

キヤノン株式会社

2010年12月期決算説明会

2011年1月27日
代表取締役 副社長
田中 稔三

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2010年の実績	P3～5
■ 2011年の見通し	P6～9
■ 事業別詳細 (2010年4Q・年間実績/2011年最新予想)	P10～17
■ 財務状況	P18～20
■ 参考資料	P21～26

2010年

＜外部環境＞

- ✓ 世界経済は危機を克服、再び回復基調へ
- ✓ 当社関連市場も堅調、為替環境は悪化

＜年初目標＞

- ✓ 「成長元年」、7.5%の増収、50%超の増益

＜実績＞

- ✓ 製品ラインアップ拡充と拡販により、数量増を実現し、シェアを拡大
- ✓ 数量増による生産性向上によりコストダウンを推進
⇒ 円高を吸収して15.5%の増収
営業利益1.8倍、純利益1.9倍

業績サマリー

2010年4Q / 年間実績

(十億円)

[参考]

2010年

新規連結影響を
除いた場合

(伸び率)

金額 対売上

	2010年		2009年		伸び率 対前年
	実績	対売上	実績	対売上	

4Q	売上高	1,067.9		954.1		+11.9%	966.3	(+1.3%)
	売上総利益	492.2	46.1%	433.8	45.5%	+13.5%	429.0	44.4%
	営業利益	82.8	7.8%	92.1	9.7%	-10.1%	90.9	9.4%
	純利益 (当社株主に帰属)	54.0	5.1%	61.6	6.5%	-12.4%		
	円/1USD	82.68		89.68				
	円/1EURO	111.99		132.54				

年間	売上高	3,706.9		3,209.2		+15.5%	3,458.7	(+7.8%)
	売上総利益	1,783.1	48.1%	1,427.4	44.5%	+24.9%	1,626.5	47.0%
	営業利益	387.6	10.5%	217.1	6.8%	+78.6%	403.8	11.7%
	純利益 (当社株主に帰属)	246.6	6.7%	131.6	4.1%	+87.3%		
	円/1USD	87.40		93.21				
	円/1EURO	114.97		130.46				

売上・営業利益変化

2010年年間実績 対前回予想比較

(十億円)

	2010年年間	
	売上高	営業利益
前回予想 (2010年10月27日)	3,710.0	390.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+3.8	+3.0
数量増減		
オフィス	+3.6	
コンシューマ	-0.1	
産業機器その他	-10.2	
数量増減計	-6.7	-3.4
新規連結影響	+2.2	-3.4
その他	-2.4	+1.4
増減合計	-3.1	-2.4
実績	3,706.9	387.6

為替レートの変化

- 1USD: 86.69 → 87.40 円
- 1EURO: 116.32 → 114.97円

2011年最新予想 前提条件

平均為替レート	11年年間	10年年間
■ 円/USDドル	85.00円	87.40円
■ 円/ユーロ	110.00円	114.97円

2011年年間の為替変動影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USDドル	194億円	101億円
■ ユーロ	104億円	58億円

2011年年間見通しのポイント

＜外部環境＞

- ✓ 世界経済は当面、緩やかな回復基調
- ✓ 円高水準は定着/年末に向けて緩やかな円安

＜業績見通し＞

「2012年に2007年の業績を超える」ことを確実なものにするための基盤構築の年

- ✓ 販売力強化による、シェア拡大と市場稼働台数増加の実現

⇒市場成長を上回る10%増収と、
更なる収益性改善による20%増益の達成

業績サマリー

2011年年間予想

(十億円)

	2011年年間 予想	2010年年間 実績	伸び率 対前年
売上高	4,100.0	3,706.9	+10.6%
売上総利益	1,970.0	1,783.1	+10.5%
[売上総利益率]	48.0%	48.1%	
営業利益	470.0	387.6	+21.3%
[営業利益率]	11.5%	10.5%	
純利益 <small>(当社株主に帰属)</small>	310.0	246.6	+25.7%
[純利益率]	7.6%	6.7%	
為替レート			
円／1USD	85.00	87.40	
円／1EURO	110.00	114.97	

売上・営業利益変化

2011年年間予想 対前年実績比較

(十億円)

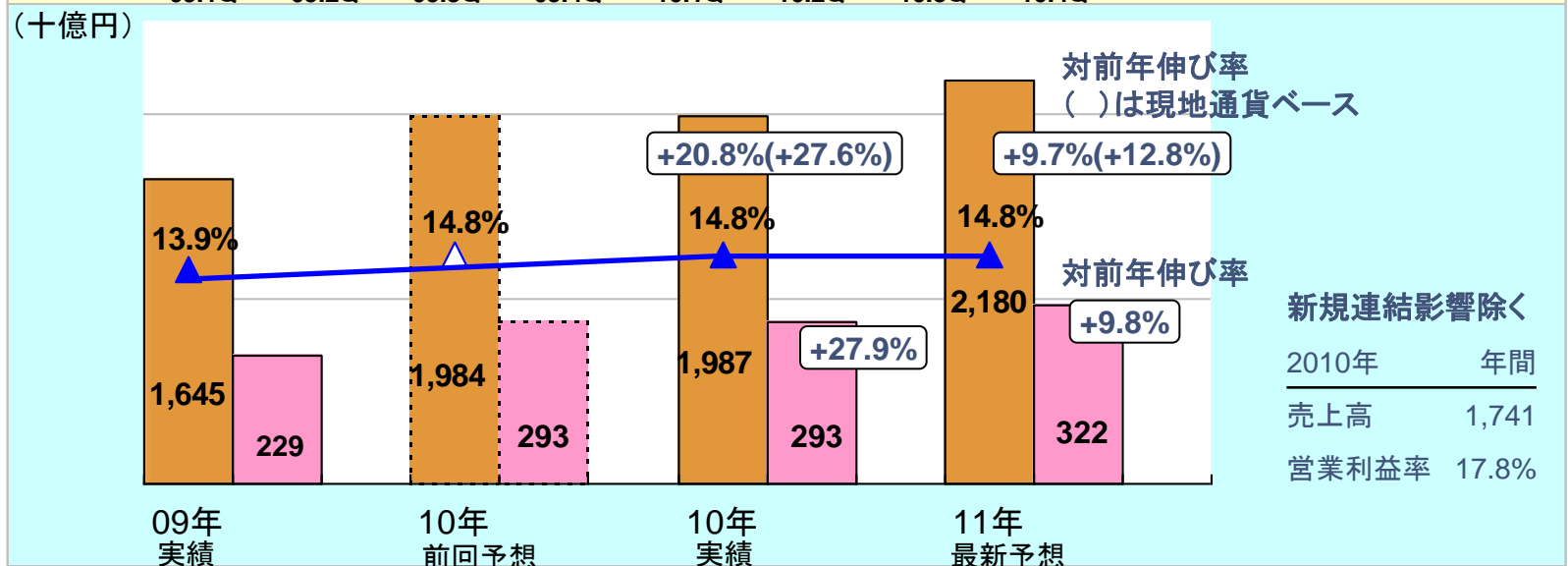
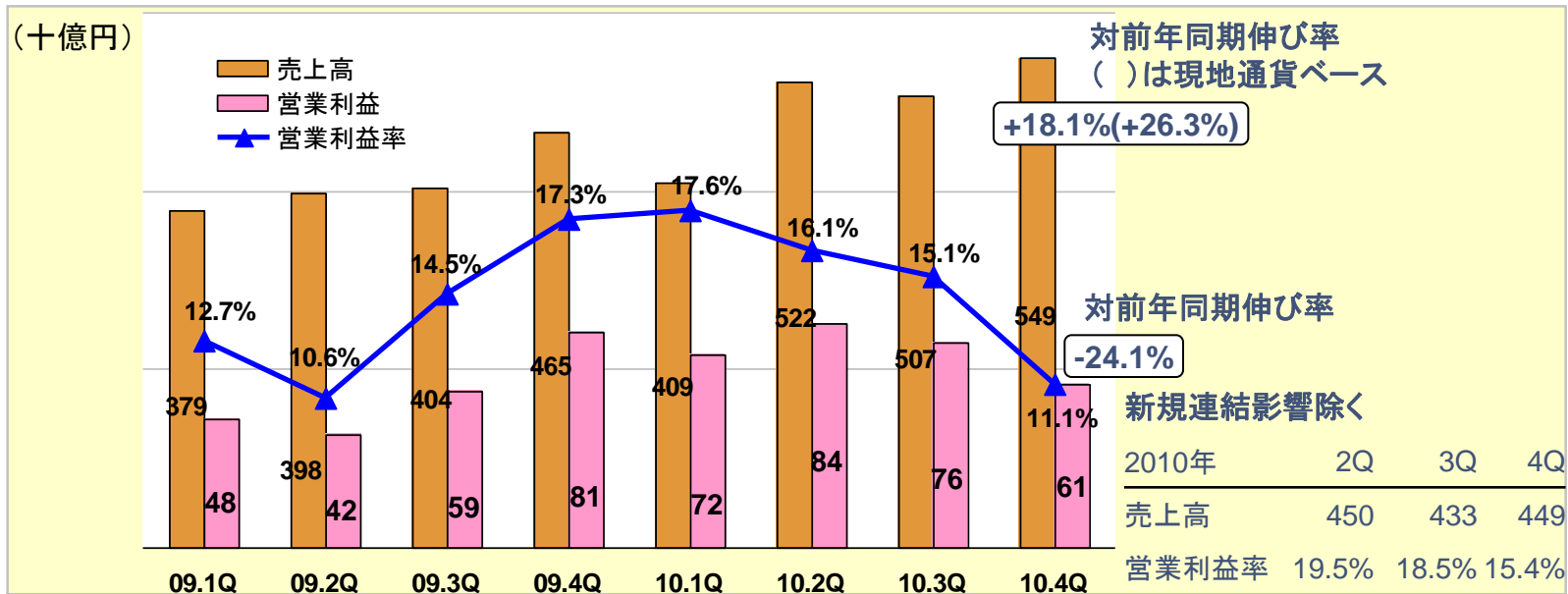
	年間	
	売上高	営業利益
2010年実績	3,706.9	387.6
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-102.5	-52.9
数量増減		
オフィス	+281.5	
コンシューマ	+265.5	
産業機器その他	+48.6	
数量増減計	+595.6	+263.8
その他	-100.0	-128.5
増減合計	+393.1	+82.4
2011年予想	4,100.0	470.0

為替レートの変化

- 1USD: 87.40 → 85.00 円
- 1EURO: 114.97 → 110.00 円

オフィス

売上高/営業利益

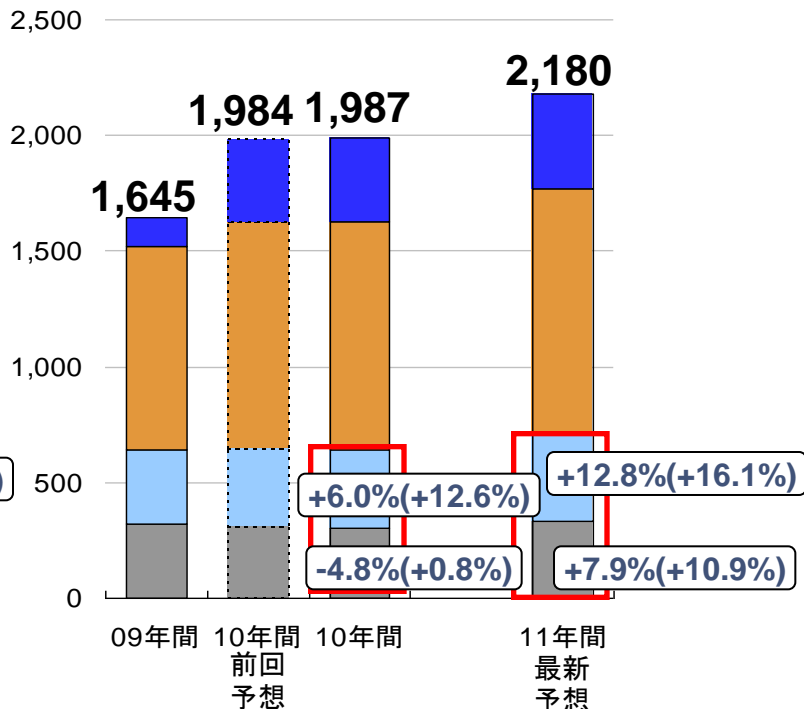
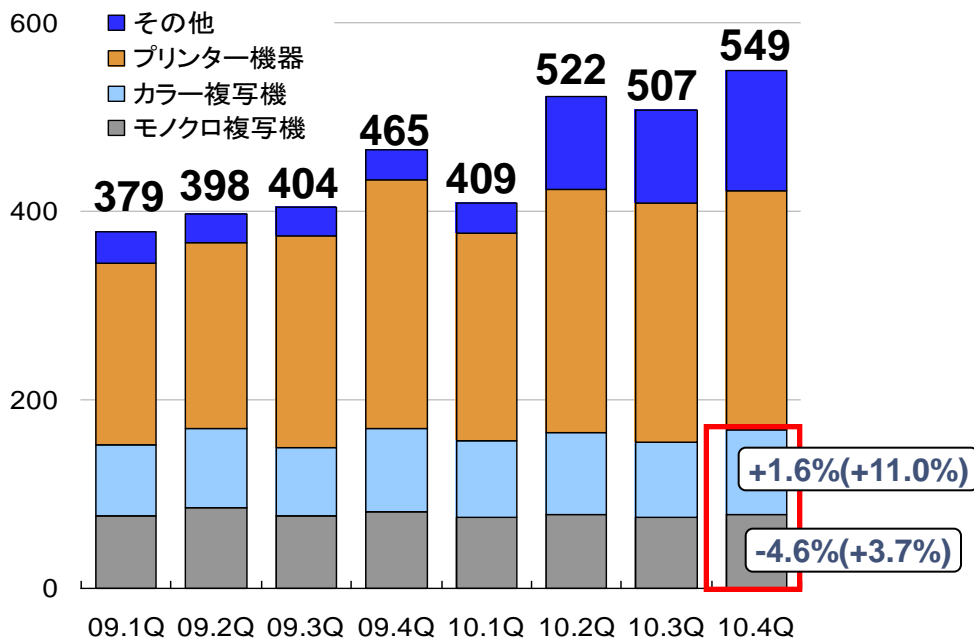


オフィス(複写機)

2010年実績／2011年年間予想

(十億円) 売上高

対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率

複写機	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
カラー	+24%	+33%	+32%
モノクロ	+0%	+13%	+8%
合計	+7%	+19%	+15%

カラー比率(複写機)

	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
金額ベース*	54%	53%	54%
台数ベース	34%	31%	35%

*金額ベースは消耗品含む

対前年同期金額伸び率

複写機合計	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
円貨ベース	-1.4%	+0.6%	+10.4%
現地通貨ベース	+7.5%	+6.7%	+13.6%

※2010年2Q以降の「その他」の数値は新規連結影響を含む。

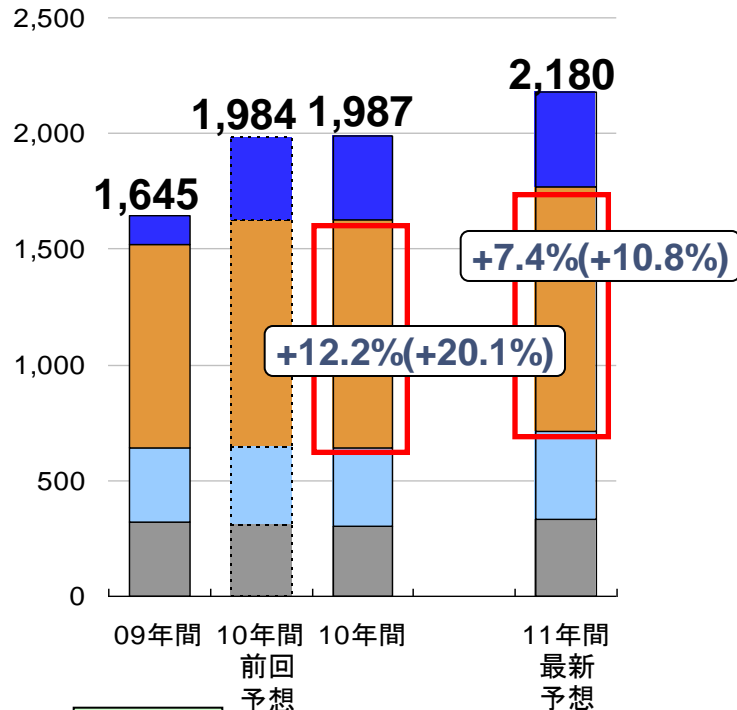
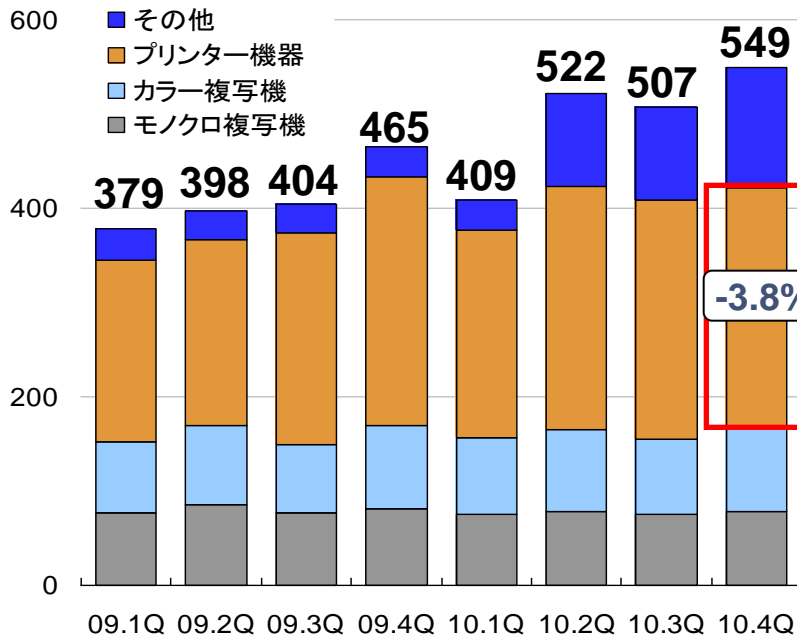
オフィス(プリンター機器)

2010年実績／2011年年間予想

売上高

対前年同期伸び率()は現地通貨ベース

(十億円)



対前年同期台数伸び率

	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
LP			
カラー	+18%	+46%	+25%
モノクロ	+32%	+65%	+16%
合計	+30%	+62%	+17%

カラー比率(LP) *消耗品含む

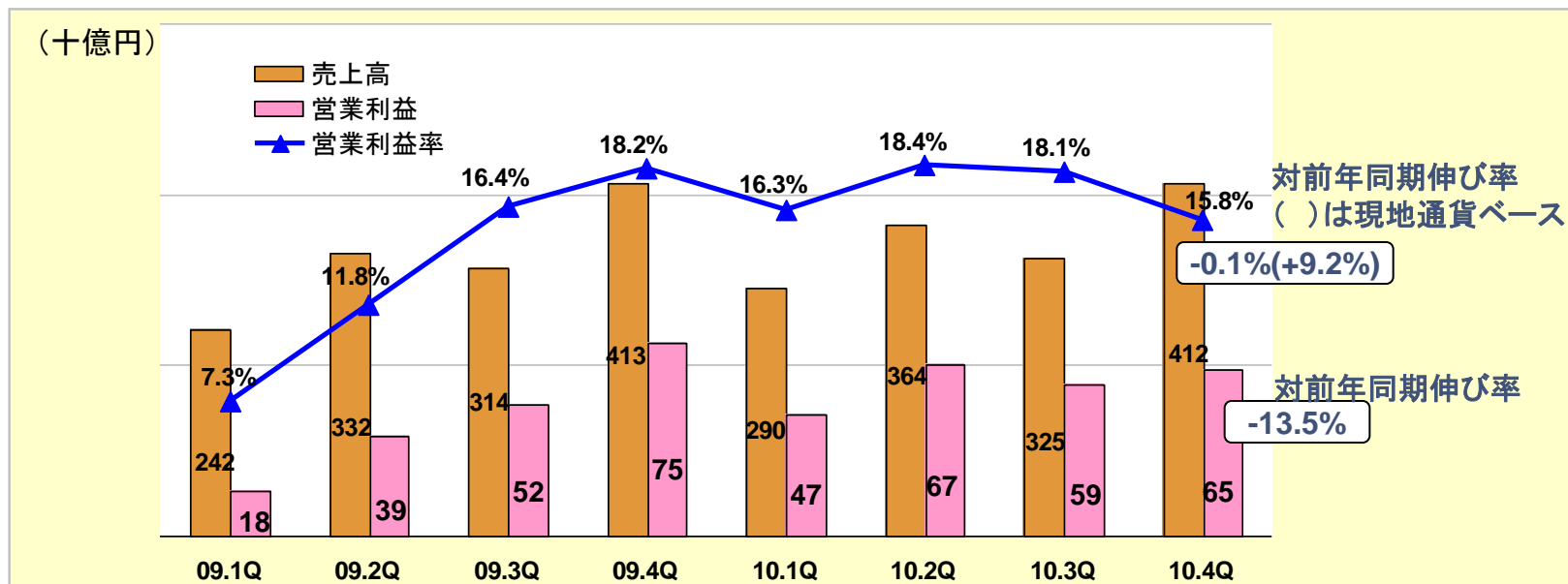
	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
金額ベース*	43%	42%	44%
台数ベース	12%	14%	14%

※2010年2Q以降の「その他」の数値は新規連結影響を含む。

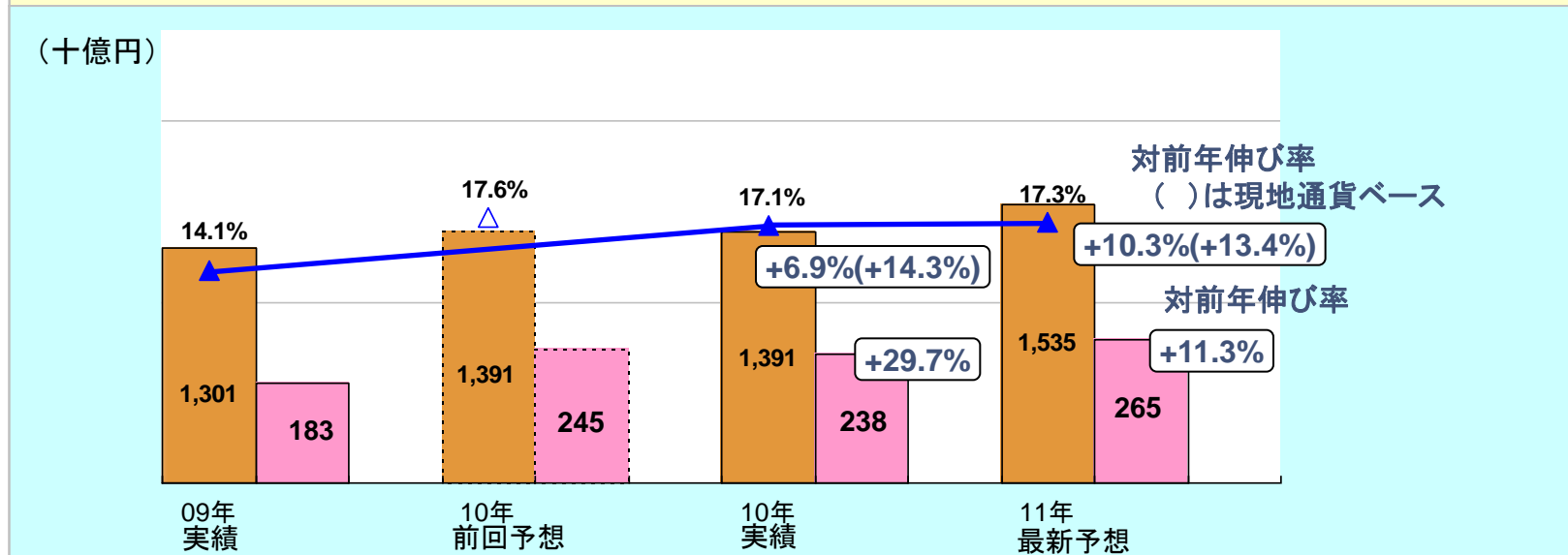
コンシューマ

売上高/営業利益

四半期



年間

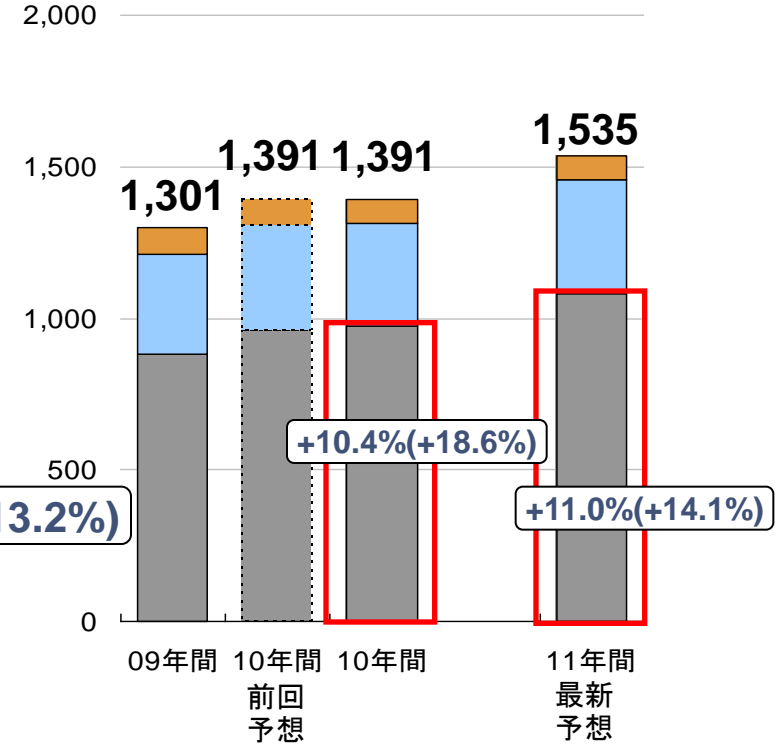
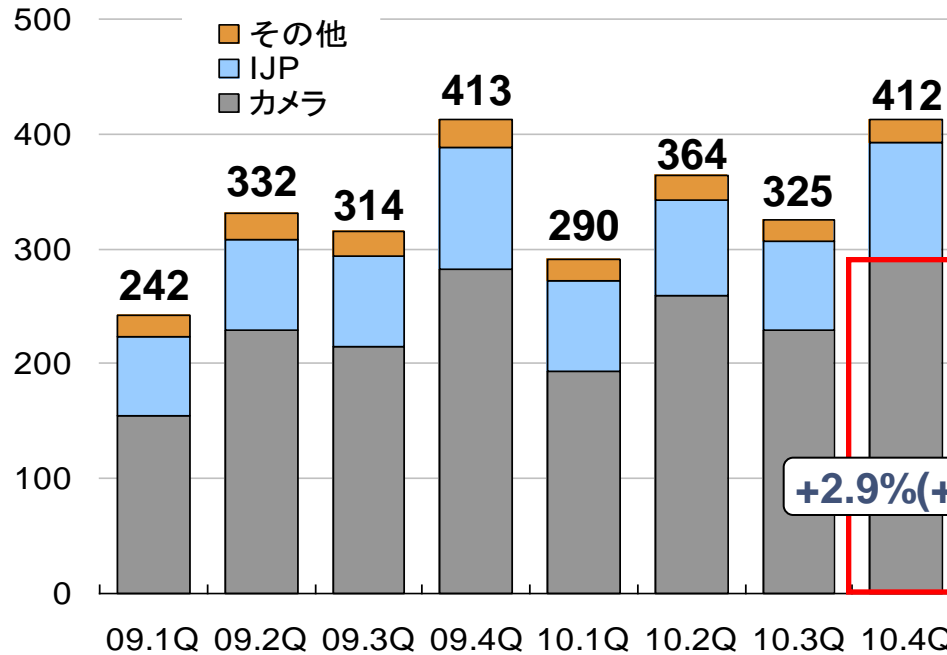


コンシューマ(カメラ)

2010年実績／2011年年間予想

対前年同期伸び率()は現地通貨ベース

(十億円) **売上高**



対前年同期台数伸び率			
	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
デジタルカメラ	+16%	+12%	+11%

デジタル一眼レフ比率*

* デジタルカメラ全体に占める
構成比

	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
金額ベース	66%	65%	69%
台数ベース	22%	22%	23%

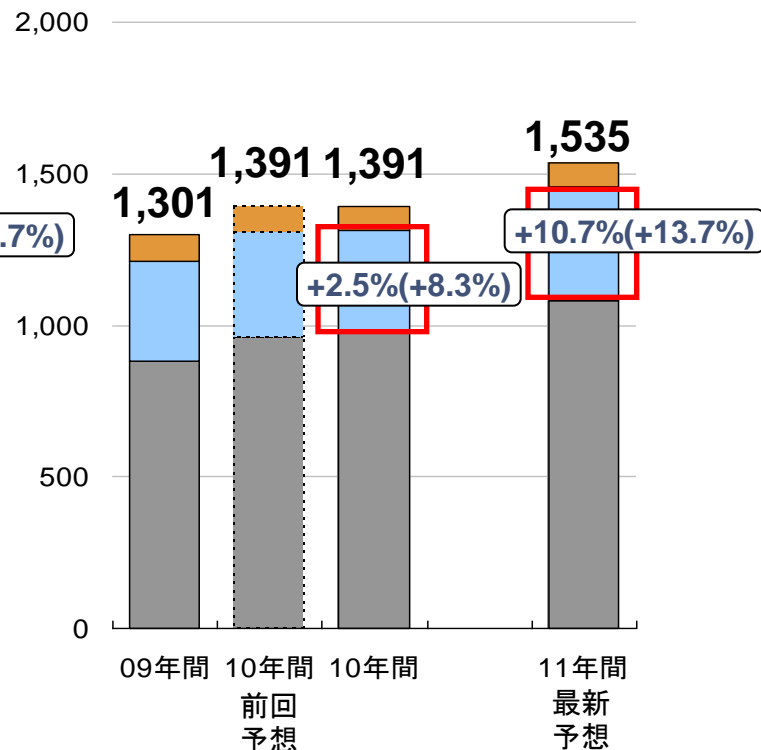
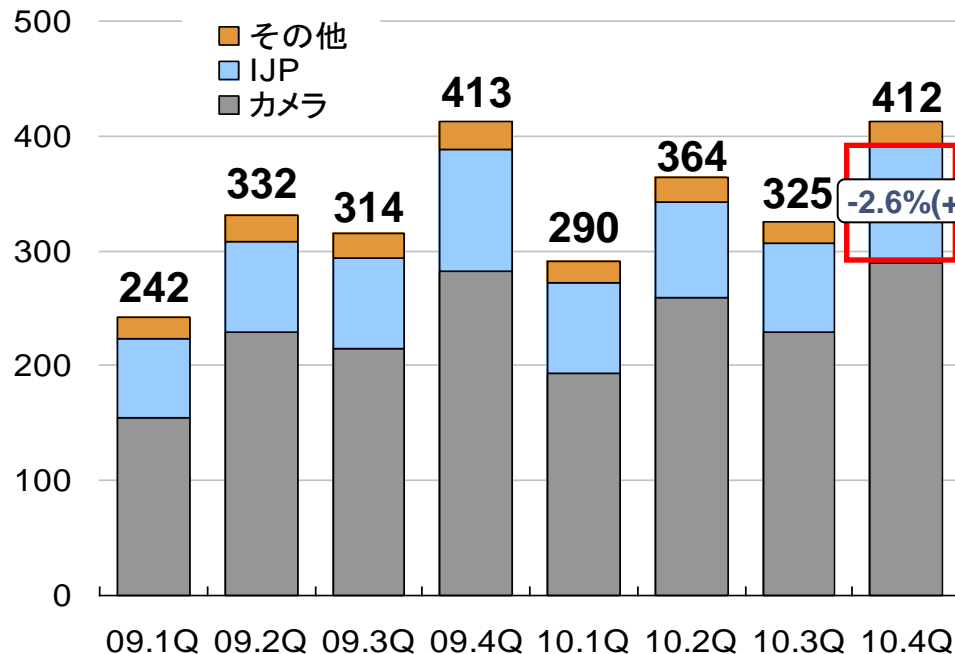
コンシューマ (IJP)

2010年実績 / 2011年年間予想

対前年同期伸び率()は現地通貨ベース

(十億円)

売上高

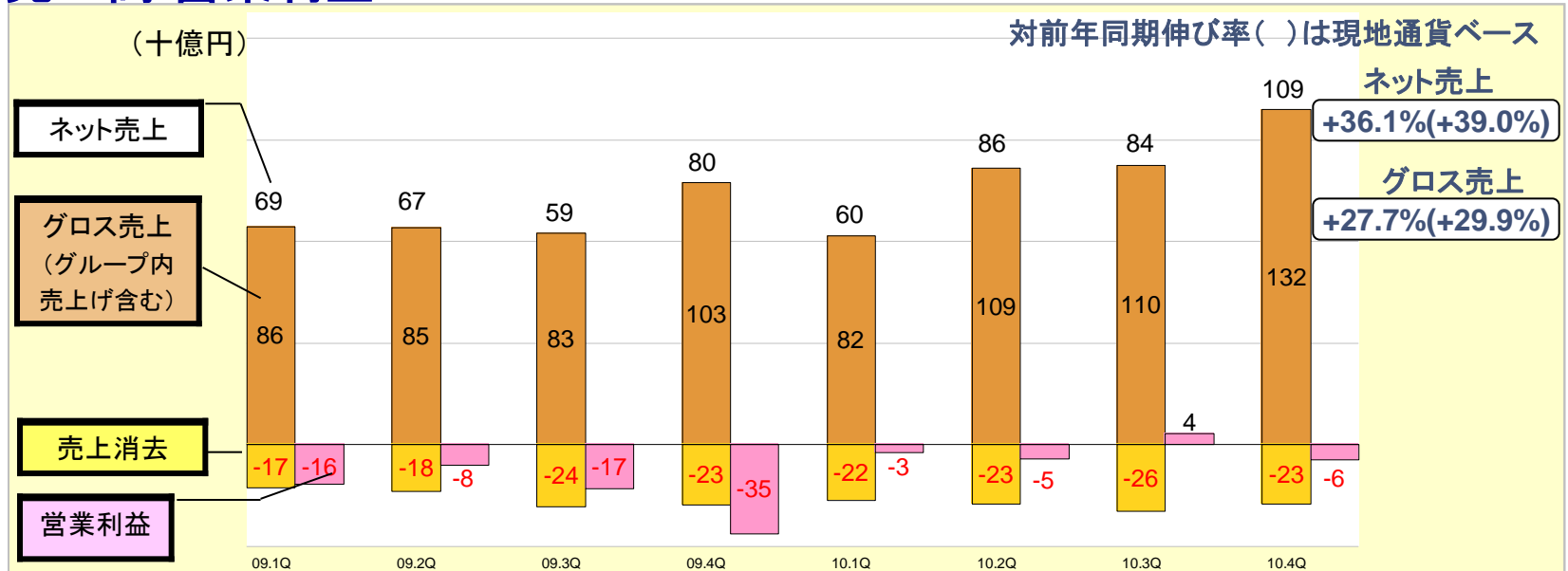


対前年同期台数伸び率			
	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
IJP	+2%	+3%	+8%

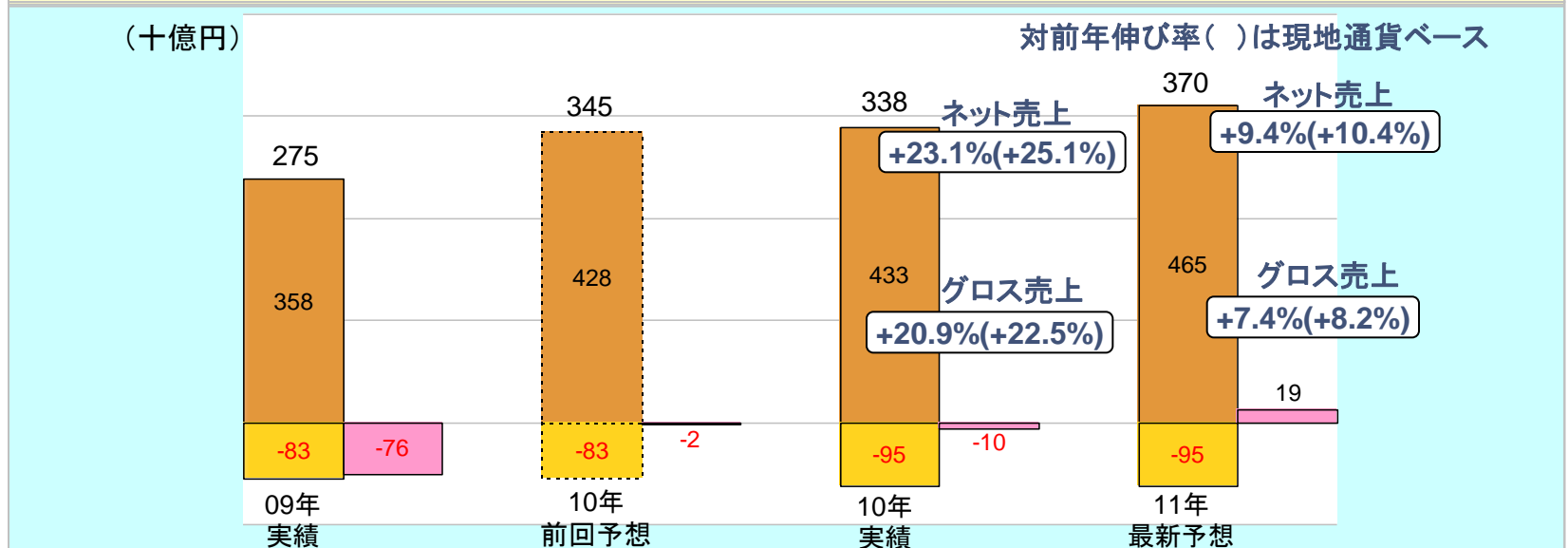
産業機器その他

売上高/営業利益

四半期



年間



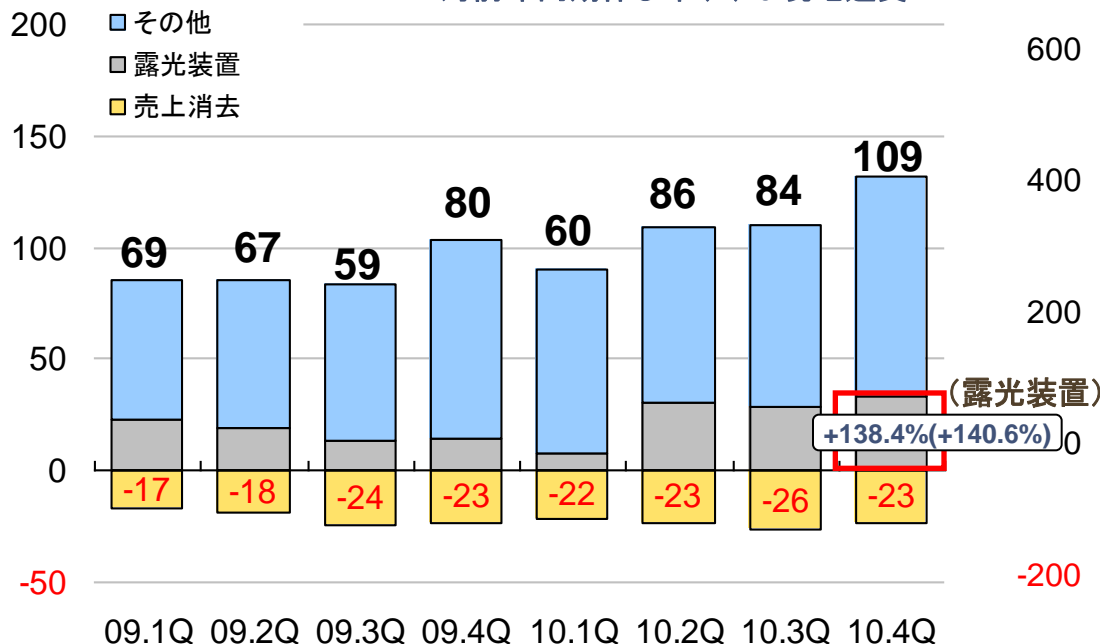
産業機器その他(露光装置)

2010年実績／2011年年間予想

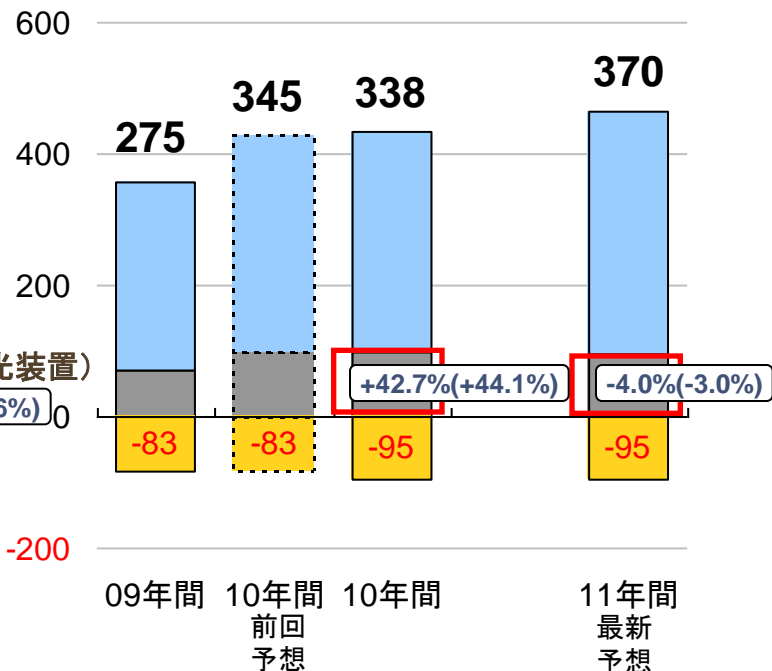
売上高

対前年同期伸び率()は現地通貨ベース

(十億円)



(十億円)



露光装置の内訳(販売台数)

	09.4Q	09年間	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
半導体用	2	13	10	29	47
液晶用	8	38	18	56	38
計	10	51	28	85	85

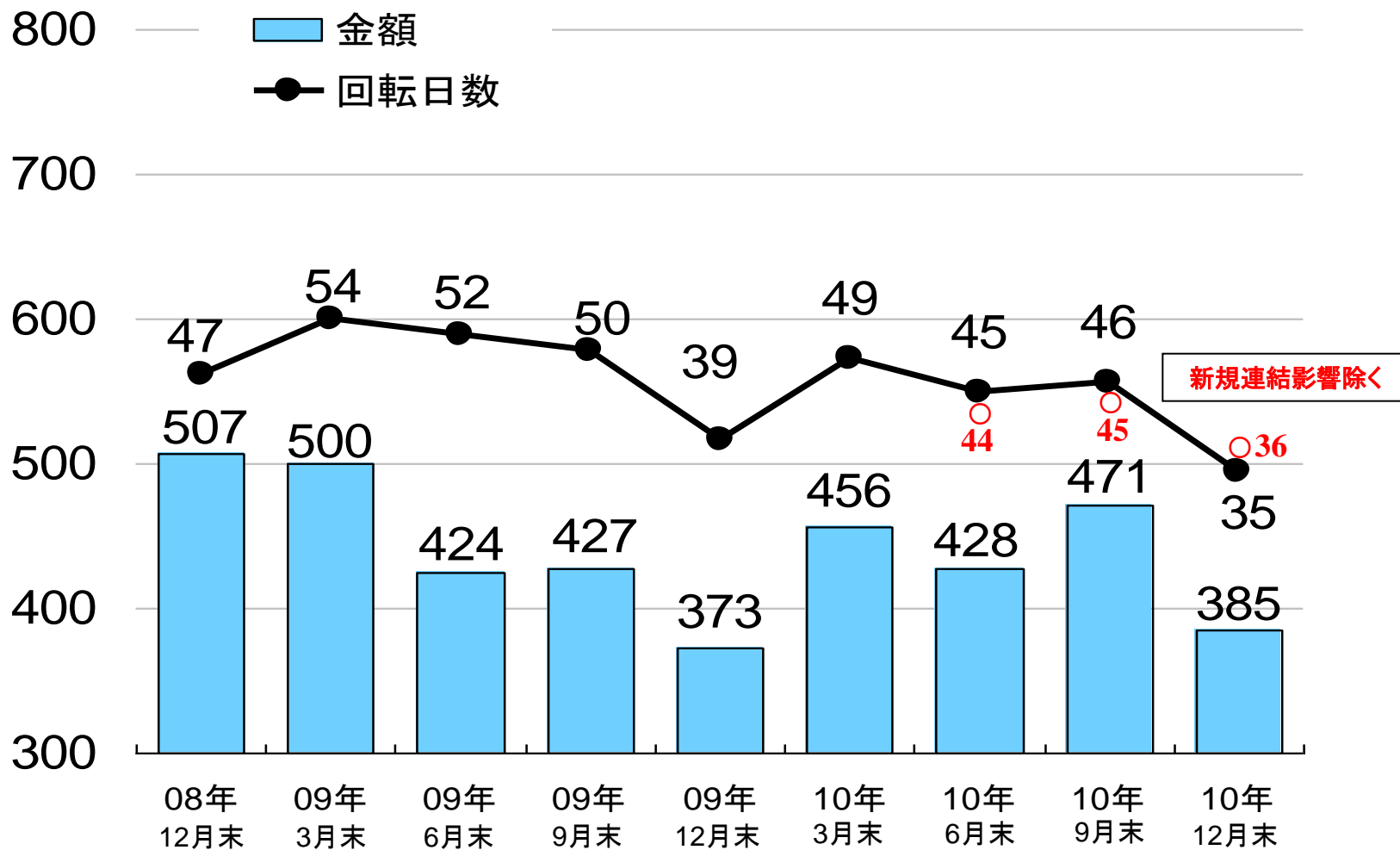
半導体用光源別構成比(台数)

	09.4Q	09年間	10.4Q	10年間	11年間 最新予想
ArFドライ	0	0	0	0	0
ArF液浸	0	2	0	0	0
KrF	2	3	3	6	6
i線	0	8	7	23	41

在庫の状況

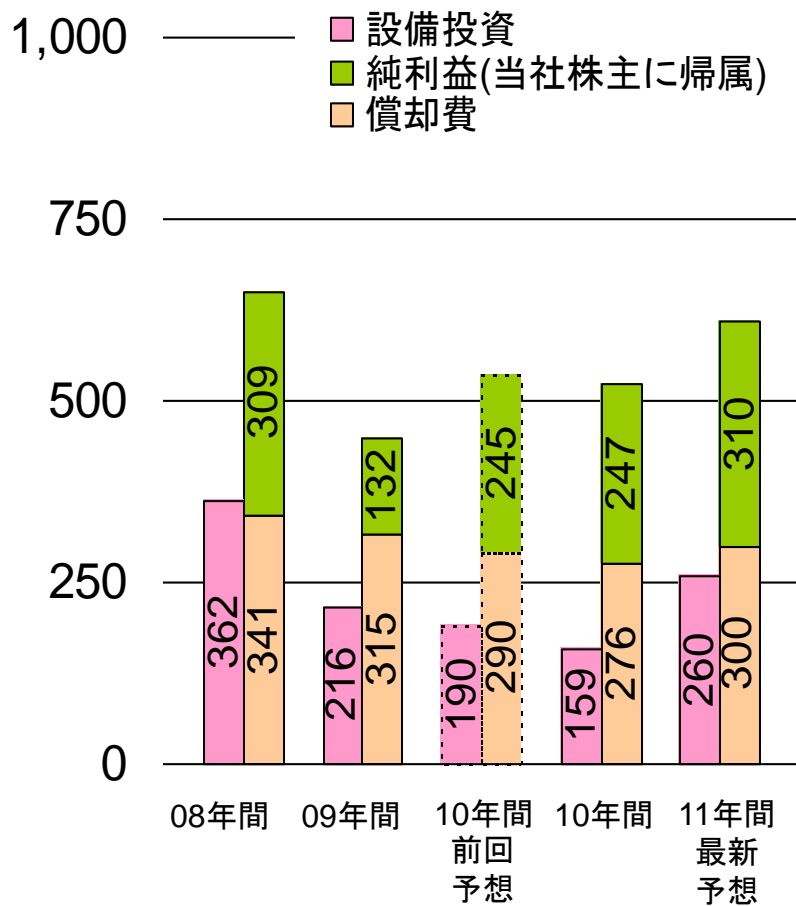
棚卸資産の推移

(十億円)



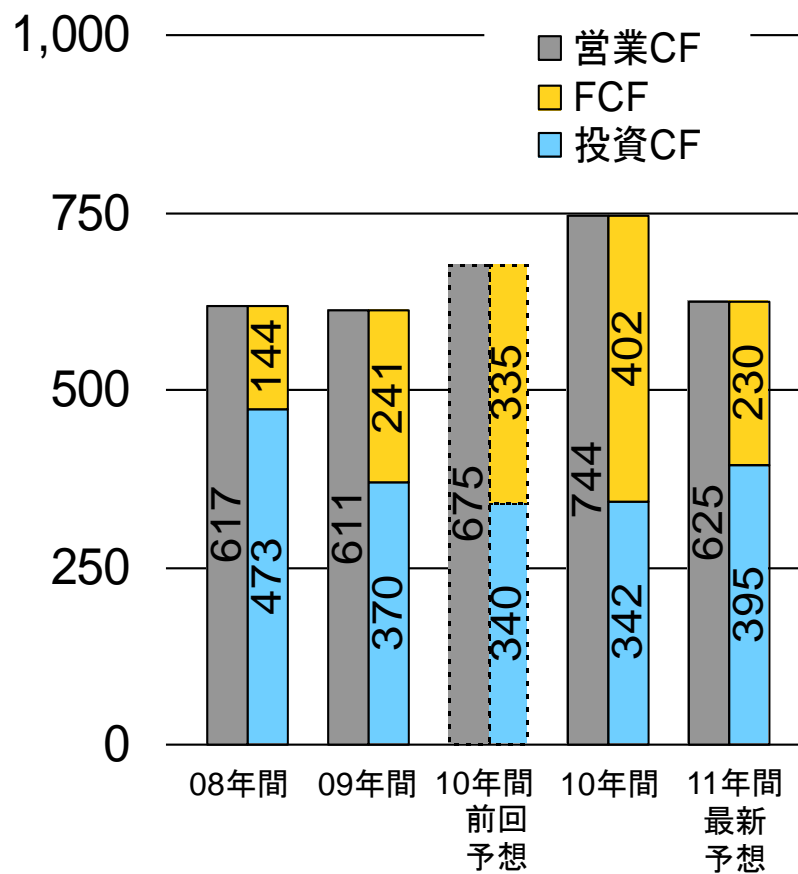
設備投資

(十億円)



フリーキャッシュフロー

(十億円)

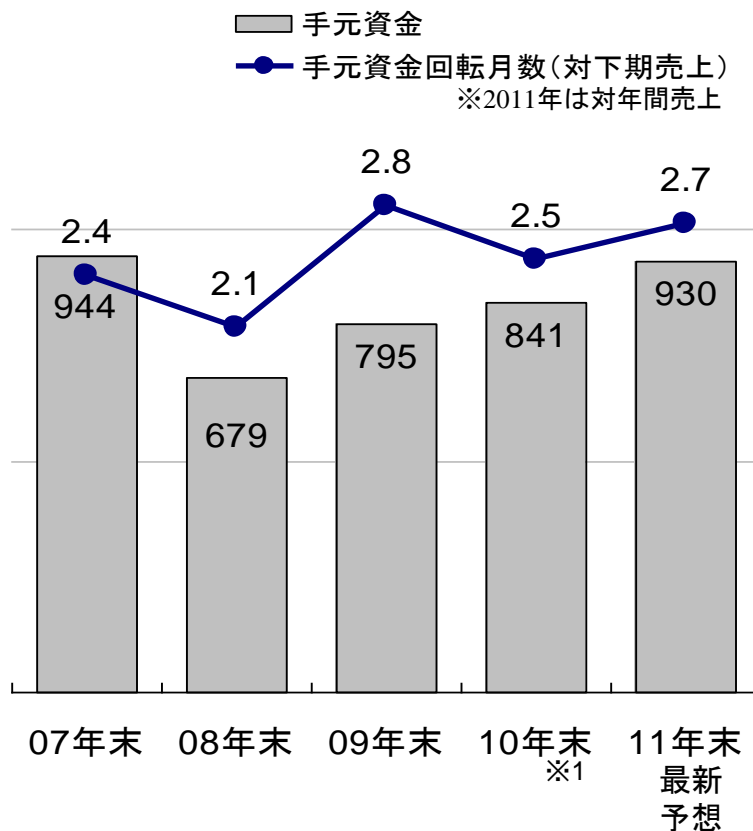


※2010年以降は新規連結影響を含む。

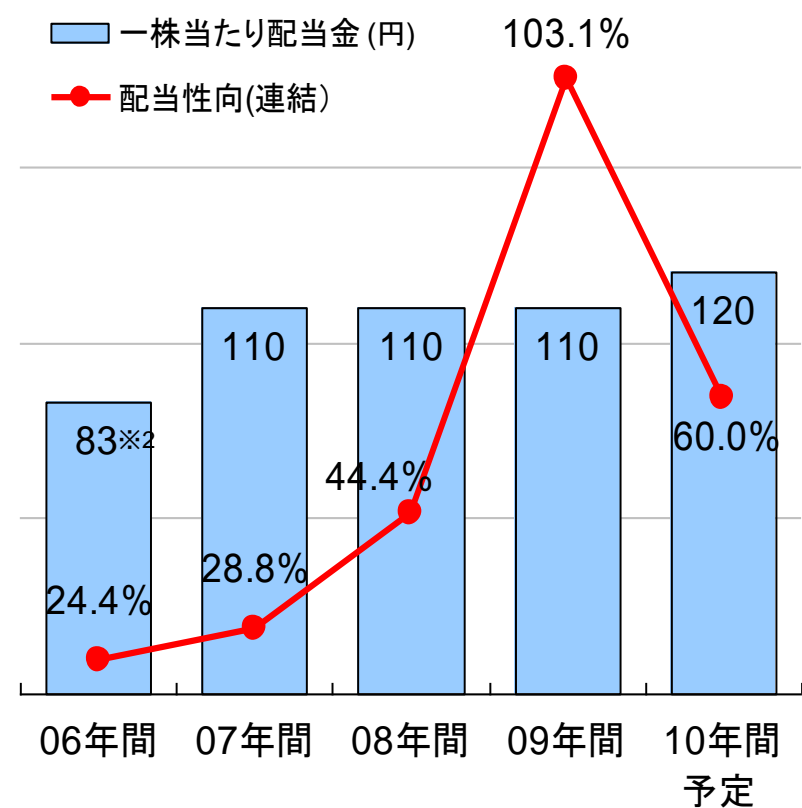
手元資金／配当の推移

手元資金の推移(期末)

(十億円)



配当の推移



*07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の自己株式取得を実施。
 ※1 10年末の数値には新規連結影響及び500億円の自己株式取得を含む。

※2は1:1.5の株式分割(06年7月1日付)後のベースに換算

以下 参考資料

売上・営業利益変化

2010年4Q／年間実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	4Q		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2009年実績	954.1	92.1	3,209.2	217.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-71.8	-46.4	-193.9	-127.4
数量増減				
オフィス	+26.9		+202.8	
コンシューマ	+64.8		+226.7	
産業機器その他	+31.9		+76.3	
数量増減計	+123.6	+48.8	+505.8	+274.2
新規連結影響	+101.6	-8.1	+248.2	-16.2
その他	-39.6	-3.6	-62.4	+39.9
増減合計	+113.8	-9.3	+497.7	+170.5
2010年実績	1,067.9	82.8	3,706.9	387.6

4Qの為替レートの変化

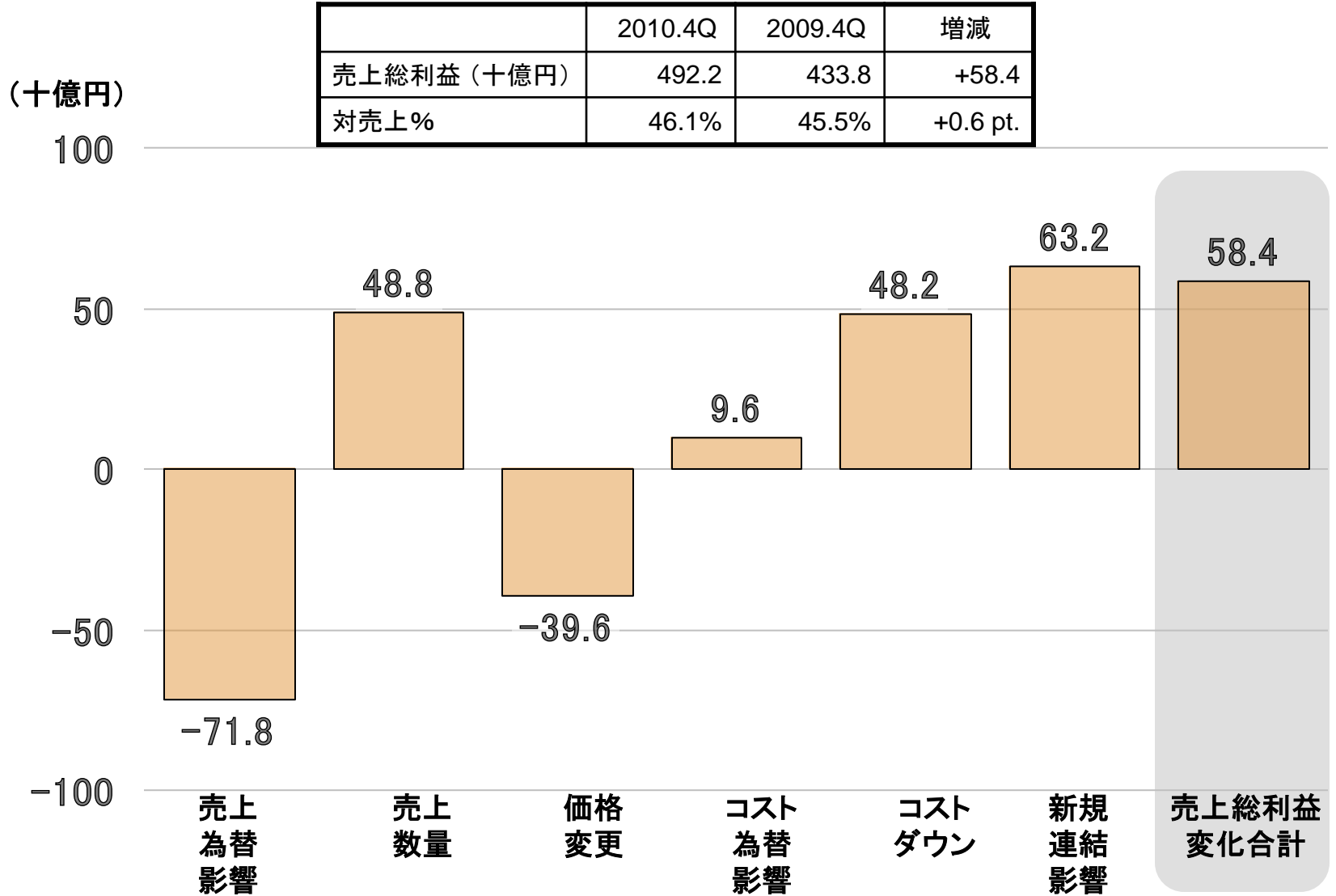
- 1USD: 89.68 → 82.68円
- 1EURO: 132.54 → 111.99円

年間の為替レートの変化

- 1USD: 93.21 → 87.40円
- 1EURO: 130.46 → 114.97円

売上総利益増減分析

2010年4Q実績 対前年同期実績比較

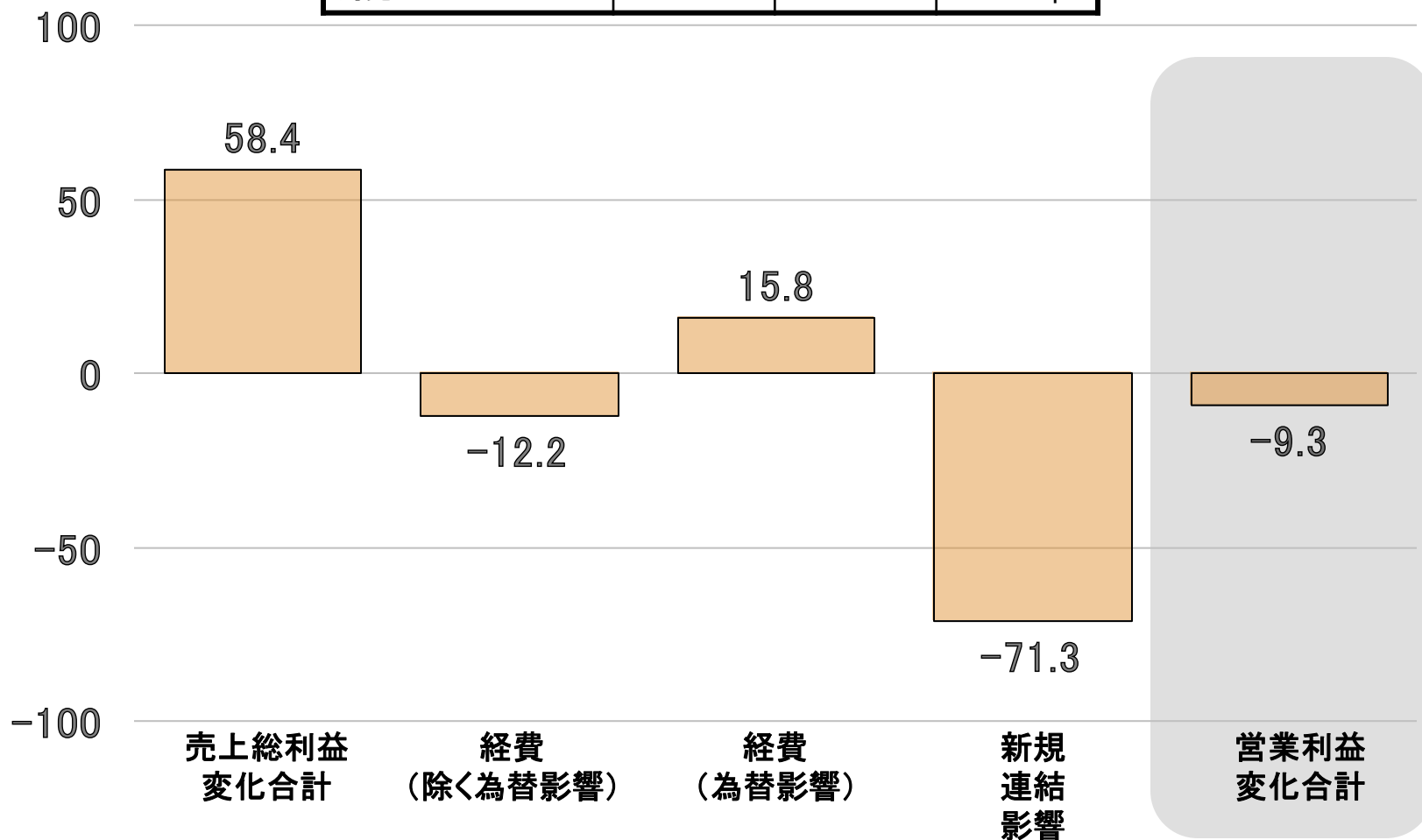


営業利益増減分析

2010年4Q実績 対前年同期実績比較

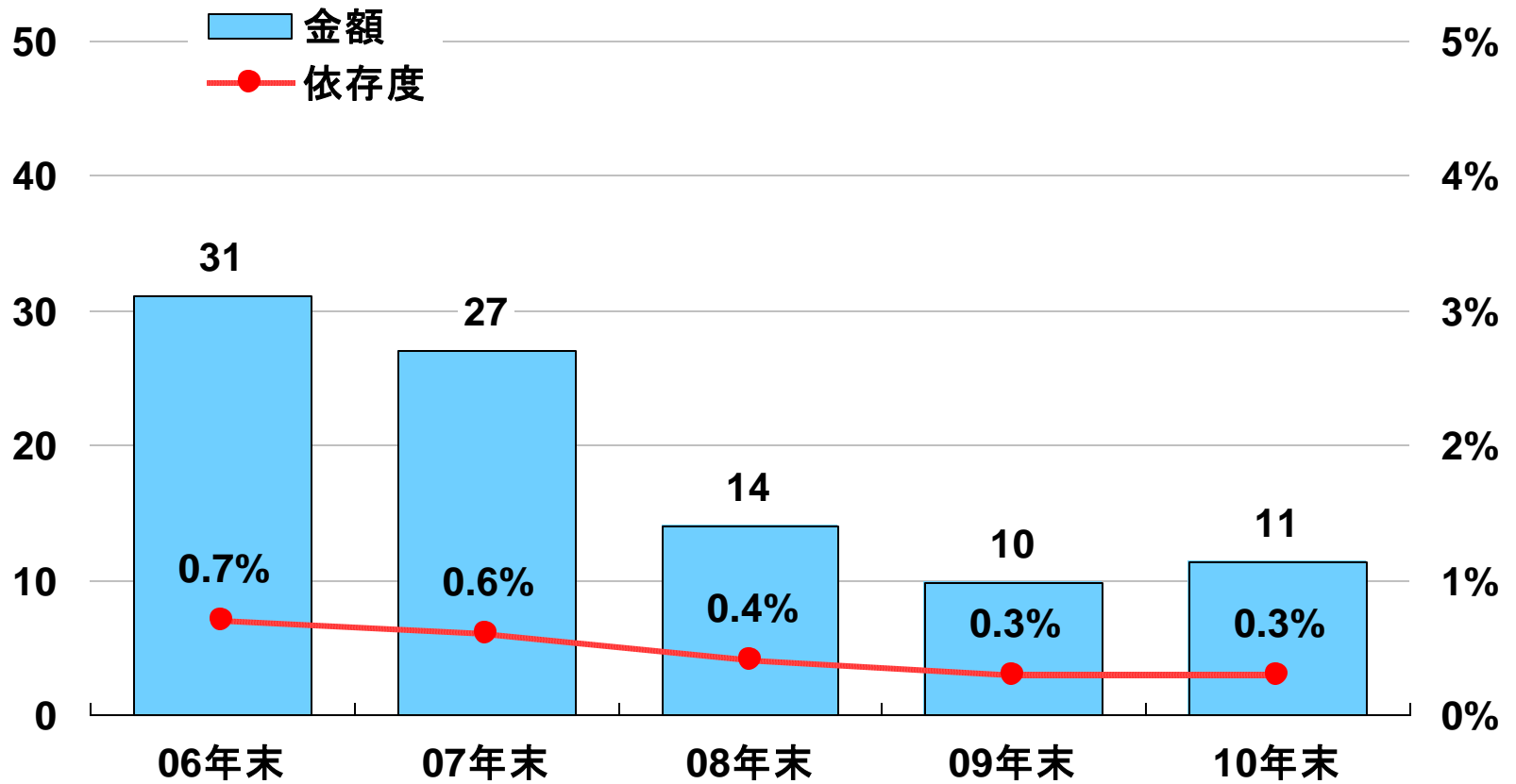
	2010.4Q	2009.4Q	増減
営業利益（十億円）	82.8	92.1	-9.3
対売上%	7.8%	9.7%	-1.9 pt.

(十億円)

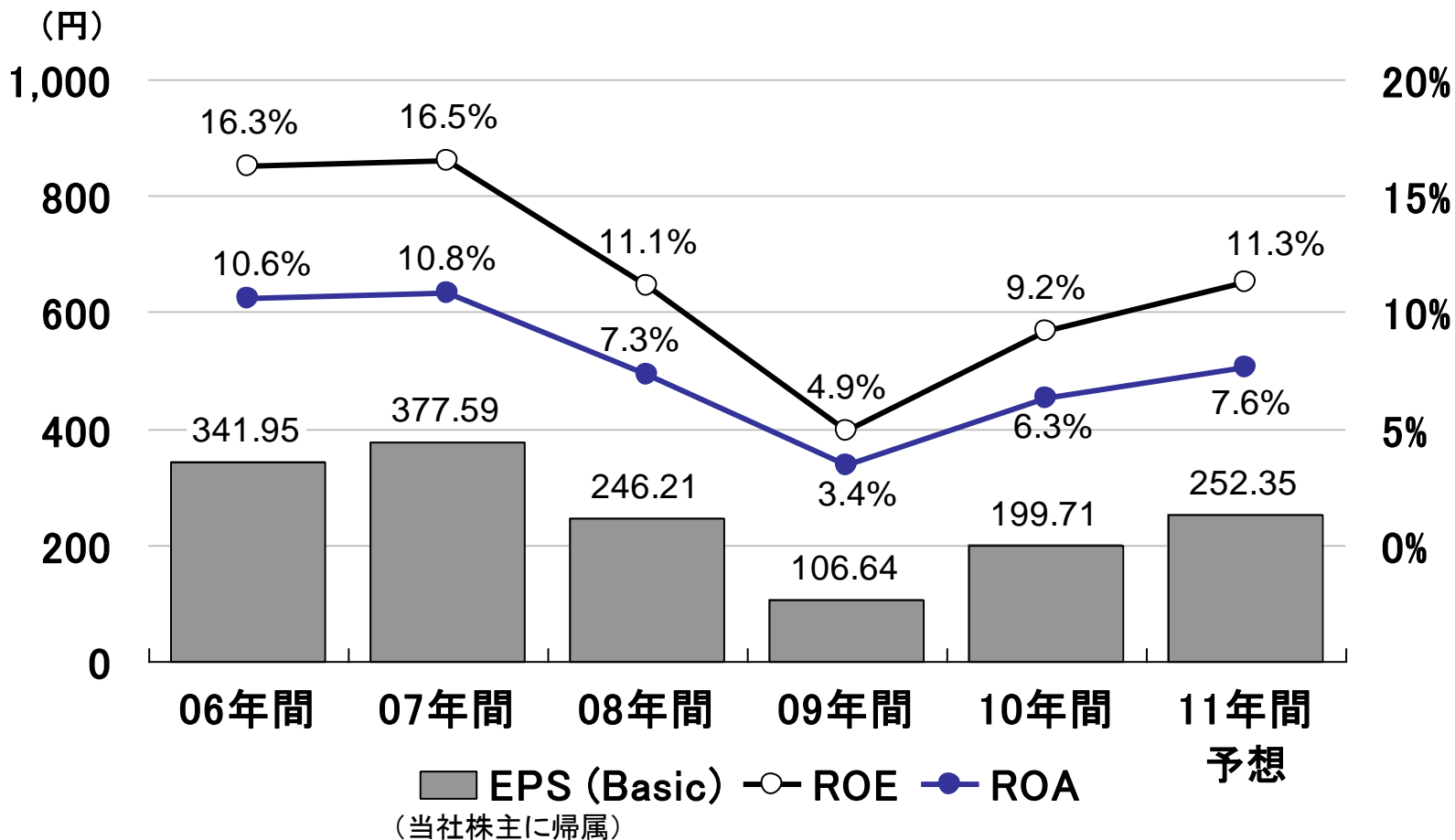


有利子負債

(十億円)



主要経営指標



*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております