

# キヤノン株式会社

## 2018年第3四半期 決算説明会

2018年10月25日

代表取締役副社長 CFO 田中 稔三

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

---

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| ■ 2018年3Q実績                       | P2~4   |
| ■ 2018年最新見通し                      | P 5~12 |
| ■ 事業別詳細<br>(2018年3Q実績/2018年最新見通し) | P13~19 |
| ■ 財務状況                            | P20~21 |
| ■ 参考資料                            | P22~28 |

---

## 減収減益

- オフィスは新製品を中心に堅調に推移
- 産業機器その他は有機EL関連投資の落ち着きにより減収
- カメラは一時的な要因によりマイナス

## 総利益率が向上

- オフィスでの固定費改善による原価低減
- 産業機器その他での生産性向上

# 2018年 全社PL(3Q)

## ■ 対前年(組替前)：減収減益も、売上総利益率は改善

組替え影響額の符号は利益表示となっております

| (億円)              | 2018年          |              |            | 2017年          |                |            | 組替前比較          |        |
|-------------------|----------------|--------------|------------|----------------|----------------|------------|----------------|--------|
|                   | 3Q実績           | サービス<br>組替影響 | 年金<br>組替影響 | 3Q実績<br>(組替前)  | 3Q実績           | 年金<br>組替影響 | 3Q実績<br>(組替前)  | 対前年    |
| 売上高               | 9,265          | 0            | 0          | 9,265          | 9,945          | 0          | 9,945          | -6.8%  |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 4,270<br>46.1% | -287         | -8         | 4,565<br>49.3% | 4,817<br>48.4% | -5         | 4,822<br>48.5% | -5.3%  |
| 経費                | 3,587          | +287         | -35        | 3,839          | 4,037          | -20        | 4,017          |        |
| 営業利益<br>(営業利益率)   | 683<br>7.4%    | 0            | -43        | 726<br>7.8%    | 780<br>7.8%    | -25        | 805<br>8.1%    | -9.8%  |
| 営業外損益             | -12            | 0            | +43        | -55            | 98             | +25        | 73             |        |
| 税引前利益             | 671            | 0            | 0          | 671            | 878            | 0          | 878            | -23.6% |
| 純利益<br>(純利益率)     | 463<br>5.0%    | 0            | 0          | 463<br>5.0%    | 631<br>6.3%    | 0          | 631<br>6.3%    | -26.6% |
| USD               | 111.47         |              |            | 111.47         | 110.93         |            | 110.93         |        |
| EURO              | 129.63         |              |            | 129.63         | 130.42         |            | 130.42         |        |

※1 2018年はサービス収入の原価と経費の組替えを行っています

※2 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

# 2018年 セグメント別PL(3Q)

- オフィスは増収増益を維持するも、イメージングシステムや産業機器その他が一時的な要因によりマイナスとなり、全社は減収減益

| (億円)           |      | 2018年<br>3Q実績 | 2017年<br>3Q実績 | 対前年    |
|----------------|------|---------------|---------------|--------|
| オフィス           | 売上高  | 4,304         | 4,294         | +0.2%  |
|                | 営業利益 | 499           | 433           | +15.2% |
| イメージング<br>システム | 売上高  | 2,283         | 2,705         | -15.6% |
|                | 営業利益 | 214           | 392           | -45.3% |
| メディカル<br>システム  | 売上高  | 1,076         | 1,121         | -4.0%  |
|                | 営業利益 | 81            | 75            | +7.6%  |
| 産業機器<br>その他    | 売上高  | 1,883         | 2,064         | -8.8%  |
|                | 営業利益 | 143           | 176           | -18.8% |
| 全社消去           | 売上高  | -281          | -239          | -      |
|                | 営業利益 | -254          | -296          | -      |
| 連結合計           | 売上高  | 9,265         | 9,945         | -6.8%  |
|                | 営業利益 | 683           | 780           | -12.4% |

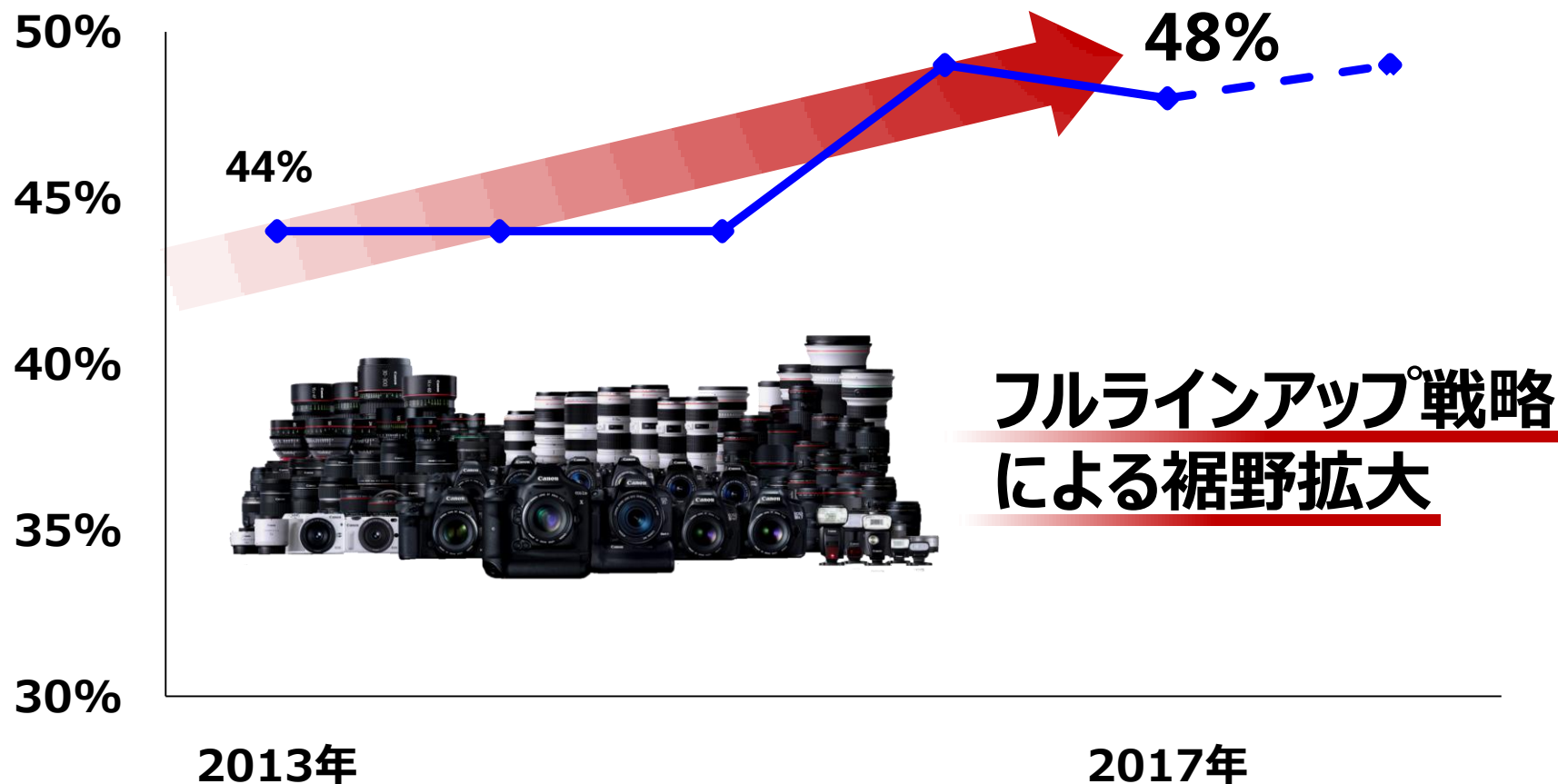
※1 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

※2 ビジネス形態の変化に伴い、オフィスのアウトソーシング事業を産業機器その他へ過年度にも遡及して組替えています  
(2017年3Q実績：売上 150億円、営業利益 -12億円)

# レンズ交換式カメラ -基本戦略-

- フルラインアップ戦略を軸に新製品を積極的に投入
- 新規ユーザーも着実に開拓し、ここ数年のシェアは上昇傾向

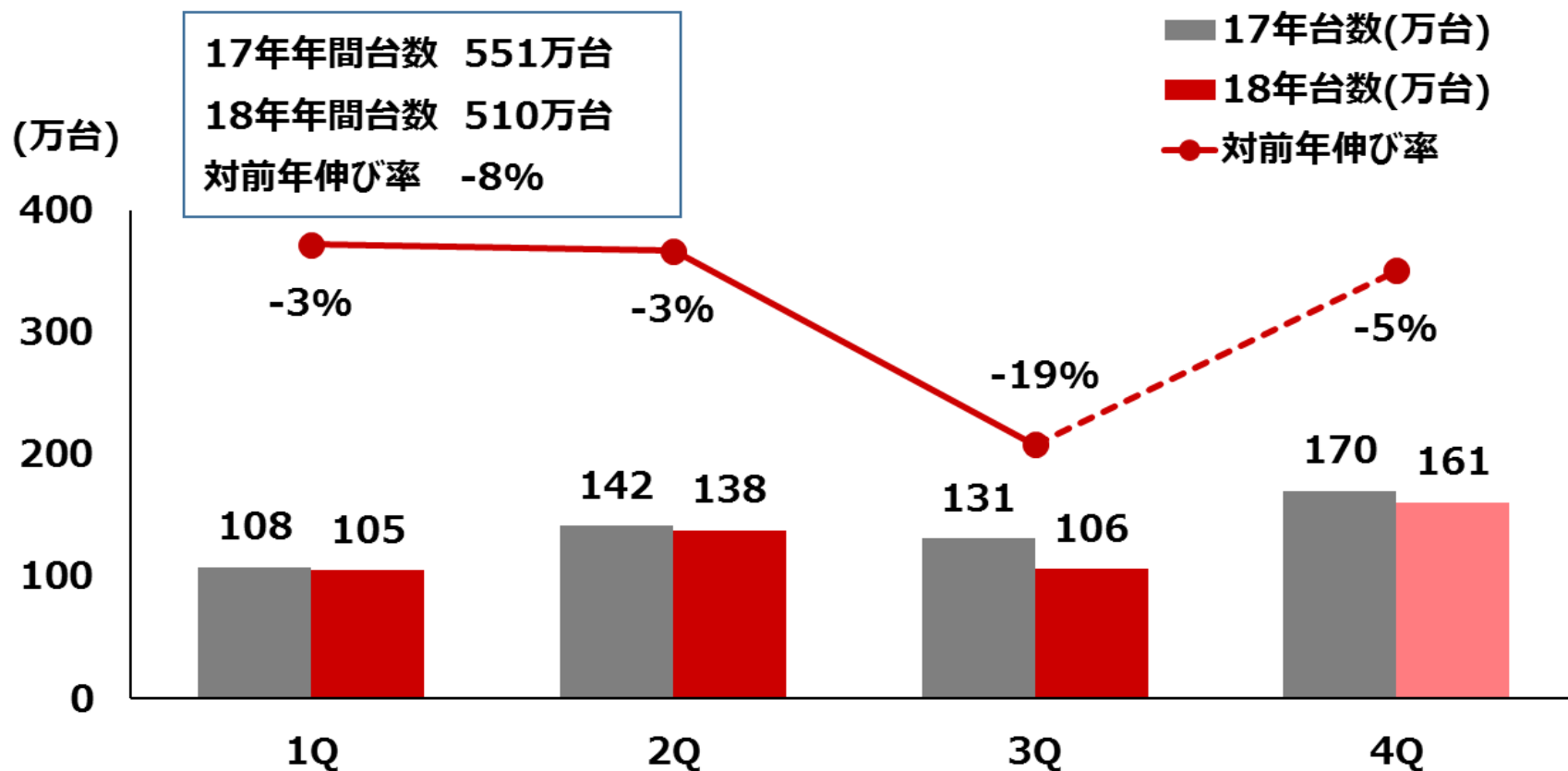
## 【レンズ交換式カメラ シェア推移】



# レンズ交換式カメラ -3Q実績-

- 一眼レフ エントリー市場の一服傾向を受け、一旦出荷を絞り込み
- フルサイズミラーレスへの相次ぐ参入発表からハイアマ製品の買い控え

【レンズ交換式カメラ販売台数推移】



# レンズ交換式カメラ -年間-

- フルサイズミラーレスの投入によりラインアップを強化
- レンズも含めたEOSシステム全体で圧倒的NO.1を目指す

## RFレンズ



## 豊富なレンズ資産の活用



### プロフェッショナル

1D X  
Mark II



### ハイアマチュア

5D  
Mark IV



ミラーレス

### エントリー

7D  
Mark II



6D  
Mark II



Kiss X90



4000D



M100



# 2018年最新見通しのポイント

## 【4Qの為替前提】

18年4Qの為替影響額  
(1円の変動による影響)

| 平均為替レート | 18年4Q   | 18年年間   | 売上   | 営業利益 |
|---------|---------|---------|------|------|
| USD/円   | 110.00円 | 109.66円 | 38億円 | 12億円 |
| EUR/円   | 130.00円 | 130.64円 | 18億円 | 9億円  |

## 【外部環境】

- 世界経済は回復基調が続くも、米中貿易摩擦の激化などもあり、先行きに対しては高い不透明感

## 【2018年見通し】

- カメラや産業機器その他を中心に引き下げ
- コスト管理を徹底し、収益性の改善を図る

# 2018年 全社PL(年間)対前年

- 収益性の改善にグループを挙げて取り組む
- 全ての利益率が前年を上回り、2期連続での増益を目指す

組替え影響額の符号は利益表示となっております

| (億円)              | 2018年           |              |            |                 | 2017年           |            |                 | 組替前比較 |
|-------------------|-----------------|--------------|------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-------|
|                   | 最新見通し           | サービス<br>組替影響 | 年金<br>組替影響 | 最新見通し<br>(組替前)  | 年間実績            | 年金<br>組替影響 | 年間実績<br>(組替前)   | 対前年   |
| 売上高               | 40,000          | 0            | 0          | 40,000          | 40,800          | 0          | 40,800          | -2.0% |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 18,515<br>46.3% | -1,175       | -30        | 19,720<br>49.3% | 19,906<br>48.8% | -21        | 19,927<br>48.8% | -1.0% |
| 経費                | 15,160          | +1,175       | -140       | 16,195          | 16,690          | -78        | 16,612          |       |
| 営業利益<br>(営業利益率)   | 3,355<br>8.4%   | 0            | -170       | 3,525<br>8.8%   | 3,216<br>7.9%   | -99        | 3,315<br>8.1%   | +6.3% |
| 営業外損益             | 295             | 0            | +170       | 125             | 323             | +99        | 224             |       |
| 税引前利益             | 3,650           | 0            | 0          | 3,650           | 3,539           | 0          | 3,539           | +3.1% |
| 純利益<br>(純利益率)     | 2,510<br>6.3%   | 0            | 0          | 2,510<br>6.3%   | 2,419<br>5.9%   | 0          | 2,419<br>5.9%   | +3.8% |
| USD               | 109.66          |              |            | 109.66          | 112.13          |            | 112.13          |       |
| EURO              | 130.64          |              |            | 130.64          | 126.69          |            | 126.69          |       |

※1 2018年はサービス収入の原価と経費の組替えを行っています

※2 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

# 2018年 全社PL(年間)対前回

- 売上を1,200億円、営業利益を430億円、引き下げ
  - カメラ、メディカル、産業機器その他を中心とした見直し

| (億円)              | 2018年           |                 |        |
|-------------------|-----------------|-----------------|--------|
|                   | 最新見通し           | 前回見通し           | 対前回    |
| 売上高               | 40,000          | 41,200          | -1,200 |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 18,515<br>46.3% | 19,065<br>46.3% | -550   |
| 経費                | 15,160          | 15,280          | +120   |
| 営業利益<br>(営業利益率)   | 3,355<br>8.4%   | 3,785<br>9.2%   | -430   |
| 営業外損益             | 295             | 315             | -20    |
| 税引前利益             | 3,650           | 4,100           | -450   |
| 純利益<br>(純利益率)     | 2,510<br>6.3%   | 2,800<br>6.8%   | -290   |
| USD               | 109.66          | 109.34          |        |
| EURO              | 130.64          | 130.71          |        |

# 2018年 セグメント別PL (年間)

- イメージングシステムはカメラの販売計画を見直し
- メディカルや産業機器その他は外部環境の変化を反映

| (億円)           |      | 2018年<br>最新見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>前回見通し | 対前回    |
|----------------|------|----------------|-------------|--------|----------------|--------|
| オフィス           | 売上高  | 18,180         | 18,048      | +0.7%  | 18,400         | -220   |
|                | 営業利益 | 2,285          | 1,953       | +17.0% | 2,375          | -90    |
| イメージング<br>システム | 売上高  | 10,400         | 11,362      | -8.5%  | 11,010         | -610   |
|                | 営業利益 | 1,275          | 1,759       | -27.5% | 1,645          | -370   |
| メディカル<br>システム  | 売上高  | 4,430          | 4,362       | +1.6%  | 4,500          | -70    |
|                | 営業利益 | 270            | 225         | +20.0% | 270            | 0      |
| 産業機器<br>その他    | 売上高  | 8,070          | 7,928       | +1.8%  | 8,290          | -220   |
|                | 営業利益 | 610            | 421         | +44.9% | 605            | +5     |
| 全社消去           | 売上高  | -1,080         | -900        | -      | -1,000         | -80    |
|                | 営業利益 | -1,085         | -1,142      | -      | -1,110         | +25    |
| 連結合計           | 売上高  | 40,000         | 40,800      | -2.0%  | 41,200         | -1,200 |
|                | 営業利益 | 3,355          | 3,216       | +4.3%  | 3,785          | -430   |

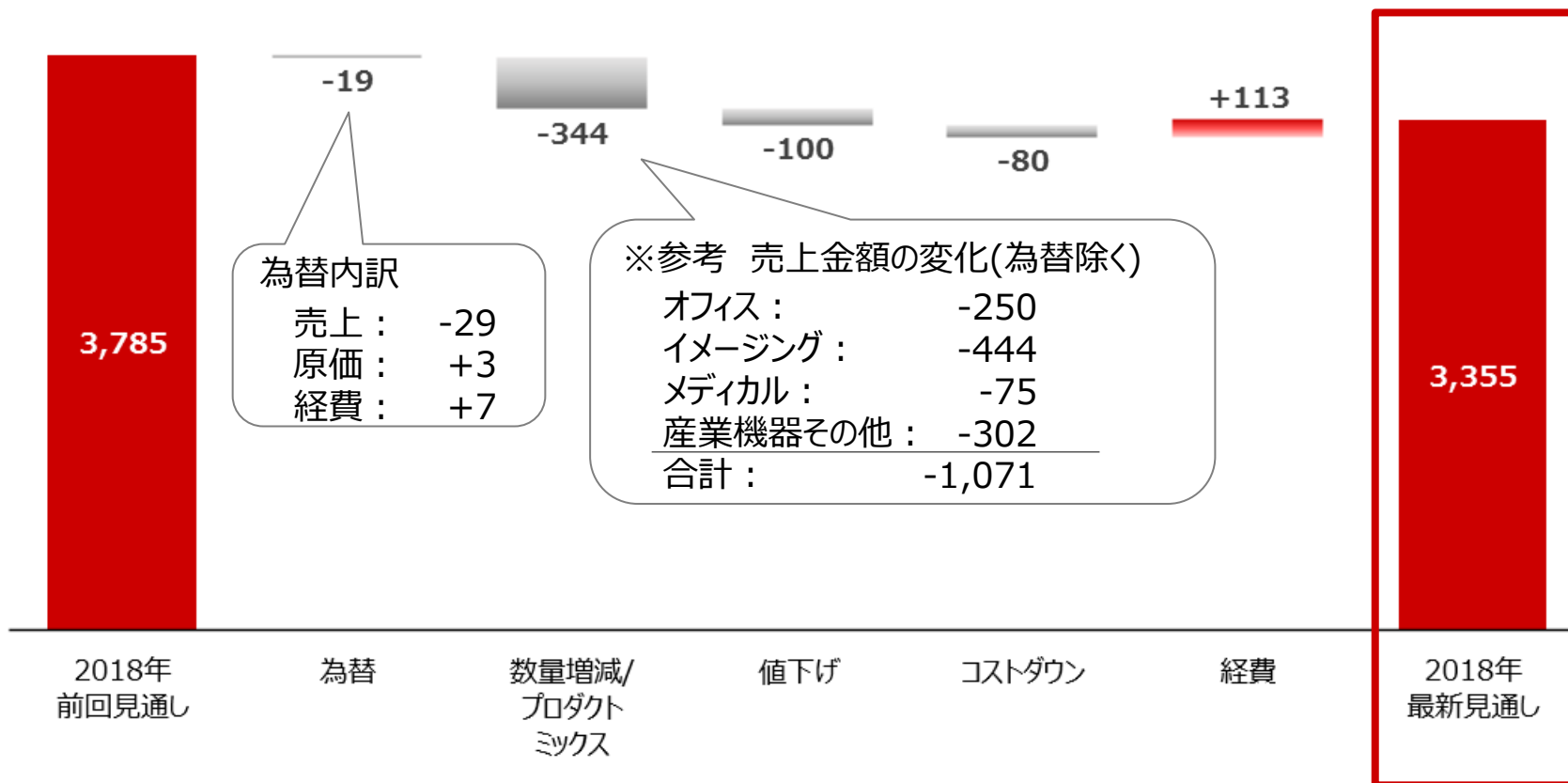
※1 2017年は年金の基準変更に伴い、営業利益と営業外で組替え処理を遡及して行っています

※2 ビジネス形態の変化に伴い、オフィスのアウトソーシング事業を産業機器その他へ過年度及び前回見通しにも遡及して組替えています  
(2017年実績：売上 611億円、営業利益 -147億円 2018年前回見通し：売上 590億円、営業利益 -45億円)

# 営業利益分析(年間)対前回

- 販売計画見直しによる利益減
- 原材料高騰や数量減に伴いコストダウン減となるも、経費抑制により収益性確保

(億円)



# オフィス（複合機）

- 外部クラウド連携サービスを開始し、製品競争力がさらに高まる
- 年間でもカラー機の販売を加速させ、市場を上回る成長を目指す

(億円)

|      | 3Q          |             |        | 年間           |             |        |               |      |
|------|-------------|-------------|--------|--------------|-------------|--------|---------------|------|
|      | 2018年<br>実績 | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>(前回) | 対前回  |
| 複合機  | 1,612       | 1,644       | -1.9%  | 6,967        | 6,940       | +0.4%  | 7,119         | -152 |
| LP   | 1,695       | 1,678       | +1.0%  | 7,053        | 7,067       | -0.2%  | 7,053         | 0    |
| その他  | 997         | 972         | +2.5%  | 4,160        | 4,041       | +3.0%  | 4,228         | -68  |
| 売上高計 | 4,304       | 4,294       | +0.2%  | 18,180       | 18,048      | +0.7%  | 18,400        | -220 |
| 営業利益 | 499         | 433         | +15.2% | 2,285        | 1,953       | +17.0% | 2,375         | -90  |
| %    | 11.6%       | 10.1%       |        | 12.6%        | 10.8%       |        | 12.9%         |      |

※1 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

※2 ビジネス形態の変化に伴い、オフィス「その他」のアウトソーシング事業を産業機器その他へ過年度及び前回見通しにも遡及して組替えています

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

## ■ 台数伸び率

## 『imageRUNNER ADVANCE 第3世代 2nd Edition』

|     | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し | 複合機  | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し |
|-----|---------------|--------------|------|---------------|--------------|
| 複合機 | -1.7%         | +0.4%        | モノクロ | -6%           | -1%          |
| LP  | +0.7%         | +0.5%        | カラー  | +5%           | +8%          |
| その他 | +2.9%         | +2.8%        | 合計   | +0%           | +4%          |
| 合計  | +0.3%         | +0.9%        |      |               |              |



- ・従来機の高信頼性を継承
- ・個人認証やプリント管理機能などを標準装備
- ・外部クラウドサービスと連携

# オフィス（レーザープリンター）

- 製品優位性を発揮し、3Qも引き続き増収
- 堅調な販売進捗を受け、前回計画を据え置き

(億円)

|      | 3Q          |             |        | 年間           |             |        |               |      |
|------|-------------|-------------|--------|--------------|-------------|--------|---------------|------|
|      | 2018年<br>実績 | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>(前回) | 対前回  |
| 複合機  | 1,612       | 1,644       | -1.9%  | 6,967        | 6,940       | +0.4%  | 7,119         | -152 |
| LP   | 1,695       | 1,678       | +1.0%  | 7,053        | 7,067       | -0.2%  | 7,053         | 0    |
| その他  | 997         | 972         | +2.5%  | 4,160        | 4,041       | +3.0%  | 4,228         | -68  |
| 売上高計 | 4,304       | 4,294       | +0.2%  | 18,180       | 18,048      | +0.7%  | 18,400        | -220 |
| 営業利益 | 499         | 433         | +15.2% | 2,285        | 1,953       | +17.0% | 2,375         | -90  |
| %    | 11.6%       | 10.1%       |        | 12.6%        | 10.8%       |        | 12.9%         |      |

※1 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

※2 ビジネス形態の変化に伴い、オフィス「その他」のアウトソーシング事業を産業機器その他へ過年度及び前回見通しにも遡及して組替えています

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

## ■ 台数伸び率

|     | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し |
|-----|---------------|--------------|
| 複合機 | -1.7%         | +0.4%        |
| LP  | +0.7%         | +0.5%        |
| その他 | +2.9%         | +2.8%        |
| 合計  | +0.3%         | +0.9%        |

| LP   | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し |
|------|---------------|--------------|
| モノクロ | +7%           | 0%           |
| カラー  | +14%          | +8%          |
| 合計   | +8%           | +1%          |

# オフィス（その他）

- グラフィックアーツ向けに投入した新製品が引き続き堅調に推移
- 専門の販売組織を強化し、一層の拡販を図る

(億円)

|      | 3Q          |             |        | 年間           |             |        |               |      |
|------|-------------|-------------|--------|--------------|-------------|--------|---------------|------|
|      | 2018年<br>実績 | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>(前回) | 対前回  |
| 複合機  | 1,612       | 1,644       | -1.9%  | 6,967        | 6,940       | +0.4%  | 7,119         | -152 |
| LP   | 1,695       | 1,678       | +1.0%  | 7,053        | 7,067       | -0.2%  | 7,053         | 0    |
| その他  | 997         | 972         | +2.5%  | 4,160        | 4,041       | +3.0%  | 4,228         | -68  |
| 売上高計 | 4,304       | 4,294       | +0.2%  | 18,180       | 18,048      | +0.7%  | 18,400        | -220 |
| 営業利益 | 499         | 433         | +15.2% | 2,285        | 1,953       | +17.0% | 2,375         | -90  |
| %    | 11.6%       | 10.1%       |        | 12.6%        | 10.8%       |        | 12.9%         |      |

※1 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

※2 ビジネス形態の変化に伴い、オフィス「その他」のアウトソーシング事業を産業機器その他へ過年度及び前回見通しにも遡及して組替えています

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|     | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し |
|-----|---------------|--------------|
| 複合機 | -1.7%         | +0.4%        |
| LP  | +0.7%         | +0.5%        |
| その他 | +2.9%         | +2.8%        |
| 合計  | +0.3%         | +0.9%        |



高速カットシートインクジェット  
プリンター

『VarioPrint i300』



高画質インクジェットカラー連帳機

『ProStream 1000』



ワイドフォーマットプリンター

『Colorado 1640』



# イメージングシステム (カメラ)

- レンズ交換式カメラは、市場・当社販売台数ともに見直し
- コンパクトカメラは、前回計画を維持

(億円)

|         | 3Q          |             |        | 年間           |             |        |               |      |
|---------|-------------|-------------|--------|--------------|-------------|--------|---------------|------|
|         | 2018年<br>実績 | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>(前回) | 対前回  |
| カメラ     | 1,310       | 1,688       | -22.4% | 6,231        | 7,028       | -11.3% | 6,738         | -507 |
| インクジェット | 770         | 786         | -2.0%  | 3,251        | 3,356       | -3.1%  | 3,324         | -73  |
| その他     | 203         | 231         | -12.0% | 918          | 978         | -6.2%  | 948           | -30  |
| 売上高計    | 2,283       | 2,705       | -15.6% | 10,400       | 11,362      | -8.5%  | 11,010        | -610 |
| 営業利益    | 214         | 392         | -45.3% | 1,275        | 1,759       | -27.5% | 1,645         | -370 |
| %       | 9.4%        | 14.5%       |        | 12.3%        | 15.5%       |        | 14.9%         |      |

※ 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|         | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し |
|---------|---------------|--------------|
| カメラ     | -21.8%        | -11.0%       |
| インクジェット | -1.7%         | -3.1%        |
| 合計      | -15.1%        | -8.3%        |

## ■ 台数伸び率 (単位: 万台)

|        | 2018年3Q実績 |      | 2018年見通し |      |
|--------|-----------|------|----------|------|
|        | 台数        | 伸び率  | 台数       | 伸び率  |
| レンズ交換式 | 106       | -19% | 510      | -8%  |
| コンパクト  | 72        | -15% | 300      | -26% |

## フルサイズミラーレス

『EOS R』



# イメージングシステム（インクジェット）

- 3Qは、本体は前年を上回る販売も、消耗品の影響により減収
- 大容量インクモデルと下期新製品により、前年を上回る台数を目指す

(億円)

|         | 3Q          |             |        | 年間           |             |        |               |      |
|---------|-------------|-------------|--------|--------------|-------------|--------|---------------|------|
|         | 2018年<br>実績 | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>(前回) | 対前回  |
| カメラ     | 1,310       | 1,688       | -22.4% | 6,231        | 7,028       | -11.3% | 6,738         | -507 |
| インクジェット | 770         | 786         | -2.0%  | 3,251        | 3,356       | -3.1%  | 3,324         | -73  |
| その他     | 203         | 231         | -12.0% | 918          | 978         | -6.2%  | 948           | -30  |
| 売上高計    | 2,283       | 2,705       | -15.6% | 10,400       | 11,362      | -8.5%  | 11,010        | -610 |
| 営業利益    | 214         | 392         | -45.3% | 1,275        | 1,759       | -27.5% | 1,645         | -370 |
| %       | 9.4%        | 14.5%       |        | 12.3%        | 15.5%       |        | 14.9%         |      |

※ 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|         | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し |
|---------|---------------|--------------|
| カメラ     | -21.8%        | -11.0%       |
| インクジェット | -1.7%         | -3.1%        |
| 合計      | -15.1%        | -8.3%        |

## ■ 台数伸び率

|         | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し |
|---------|---------------|--------------|
| インクジェット | +11%          | +1%          |

## ビジネス向け A3機

『TR9530』



# メディカルシステム

- 3Qは、国内が買い控え影響を受けるも、海外は堅調に推移
- 年間は、好調な新製品の海外展開を加速させ、増収増益を目指す
- キヤノンの生産技術を活かし、シナジー効果によるコスト改善を図る

(億円)

|      | 3Q          |             |       | 年間           |             |        |               |     |
|------|-------------|-------------|-------|--------------|-------------|--------|---------------|-----|
|      | 2018年<br>実績 | 2017年<br>実績 | 対前年   | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>(前回) | 対前回 |
| 売上高計 | 1,076       | 1,121       | -4.0% | 4,430        | 4,362       | +1.6%  | 4,500         | -70 |
| 営業利益 | 81          | 75          | +7.6% | 270          | 225         | +20.0% | 270           | 0   |
| %    | 7.5%        | 6.7%        |       | 6.1%         | 5.2%        |        | 6.0%          |     |

※ 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|    | 2018年<br>3Q実績 | 2018年<br>見通し |
|----|---------------|--------------|
| 合計 | -3.1%         | +1.9%        |



**MRI**  
『Vantage Orian』



**X線血管撮影装置**  
『Alphenix』シリーズ

# 産業機器その他

- 半導体露光装置は市況の変化を反映し、年間計画を見直し
- FPD露光装置は計画通りに進捗しており、年間計画を据え置き
- ネットワークカメラは新たなクラウドサービスも貢献し、2桁成長

(億円)

|      | 3Q          |             |        | 年間           |             |        |               |      |
|------|-------------|-------------|--------|--------------|-------------|--------|---------------|------|
|      | 2018年<br>実績 | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    | 2018年<br>(前回) | 対前回  |
| 露光装置 | 443         | 545         | -18.8% | 2,034        | 1,931       | +5.3%  | 2,148         | -114 |
| その他  | 1,440       | 1,519       | -5.2%  | 6,036        | 5,997       | +0.6%  | 6,142         | -106 |
| 売上高計 | 1,883       | 2,064       | -8.8%  | 8,070        | 7,928       | +1.8%  | 8,290         | -220 |
| 営業利益 | 143         | 176         | -18.8% | 610          | 421         | +44.9% | 605           | +5   |
| %    | 7.6%        | 8.5%        |        | 7.6%         | 5.3%        |        | 7.3%          |      |

※1 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

※2 ビジネス形態の変化に伴い、オフィスのアウトソーシング事業を産業機器その他へ過年度及び前回見通しにも遡及して組替えています

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

## ■ 露光装置台数 (単位：台)

|      | 2018年  | 2018年 |     | 2017年 | 2018年 | 2017年 | 2018年 |
|------|--------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|
|      | 3Q実績   | 見通し   |     | 3Q実績  | 3Q実績  | 実績    | 見通し   |
| 露光装置 | -18.8% | +5.4% | 半導体 | 15    | 25    | 70    | 112   |
| その他  | -5.2%  | +0.8% | FPD | 29    | 15    | 84    | 70    |
| 合計   | -8.8%  | +1.9% |     |       |       |       |       |

# 在庫の状況

- イメージングシステムやメディカルは第4四半期の拡販に向けた在庫増
- オフィス・産業機器その他は適正水準を維持

(金額：億円)

|            |    | 2017年 |       |       |       | 2018年 |       |       |
|------------|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|            |    | 1Q    | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 1Q    | 2Q    | 3Q    |
| オフィス       | 金額 | 2,069 | 2,111 | 2,224 | 2,051 | 2,075 | 2,099 | 2,246 |
|            | 日数 | 42    | 43    | 46    | 41    | 41    | 42    | 46    |
| イメージングシステム | 金額 | 1,427 | 1,488 | 1,636 | 1,304 | 1,519 | 1,566 | 1,861 |
|            | 日数 | 46    | 52    | 54    | 39    | 49    | 59    | 69    |
| メディカルシステム  | 金額 | -     | 805   | 766   | 836   | 804   | 860   | 893   |
|            | 日数 | -     | 67    | 70    | 71    | 66    | 74    | 80    |
| 産業機器その他    | 金額 | 2,195 | 1,564 | 1,584 | 1,509 | 1,487 | 1,469 | 1,604 |
|            | 日数 | 82    | 85    | 83    | 72    | 72    | 73    | 84    |
| 合計         | 金額 | 5,691 | 5,968 | 6,210 | 5,700 | 5,885 | 5,994 | 6,604 |
|            | 日数 | 54    | 55    | 57    | 49    | 52    | 56    | 62    |

※ ビジネス形態の変化に伴い、オフィスのアウトソーシング事業を産業機器その他へ過年度及にも遡及して組替えています

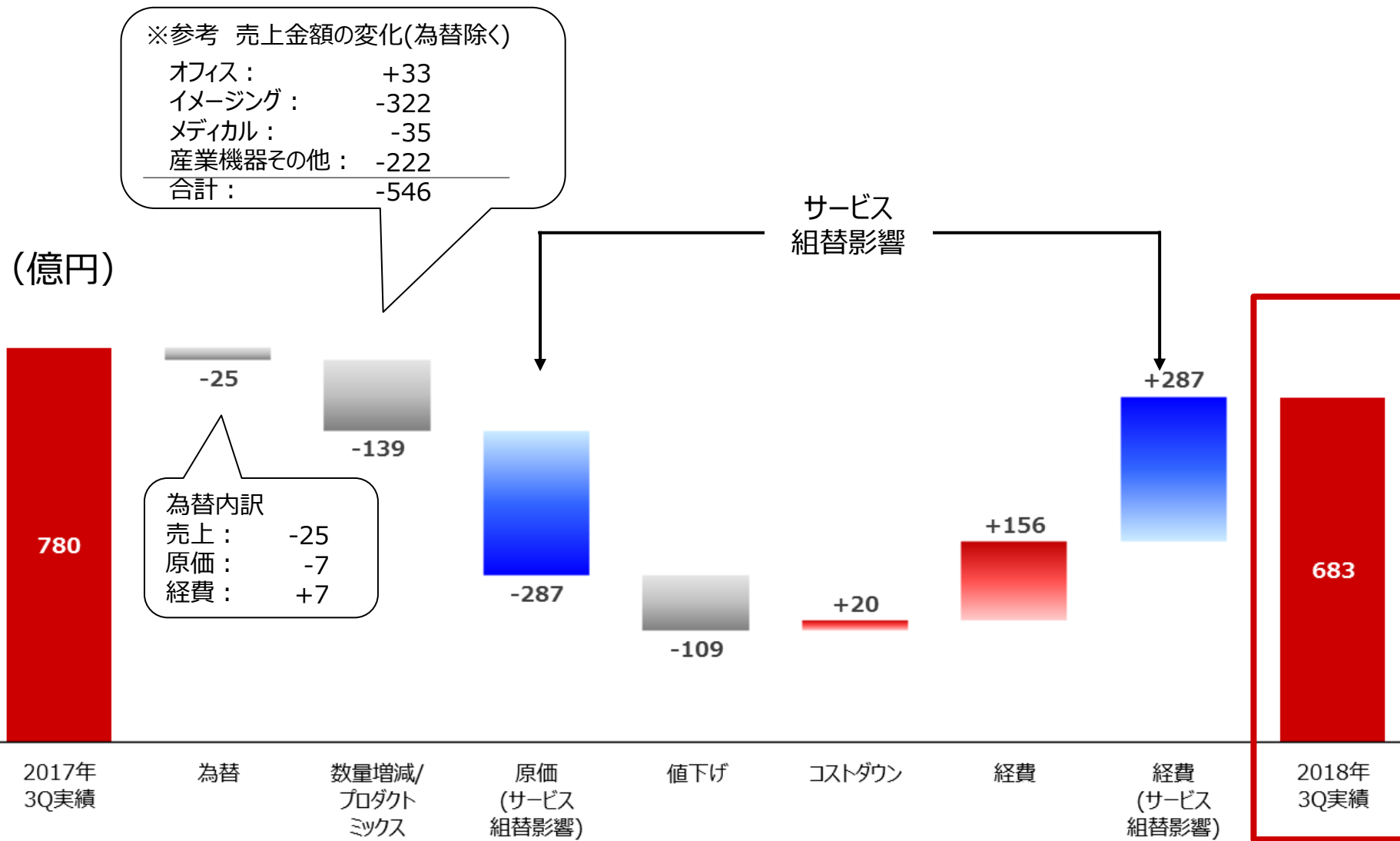
# キャッシュフロー(年間)

- キャッシュフロー経営の徹底
  - 手元資金は引き続き売上の約2ヵ月分を確保
  - 設備投資は償却費の範囲内

| (億円)               | 2018年<br>最新見通し | 2018年<br>前回見通し | 2017年<br>実績  |
|--------------------|----------------|----------------|--------------|
| 営業活動によるキャッシュフロー    | 4,400          | 5,400          | 5,905        |
| 投資活動によるキャッシュフロー    | -2,400         | -3,100         | -1,650       |
| <b>フリーキャッシュフロー</b> | <b>2,000</b>   | <b>2,300</b>   | <b>4,255</b> |
| 財務活動によるキャッシュフロー    | -3,338         | -3,338         | -3,404       |
| 為替変動影響             | -180           | -180           | 65           |
| 現預金の純増減額           | -1,518         | -1,218         | 916          |
| <b>現預金の期末残高</b>    | <b>5,700</b>   | <b>6,000</b>   | <b>7,218</b> |
| <b>手元回転月数</b>      | <b>1.7</b>     | <b>1.7</b>     | <b>2.0</b>   |
| 設備投資               | 1,600          | 1,900          | 1,475        |
| 償却費                | 2,450          | 2,450          | 2,619        |

# 參考資料

# 2018年 営業利益分析(3Q)対前年



※1 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

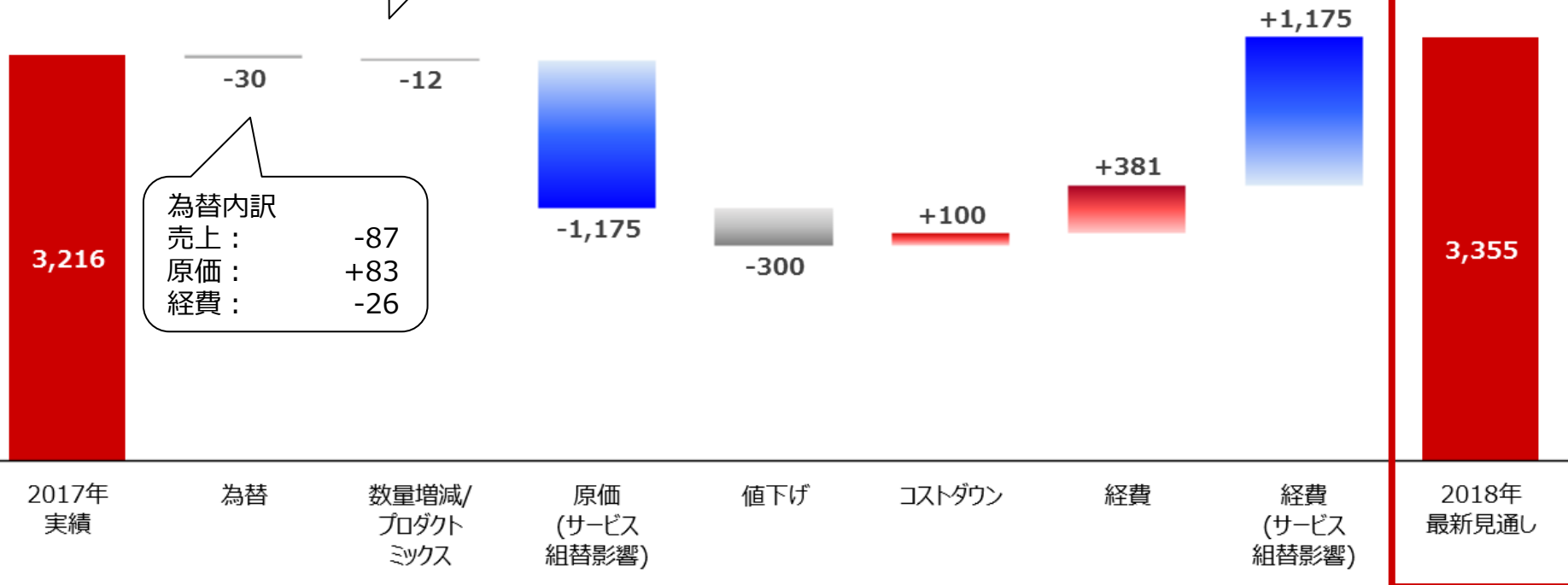


# 2018年 営業利益分析(年間)対前年

※参考 売上金額の変化(為替除く)

|          |      |
|----------|------|
| オフィス:    | +244 |
| イメージング:  | -720 |
| メディカル:   | +90  |
| 産業機器その他: | -27  |
| 合計:      | -413 |

(億円)



為替内訳

|     |     |
|-----|-----|
| 売上: | -87 |
| 原価: | +83 |
| 経費: | -26 |

サービス  
組替影響

※1 2018年は年金の基準変更影響に伴い、営業利益と営業外で組替えを行っており、2017年にも遡及して反映させています

# 年金会計 基準変更影響

- 総利益/経費と営業外損益の組替え (年間影響額:99億円)
- 税引前利益、純利益に影響なし

| 年金会計 基準変更前        |                |                |                |                |                 | 年金会計 基準変更後     |                |                |                |                 |  |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|--|
| (億円)              | 2017年<br>1Q実績  | 2017年<br>2Q実績  | 2017年<br>3Q実績  | 2017年<br>4Q実績  | 2017年<br>年間実績   | 2017年<br>1Q実績  | 2017年<br>2Q実績  | 2017年<br>3Q実績  | 2017年<br>4Q実績  | 2017年<br>年間実績   |  |
| 売上高               | 9,728          | 9,925          | 9,945          | 11,202         | 40,800          | 9,728          | 9,925          | 9,945          | 11,202         | 40,800          |  |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 4,683<br>48.1% | 4,956<br>49.9% | 4,822<br>48.5% | 5,466<br>48.8% | 19,927<br>48.8% | 4,678<br>48.1% | 4,950<br>49.9% | 4,817<br>48.4% | 5,461<br>48.7% | 19,906<br>48.8% |  |
| 経費                | 3,926          | 3,993          | 4,017          | 4,676          | 16,612          | 3,946          | 4,012          | 4,037          | 4,695          | 16,690          |  |
| 営業利益<br>(営業利益率)   | 757<br>7.8%    | 963<br>9.7%    | 805<br>8.1%    | 790<br>7.1%    | 3,315<br>8.1%   | 732<br>7.5%    | 938<br>9.5%    | 780<br>7.8%    | 766<br>6.8%    | 3,216<br>7.9%   |  |
| 営業外損益             | 23             | 33             | 73             | 95             | 224             | 48             | 58             | 98             | 119            | 323             |  |
| 税引前利益             | 780            | 996            | 878            | 885            | 3,539           | 780            | 996            | 878            | 885            | 3,539           |  |
| 純利益<br>(純利益率)     | 551<br>5.7%    | 692<br>7.0%    | 631<br>6.3%    | 545<br>4.9%    | 2,419<br>5.9%   | 551<br>5.7%    | 692<br>7.0%    | 631<br>6.3%    | 545<br>4.9%    | 2,419<br>5.9%   |  |



## ■ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

|                |       | 2018年    |           | 2017年    |          |
|----------------|-------|----------|-----------|----------|----------|
|                |       | 3Q<br>実績 | 年間<br>見通し | 3Q<br>実績 | 年間<br>実績 |
| <b>複合機</b>     |       |          |           |          |          |
| 円貨             | ハード   | -3%      | +1%       | +8%      | +2%      |
|                | ノンハード | -1%      | 0%        | +7%      | +3%      |
| LC             | ハード   | -3%      | +1%       | 0%       | -2%      |
|                | ノンハード | -1%      | 0%        | 0%       | +1%      |
| <b>LP</b>      |       |          |           |          |          |
| 円貨             | ハード   | +1%      | 0%        | +5%      | +6%      |
|                | ノンハード | +1%      | 0%        | +16%     | +6%      |
| LC             | ハード   | +1%      | +1%       | -3%      | +3%      |
|                | ノンハード | +1%      | 0%        | +9%      | +3%      |
| <b>インクジェット</b> |       |          |           |          |          |
| 円貨             | ハード   | +4%      | 0%        | +15%     | +11%     |
|                | ノンハード | -5%      | -5%       | +3%      | -2%      |
| LC             | ハード   | +5%      | 0%        | +6%      | +8%      |
|                | ノンハード | -4%      | -5%       | -4%      | -5%      |

## ■ カラー比率

|     |     | 2018年    |           | 2017年    |          |
|-----|-----|----------|-----------|----------|----------|
|     |     | 3Q<br>実績 | 年間<br>見通し | 3Q<br>実績 | 年間<br>実績 |
| 複合機 | 売上高 | 58%      | 59%       | 58%      | 58%      |
|     | 台数  | 56%      | 57%       | 54%      | 55%      |
| LP  | 売上高 | 52%      | 52%       | 54%      | 52%      |
|     | 台数  | 19%      | 19%       | 18%      | 18%      |

## ■ 複合機 モノクロ/カラー別 対前年売上伸び率

|    |      | 2018年    |           | 2017年    |          |
|----|------|----------|-----------|----------|----------|
|    |      | 3Q<br>実績 | 年間<br>見通し | 3Q<br>実績 | 年間<br>実績 |
| 円貨 | モノクロ | -4%      | -1%       | +5%      | -1%      |
|    | カラー  | -1%      | +1%       | +9%      | +5%      |
| LC | モノクロ | -4%      | -1%       | -2%      | -3%      |
|    | カラー  | 0%       | +1%       | +1%      | +2%      |

## ■ レンズ交換式カメラ比率

|       | 2018年    |           | 2017年    |          |
|-------|----------|-----------|----------|----------|
|       | 3Q<br>実績 | 年間<br>見通し | 3Q<br>実績 | 年間<br>実績 |
| 金額ベース | 85%      | 86%       | 86%      | 85%      |
| 台数ベース | 60%      | 63%       | 61%      | 58%      |

※金額ベースには交換レンズも含む

## ■ 半導体露光装置台数 光源別内訳

(単位：台)

|     | 2018年    |           | 2017年    |          |
|-----|----------|-----------|----------|----------|
|     | 3Q<br>実績 | 年間<br>見通し | 3Q<br>実績 | 年間<br>実績 |
| KrF | 6        | 33        | 4        | 24       |
| i線  | 19       | 79        | 11       | 46       |
| 合計  | 25       | 112       | 15       | 70       |