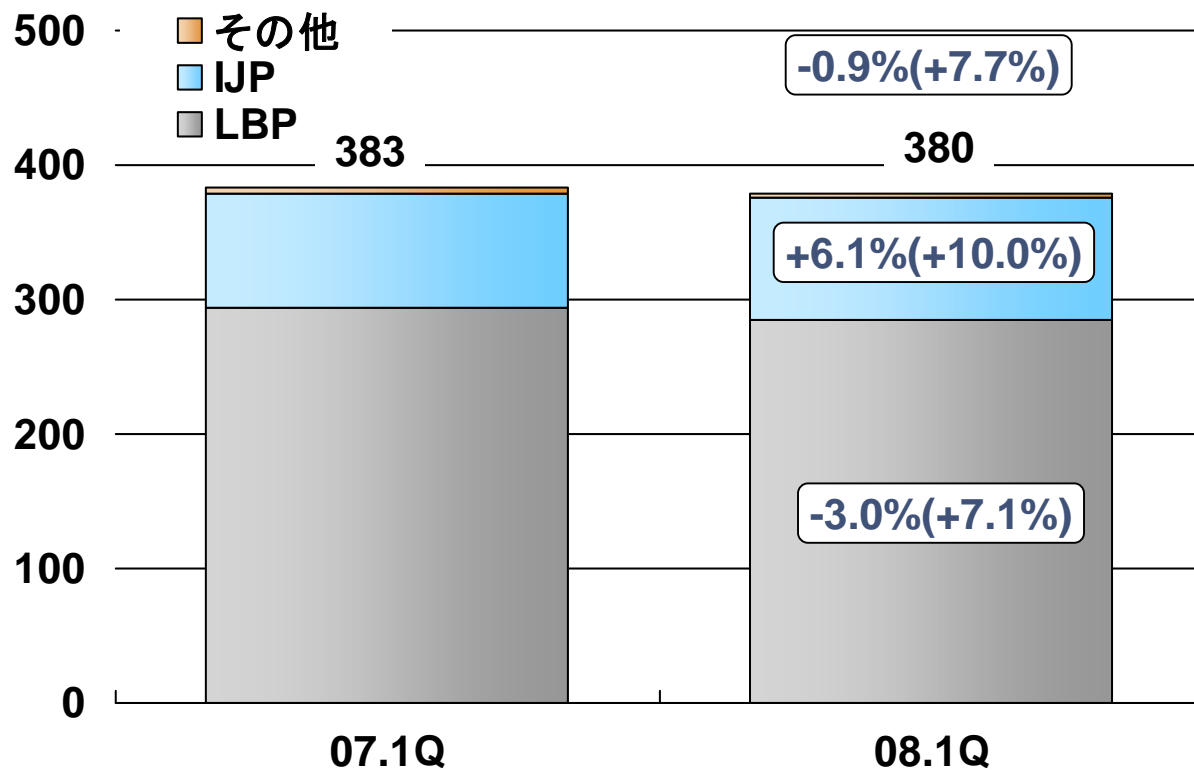
※従来は「モノクロ」セグメントに含まれておりましたアナログのパーソナル複写機を「その他」に組み替えております

# コンピュータ周辺機器

2008年1Q実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率	
LBP	1Q
カラー	0%
モノクロ	-7%
合計	-6%

カラー比率(LBP)

	1Q
金額ベース*	38%
台数ベース	16%
*消耗品含む	

対前年同期台数伸び率	
	1Q
IJP	+9%

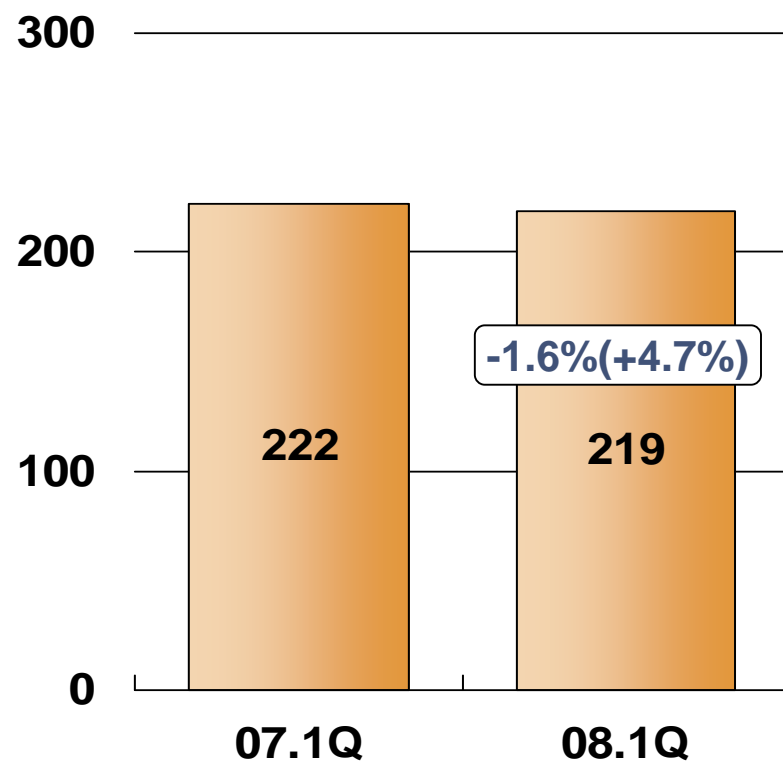


# カメラ

2008年1Q実績

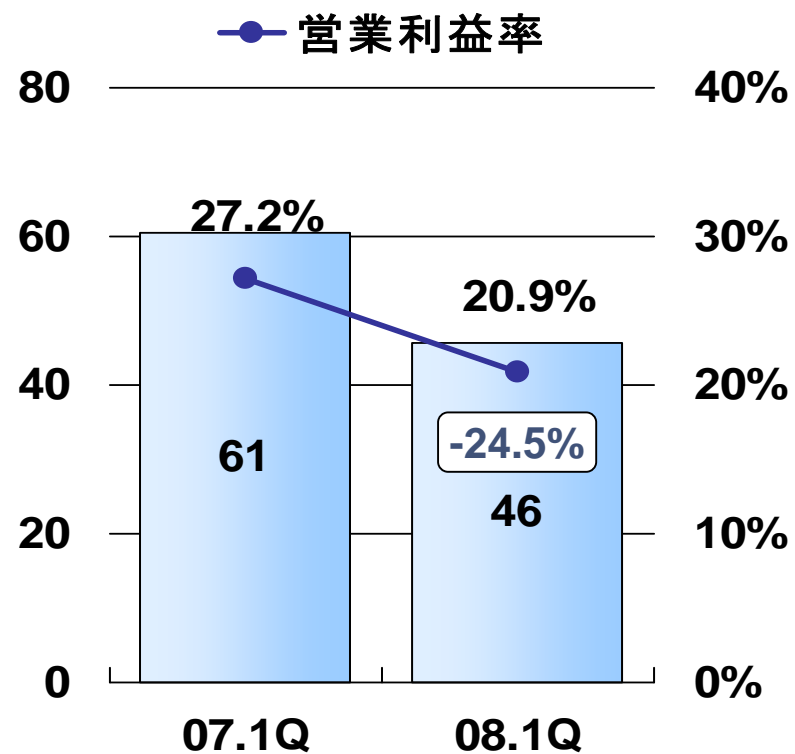
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)

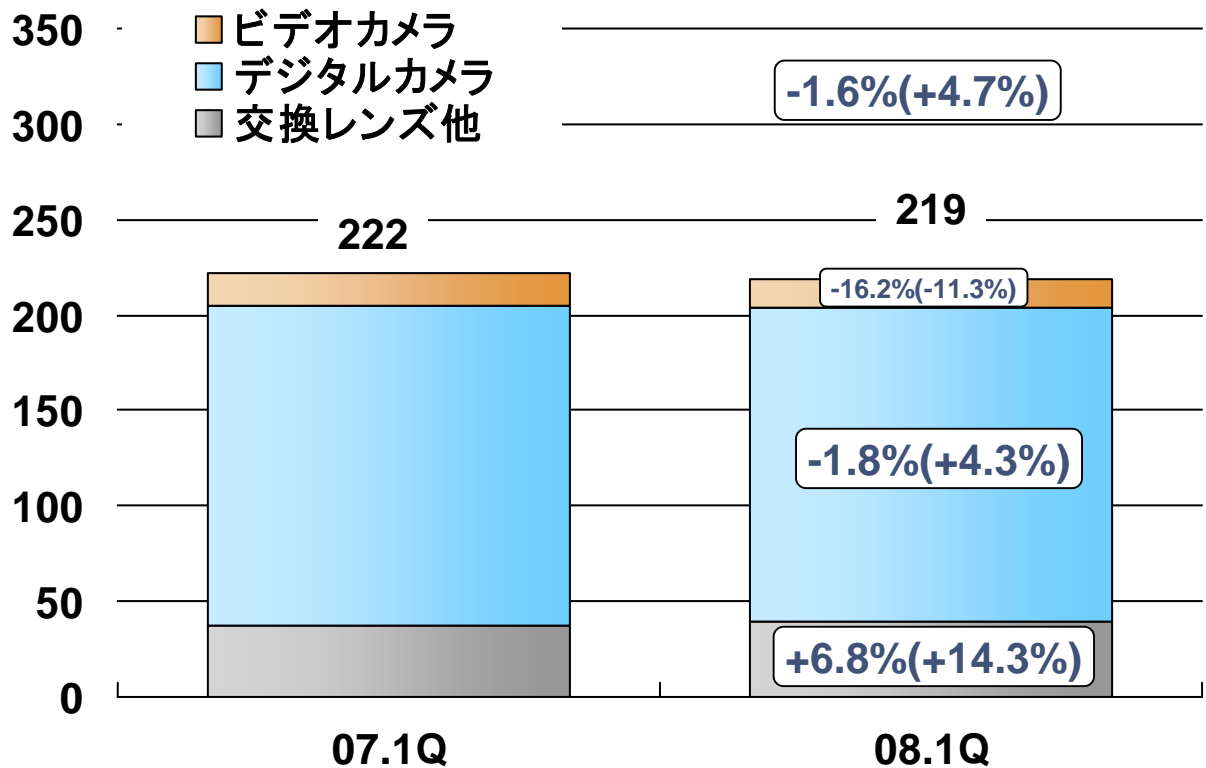


# カメラ

2008年1Q実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率	
1Q	
デジタルカメラ	+18%

デジタル一眼レフ比率\*

1Q	
金額ベース	38%
台数ベース	12%

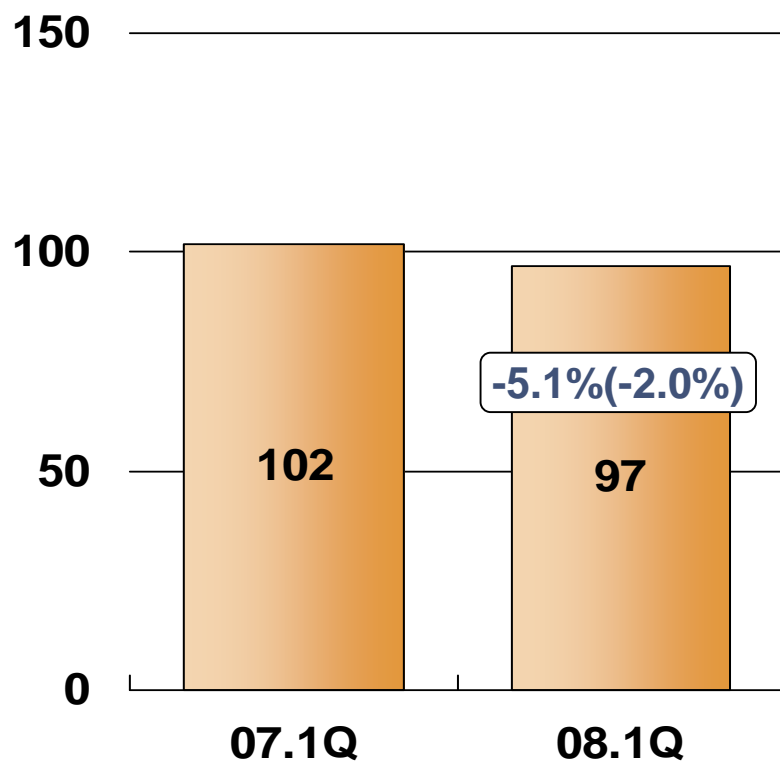
\* デジタルカメラ全体に占める  
構成比

# 光学機器その他

2008年1Q実績

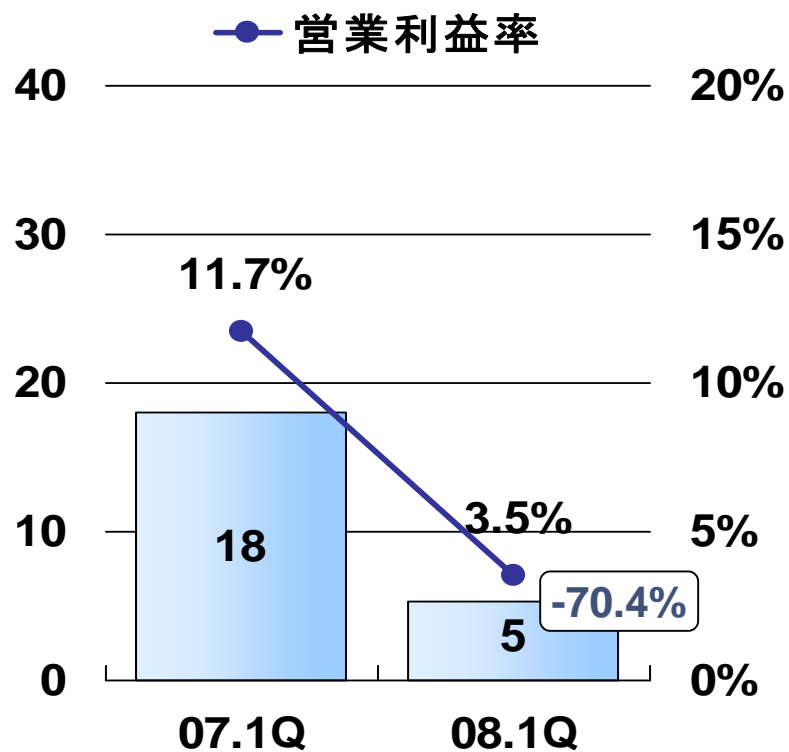
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)



\*売上高はセグメント間内部売上を含まない

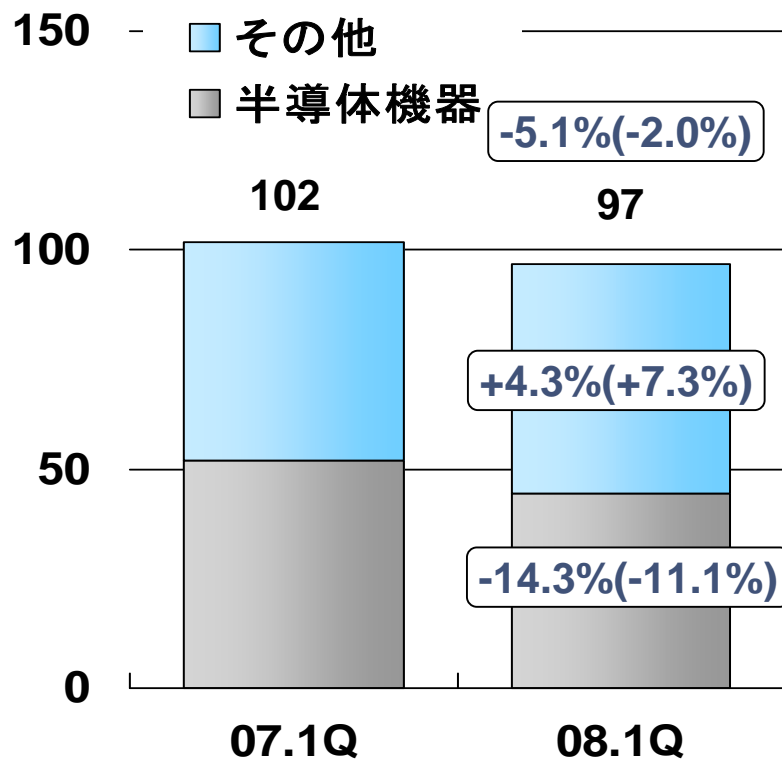
\*営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

# 光学機器その他

2008年1Q実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 半導体用光源別台数

	08.1Q
ArFドライ	1
KrF	15
i線	27

## 半導体機器の内訳(販売台数)

	07.1Q	08.1Q
半導体用	47	43
液晶用	5	6
計	52	49

# 前提条件

2008年第2～4Q

平均為替レート	08年2～4Q	08年間	07年間
■ 円/USドル	100.00円	101.05円	117.50円
■ 円/ユーロ	157.00円	157.13円	161.41円

2008年2～4Qの為替変動影響額合計  
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	138億円	79億円
■ ユーロ	60億円	44億円

# 2008年2Q～4Qのポイント

## <前提条件>

- ✓ 継続する大幅な円高
- ✓ 経済環境は年末に向け緩やかに回復

## <業績見通し>

- ✓ 新製品の業績貢献が年後半から加速
- ✓ コストダウン、経費の削減を更に徹底
- ✓ 厳しい環境を克服し、9期連続の増収増益を見込む

# 業績サマリー

2008年上期 / 年間最新予想

(十億円)

		2008年				2007年		変化率 対前回予想	伸び率 対前年
		最新予想	対売上	前回予想	対売上	実績	対売上		
上期	売上高	2,120.0		2,230.0		2,166.7		-4.9%	-2.2%
	売上総利益	1,052.0	49.6%	1,130.0	50.7%	1,107.6	51.1%	-6.9%	-5.0%
	営業利益	324.0	15.3%	390.0	17.5%	388.9	17.9%	-16.9%	-16.7%
	純利益	209.0	9.9%	256.0	11.5%	255.2	11.8%	-18.4%	-18.1%
	円/1USD	102.28		107.00		120.07			
	円/1EURO	157.27		157.00		159.77			
年間	売上高	4,570.0		4,720.0		4,481.3		-3.2%	+2.0%
	売上総利益	2,274.0	49.8%	2,350.0	49.8%	2,247.0	50.1%	-3.2%	+1.2%
	営業利益	770.0	16.8%	800.0	16.9%	756.7	16.9%	-3.8%	+1.8%
	純利益	500.0	10.9%	520.0	11.0%	488.3	10.9%	-3.8%	+2.4%
	円/1USD	101.05		107.00		117.50			
	円/1EURO	157.13		157.00		161.41			

# 売上・営業利益変化

2008年上期／年間最新予想 対前回予想比較

(十億円)

	上期		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2008年前回予想 <small>(2008年1月30日)</small>	2,230.0	390.0	4,720.0	800.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-39.7	-22.2	-108.9	-51.5
数量増減				
オフィスイメージング機器	-40.8		-41.0	
コンピュータ周辺機器	-18.8		-6.0	
ビジネス情報機器	+0.4		-2.5	
カメラ	-3.0		-2.0	
光学機器その他	-12.0		+1.7	
数量増減計	-74.2	-39.6	-49.8	-23.9
その他	+3.9	-4.2	+8.7	+45.4
増減合計	-110.0	-66.0	-150.0	-30.0
2008年最新予想	2,120.0	324.0	4,570.0	770.0

## 上期の為替レートの変化

- 1USD: 107.00 → 102.28 円
- 1EURO: 157.00 → 157.27 円

## 年間の為替レートの変化

- 1USD: 107.00 → 101.05 円
- 1EURO: 157.00 → 157.13 円

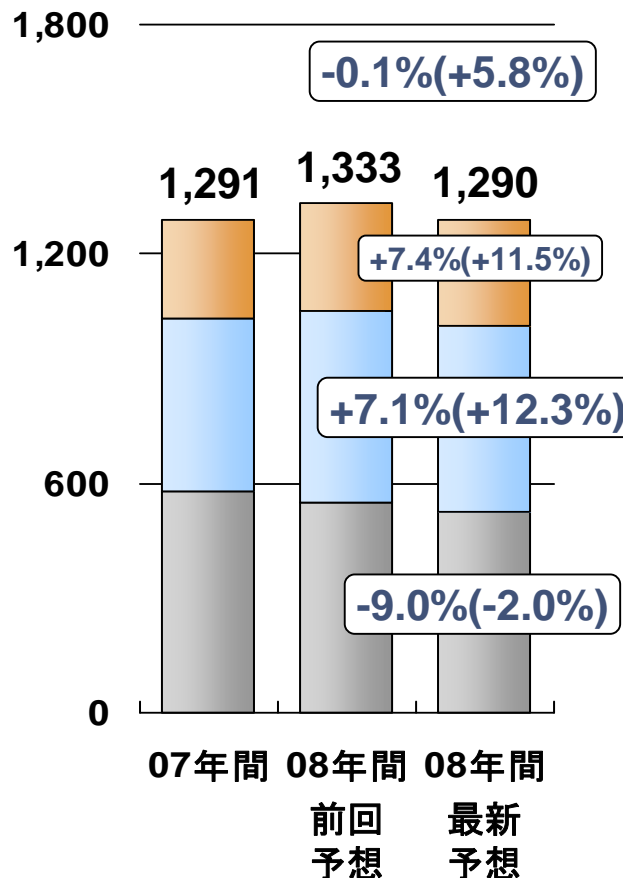
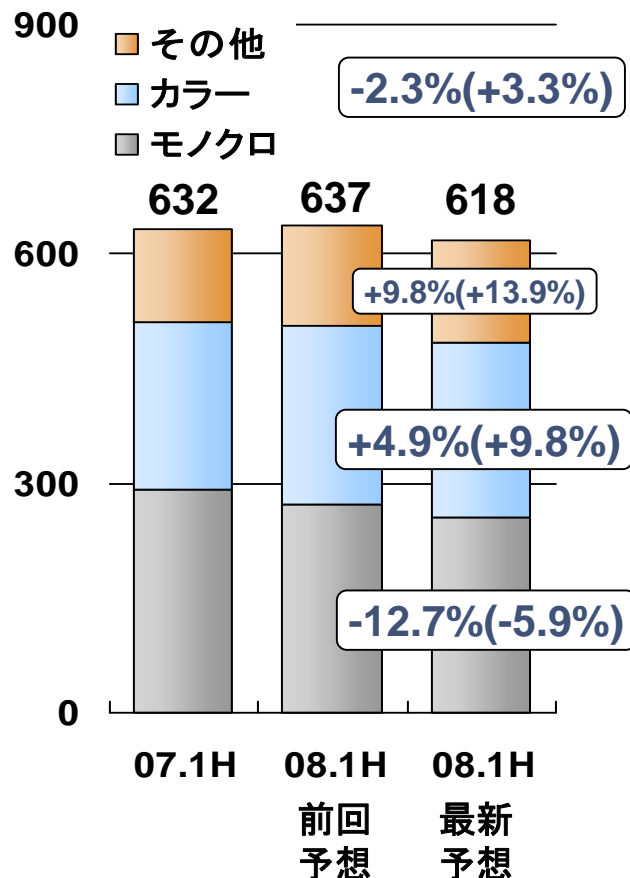


# オフィスイメージング機器

2008年上期／年間最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	1H	年間
カラー	+21%	+19%
モノクロ	+9%	+5%
合計	+12%	+8%

### カラー比率(複写機)

	1H	年間
金額ベース*	47%	48%
台数ベース	25%	25%

パーソナル複写機のセグメント組替後ベースにて算出  
\*金額ベースは消耗品含む

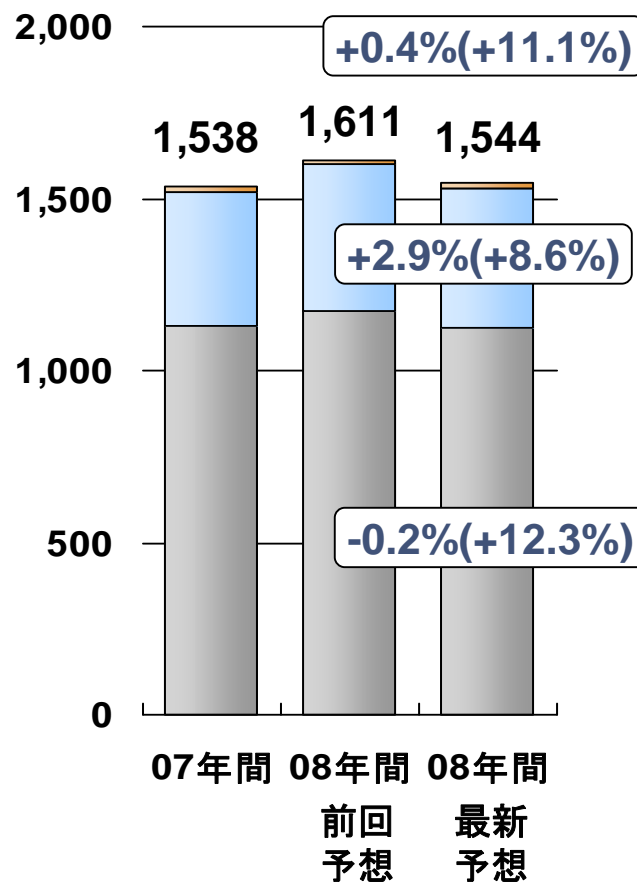
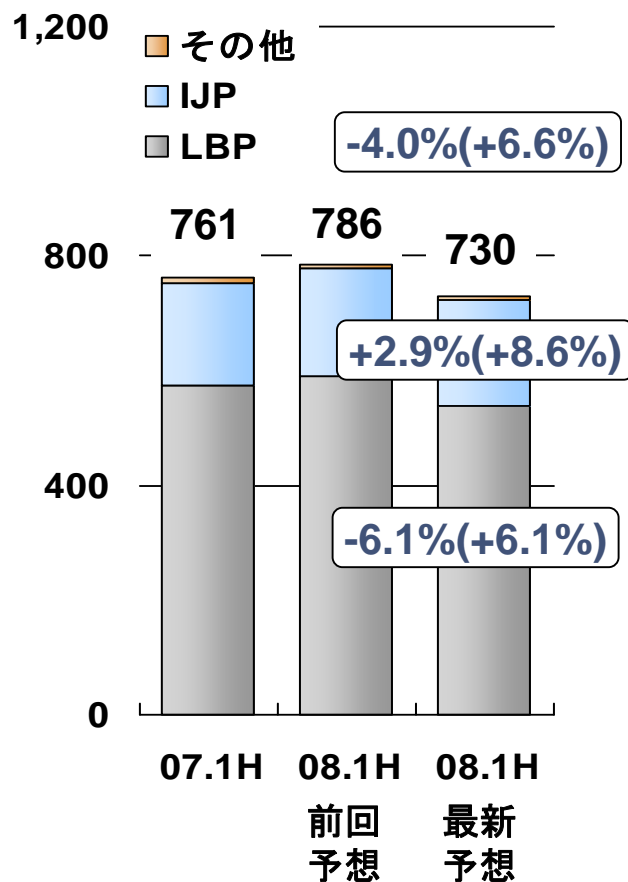
※従来は「モノクロ」セグメントに含まれておりましたアナログのパーソナル複写機を「その他」に組み替えております

# コンピュータ周辺機器

2008年上期／年間最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年同期台数伸び率

LBP	1H	年間
カラー	+13%	+26%
モノクロ	+4%	+3%
合計	+5%	+6%

### カラー比率(LBP)

	1H	年間
金額ベース*	37%	39%
台数ベース	16%	16%

\*消耗品含む

### 対前年同期台数伸び率

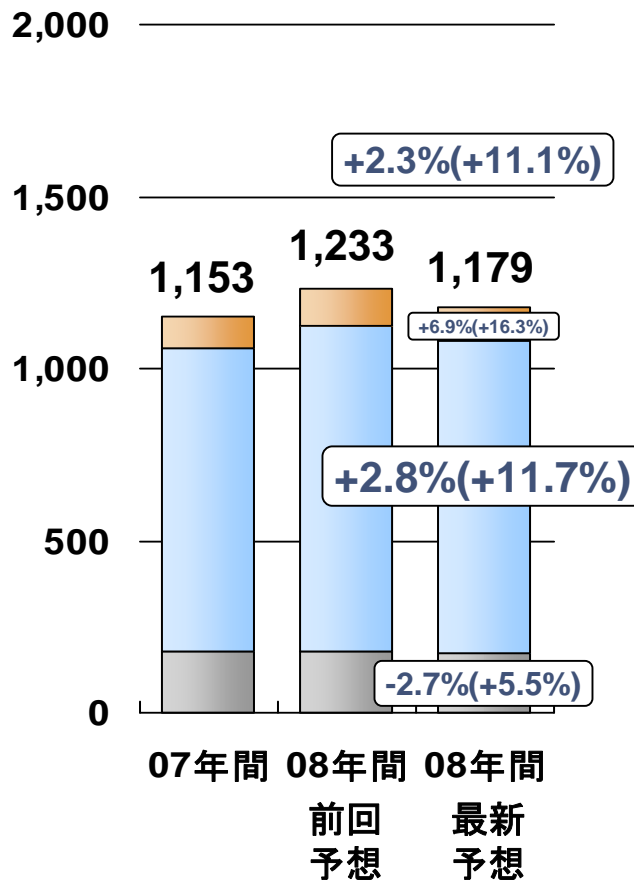
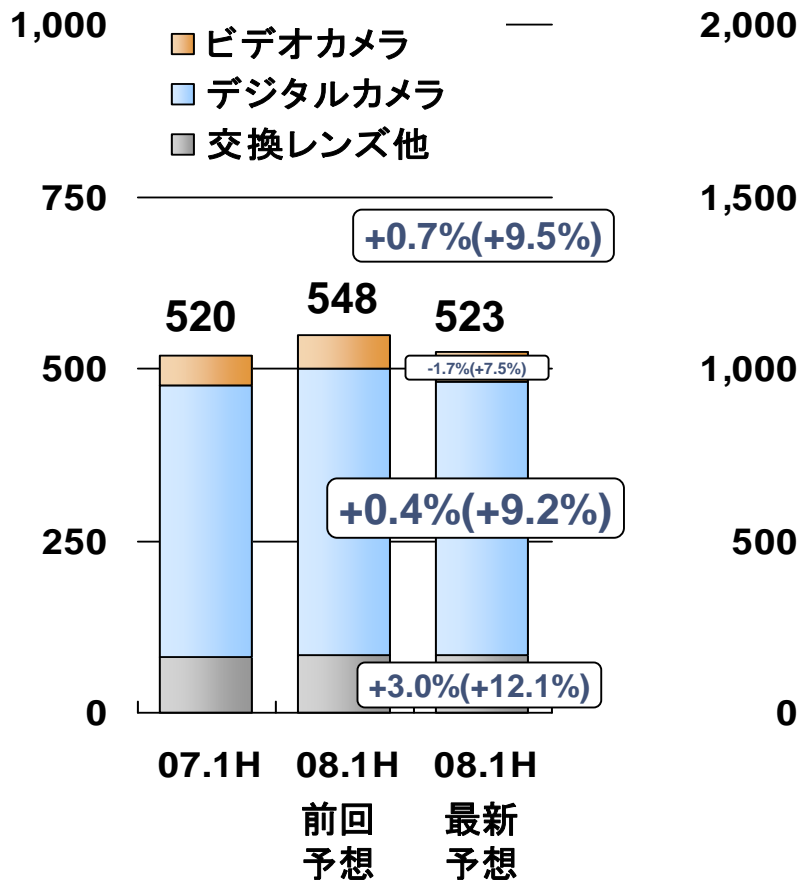
	1H	年間
IJP	+9%	+8%

# カメラ

2008年上期／年間最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
	1H	年間
デジタルカメラ	+17%	+20%

デジタル一眼レフ比率*		
	1H	年間
金額ベース	40%	42%
台数ベース	14%	15%

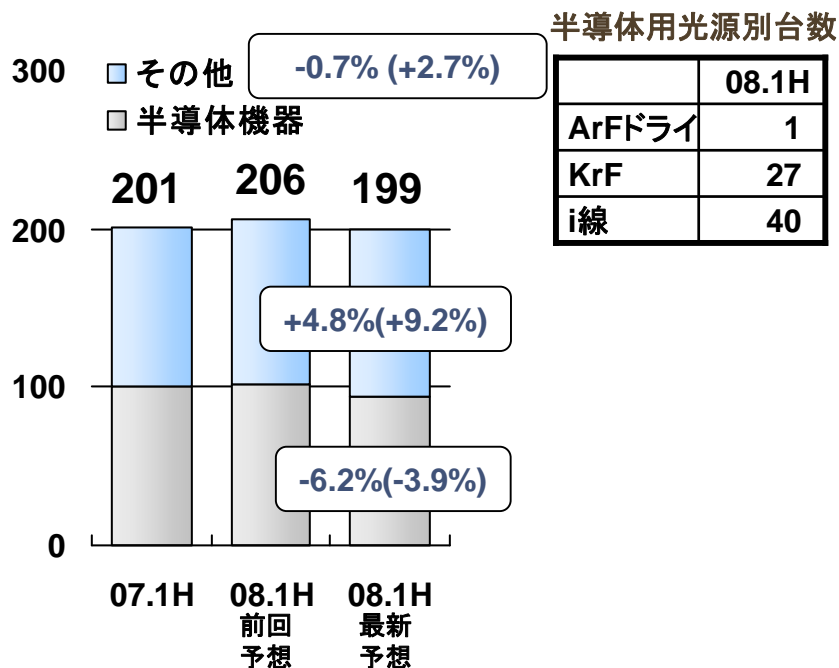
\* デジタルカメラ全体に占める構成比

# 光学機器その他

2008年上期／年間最新予想

## 売上高

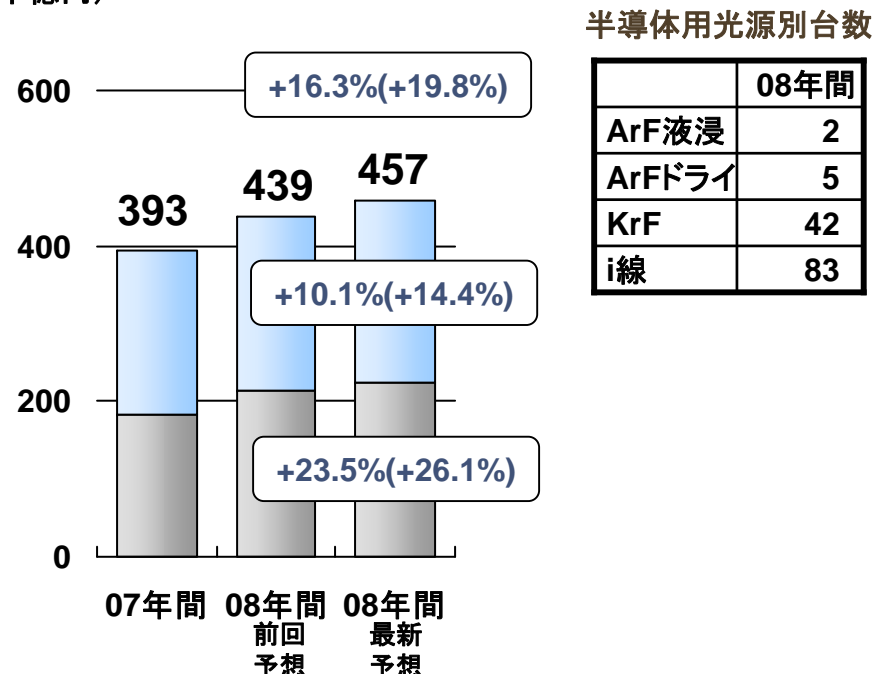
(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



半導体機器の内訳(販売台数)

	07.1H	08.1H 前回予想	08.1H 最新予想
半導体用	94	83	68
液晶用	13	19	23
計	107	102	91

(十億円)



半導体機器の内訳(販売台数)

	07年間	08年間 前回予想	08年間 最新予想
半導体用	179	130	132
液晶用	29	60	68
計	208	190	200

# 製品事業別営業利益

2008年上期／年間最新予想 対前年実績比較

(十億円)

	2008年最新予想		2007年実績	
	上期	年間	上期	年間
事務機	309.4	659.2	335.5	650.3
対売上%	22.1%	22.5%	23.2%	22.2%
カメラ	113.3	308.1	137.3	307.4
対売上%	21.7%	26.1%	26.4%	26.7%
光学機器その他	11.9	45.8	21.4	21.1
対売上%	3.8%	6.3%	6.9%	3.3%
消去又は全社	-110.6	-243.1	-105.3	-222.1
合計	324.0	770.0	388.9	756.7
対売上%	15.3%	16.8%	17.9%	16.9%

# 以下 参考資料

# 2008年1Q

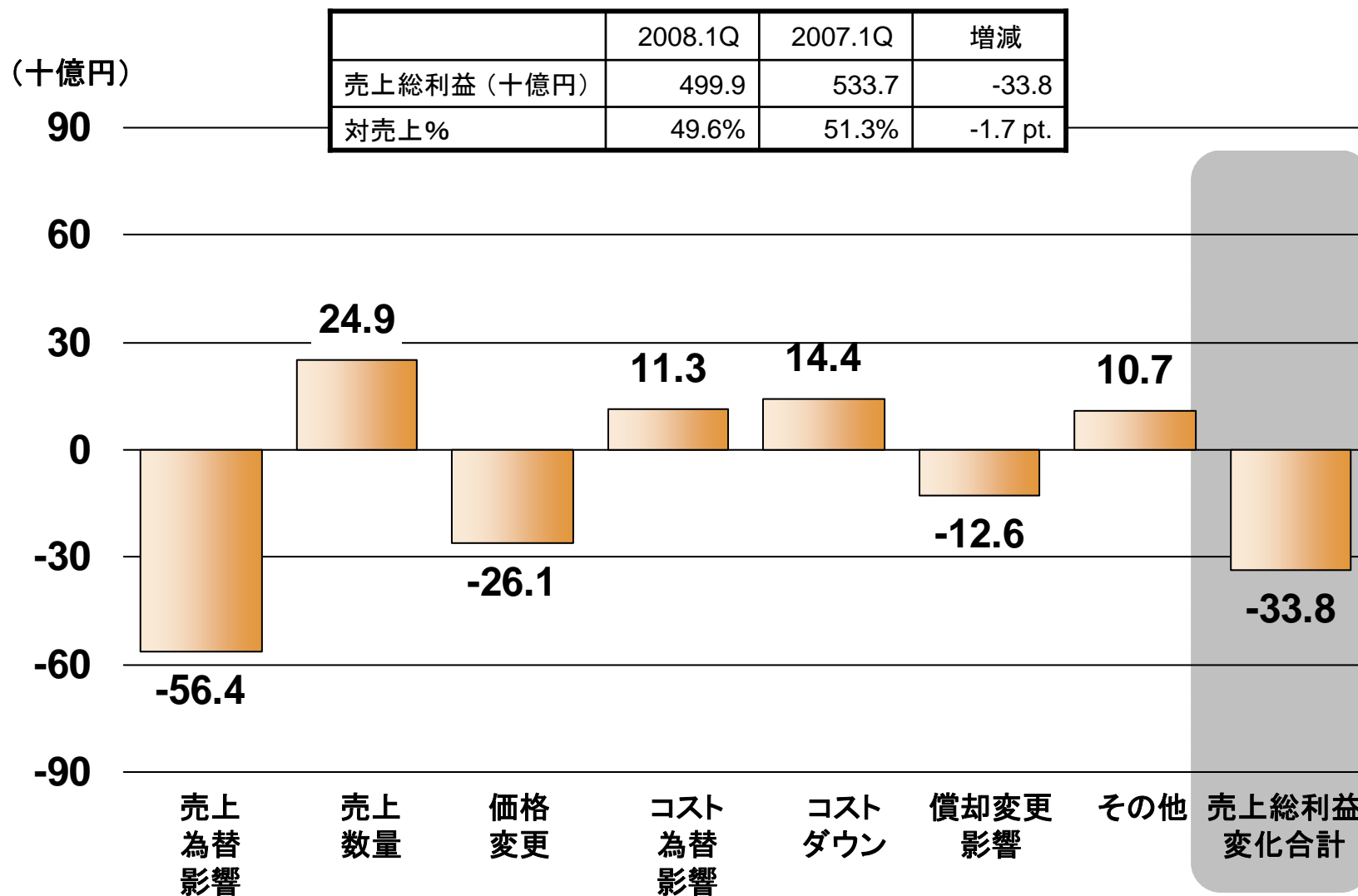
## 為替・償却変更影響を除いた場合の売上・利益

(十億円)

	2008年1Q				2007年1Q 実績
	実績	為替影響	償却変更 影響	為替・償却 影響を除 いた場合	
売上高	1,007.5	-56.4		1,063.9	1,039.8
売上総利益	499.9	-45.1	-12.6	557.6	533.7
[売上総利益率]	49.6%			52.4%	51.3%
営業利益	170.8	-37.3	-17.0	225.1	207.4
[営業利益率]	17.0%			21.2%	19.9%
為替レート					
円／1USD	104.78				119.33
円／1EURO	157.59				156.45

# 売上総利益増減分析

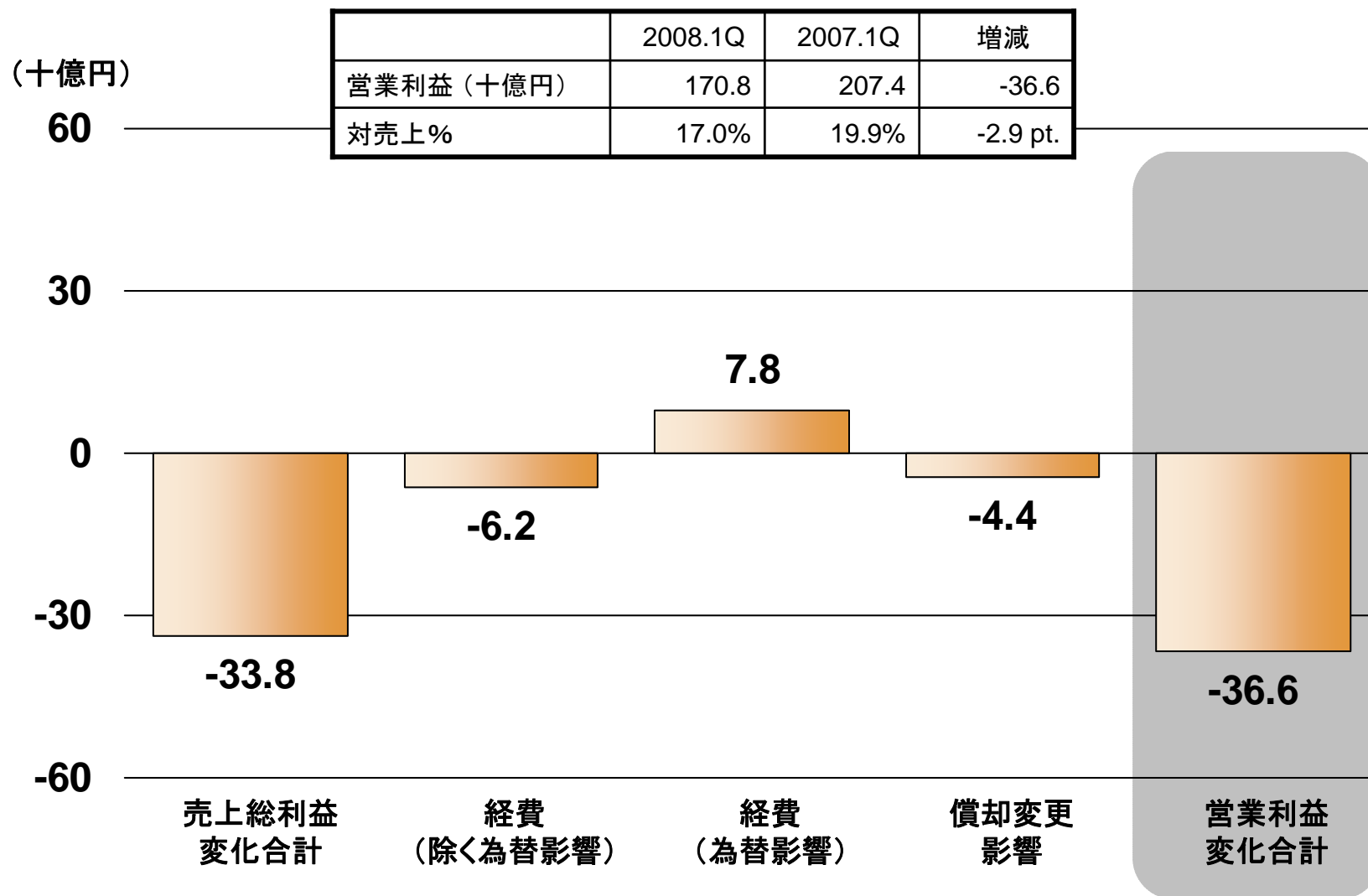
2008年1Q実績 対前年同期実績比較





# 営業利益増減分析

2008年1Q実績 対前年同期実績比較



# 売上・営業利益変化

2008年上期／年間最新予想 対前年同期実績比較

(十億円)

	上期		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2007年実績	2,166.7	388.9	4,481.3	756.7
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-154.8	-96.1	-324.8	-198.7
数量増減				
オフィスイメージング機器	-20.7		+51.0	
コンピュータ周辺機器	+59.4		+165.5	
ビジネス情報機器	-0.7		-1.2	
カメラ	+110.5		+253.1	
光学機器その他	+3.5		+62.2	
数量増減計	+152.0	+70.5	+530.6	+256.2
その他	-43.9	-39.3	-117.1	-44.2
増減合計	-46.7	-64.9	+88.7	+13.3
2008年最新予想	2,120.0	324.0	4,570.0	770.0

## 上期の為替レートの変化

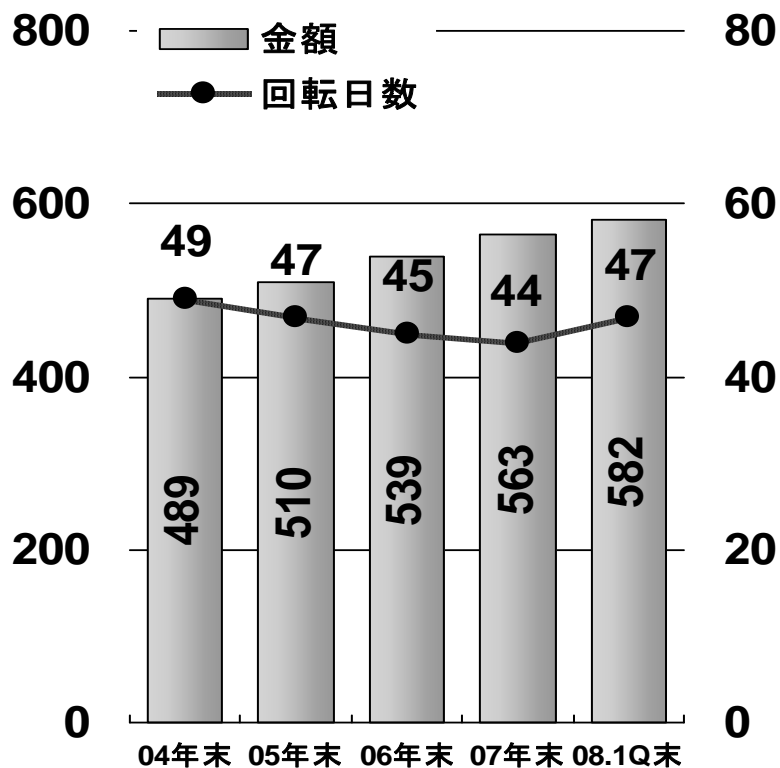
- 1USD: 120.07 → 102.28 円
- 1EURO: 159.77 → 157.27円

## 年間の為替レートの変化

- 1USD: 117.50 → 101.05 円
- 1EURO: 161.41 → 157.13 円

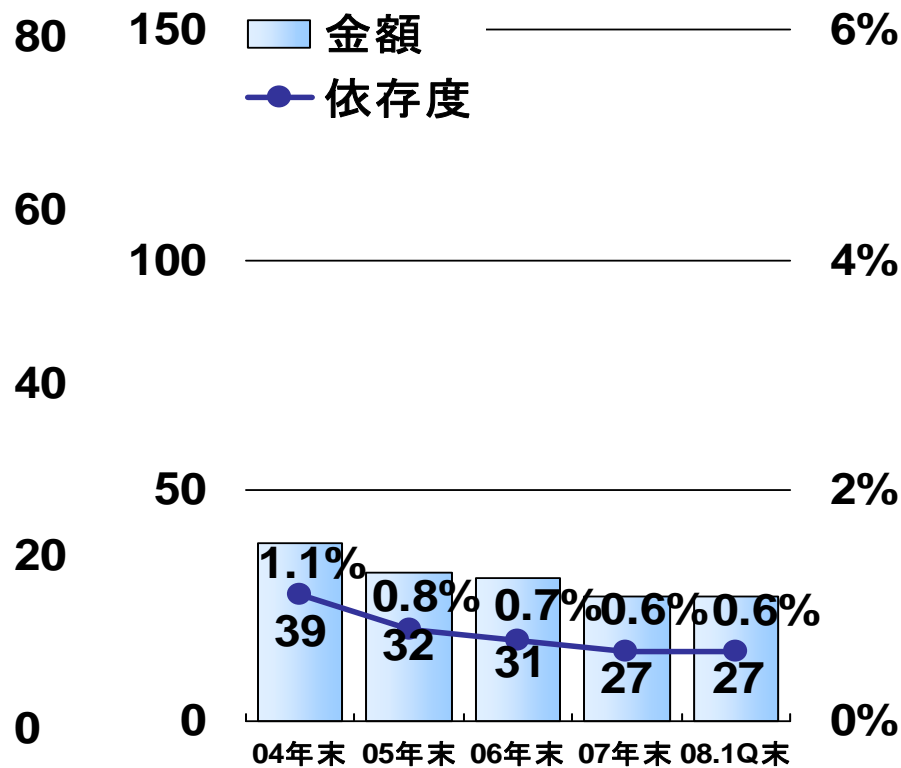
## 棚卸資産

(十億円)



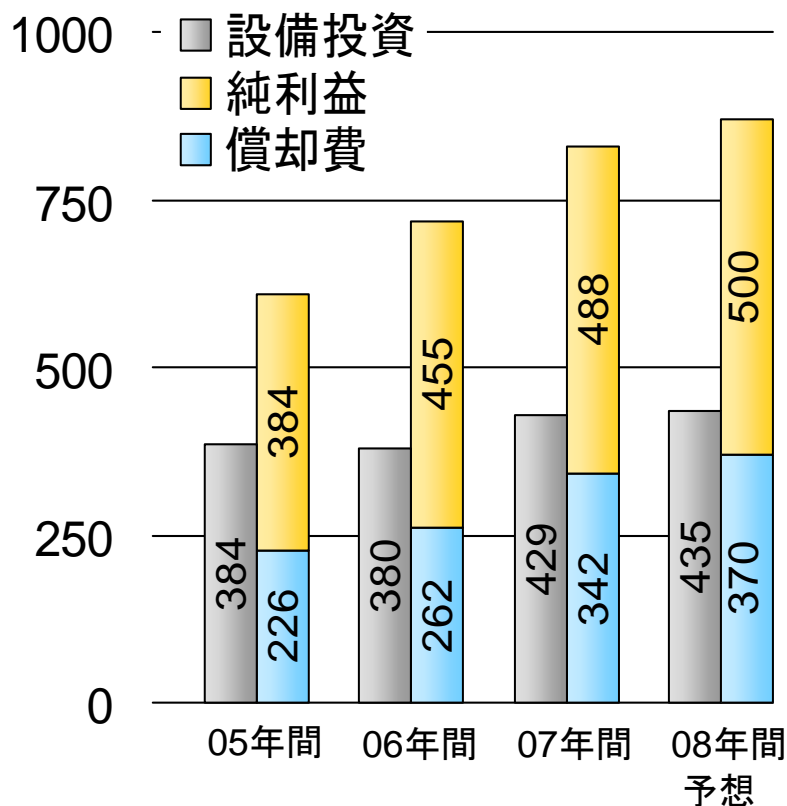
## 有利子負債

(日) (十億円)



# 設備投資

(十億円)

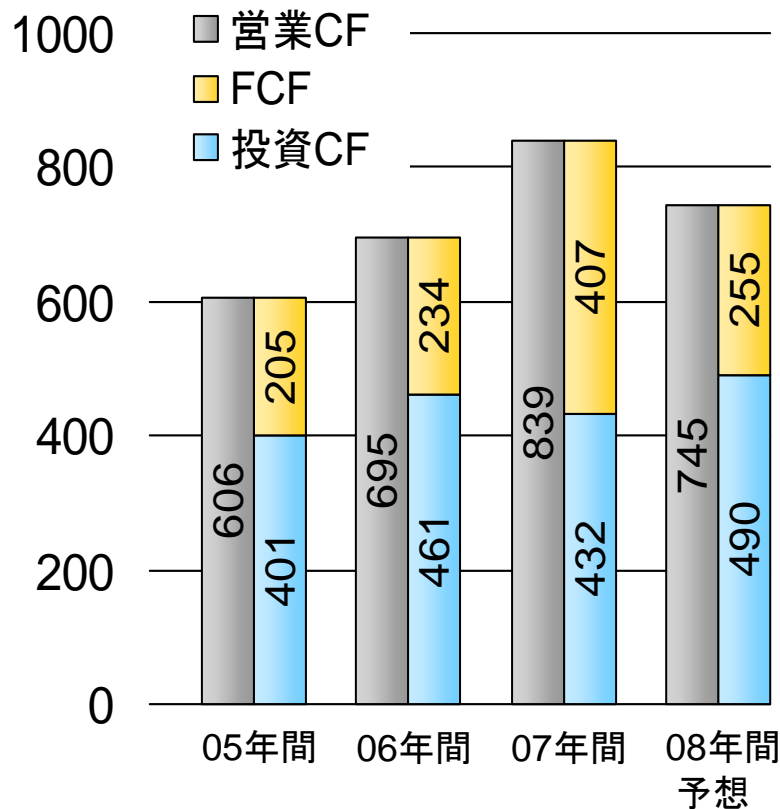


## [2008年の主な設備投資]

- 大分キャノンマテリアル新工場
- 生産技術拠点(川崎市・柳町)
- LBPカートリッジ生産自動機
- トナー生産装置
- キャノンプレジジョン新工場棟

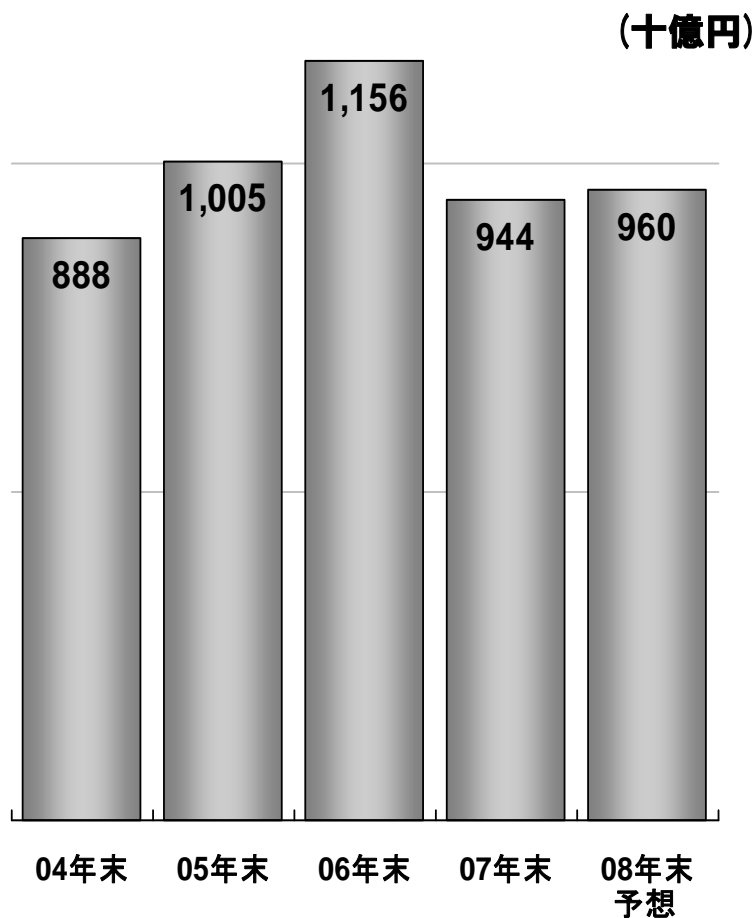
# フリーキャッシュフロー

(十億円)



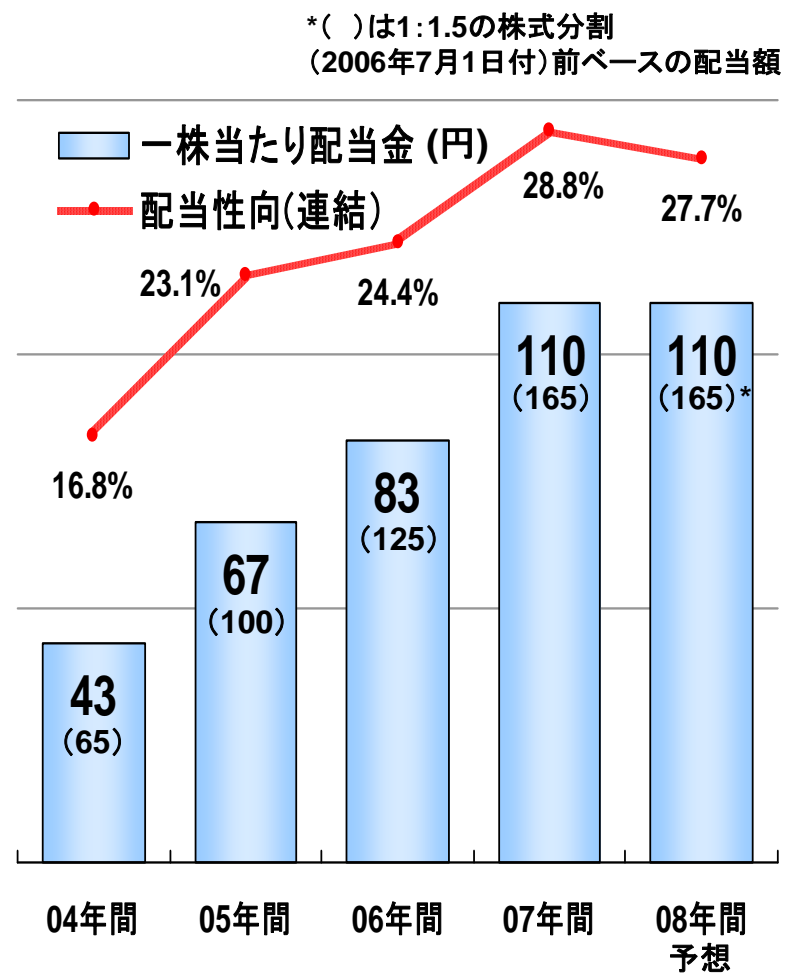
# 手元資金・株主還元

## 手元資金の推移 (期末)

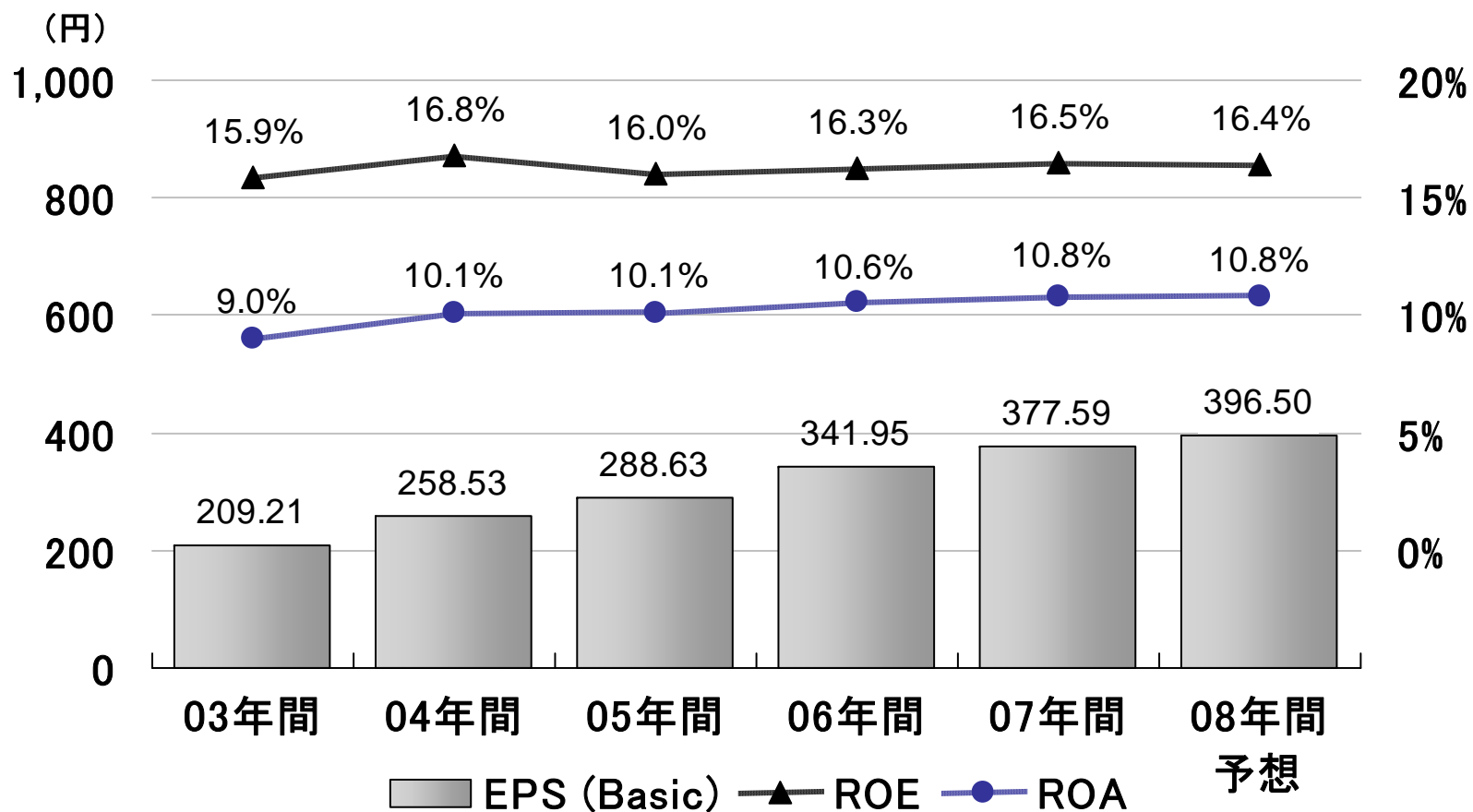


※07年に約4,500億円の自己株式取得を実施しております。

## 配当の推移



# 主要経営指標



\*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております