

# キヤノン株式会社

## 2010年第2四半期 決算説明会

2010年7月27日  
代表取締役 副社長  
田中 稔三

---

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

■ 第2四半期の実績	P3～9
■ 年間の最新予想	P10～15
■ 事業別詳細	P16～23
■ 財務状況	P24～25
■ 参考資料	P26～31

# 2010年第2四半期

## <外部環境>

- ✓ 世界経済は総じて緩やかな回復が継続
- ✓ 急激なユーロ安も、市況への影響なし

## <実績>

- ✓ コンシューマ好調、オフィスビジネス回復持続  
⇒2割以上の増収を実現
- ✓ 数量増による生産性向上の加速  
⇒売上総利益率49.0%
- ✓ 「経営のクオリティ」向上活動の定着  
⇒経費効率化を推進し、営業利益前年同期比  
約2.5倍

# 業績サマリー

2010年2Q実績

(十億円)

[参考]  
新規連結影響を  
除いた場合  
2010年2Q実績

	2010年2Q 実績	2009年2Q 実績	伸び率 対前年同期
<b>売上高</b>	<b>970.4</b>	<b>793.8</b>	+22.2%
<b>売上総利益</b>	<b>475.4</b>	<b>345.5</b>	+37.6%
[売上総利益率]	49.0%	43.5%	
<b>営業利益</b>	<b>113.4</b>	<b>44.9</b>	+152.6%
[営業利益率]	11.7%	5.7%	
<b>純利益</b> (当社株主に帰属)	<b>67.6</b>	<b>15.6</b>	+333.4%
[純利益率]	7.0%	2.0%	
為替レート			
円／1USD	91.96	97.19	
円／1EURO	116.34	132.90	

**898.1**

**427.9**

47.6%

**117.7**

13.1%

# 業績サマリー

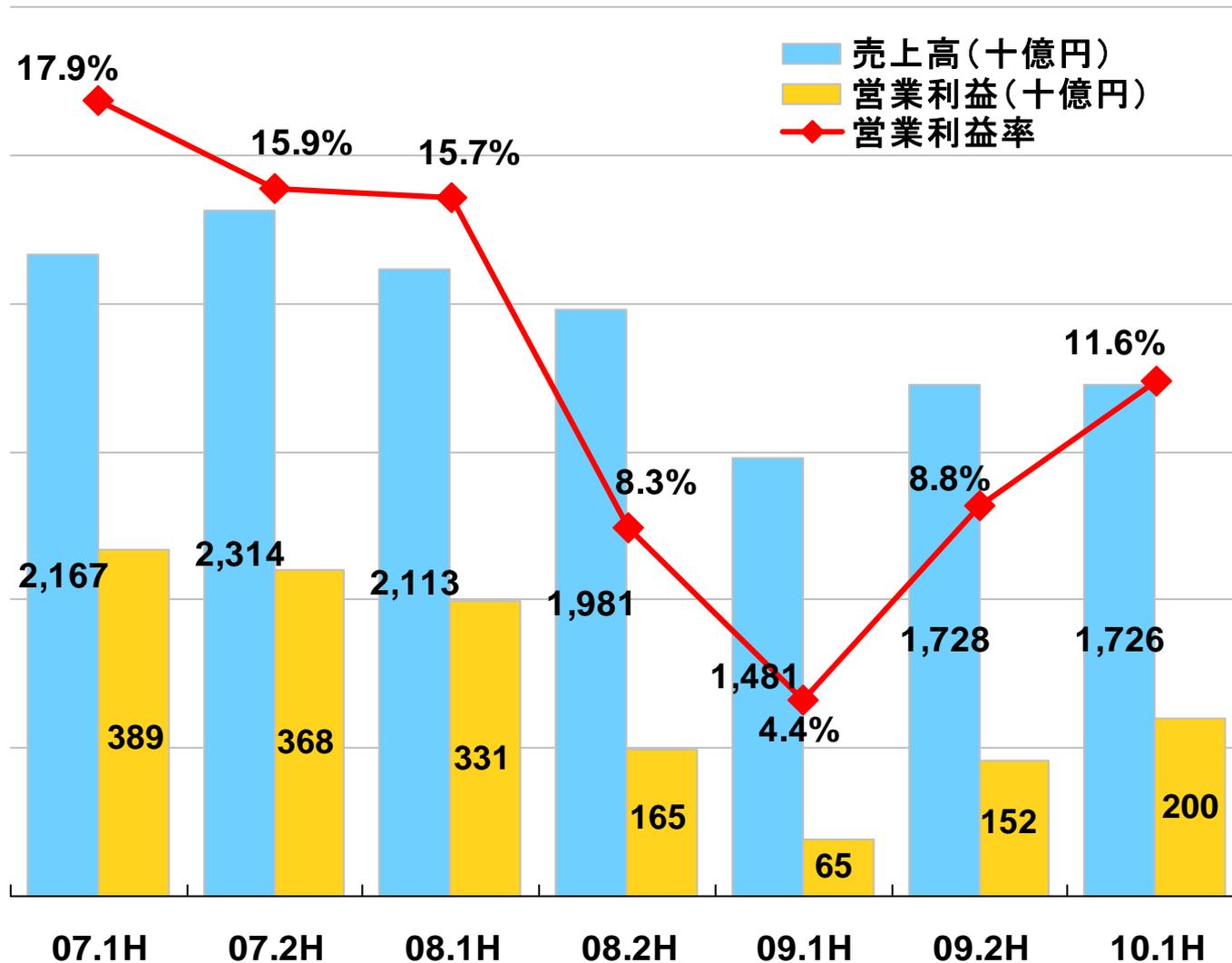
2010年2Q累計実績/2009年2Q累計実績、年間実績

(十億円)

	2010年2Q累計 実績	2009年2Q累計 実績	2009年年間 実績
売上高	<b>1,725.9</b>	<b>1,480.8</b>	<b>3,209.2</b>
売上総利益	<b>843.9</b>	<b>644.3</b>	<b>1,427.4</b>
[売上総利益率]	48.9%	43.5%	44.5%
営業利益	<b>200.3</b>	<b>64.9</b>	<b>217.1</b>
[営業利益率]	11.6%	4.4%	6.8%
純利益 (当社株主に帰属)	<b>124.4</b>	<b>33.3</b>	<b>131.6</b>
[純利益率]	7.2%	2.3%	4.1%
為替レート			
円／1USD	91.35	95.74	93.21
円／1EURO	120.20	127.50	130.46

# 業績サマリー

## 売上／営業利益の推移



# 売上・営業利益変化

2010年2Q実績 対前年同期実績比較

(十億円)

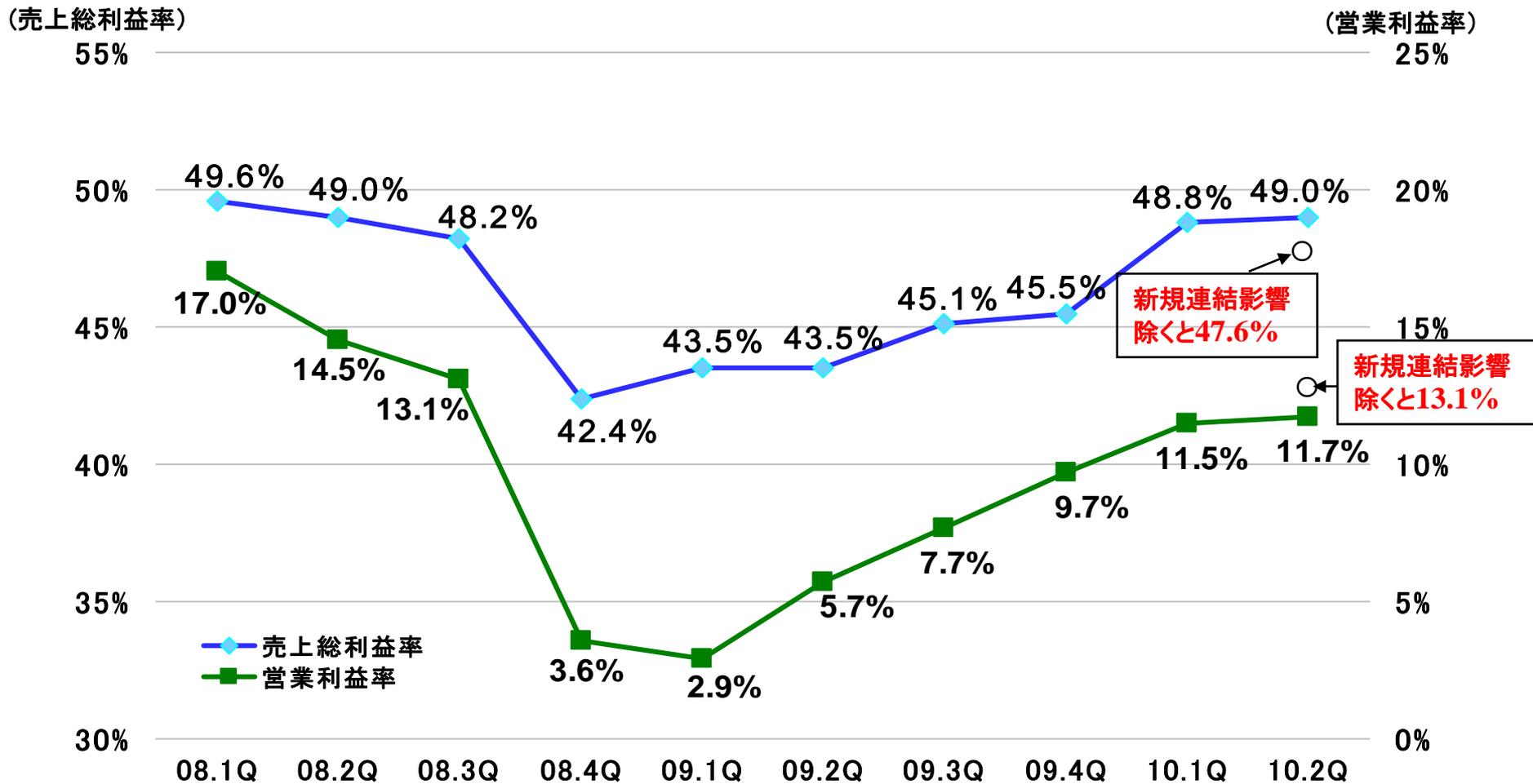
	売上高	営業利益
2009年2Q実績	793.8	44.9
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-47.8	-32.0
数量増減		
オフィス	+77.7	
コンシューマ	+59.5	
産業機器その他	+21.9	
数量増減計	+159.1	+106.1
新規連結影響	+72.3	-4.3
その他	-7.0	-1.3
増減合計	+176.6	+68.5
2010年2Q実績	970.4	113.4

## 為替レートの変化

- 1USD: 97.19 → 91.96 円
- 1EURO: 132.90 → 116.34 円

# 着実な業績の回復

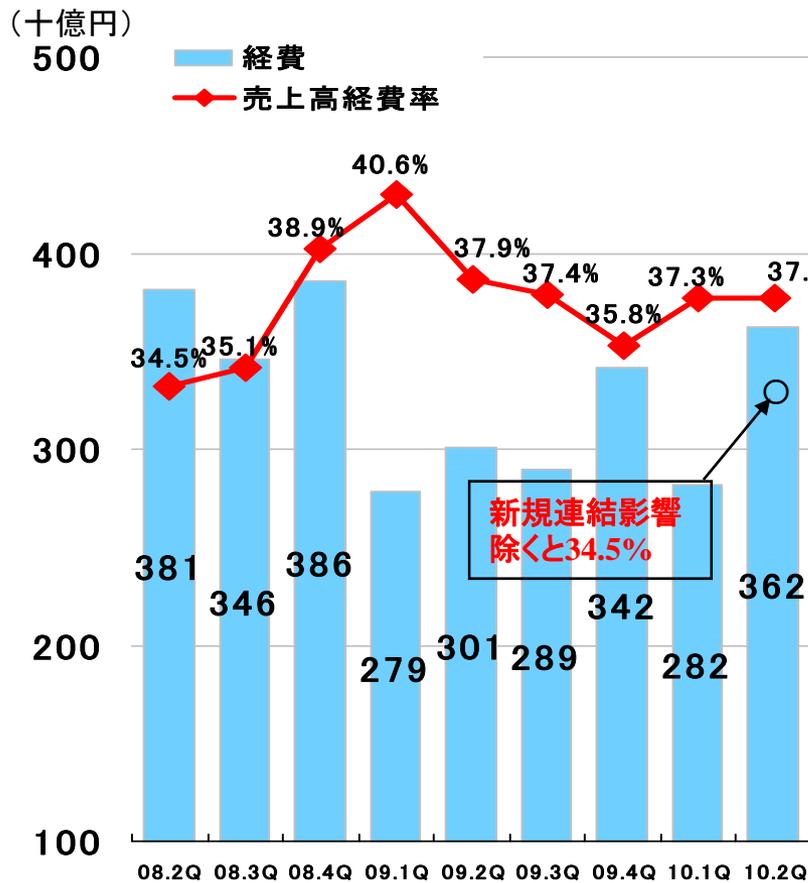
## 売上総利益率と営業利益率の推移



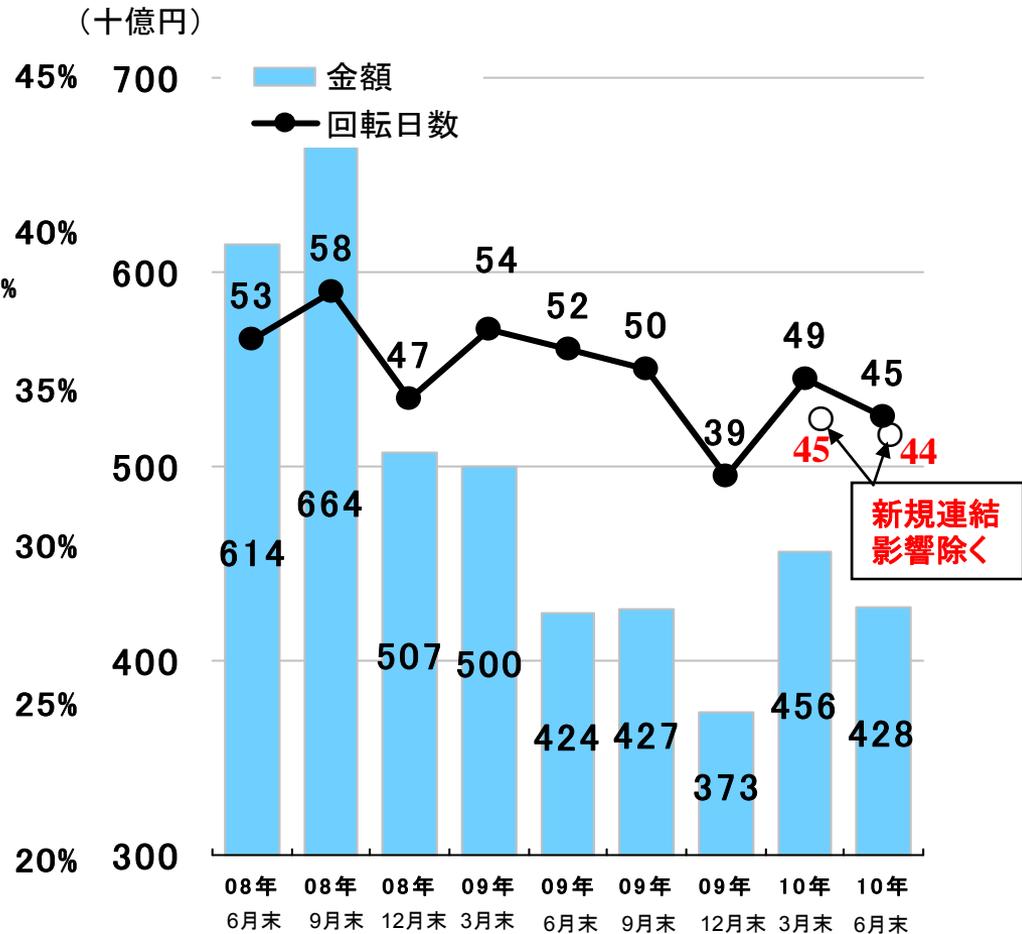
	08.1Q	08.2Q	08.3Q	08.4Q	09.1Q	09.2Q	09.3Q	09.4Q	10.1Q	10.2Q
ドル	104.78	104.61	107.61	96.22	93.86	97.19	93.46	89.68	90.63	91.96
ユーロ	157.59	163.55	161.29	126.46	121.85	132.90	133.60	132.54	125.07	116.34

# 経費・在庫の状況

## 経費の推移



## 棚卸資産の推移



# 2010年最新予想 前提条件

平均為替レート	10年3-4Q	10年年間	09年年間
■ 円/USドル	90.00円	90.63円	93.21円
■ 円/ユーロ	110.00円	114.74円	130.46円

2010年3-4Qの為替変動影響額  
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	98億円	47億円
■ ユーロ	44億円	27億円

# 2010年年間見通しのポイント

## ＜前提条件＞

- ✓ 世界経済は不透明感が出ているものの、緩やかな回復基調が継続

## ＜業績見通し＞

- ✓ 強力な商品力を基軸に、為替の影響を払拭し、全事業で増収増益を実現
- ✓ 経営のクオリティの更なる向上で、年間目標を確実に達成

# 主要地域別 GDP成長率推移

(2010/7/7 IMF発表)

<参考>

	2007年	2008年	2009年	2010年				2011年
	実績	実績	実績	前々回 (2009/10) 予測	前々回 (1/26) 予測	前回 (4/21) 予測	最新 (7/7) 予測	最新 (7/7) 予測
日本	+2.4%	△1.2%	△5.2%	+1.7%	+1.7%	+1.9%	<b>+2.4%</b>	+1.8%
米国	+2.1%	+0.4%	△2.4%	+1.5%	+2.7%	+3.1%	<b>+3.3%</b>	+2.9%
ユーロ圏	+2.8%	+0.6%	△4.1%	+0.3%	+1.0%	+1.0%	<b>+1.0%</b>	+1.3%
中国	+13.0%	+9.6%	+9.1%	+9.0%	+10.0%	+10.0%	<b>+10.5%</b>	+9.6%
インド	+9.4%	+6.4%	+5.7%	+6.4%	+7.7%	+8.8%	<b>+9.4%</b>	+8.4%
ロシア	+8.1%	+5.6%	△7.9%	+1.5%	+3.6%	+4.0%	<b>+4.3%</b>	+4.1%
ブラジル	+6.1%	+5.1%	△0.2%	+3.5%	+4.7%	+5.5%	<b>+7.1%</b>	+4.2%
世界計	<b>+5.2%</b>	<b>+3.0%</b>	<b>△0.6%</b>	<b>+3.1%</b>	<b>+3.9%</b>	<b>+4.2%</b>	<b>+4.6%</b>	<b>+4.3%</b>

# 2010年年間見通しのポイント

## ＜前提条件＞

- ✓ 世界経済は不透明感が出ているものの、緩やかな回復基調が継続

## ＜業績見通し＞

- ✓ 強力な商品力を基軸に、為替の影響を払拭し、全事業で増収増益を実現
- ✓ 経営のクオリティの更なる向上で、年間目標を確実に達成

# 業績サマリー

2010年年間最新予想

	2010年年間 最新予想	2010年年間 前回予想	2009年年間 実績	変化率 対前回予想	伸び率 対前年	(十億円) [参考] 新規連結影響を 除いた場合 2010年最新予想
<b>売上高</b>	<b>3,750.0</b>	<b>3,750.0</b>	<b>3,209.2</b>	+0.0%	+16.9%	<b>3,500.0</b>
<b>売上総利益</b> [売上総利益率]	<b>1,775.0</b> 47.3%	<b>1,720.0</b> 45.9%	<b>1,427.4</b> 44.5%	+3.2%	+24.4%	<b>1,622.0</b> 46.3%
<b>営業利益</b> [営業利益率]	<b>360.0</b> 9.6%	<b>360.0</b> 9.6%	<b>217.1</b> 6.8%	+0.0%	+65.9%	<b>375.0</b> 10.7%
<b>純利益</b> (当社株主に帰属) [純利益率]	<b>240.0</b> 6.4%	<b>240.0</b> 6.4%	<b>131.6</b> 4.1%	+0.0%	+82.3%	
為替レート						
円／1USD	90.63	90.14	93.21			
円／1EURO	114.74	125.01	130.46			

# 売上・営業利益変化

2010年年間予想 対前回予想比較

(十億円)

	2010年年間	
	売上高	営業利益
前回予想 (2010年4月26日)	3,750.0	360.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-102.5	-52.0
数量増減		
オフィス	+36.3	
コンシューマ	+44.0	
産業機器その他	+12.2	
数量増減計	+92.5	+57.7
新規連結影響	0.0	-15.0
その他	+10.0	+9.3
増減合計	0.0	0.0
最新予想 (2010年7月27日)	3,750.0	360.0

## 為替レートの変化

- 1USD: 90.14 → 90.63 円
- 1EURO: 125.01 → 114.74 円

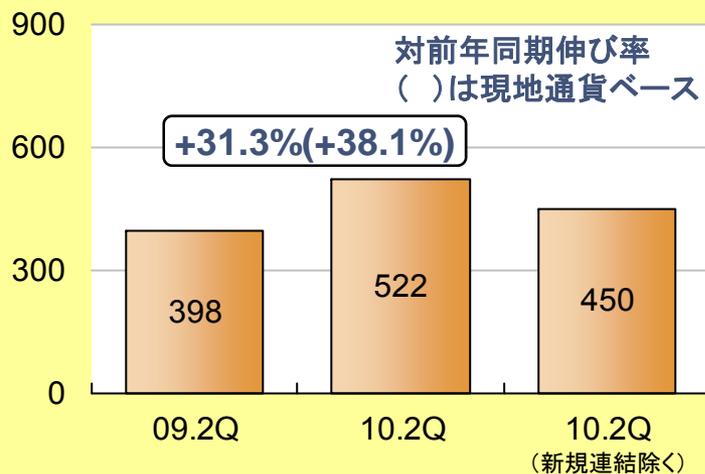
# オフィス

## 2010年2Q実績／年間予想

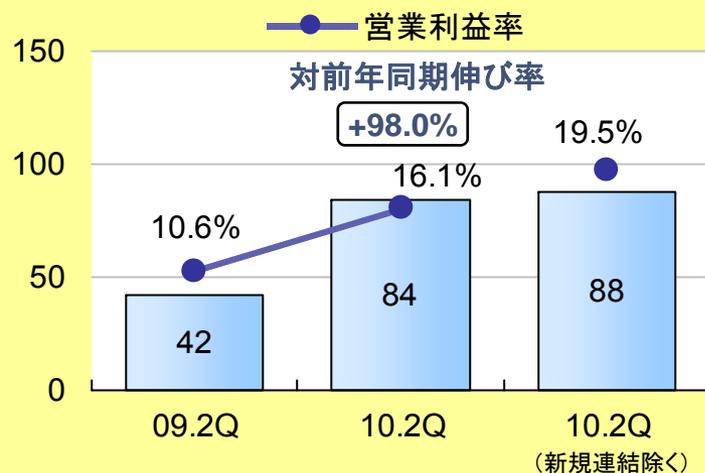
(十億円)

### 2Q

#### 売上高

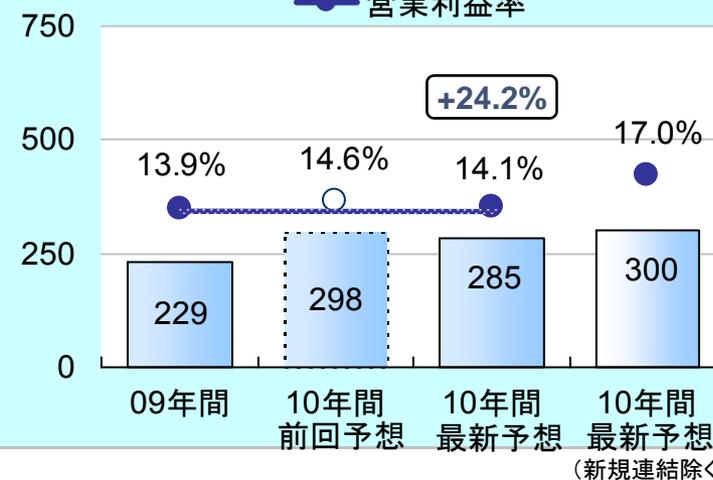
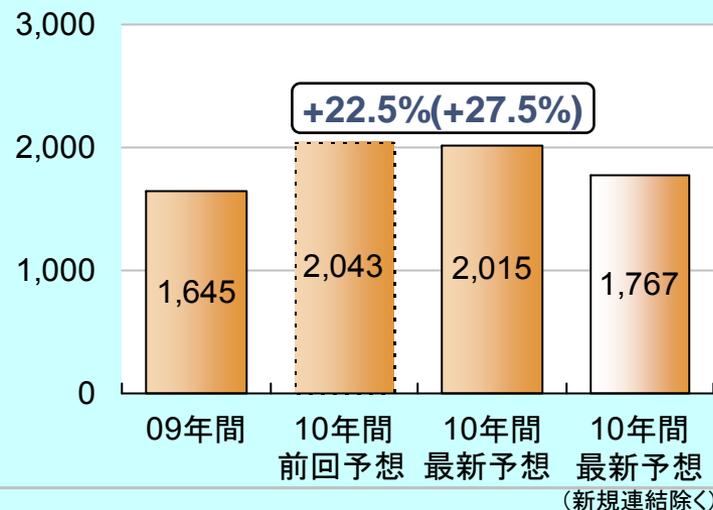


#### 営業利益



(十億円)

### 年間

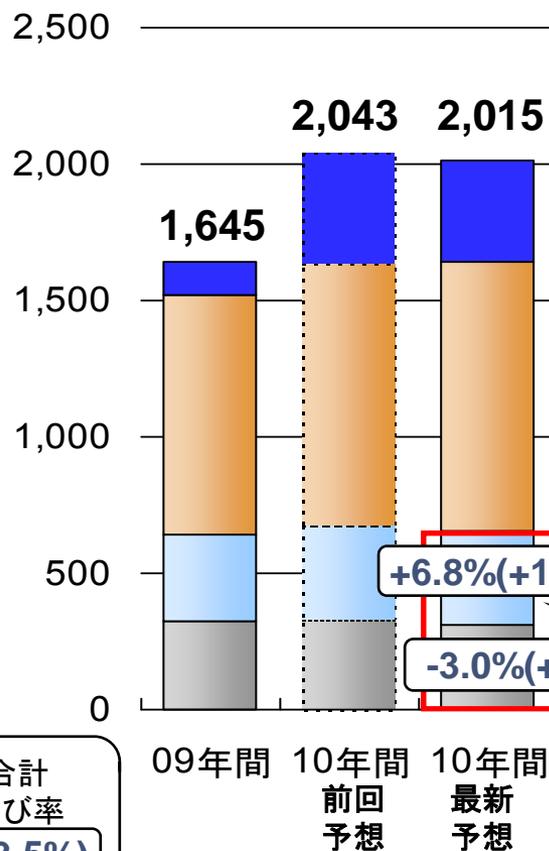
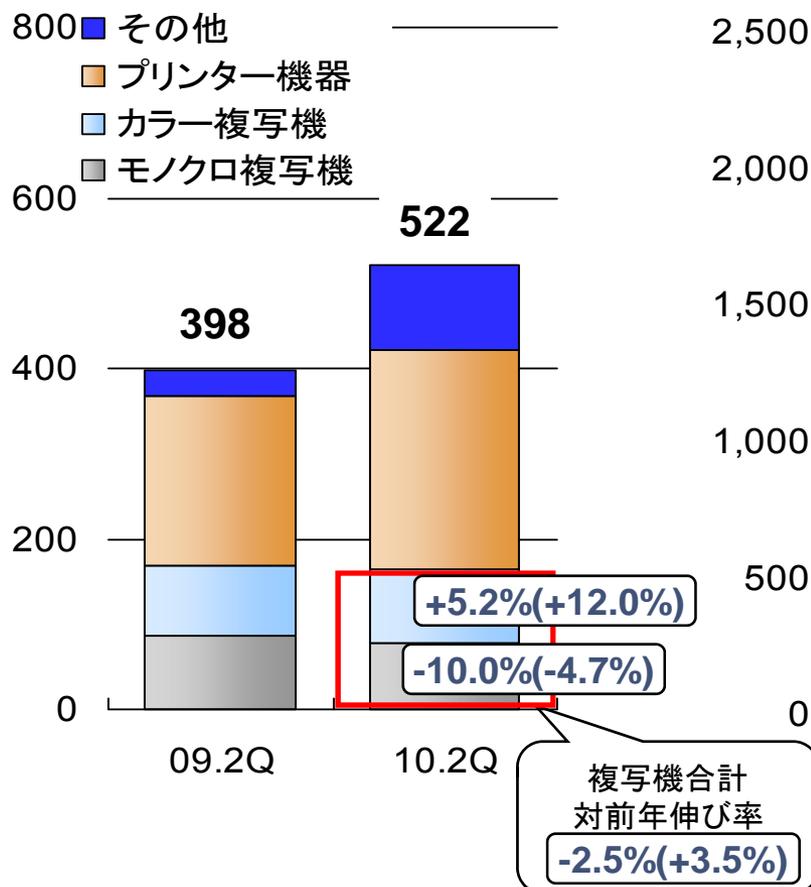


# オフィス(複写機)

2010年2Q実績／年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	2Q	年間
カラー	+39%	+29%
モノクロ	+21%	+10%
合計	+26%	+15%

カラー比率(複写機)

	2Q	年間
金額ベース*	53%	52%
台数ベース	29%	30%

\*金額ベースは消耗品含む

複写機合計  
対前年伸び率  
**+1.9%(+7.3%)**

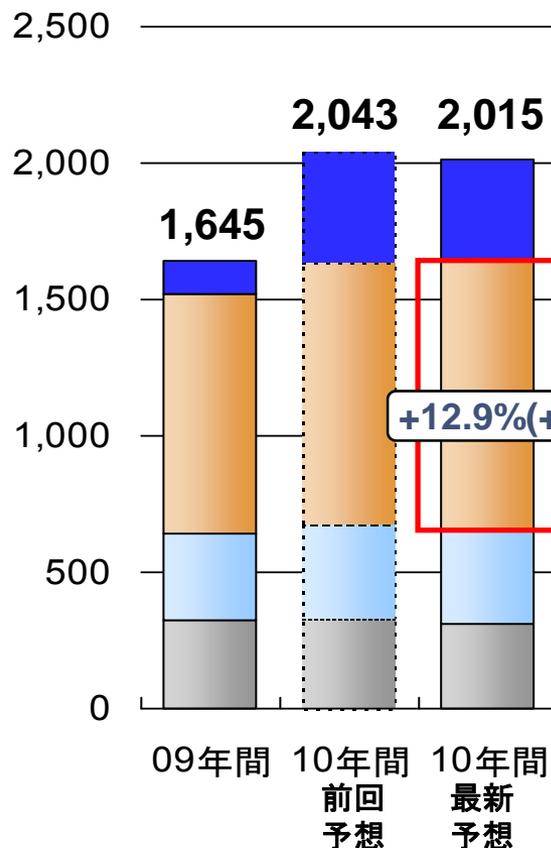
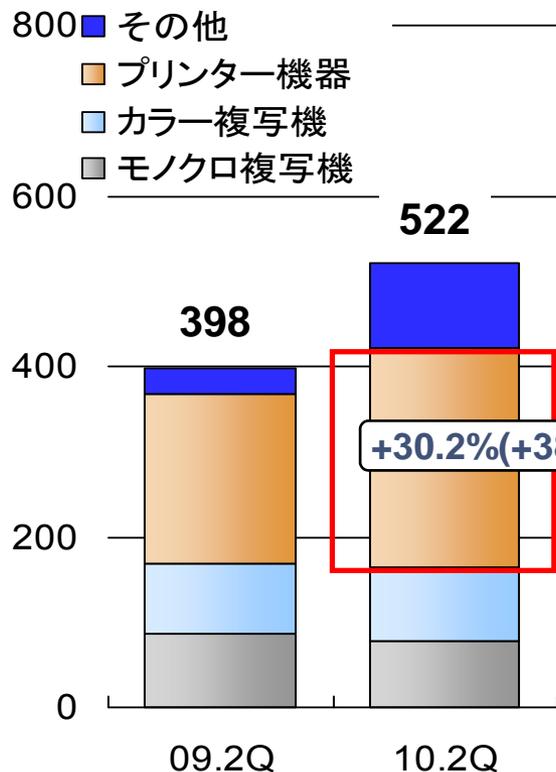
※2010年の「その他」の数値は新規連結影響を含む。

# オフィス(プリンター機器)

2010年2Q実績／年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



LP	2Q	年間
カラー	+80%	+50%
モノクロ	+98%	+65%
合計	+95%	+63%

### カラーLP比率

	2Q	年間
金額ベース*	40%	44%
台数ベース	15%	14%

\*プリンター機器売上に占めるカラーLPの構成比

※2010年の「その他」の数値は新規連結影響を含む。

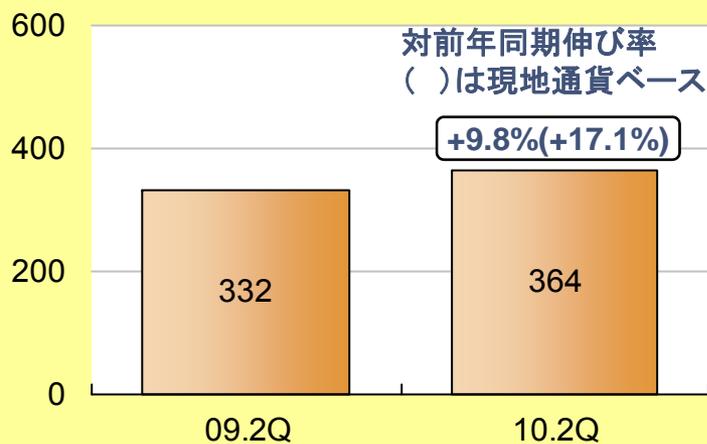
# コンシューマ

## 2010年2Q実績／年間予想

(十億円)

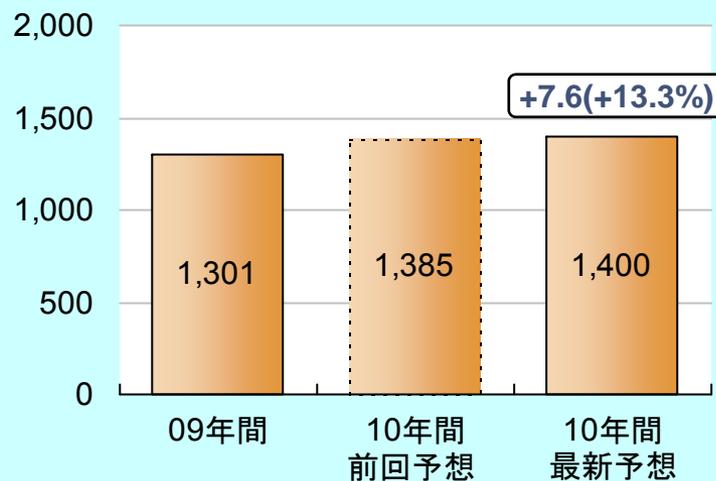
### 2Q

#### 売上高

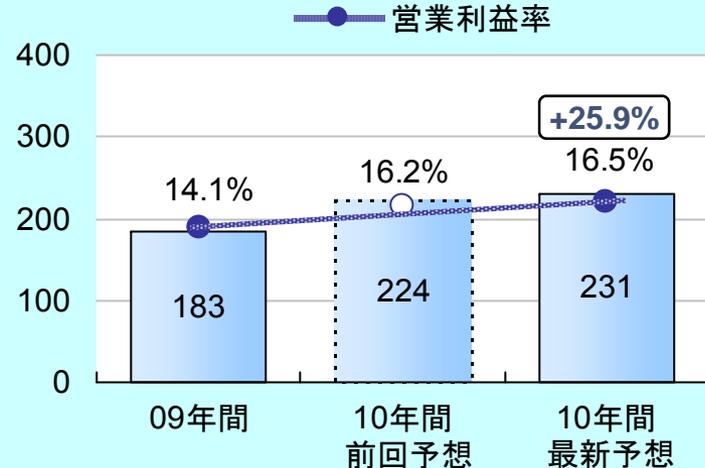
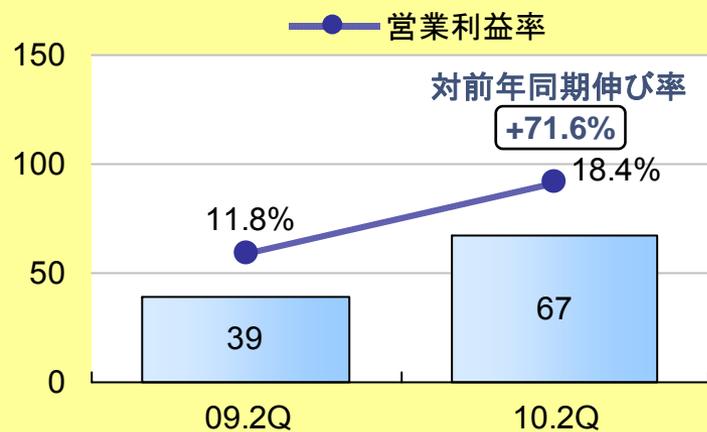


(十億円)

### 年間



#### 営業利益

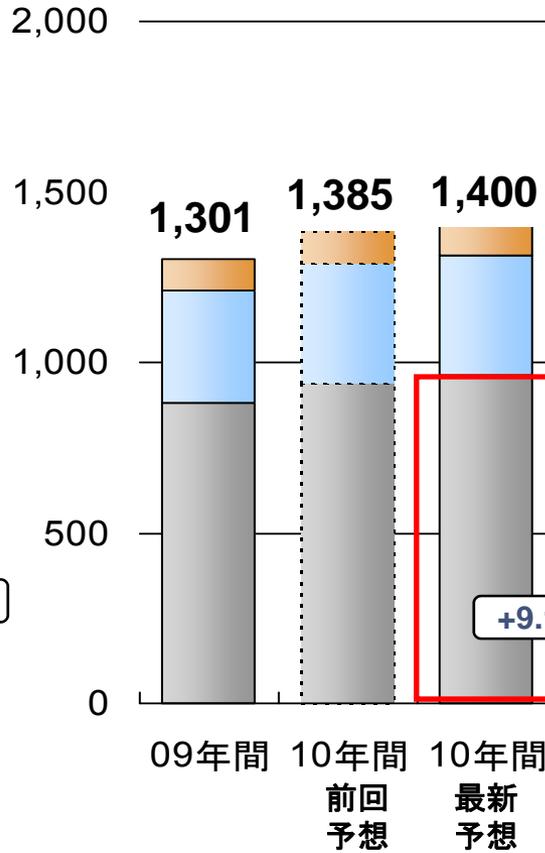
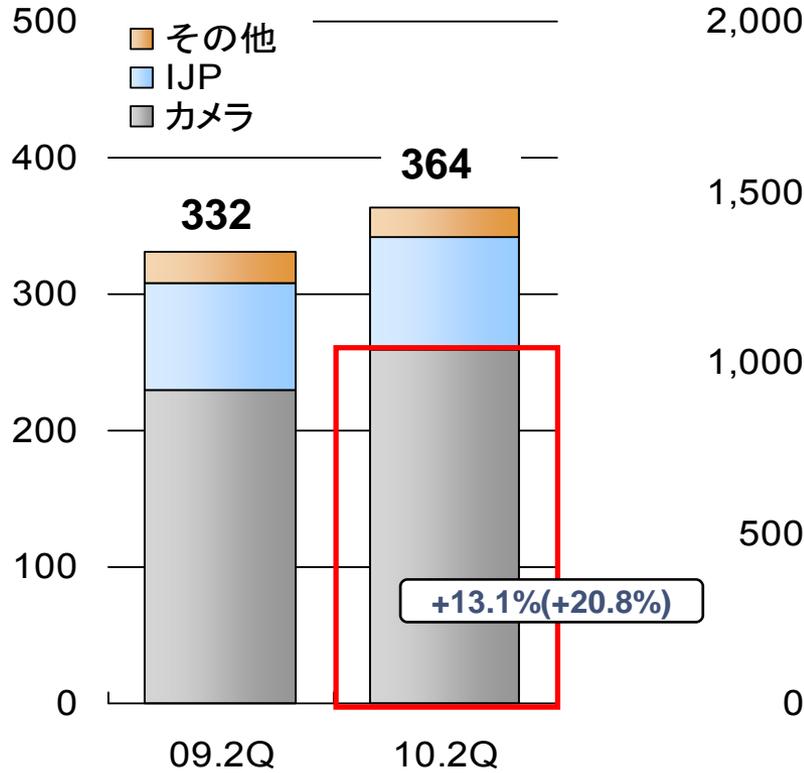


# コンシューマ(カメラ)

2010年2Q実績／年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年台数伸び率		
	2Q	年間
デジタルカメラ	+9%	+10%

一眼レフ比率*		
	2Q	年間
金額ベース	65%	64%
台数ベース	23%	21%

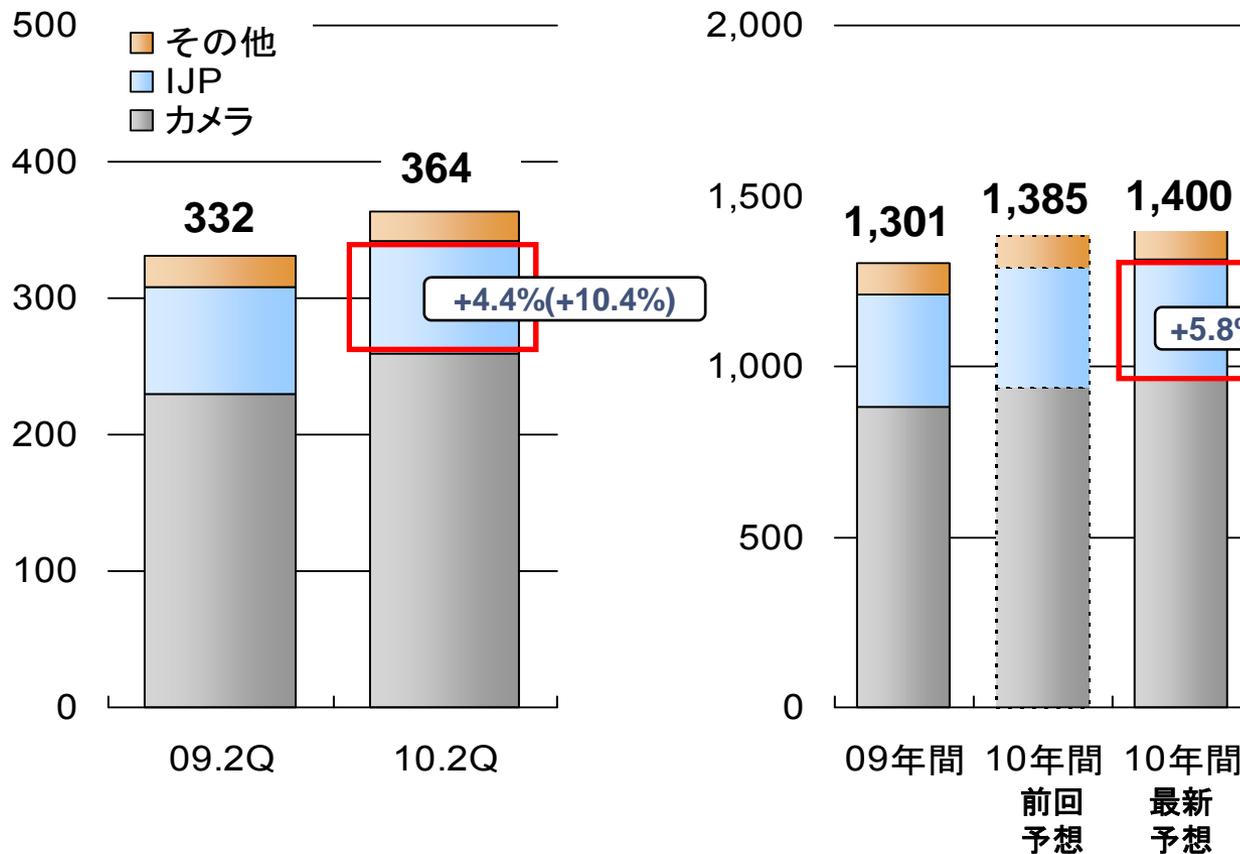
\* カメラ全体に占める構成比(一眼レフ売上にはレンズ等付属品含む)

# コンシューマ (IJP)

2010年2Q実績／年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
	2Q	年間
IJP	+4%	+3%

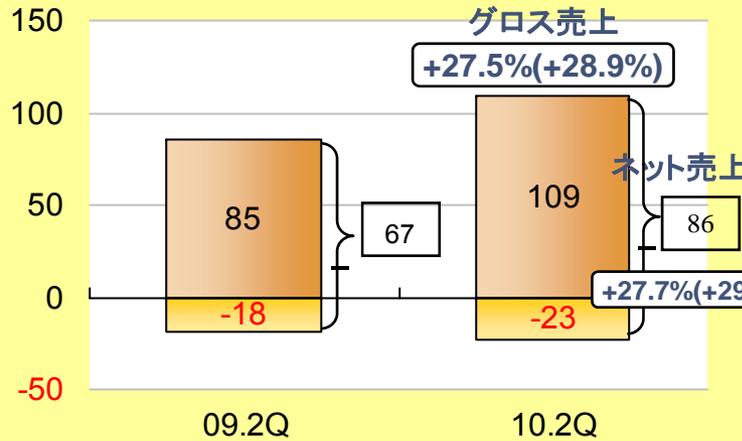
# 産業機器その他

2010年2Q実績／年間予想

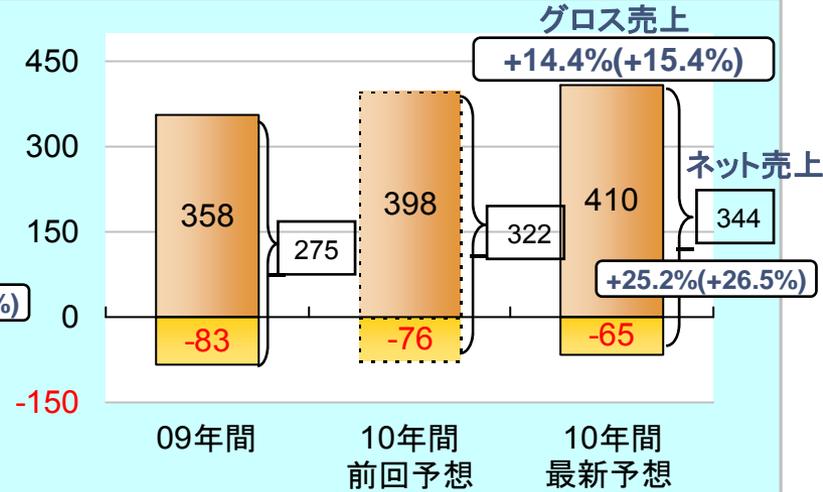
- グロス売上(グループ内 売上げ含む)
- ネット売上
- 売上消去(グループ内事業間売上)

(十億円) **2Q**

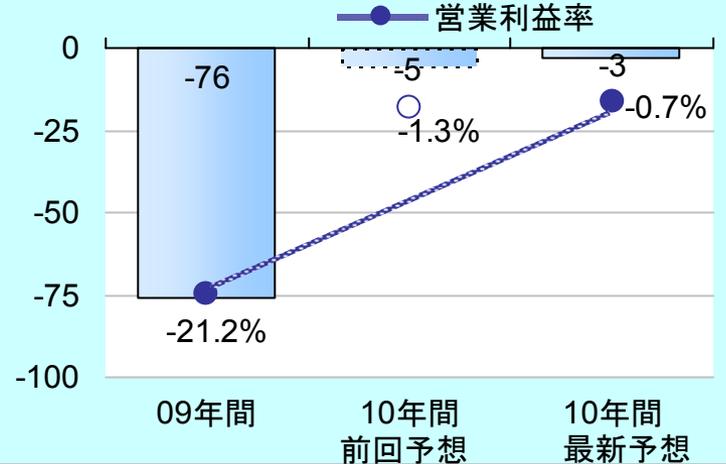
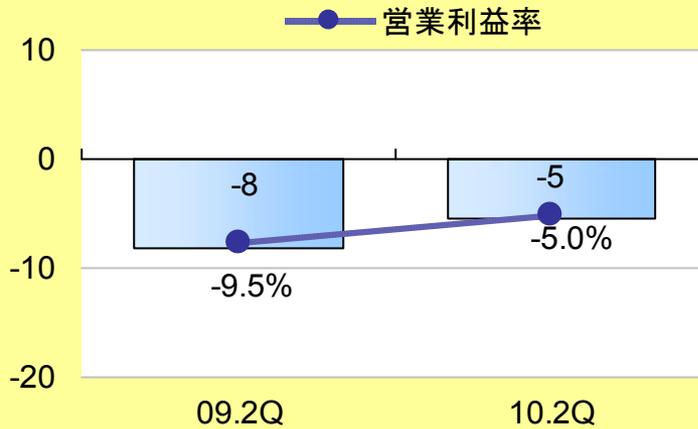
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



※2010年の数値は新規連結影響を含む。

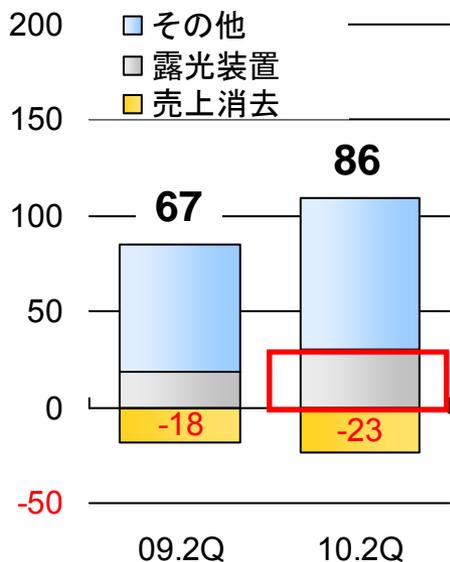
# 産業機器その他(露光装置)

2010年2Q実績/年間予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

半導体用光源別構成比(台数)



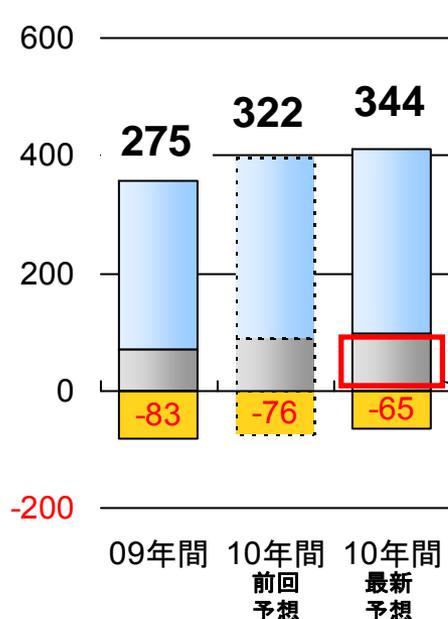
	10.2Q
ArF液浸	0
ArFドライ	0
KrF	1
i線	4

露光装置合計  
対前年伸び率  
**+59.7%(+60.6%)**

露光装置の内訳(販売台数)

	09.2Q	10.2Q
半導体用	2	5
液晶用	10	17
計	12	22

半導体用光源別構成比(台数)



	10年間
ArF液浸	0
ArFドライ	0
KrF	5
i線	21

露光装置合計  
対前年伸び率  
**+38.1%(+38.7%)**

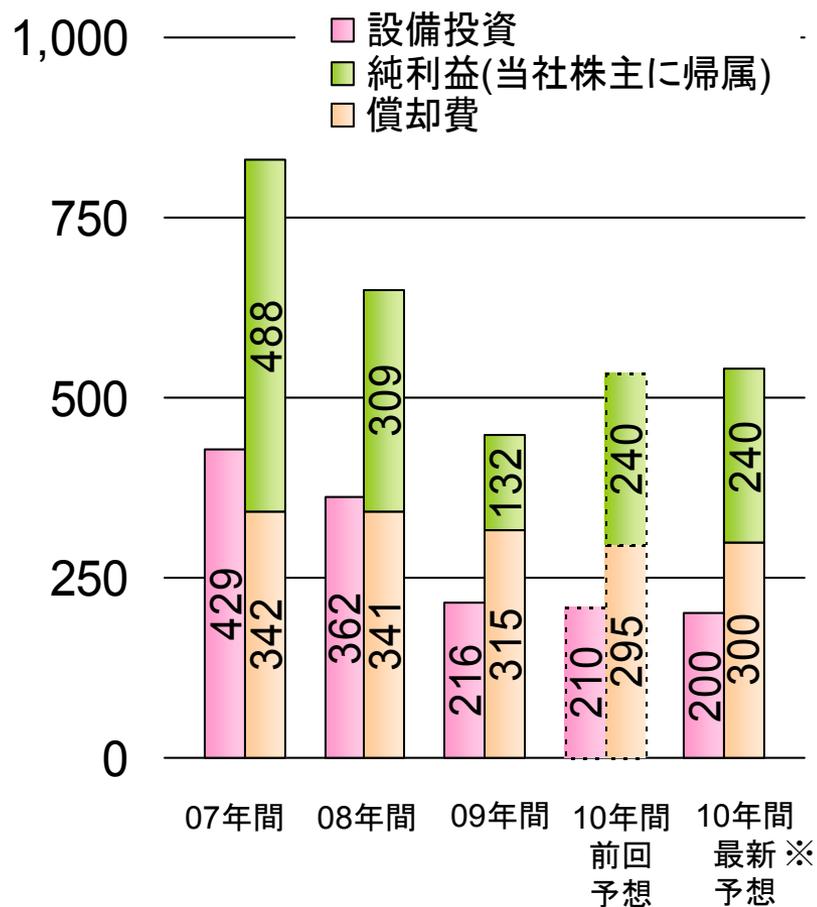
露光装置の内訳(販売台数)

	09年間	10年間 前回予想	10年間 最新予想
半導体用	13	31	26
液晶用	38	59	60
計	51	90	86

※2010年の「その他」の数値は新規連結影響を含む。

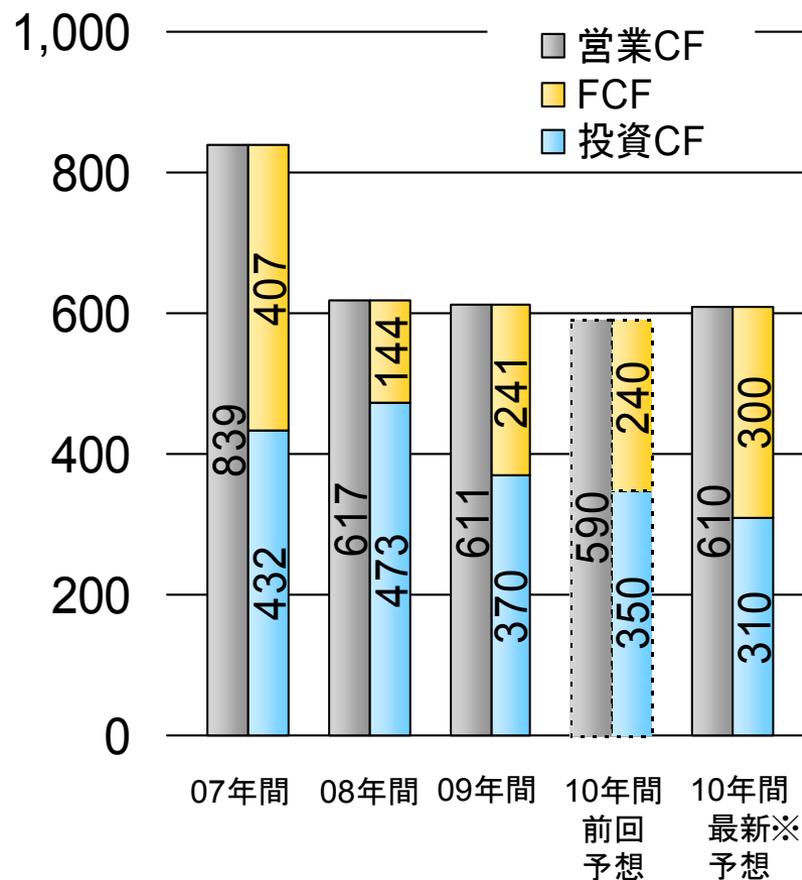
# 設備投資

(十億円)



# フリーキャッシュフロー

(十億円)

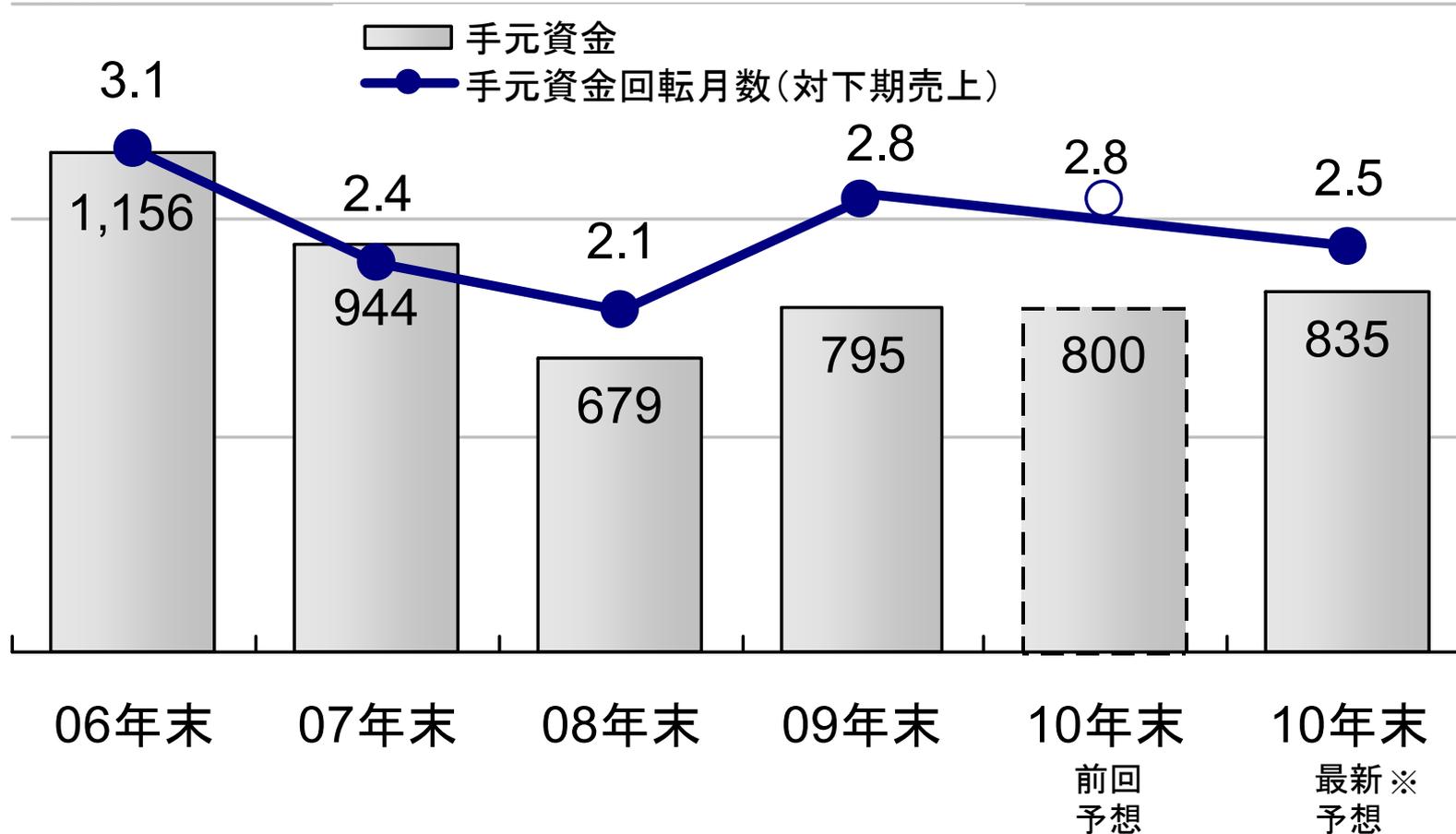


※2010年の最新予想は新規連結会社を含んでおります。

# 手元資金

## 手元資金の推移 (期末)

(十億円)



※07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の自己株式取得を実施しております。

※2010年の最新予想は新規連結会社を含む。

# 以下 参考資料

# 売上・営業利益変化

2010年年間最新予想 対前年実績比較

(十億円)

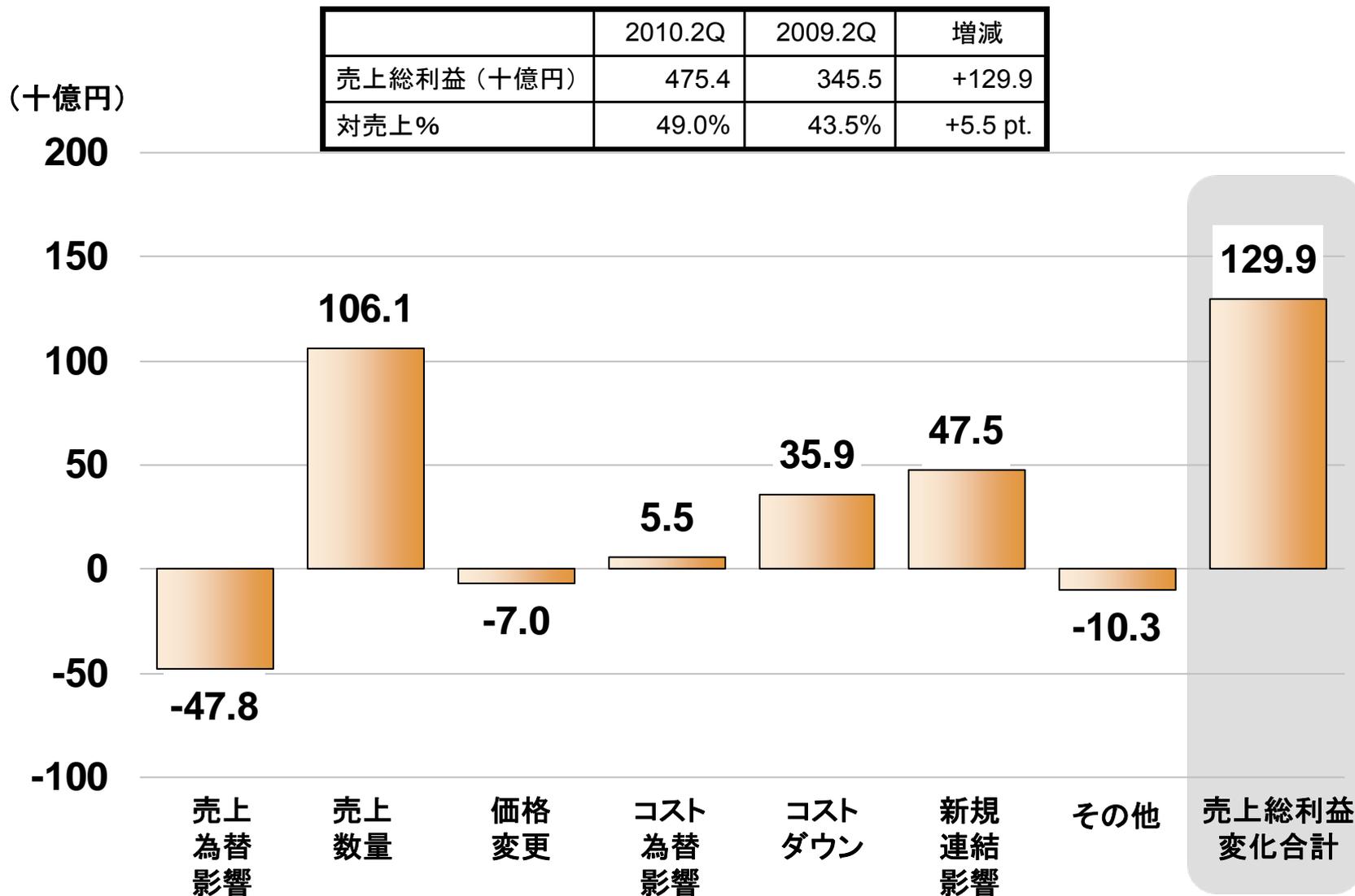
	年間	
	売上高	営業利益
2009年実績	3,209.2	217.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-150.3	-107.6
数量増減		
オフィス	+221.9	
コンシューマ	+203.2	
産業機器その他	+76.0	
数量増減計	+501.1	+273.1
新規連結影響	+250.0	-15.0
その他	-60.0	-7.6
増減合計	+540.8	+142.9
2010年最新予想	3,750.0	360.0

為替レートの変化

- 1USD: 93.21 → 90.63円
- 1EURO: 130.46 → 114.74円

# 売上総利益増減分析

2010年2Q実績 対前年同期実績比較

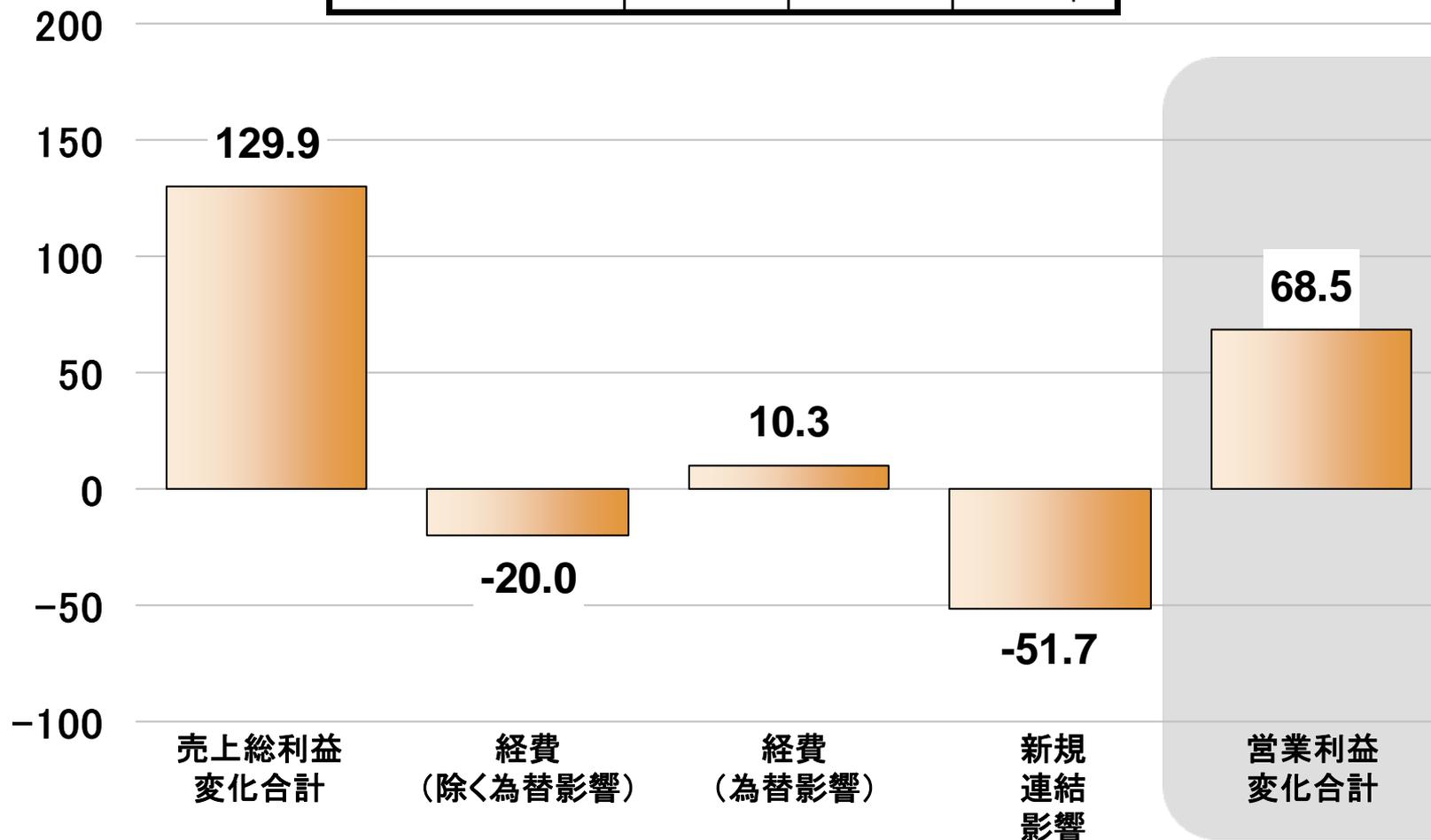


# 営業利益増減分析

2010年2Q実績 対前年同期実績比較

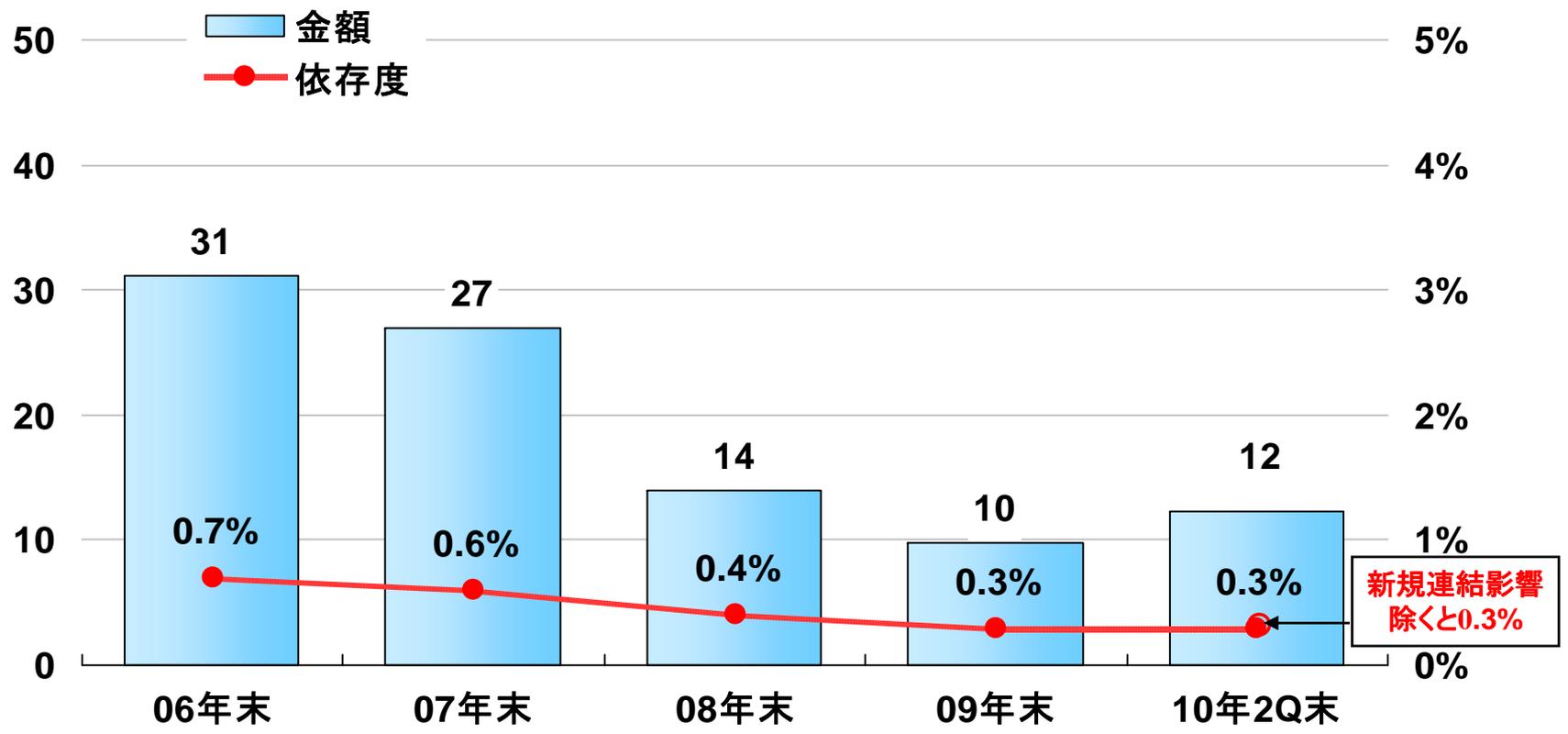
	2010.2Q	2009.2Q	増減
営業利益（十億円）	113.4	44.9	+68.5
対売上%	11.7%	5.7%	+6.0 pt.

(十億円)

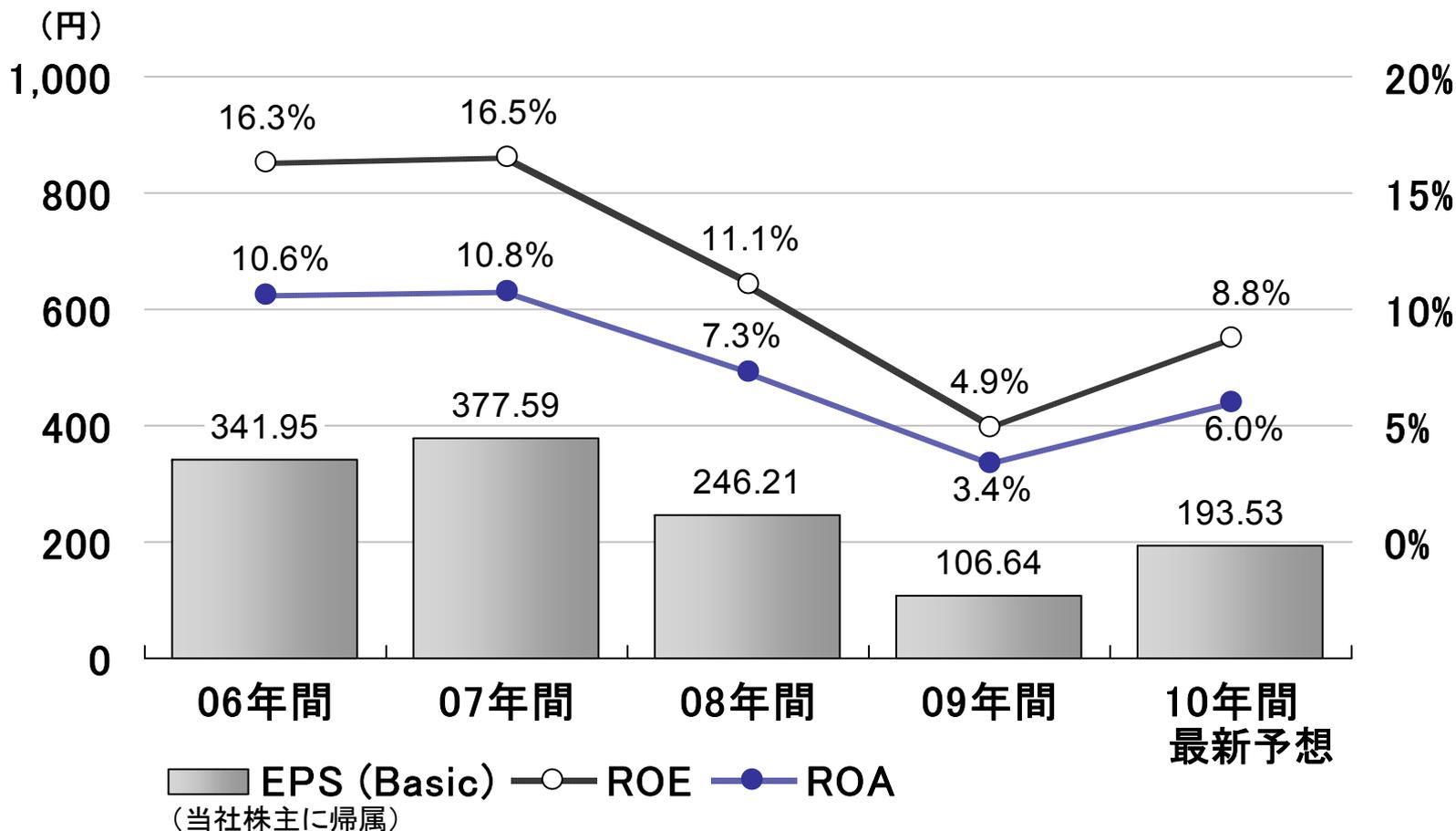


# 有利子負債

(十億円)



# 主要経営指標



\*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております。