

# キヤノン株式会社

## 2009年第12月期第2四半期

### 決算説明会

2009年7月28日

常務取締役 経理本部長

大澤 正宏

---

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

■ 第2四半期の実績	P3～6
■ 年間の最新予想	P7～10
■ 事業別詳細	P11～18
■ 財務状況	P19～20
■ 参考資料	P21～26

# 2009年第2四半期の総括

## ＜外部環境＞

- ✓ 景気低迷および大幅な円高の継続

## ＜実績＞

- ✓ 減収・営業減益幅は前四半期より縮小
- ✓ 営業利益は前四半期の2倍以上、  
営業利益率も確実に改善
- ✓ 進む「経営のクオリティ向上」
  - ・大幅な経費削減の実現
  - ・新製品のタイムリーな投入による価格維持
  - ・在庫削減活動の進展

# 業績サマリー

2009年2Q / 上期実績

(十億円)

[参考]

	2009年		2008年		伸び率 対前年
	実績	対売上	実績	対売上	

2009年  
為替影響を  
除いた場合

金額 対売上

2Q	売上高	793.8		1,105.9		-28.2%	866.0	
	売上総利益	345.5	43.5%	541.6	49.0%	-36.2%	408.4	47.2%
	営業利益	44.9	5.7%	160.2	14.5%	-72.0%	87.5	10.1%
	純利益(キャノン株に帰属)	15.6	2.0%	107.8	9.8%	-85.5%		
	円/1USD	97.19		104.61				
	円/1EURO	132.90		163.55				

上期	売上高	1,480.8		2,113.4		-29.9%	1,631.4	
	売上総利益	644.3	43.5%	1,041.5	49.3%	-38.1%	774.2	47.5%
	営業利益	64.9	4.4%	331.0	15.7%	-80.4%	151.2	9.3%
	純利益(キャノン株に帰属)	33.3	2.3%	214.5	10.1%	-84.5%		
	円/1USD	95.74		104.69				
	円/1EURO	127.50		160.69				

# 売上・営業利益変化

2009年2Q実績 対前年同期実績比較

(十億円)

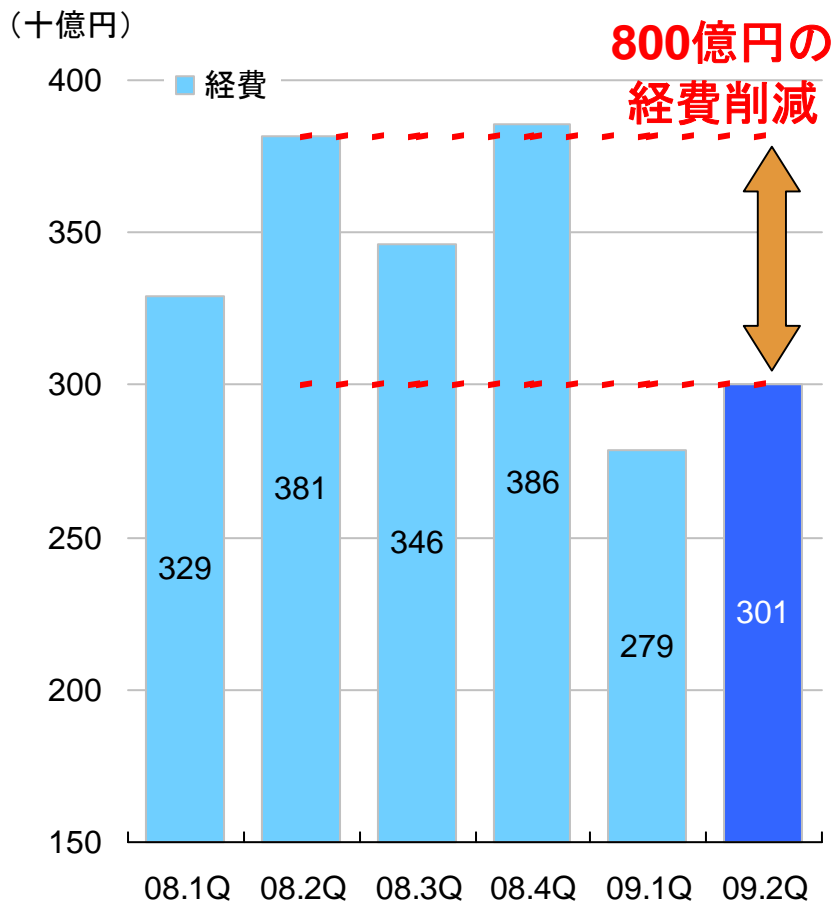
	売上高	営業利益
2008年2Q実績	1,105.9	160.2
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-72.2	-42.6
数量増減		
オフィスイメージング機器	-66.5	
コンピュータ周辺機器	-92.1	
ビジネス情報機器	-2.3	
カメラ	-24.6	
光学機器その他	-33.6	
数量増減計	-219.1	-98.7
その他	-20.8	+26.0
増減合計	-312.1	-115.3
2009年2Q実績	793.8	44.9

## 為替レートの変化

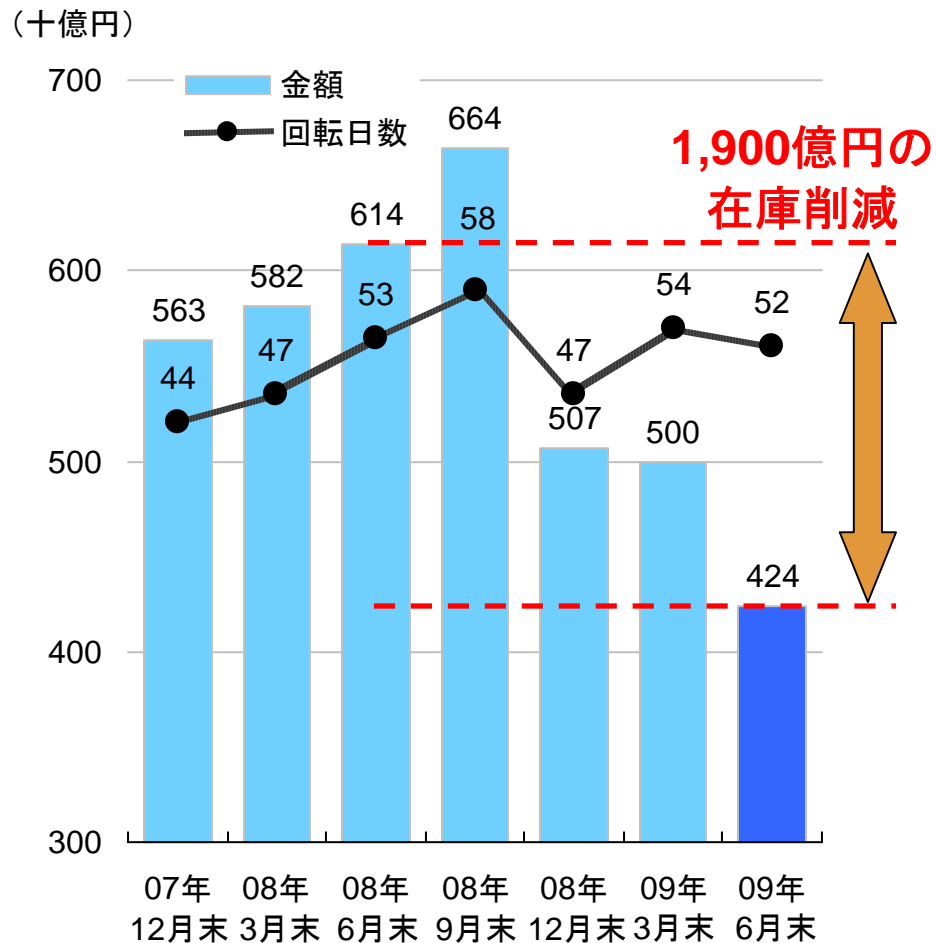
- 1USD: 104.61 → 97.19 円
- 1EURO: 163.55 → 132.90 円

# 経費・在庫の状況

## 経費の推移



## 棚卸資産の推移



# 前提条件

2009年最新予想

平均為替レート	09年下期	09年間	08年間
■ 円/USドル	95.00円	95.33円	103.23円
■ 円/ユーロ	130.00円	128.85円	151.46円

2009年下期の為替変動影響額  
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	77億円	42億円
■ ユーロ	31億円	23億円

# 2009年年間見通しのポイント

## ＜前提条件＞

- ✓ 市況は依然厳しく本格回復は来年以降
- ✓ 対前年での円高傾向の継続

## ＜業績見通し＞

- ✓ 前回予想を上回る営業利益を目指す
- ✓ 「経営のクオリティ向上」の推進
  - ・経費削減を更に徹底
  - ・競争力ある戦略製品のタイムリーな投入
  - ・SCM強化による在庫削減活動の推進



# 業績サマリー

2009年年間最新予想

	2009年年間 最新予想	2009年年間 前回予想	2008年年間 実績	変化率 対前回予想	伸び率 対前年	(十億円) [参考] 為替影響を 除いた場合 2009年最新予想
<b>売上高</b>	<b>3,200.0</b>	<b>3,330.0</b>	<b>4,094.2</b>	-3.9%	-21.8%	<b>3,443.5</b>
<b>売上総利益</b> [売上総利益率]	<b>1,410.0</b> 44.1%	<b>1,450.0</b> 43.5%	<b>1,938.0</b> 47.3%	-2.8%	-27.2%	<b>1,614.8</b> 46.9%
<b>営業利益</b> [営業利益率]	<b>190.0</b> 5.9%	<b>180.0</b> 5.4%	<b>496.1</b> 12.1%	+5.6%	-61.7%	<b>332.9</b> 9.7%
<b>純利益</b> (キヤノン(株)に帰属) [純利益率]	<b>110.0</b> 3.4%	<b>110.0</b> 3.3%	<b>309.1</b> 7.6%	0.0%	-64.4%	
為替レート 円／1USD 円／1EURO	95.33 128.85	94.78 124.31	103.23 151.46			

# 売上・営業利益変化

2009年年間予想 対前回予想比較

(十億円)

	2009年年間	
	売上高	営業利益
前回予想 (2009年4月30日)	3,330.0	180.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+44.8	+31.8
数量増減		
オフィスイメージング機器	-125.2	
コンピュータ周辺機器	-32.7	
ビジネス情報機器	-4.1	
カメラ	+13.3	
光学機器その他	-16.1	
数量増減計	-164.8	-50.9
その他	-10.0	+29.1
増減合計	-130.0	+10.0
最新予想 (2009年7月28日)	3,200.0	190.0

## 為替レートの変化

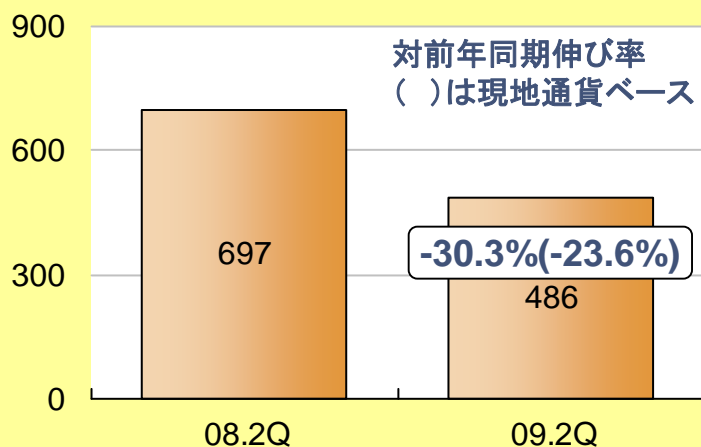
- 1USD: 94.78 → 95.33 円
- 1EURO: 124.31 → 128.85 円

# 事務機

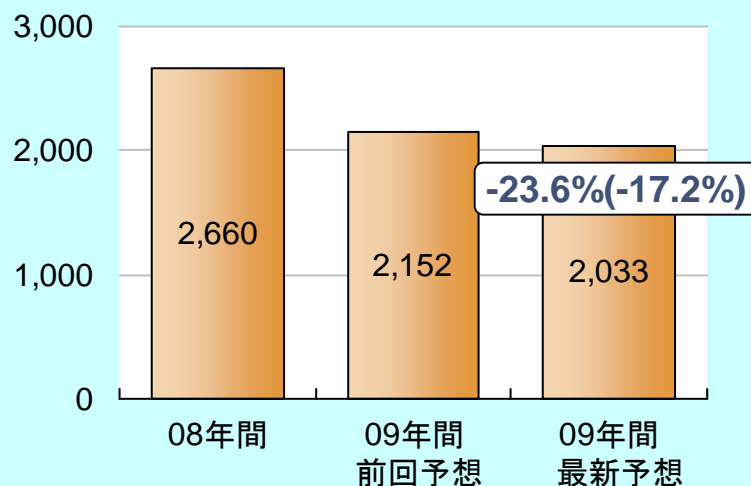
2009年2Q実績／年間予想

(十億円) **2Q**

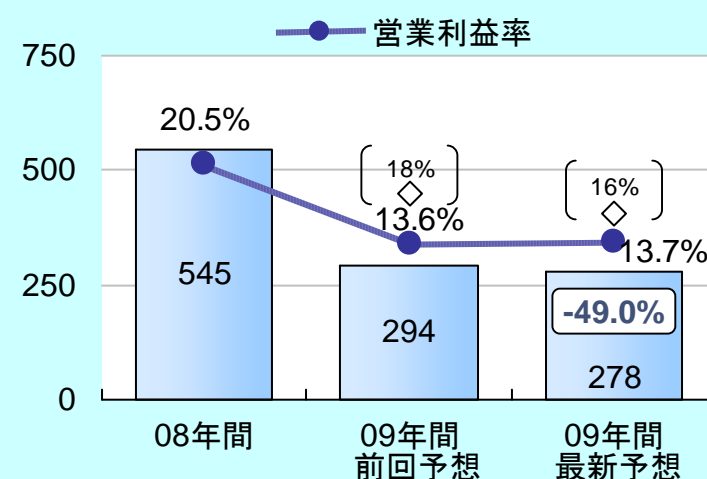
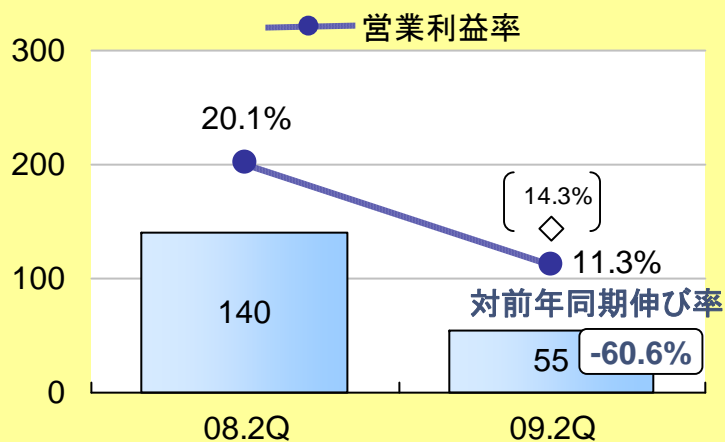
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



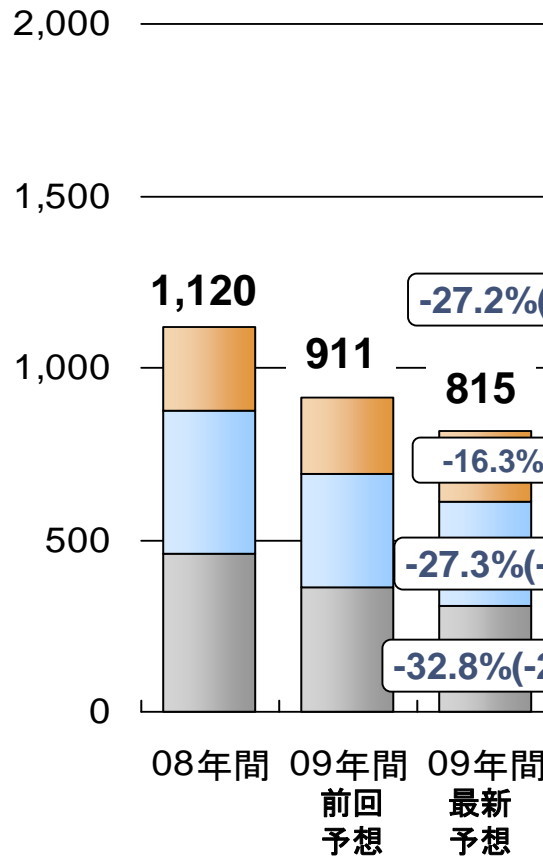
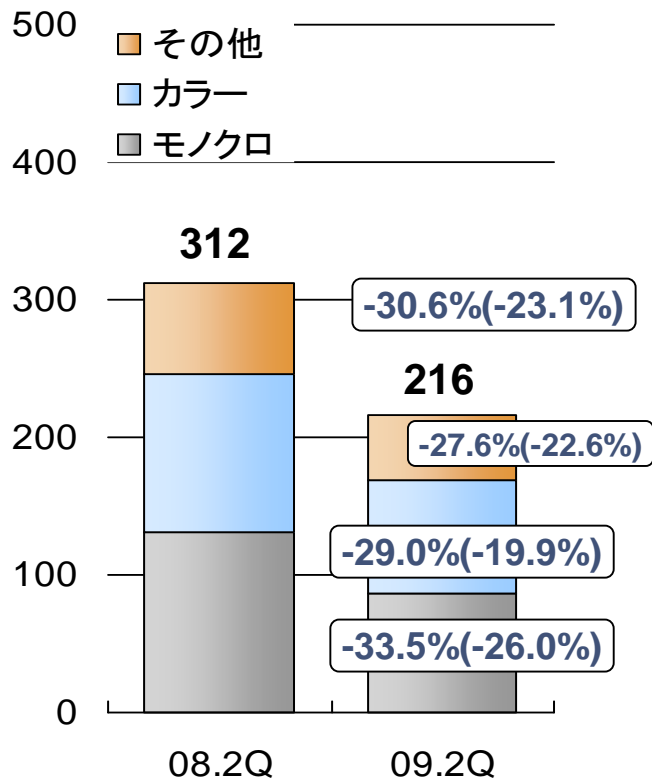
営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

# オフィスイメージング機器

2009年2Q実績／年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	2Q	年間
カラー	-27%	-16%
モノクロ	-35%	-24%
合計	-33%	-22%

カラー比率(複写機)

	2Q	年間
金額ベース*	49%	49%
台数ベース	27%	27%

\*金額ベースは消耗品含む

# 新製品紹介



# imageRUNNER ADVANCE

## User-Centric

ITシステムとの強力な連携

ライトプロダクション市場参入

TCO削減



C5000シリーズ



C7000シリーズ

カラー/モノクロ

C7065 : 60/65ppm

C7055 : 55/55ppm



C9000PROシリーズ

カラー/モノクロ

C9075 : 70/75ppm

C9065 : 60/65ppm

3シリーズ12モデルの新ラインアップ

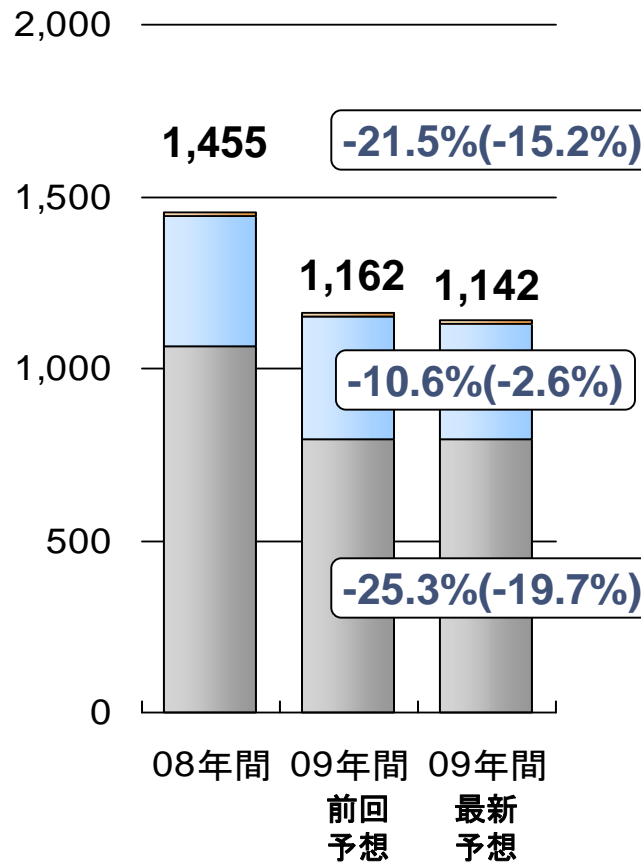
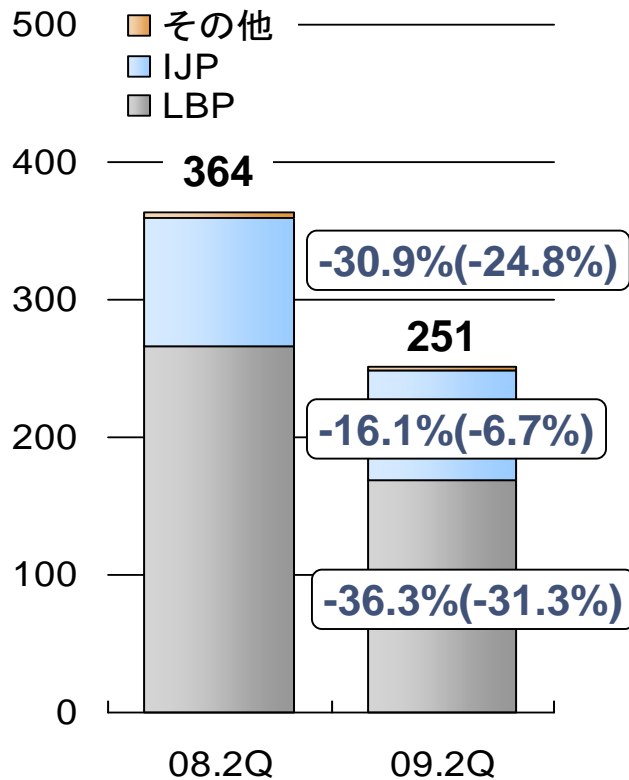
※カラー/モノクロ等速

# コンピュータ周辺機器

2009年2Q実績／年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
LBP	2Q	年間
カラー	-57%	-40%
モノクロ	-61%	-46%
合計	-60%	-45%

カラー比率(LBP)		
	2Q	年間
金額ベース*	46%	45%
台数ベース	17%	16%

\*消耗品含む

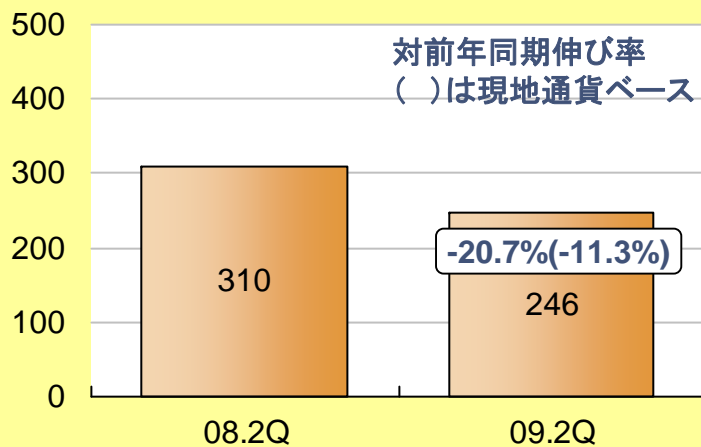
対前年同期台数伸び率		
	2Q	年間
IJP	+2%	-1%

# カメラ

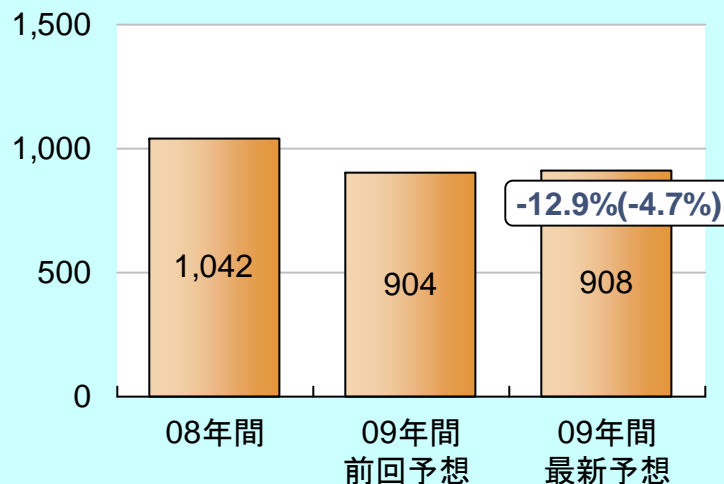
## 2009年2Q実績／年間予想

(十億円) **2Q**

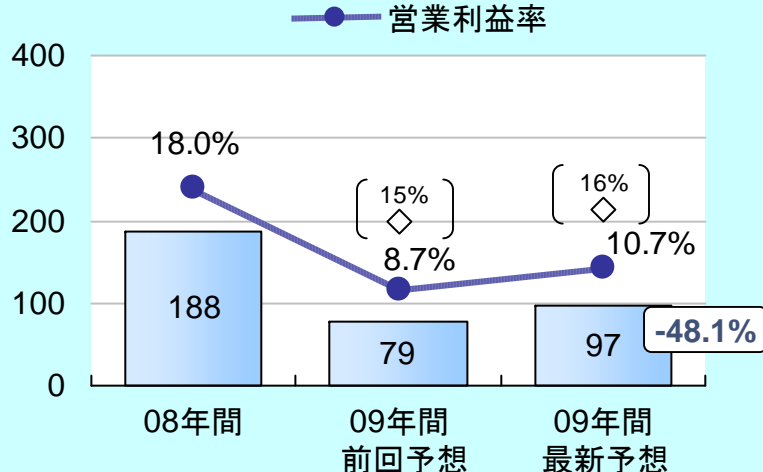
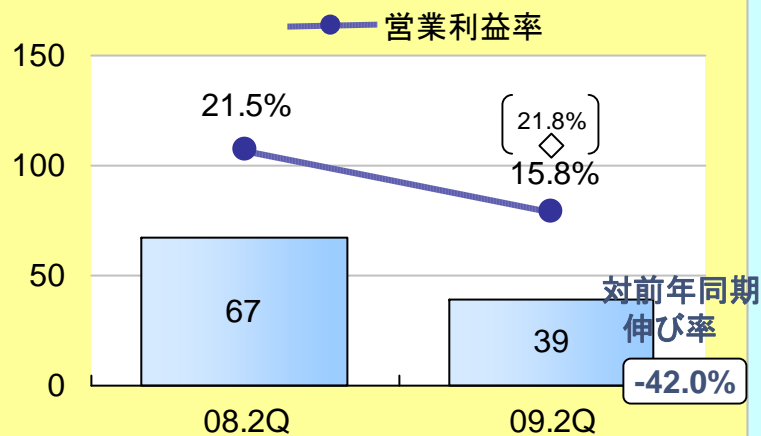
### 売上高



(十億円) **年間**



### 営業利益



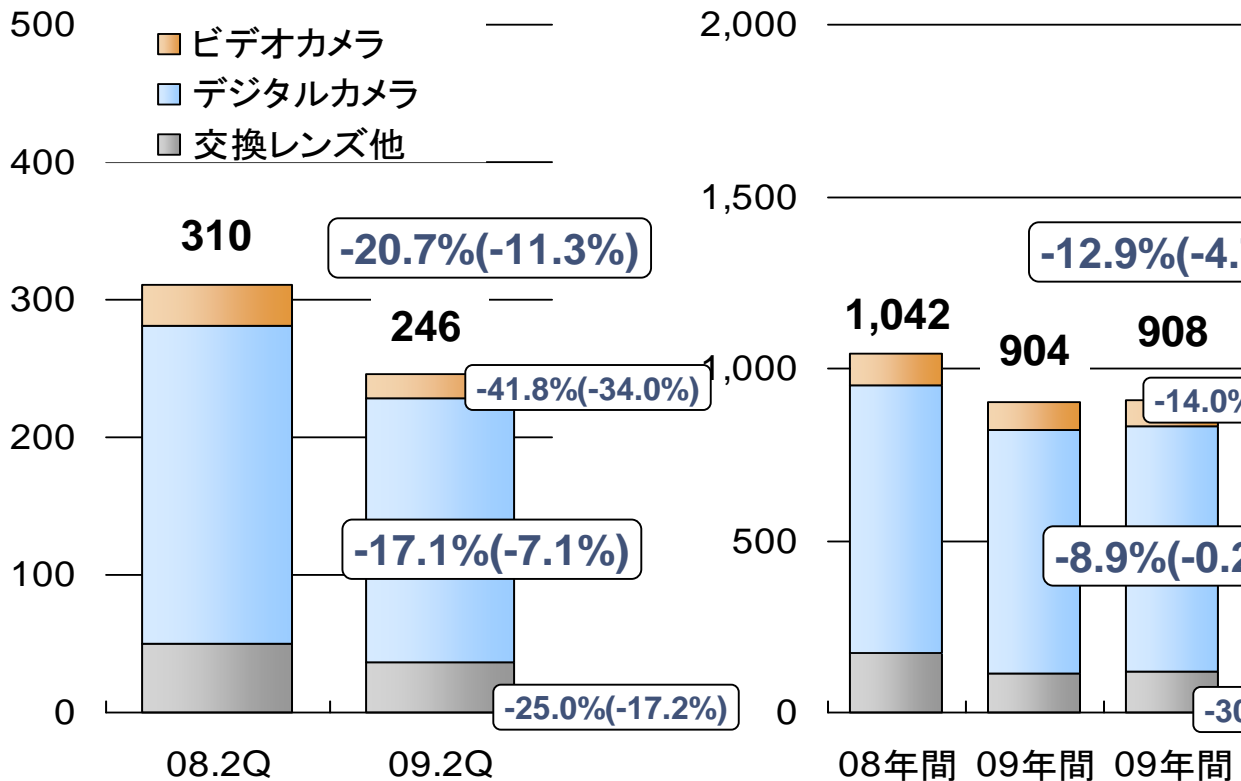
営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

# カメラ

2009年2Q実績／年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

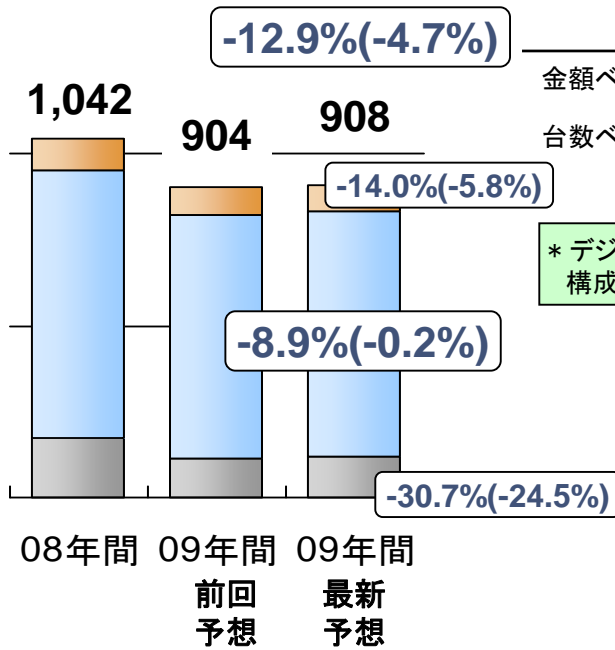


デジタルカメラ	2Q	年間
コンパクト	-17%	-8%
一眼レフ	+11%	+5%
合計	-13%	-6%

デジタル一眼レフ比率\*

	2Q	年間
金額ベース	51%	49%
台数ベース	19%	17%

\* デジタルカメラ全体に占める構成比



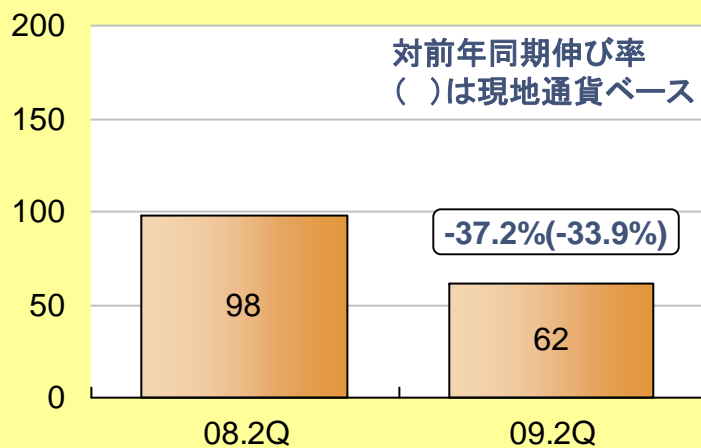


# 光学機器その他

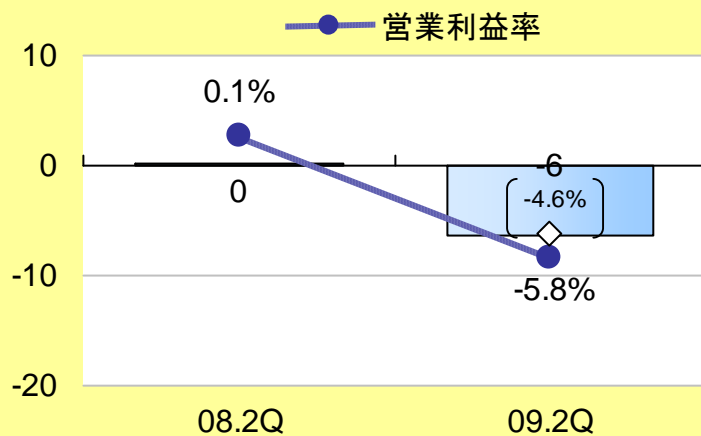
2009年2Q実績／年間予想

(十億円) **2Q**

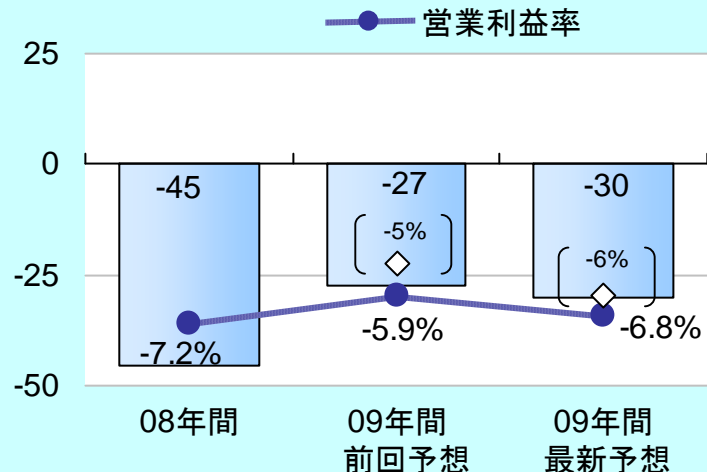
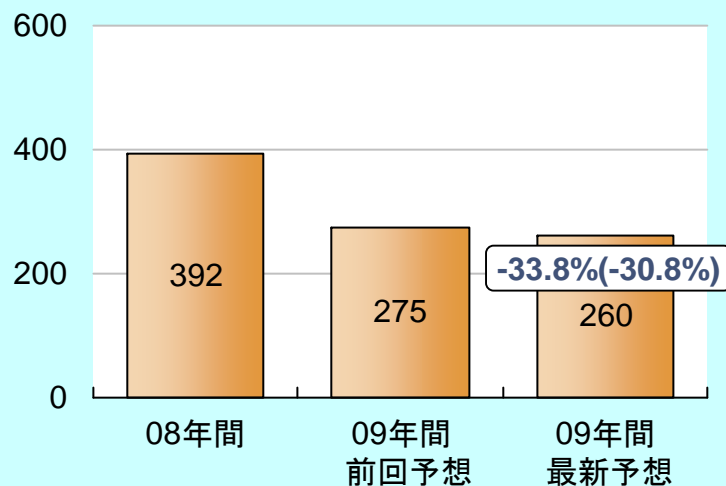
売上高



営業利益



(十億円) **年間**



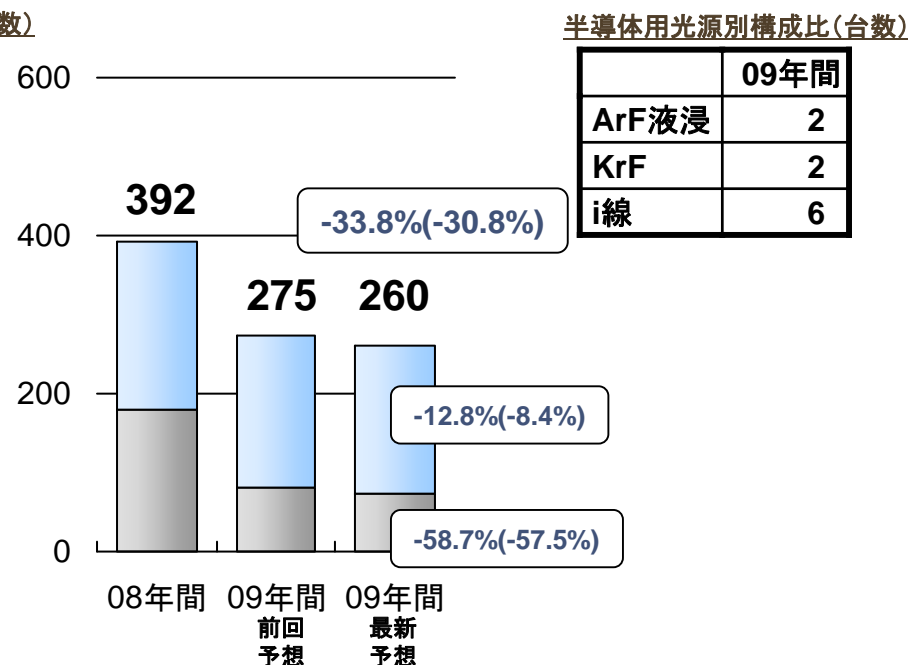
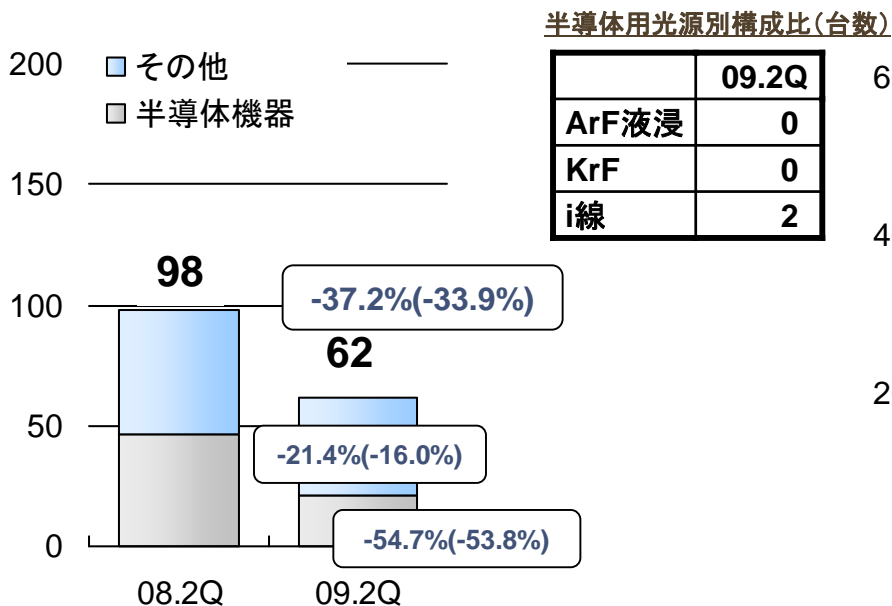
営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

# 光学機器その他

2009年2Q実績／年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



半導体機器の内訳(販売台数)

	08.2Q	09.2Q
半導体用	26	2
液晶用	17	10
計	43	12

半導体機器の内訳(販売台数)

	08年間	09年間 (前回予想)	09年間 (最新予想)
半導体用	99	10	10
液晶用	64	38	37
計	163	48	47

# 設備投資

(十億円)

1,000

- 設備投資
- 純利益(キヤノン株に帰属)
- 償却費

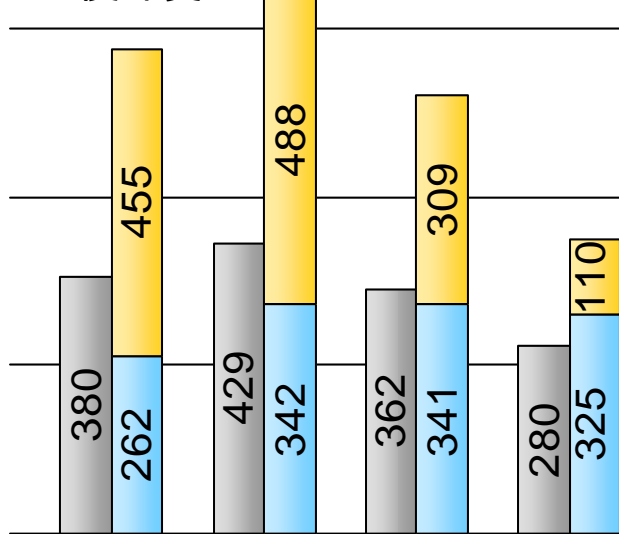
750

500

250

0

06年間 07年間 08年間 09年間  
予想



# フリーキャッシュフロー

(十億円)

1,000

- 営業CF
- FCF
- 投資CF

800

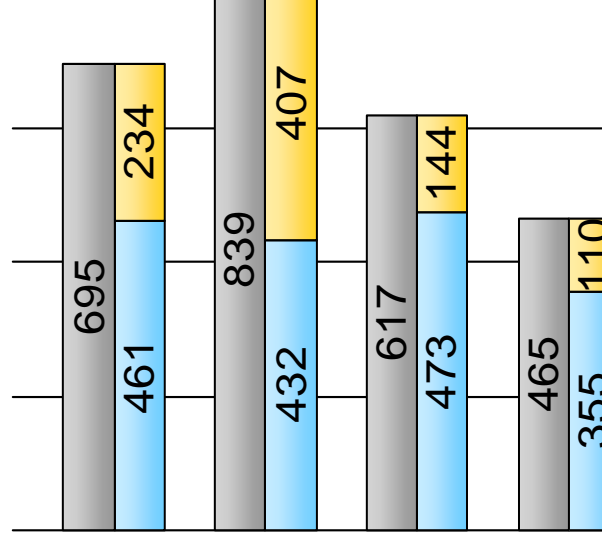
600

400

200

0

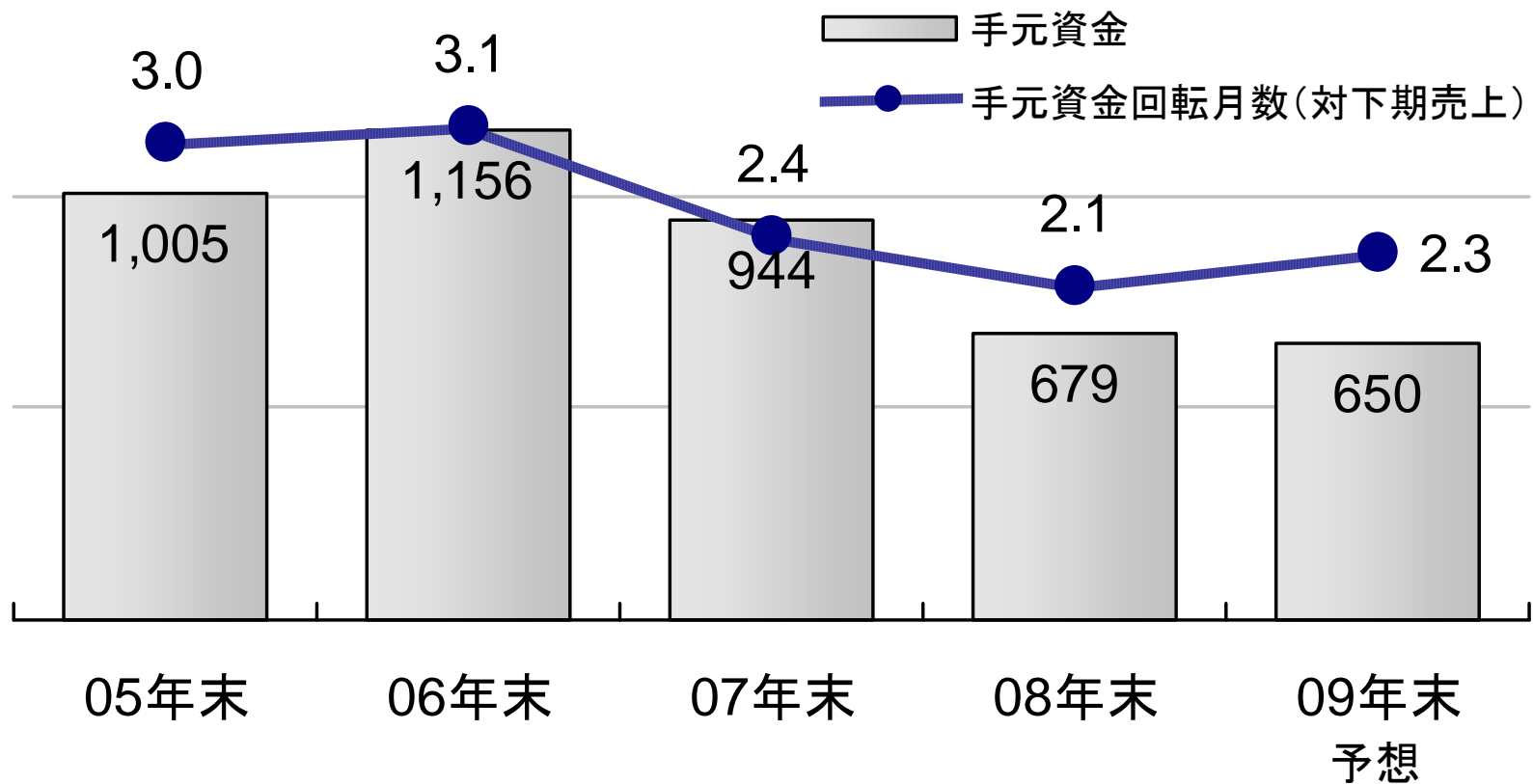
06年間 07年間 08年間 09年間  
予想



# 手元資金

## 手元資金の推移 (期末)

(十億円)



※07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の  
自己株式取得を実施しております

# 以下 参考資料

# 売上・営業利益変化

2009年年間最新予想 対前年実績比較

(十億円)

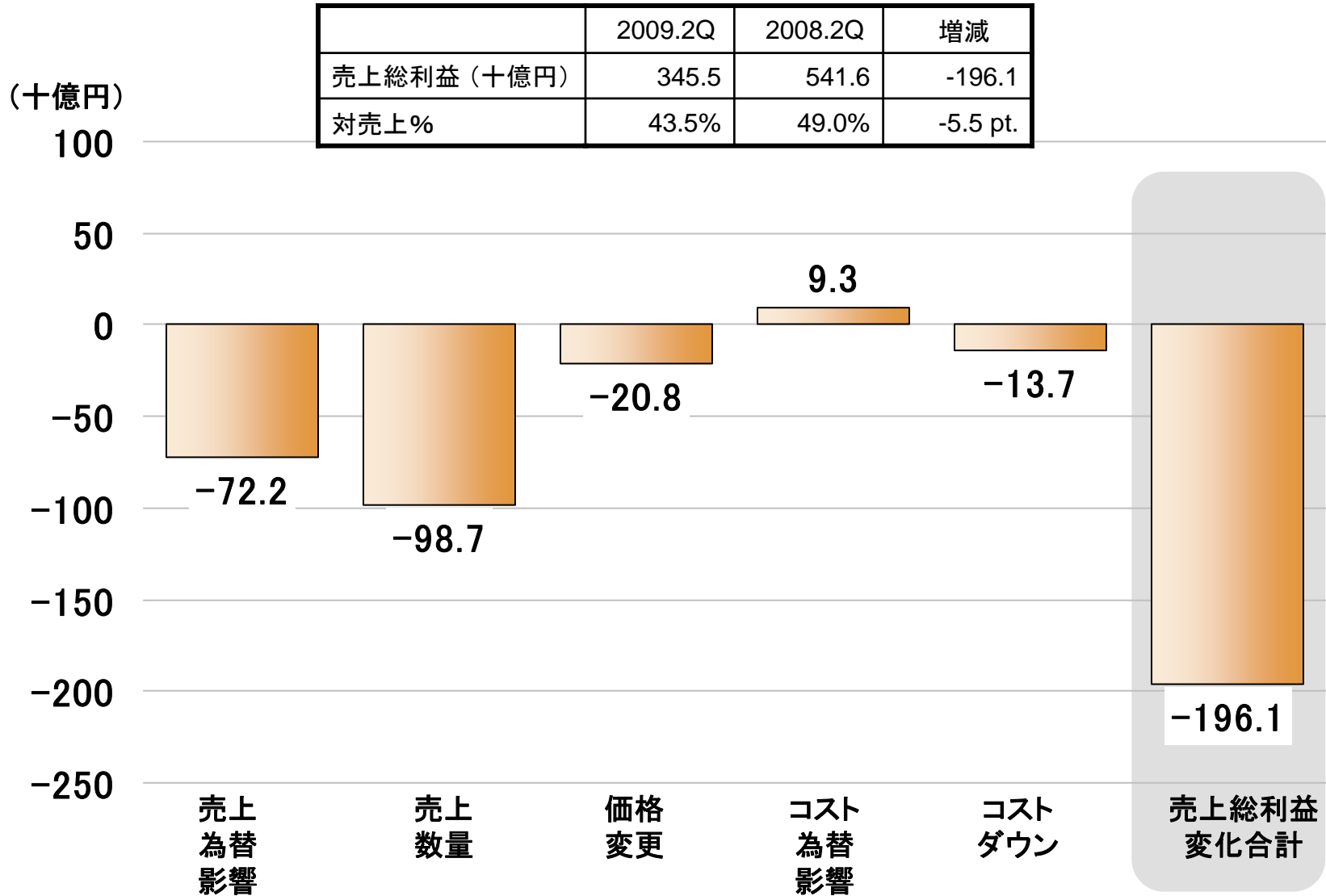
	年間	
	売上高	営業利益
2008年実績	4,094.2	496.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-243.5	-142.9
数量増減		
オフィスイメージング機器	-223.0	
コンピュータ周辺機器	-229.1	
ビジネス情報機器	-5.7	
カメラ	+18.2	
光学機器その他	-121.1	
数量増減計	-560.7	-264.0
その他	-90.0	+100.8
増減合計	-894.2	-306.1
2009年最新予想	3,200.0	190.0

## 為替レートの変化

- 1USD: 103.23 → 95.33 円
- 1EURO: 151.46 → 128.85 円

# 売上総利益増減分析

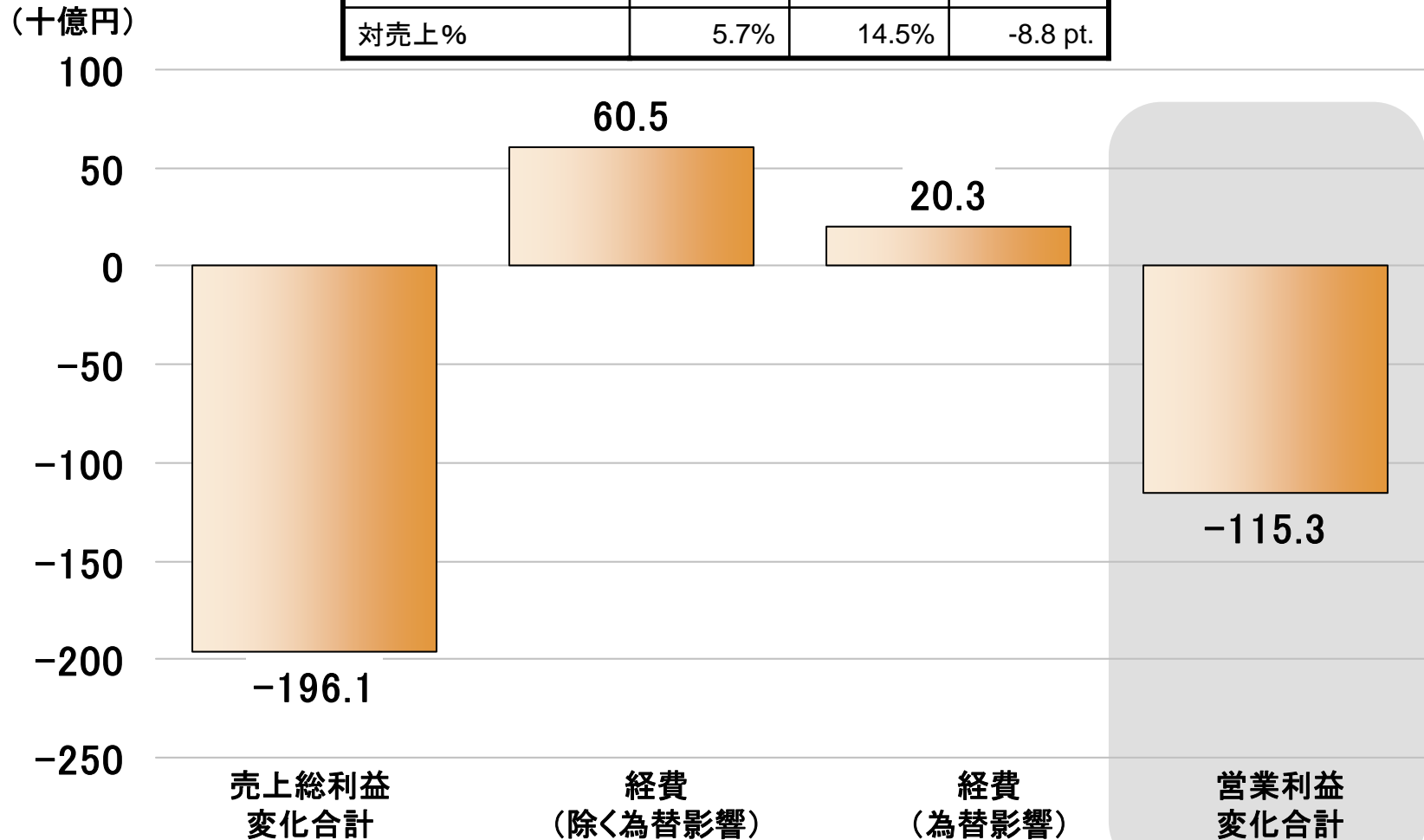
2009年2Q実績 対前年同期実績比較



# 営業利益増減分析

2009年2Q実績 対前年同期実績比較

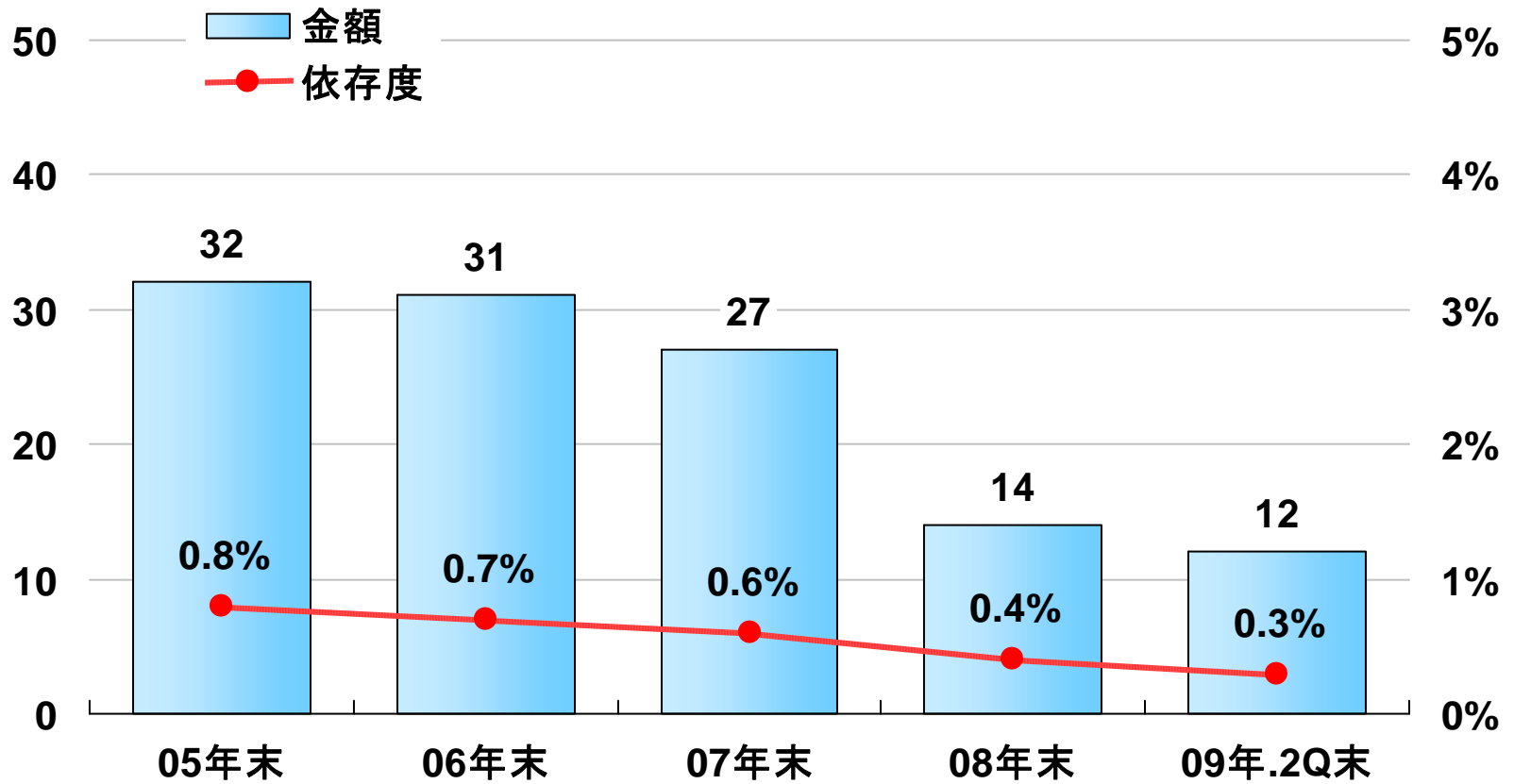
	2009.2Q	2008.2Q	増減
営業利益（十億円）	44.9	160.2	-115.3
対売上%	5.7%	14.5%	-8.8 pt.



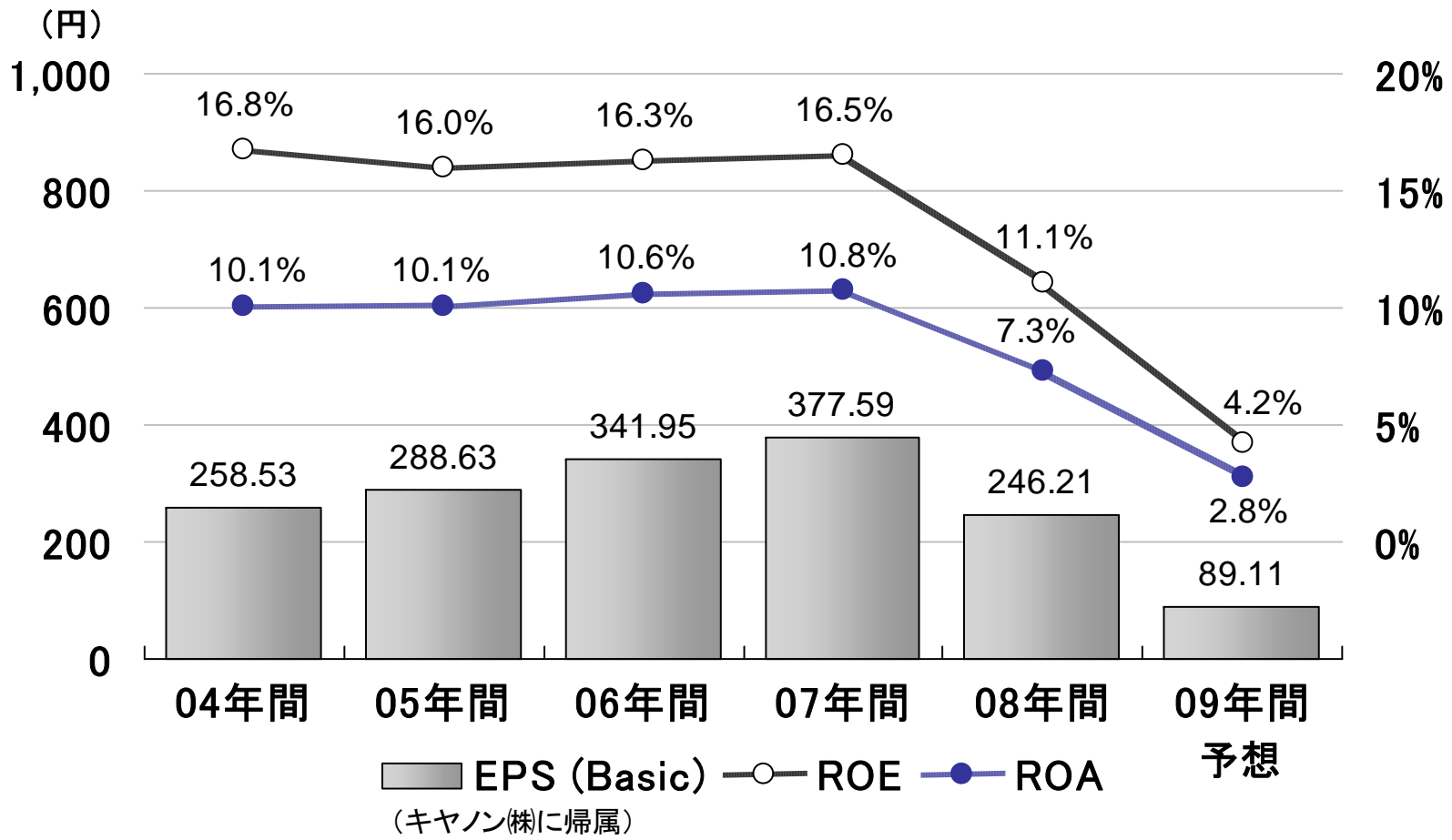


# 有利子負債

(十億円)



# 主要経営指標



\*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております