
キヤノン株式会社

2021年第2四半期 決算説明会

2021年7月28日

代表取締役副社長 CFO 田中 稔三

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2021年2Q実績	P 2~4
■ 2021年最新見通し	P 5~8
■ ビジネスユニット別詳細 (2021年2Q実績/2021年最新見通し)	P 9~16
■ 財務状況	P 17~18
■ サステナビリティへの取り組み	P 19
■ グローバル優良企業グループ構想Phase VI	P 20
■ 参考資料	P 21~26

2021年 2Q実績のポイント

【外部環境】

- 一部の地域で感染再拡大
- ワクチン接種が加速し、
世界経済は回復基調を辿る

【当社業績】

- 計画を上回り、営業利益は
3四半期連続700億円台
- 事業構造の転換により、ウィズ
コロナでも安定した利益を創出

(億円)	2021年 2Q実績	2020年 2Q実績	対前年
売上高	8,819	6,733	+31.0%
売上総利益 (売上総利益率)	4,176 47.4%	2,753 40.9%	+51.7%
経費 (経費率)	3,403 38.6%	2,931 43.5%	
営業利益 (営業利益率)	773 8.8%	-178 -2.6%	-
税引前利益	858	-72	-
純利益 (純利益率)	611 6.9%	-88 -1.3%	-
USD	109.48	107.59	
EURO	131.94	118.66	

2021年 ビジネスユニット別PL(2Q)

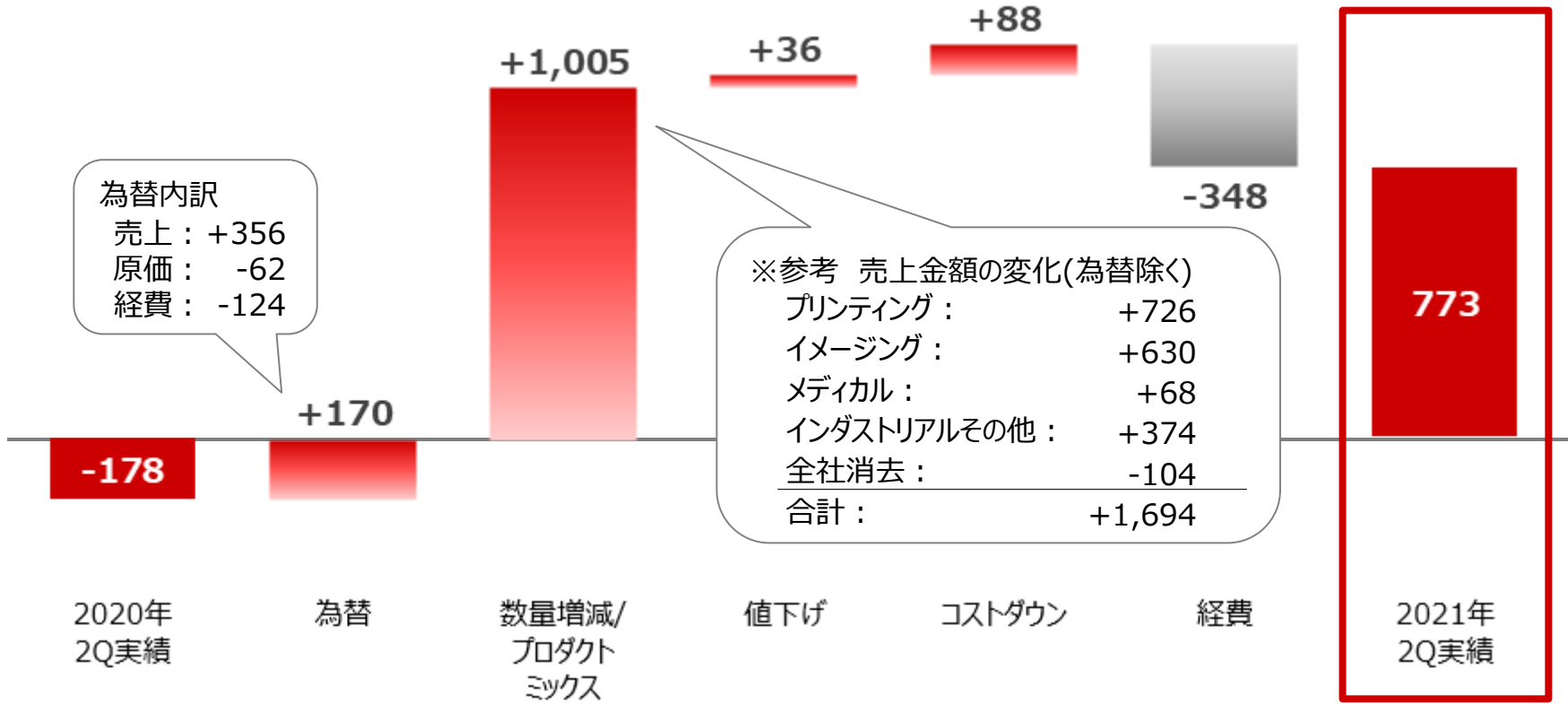
- 全ビジネスユニット増収
- プリンティング、イメージング、インダストリアルその他は2桁の利益率

(億円)		2021年 2Q実績	2020年 2Q実績	対前年
プリンティング	売上高	4,896	3,934	+24.5%
	営業利益	638	181	+252.3%
	(%)	(13.0%)	(4.6%)	
イメージング	売上高	1,698	955	+77.8%
	営業利益	209	-208	-
	(%)	(12.3%)	(-21.8%)	
メディカル	売上高	1,118	1,019	+9.7%
	営業利益	37	59	-37.7%
	(%)	(3.3%)	(5.8%)	
インダストリアル その他	売上高	1,381	995	+38.7%
	営業利益	155	18	+744.4%
	(%)	(11.2%)	(1.8%)	
全社消去	売上高	-274	-170	-
	営業利益	-266	-228	-
連結合計	売上高	8,819	6,733	+31.0%
	営業利益	773	-178	-
	(%)	(8.8%)	(-2.6%)	

2021年 営業利益分析(2Q)対前年

- 全ビジネスユニット数量増により利益増に貢献
- 販売、開発活動本格化により経費は増加

(億円)



2021年 最新見通しのポイント

【為替前提】

21年下期の為替影響額
(1円の変動による影響)

平均為替レート	21年下期	21年年間	売上	営業利益
USD/円	108.00円	107.92円	61億円	21億円
EUR/円	130.00円	129.95円	29億円	14億円

【外部環境】

- 世界経済は個人消費や設備投資需要を背景に高成長
- 半導体部品や物流の逼迫は引き続き厳しい状況

【2021年見通し】

- 下期は製品の安定供給に注力して堅調な需要に応え、上期と同水準の業績を見込む
- 売上1,000億円、純利益610億円上方修正

2021年 全社PL(年間)

- 売上総利益率、経費率ともに前年から大きく改善
- 純利益は2,000億円を超える

(億円)	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
売上高	36,000	31,602	+13.9%	35,000	+1,000
売上総利益 (売上総利益率)	16,480 45.8%	13,759 43.5%	+19.8%	15,680 44.8%	+800
経費 (経費率)	13,650 37.9%	12,654 40.0%		13,700 39.1%	+50
営業利益 (営業利益率)	2,830 7.9%	1,105 3.5%	+156.0%	1,980 5.7%	+850
税引前利益	2,980	1,303	+128.7%	2,110	+870
純利益 (純利益率)	2,010 5.6%	833 2.6%	+141.2%	1,400 4.0%	+610
USD	107.92	106.68		105.26	
EURO	129.95	122.07		125.65	

2021年 ビジネスユニット別PL(年間)

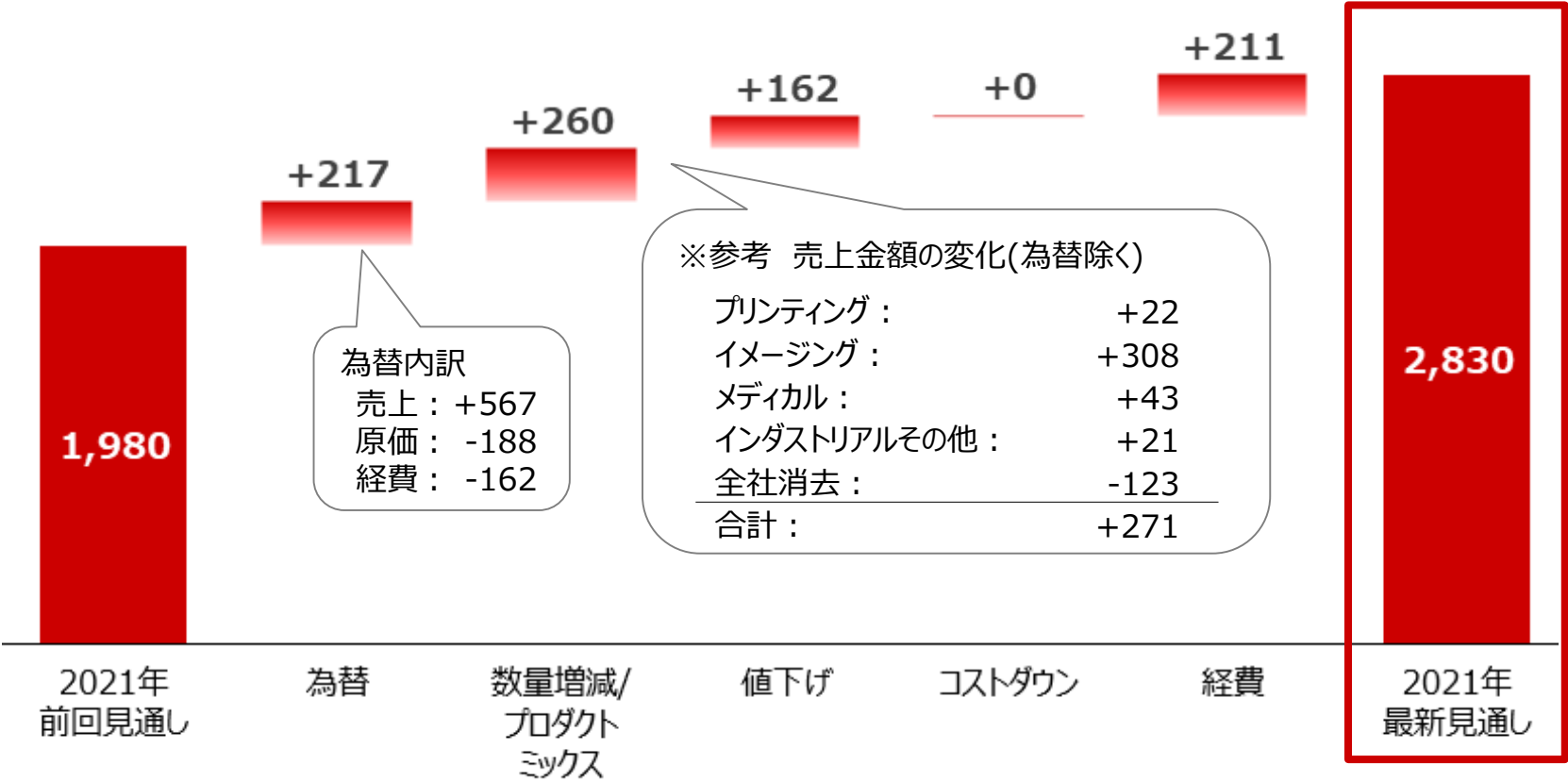
- 全ビジネスユニットの業績見通しを引き上げ
- プリンティングとイメージングは年間でも利益率2桁

(億円)		2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	20,045	18,044	+11.1%	19,548	+497
	営業利益	2,245	1,471	+52.6%	1,869	+376
	(%)	(11.2%)	(8.2%)		(9.6%)	
イメージング	売上高	6,634	5,413	+22.6%	6,173	+461
	営業利益	710	57	+1,139.1%	311	+399
	(%)	(10.7%)	(1.1%)		(5.0%)	
メディカル	売上高	4,713	4,361	+8.1%	4,616	+97
	営業利益	346	252	+37.1%	303	+43
	(%)	(7.3%)	(5.8%)		(6.6%)	
インダストリアル その他	売上高	5,619	4,615	+21.7%	5,551	+68
	営業利益	389	205	+89.6%	377	+12
	(%)	(6.9%)	(4.4%)		(6.8%)	
全社消去	売上高	-1,011	-831	-	-888	-123
	営業利益	-860	-880	-	-880	+20
連結合計	売上高	36,000	31,602	+13.9%	35,000	+1,000
	営業利益	2,830	1,105	+156.0%	1,980	+850
	(%)	(7.9%)	(3.5%)		(5.7%)	

2021年 営業利益分析(年間)対前回

- 「為替」、「数量増減」、「値下げ」、「経費」で利益好転
- 「コストダウン」については、部品のコストアップ不可避も、固定費の見直しと生産性の改善で影響を抑制

(億円)



プリンティング (オフィス)

■ 下期からオフィス再開が進み、サービスは年内にコロナ前の9割まで回復し、本体は中高速機新シリーズの拡販を図る

(億円)

	2Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,938	1,534	+26.3%	7,884	7,230	+9.0%	7,866	+18
プロシューマー プロダクション	2,242 716	1,904 496	+17.7% +44.4%	9,362 2,799	8,309 2,505	+12.7% +11.7%	8,892 2,790	+470 +9
売上高計	4,896	3,934	+24.5%	20,045	18,044	+11.1%	19,548	+497
営業利益 %	638 13.0%	181 4.6%	+252.3%	2,245 11.2%	1,471 8.2%	+52.6%	1,869 9.6%	+376

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

■ 台数伸び率

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	+21.3%	+6.4%
プロシューマー プロダクション	+12.9% +35.3%	+10.1% +8.5%
合計	+19.0%	+8.4%

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
オフィス複合機	+53%	+11%



『imageRUNNER ADVANCE DX』シリーズ
C5800

プリンティング (プロシューマー)

- 2Qはインクジェットプリンターを中心にホーム向け製品の販売が好調
- 下期は在宅需要に加え、回復するオフィス向けの需要を取り込む

(億円)

	2Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,938	1,534	+26.3%	7,884	7,230	+9.0%	7,866	+18
プロシューマー	2,242	1,904	+17.7%	9,362	8,309	+12.7%	8,892	+470
プロダクション	716	496	+44.4%	2,799	2,505	+11.7%	2,790	+9
売上高計	4,896	3,934	+24.5%	20,045	18,044	+11.1%	19,548	+497
営業利益	638	181	+252.3%	2,245	1,471	+52.6%	1,869	+376
%	13.0%	4.6%		11.2%	8.2%		9.6%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

■ 台数伸び率

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	+21.3%	+6.4%
プロシューマー	+12.9%	+10.1%
プロダクション	+35.3%	+8.5%
合計	+19.0%	+8.4%

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
LP	-12%	+8%
インクジェット	-12%	+1%



大容量インクモデル

『GX7030』

プリンティング（プロダクション）

- 昨年発売した新製品が順調に販売台数を伸ばす
- 更なるラインアップ強化と新規ディーラーの活用により、売上回復が進む

(億円)

	2Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,938	1,534	+26.3%	7,884	7,230	+9.0%	7,866	+18
プロシューマー	2,242	1,904	+17.7%	9,362	8,309	+12.7%	8,892	+470
プロダクション	716	496	+44.4%	2,799	2,505	+11.7%	2,790	+9
売上高計	4,896	3,934	+24.5%	20,045	18,044	+11.1%	19,548	+497
営業利益	638	181	+252.3%	2,245	1,471	+52.6%	1,869	+376
%	13.0%	4.6%		11.2%	8.2%		9.6%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	+21.3%	+6.4%
プロシューマー	+12.9%	+10.1%
プロダクション	+35.3%	+8.5%
合計	+19.0%	+8.4%



高速カットシートインクジェットプリンター
『varioPRINT iX』



大判プリンター
『Colorado 1650』

イメージング (カメラ)

- カメラの需要は堅調、市場見通しを600万台に引き上げ
- 「EOS R5/6」の販売は2Qも好調、プロダクトミックスが想定より改善
- ラインアップを強化したRFレンズを牽引役に、年間見通しを上方修正

(億円)

	2Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
カメラ	1,121	557	+101.2%	4,309	3,477	+23.9%	3,930	+379
ネットワークカメラ他	577	398	+45.0%	2,325	1,936	+20.1%	2,243	+82
売上高計	1,698	955	+77.8%	6,634	5,413	+22.6%	6,173	+461
営業利益	209	-208	-	710	57	+1,139.1%	311	+399
%	12.3%	-21.8%		10.7%	1.1%		5.0%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
カメラ	+88.2%	+18.8%
ネットワークカメラ他	+38.4%	+18.0%
合計	+67.4%	+18.5%

■ 台数伸び率(単位：万台)

	2021年2Q実績		2021年最新見通し	
	台数	伸び率	台数	伸び率
レンズ交換式	73	+47%	300	+9%



RFレンズ

イメージング (ネットワークカメラ他)

- ネットワークカメラ市場は2桁成長回帰が鮮明に
- 下期は開発投資も積極的に行い、成長を加速

(億円)

	2Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
カメラ	1,121	557	+101.2%	4,309	3,477	+23.9%	3,930	+379
ネットワークカメラ他	577	398	+45.0%	2,325	1,936	+20.1%	2,243	+82
売上高計	1,698	955	+77.8%	6,634	5,413	+22.6%	6,173	+461
営業利益	209	-208	-	710	57	+1,139.1%	311	+399
%	12.3%	-21.8%		10.7%	1.1%		5.0%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
カメラ	+88.2%	+18.8%
ネットワークカメラ他	+38.4%	+18.0%
合計	+67.4%	+18.5%

メディカル

- 2Qは米国を中心に市場の回復が進み、ほぼ計画通りの実績
- 高価格帯の装置を中心に拡販に注力し、市場を上回る成長を目指す

(億円)

	2Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
売上高計	1,118	1,019	+9.7%	4,713	4,361	+8.1%	4,616	+97
営業利益	37	59	-37.7%	346	252	+37.1%	303	+43
%	3.3%	5.8%		7.3%	5.8%		6.6%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
合計	+6.6%	+6.2%



MRI



超音波診断装置

インダストリアルその他（露光装置）

- 半導体露光装置は、販売台数見通しを前回計画からさらに引き上げ
- FPD露光装置は、渡航制約がある中でも計画通り進め17台を販売

(億円)

	2Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
露光装置	511	281	+81.9%	2,153	1,425	+51.1%	2,080	+73
産業機器	347	298	+16.1%	1,297	1,324	-2.0%	1,301	-4
その他	523	416	+25.7%	2,169	1,866	+16.2%	2,170	-1
売上高計	1,381	995	+38.7%	5,619	4,615	+21.7%	5,551	+68
営業利益	155	18	+744.4%	389	205	+89.6%	377	+12
%	11.2%	1.8%		6.9%	4.4%		6.8%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
露光装置	+79.7%	+50.3%
産業機器	+15.9%	-2.1%
合計	+37.6%	+20.6%

■ 露光装置台数 (単位：台)

	2021年 2Q実績	2020年 2Q実績	2021年 最新見通し	2020年 実績
半導体	30	31	149	122
FPD	17	4	68	32



半導体露光装置
『FPA-6300ES6a』

インダストリアルその他 (産業機器)

■ 顧客の投資時期見直しにより、売上は前年を下回る見通し

(億円)

	2Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
露光装置	511	281	+81.9%	2,153	1,425	+51.1%	2,080	+73
産業機器	347	298	+16.1%	1,297	1,324	-2.0%	1,301	-4
その他	523	416	+25.7%	2,169	1,866	+16.2%	2,170	-1
売上高計	1,381	995	+38.7%	5,619	4,615	+21.7%	5,551	+68
営業利益	155	18	+744.4%	389	205	+89.6%	377	+12
%	11.2%	1.8%		6.9%	4.4%		6.8%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 2Q実績	2021年 最新見通し
露光装置	+79.7%	+50.3%
産業機器	+15.9%	-2.1%
合計	+37.6%	+20.6%



有機EL蒸着装置

在庫の状況

- 好調な販売などにより、6月末の商品在庫は低水準
- 下期は部品の逼迫懸念の中、製品の安定供給に注力

(金額：億円)

		2020年				2021年	
		3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末
プリンティング	金額	2,386	2,333	2,279	2,167	2,373	2,320
	日数	42	49	50	42	45	44
イメージング	金額	1,154	1,046	1,002	901	987	940
	日数	68	89	77	50	54	54
メディカル	金額	975	1,001	972	923	998	1,018
	日数	84	91	89	77	75	79
インダストリアル その他	金額	1,491	1,657	1,924	1,637	1,600	1,613
	日数	146	188	213	132	103	112
合計	金額	6,006	6,037	6,176	5,628	5,959	5,891
	日数	63	76	79	60	61	62

キャッシュフロー(年間)

- フリーキャッシュフローは好調な業績により2,300億円まで回復
- 捻出したキャッシュで借入金の返済を進め財務体質を強化

(億円)	2021年 最新見通し	2021年 前回見通し	2020年 実績
営業活動によるキャッシュフロー	4,300	4,000	3,338
投資活動によるキャッシュフロー	-2,000	-2,000	-1,554
フリーキャッシュフロー	2,300	2,000	1,784
財務活動によるキャッシュフロー	-2,457	-2,067	-1,834
為替変動影響	80	-10	-1
現預金の純増減額	-77	-77	-51
現預金の期末残高	4,000	4,000	4,077
手元回転月数	1.3	1.3	1.4
設備投資	1,900	1,900	1,617
償却費	2,300	2,300	2,278

サステナビリティへの取り組み

■ サステナビリティ推進本部を発足し、SDGs達成に向けた活動を加速

共生

2008年～

2030年

2050年

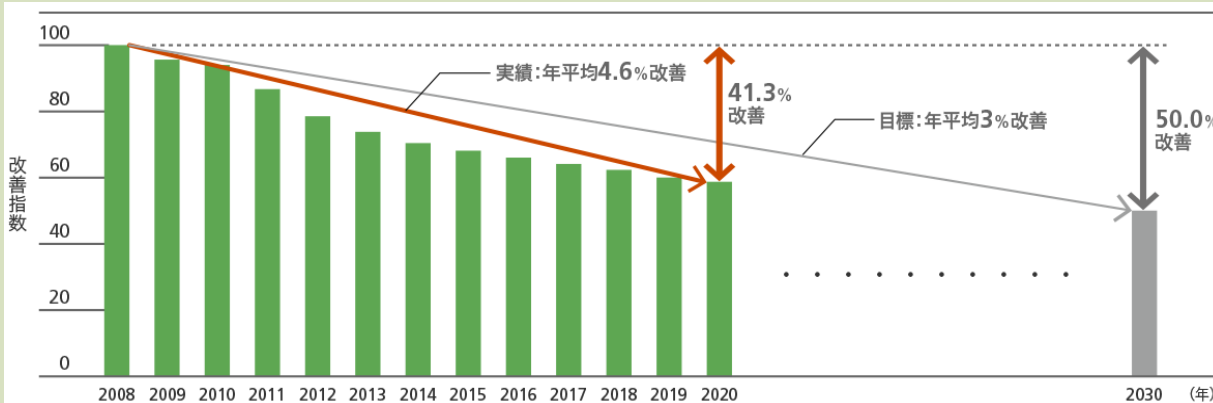
SDGsの達成に貢献



CO2排出量
ネットゼロ
を目指す

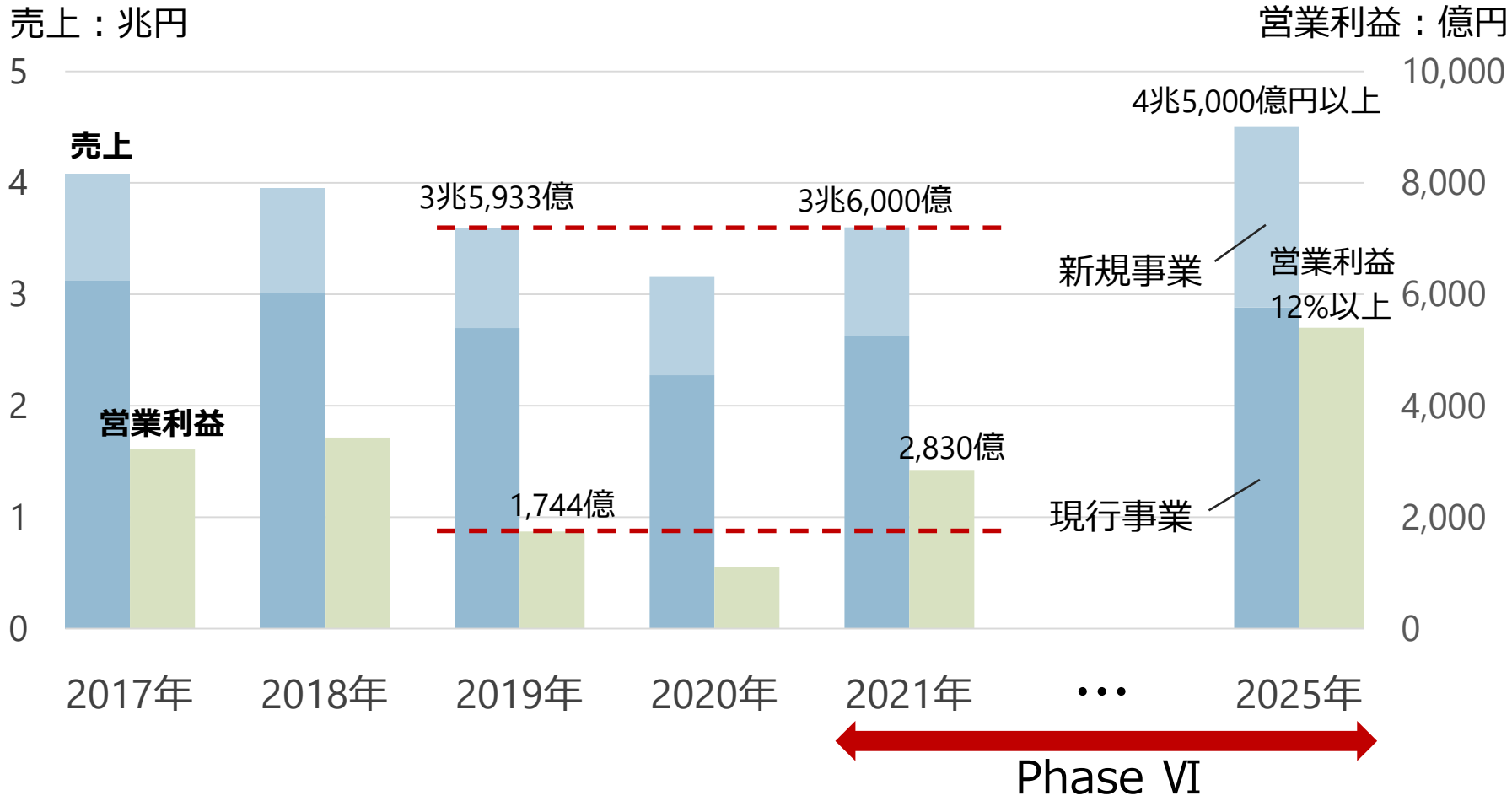
製品1台当たりCO2排出量を
ライフサイクル全体で着実に改善

本業を通じた取り組みで
社会課題の解決に貢献



グローバル優良企業グループ構想Phase VI

- 現行事業の収益安定と新規事業の成長が進展
- 5カ年計画（2025年）の目標達成に向け、順調なスタート



參考資料

2021年 営業利益分析(年間)対前年

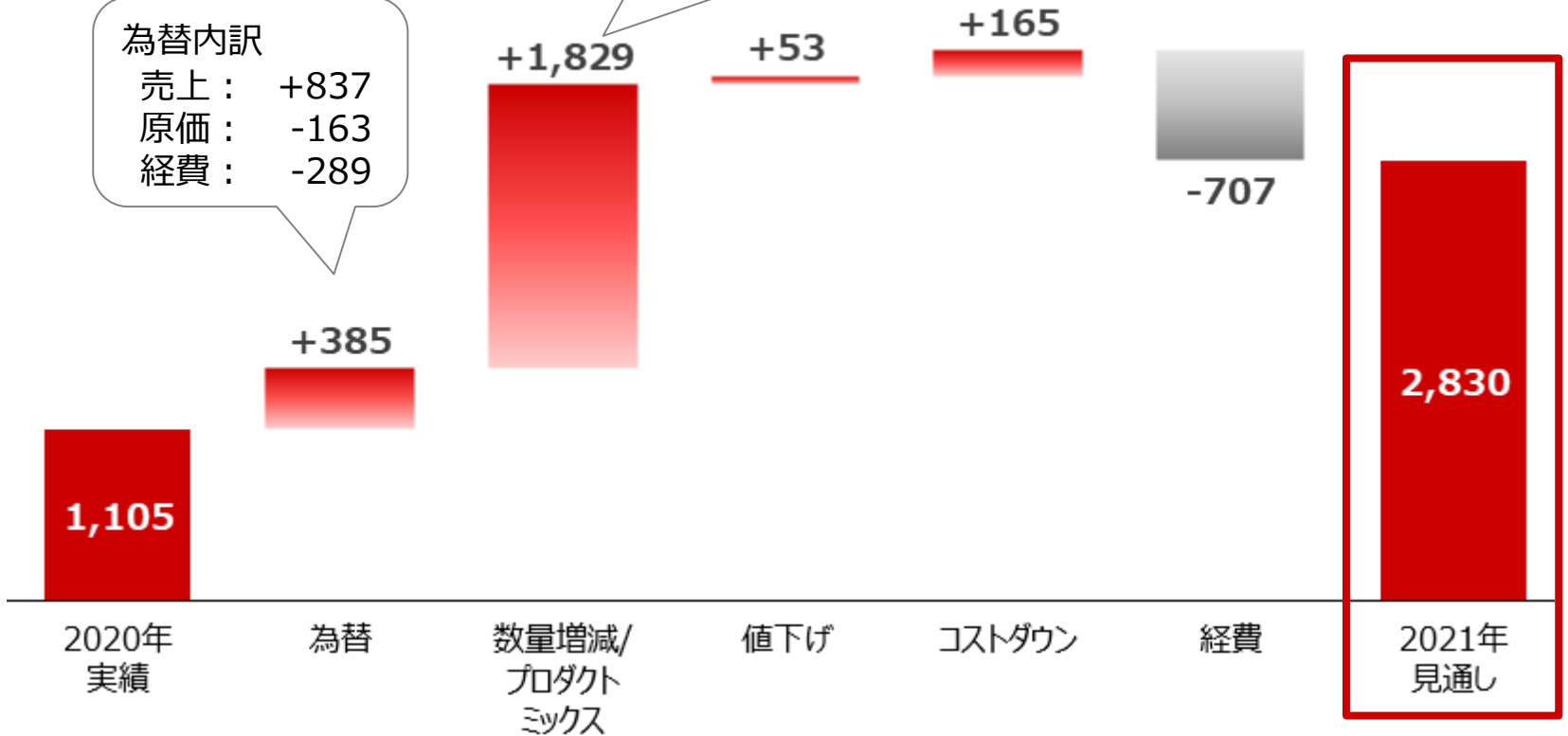
(億円)

※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリンティング :	+1,483
イメージング :	+982
メディカル :	+272
インダストリアルその他 :	+951
全社消去 :	-180
合計 :	+3,508

為替内訳

売上 :	+837
原価 :	-163
経費 :	-289



■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2021年		2020年	
			2Q 実績	年間 見通し	2Q 実績	年間 実績
オフィス複合機	円貨	ハード	+47%	+20%	-38%	-21%
		ノンハード	+35%	+5%	-40%	-20%
	LC	ハード	+40%	+16%	-37%	-20%
		ノンハード	+30%	+2%	-38%	-20%
LP	円貨	ハード	+4%	+17%	-31%	-21%
		ノンハード	+41%	+14%	-26%	-19%
	LC	ハード	0%	+14%	-29%	-20%
		ノンハード	+36%	+13%	-25%	-18%
インクジェット	円貨	ハード	+24%	+16%	+5%	+15%
		ノンハード	-4%	+5%	+14%	+7%
	LC	ハード	+18%	+13%	+8%	+16%
		ノンハード	-9%	+1%	+17%	+8%
プロダクション	円貨	ハード	+52%	+17%	-41%	-22%
		ノンハード	+40%	+9%	-33%	-15%
	LC	ハード	+42%	+13%	-40%	-21%
		ノンハード	+32%	+6%	-31%	-14%

■ オフィス複合機 対前年売上伸び率（モノクロ/カラー別）

		2021年		2020年	
		2Q 実績	年間 見通し	2Q 実績	年間 実績
円貨	モノクロ	+35%	+8%	-39%	-22%
	カラー	+45%	+14%	-39%	-19%
LC	モノクロ	+29%	+5%	-38%	-22%
	カラー	+38%	+10%	-37%	-19%

■ オフィス/プロシューマー 製品別売上高

(億円)		2021年			2020年		
		1Q 実績	2Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	2Q 実績	年間 実績
オフィス	オフィス複合機	1,158	1,272	5,082	1,279	905	4,567
	オフィスその他	692	666	2,802	730	629	2,663
		1,850	1,938	7,884	2,009	1,534	7,230
プロシューマー	LP	1,369	1,414	5,819	1,412	1,113	5,044
	インクジェット	841	828	3,543	704	791	3,265
		2,210	2,242	9,362	2,116	1,904	8,309

■ オフィス複合機/LP カラー比率

		2021年		2020年	
		2Q 実績	年間 見通し	2Q 実績	年間 実績
オフィス複合機	売上高	60%	61%	58%	59%
	台数	61%	60%	59%	59%
LP	売上高	53%	52%	52%	51%
	台数	17%	20%	23%	21%

■ オフィス複合機/LP 台数伸び率（モノクロ/カラー別）

		2021年		2020年	
		2Q 実績	年間 見通し	2Q 実績	年間 実績
オフィス複合機	モノクロ	+48%	+9%	-38%	-18%
	カラー	+57%	+13%	-37%	+14%
LP	モノクロ	-5%	+8%	-33%	-17%
	カラー	-32%	+5%	-22%	-15%

■ レンズ交換式カメラ比率 / コンパクトカメラ台数

	2021年		2020年	
	2Q 実績	年間 見通し	2Q 実績	年間 実績
レンズ交換式カメラ比率				
金額ベース ※	89%	90%	86%	87%
台数ベース	70%	71%	66%	65%
コンパクトカメラ台数 (万台)	31	125	26	148

※交換レンズも含む

■ 半導体露光装置台数 光源別内訳

(単位：台)

	2021年		2020年	
	2Q 実績	年間 見通し	2Q 実績	年間 実績
KrF	9	39	4	25
i線	21	110	27	97
合計	30	149	31	122