
キヤノン株式会社

2021年第3四半期 決算説明会

2021年10月26日

代表取締役副社長 CFO 田中 稔三

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2021年3Q実績	P 2~4
■ 2021年最新見通し	P 5~8
■ ビジネスユニット別詳細 (2021年3Q実績/2021年最新見通し)	P 9~16
■ 財務状況	P 17~18
■ サステナビリティへの取り組み	P 19
■ グローバル優良企業グループ構想Phase VI	P 20
■ 参考資料	P 21~25

2021年 3Q実績のポイント

【外部環境】

- 感染再拡大も、需要面での大きな変化はみられない
- 部品不足やロックダウンなどで、サプライチェーンは大きな打撃

【当社業績】

- 実需は堅調だが、供給の制約により売上は対計画未達
- 対前年では4四半期連続の増収増益

(億円)	2021年 3Q実績	2020年 3Q実績	対前年
売上高	8,333	7,589	+9.8%
売上総利益 (売上総利益率)	3,880 46.6%	3,276 43.2%	+18.4%
経費 (経費率)	3,293 39.6%	3,084 40.7%	
営業利益 (営業利益率)	587 7.0%	192 2.5%	+206.0%
税引前利益	793	228	+247.8%
純利益 (純利益率)	493 5.9%	167 2.2%	+196.1%
USD	110.10	106.17	
EURO	129.86	124.13	

2021年 ビジネスユニット別PL(3Q)

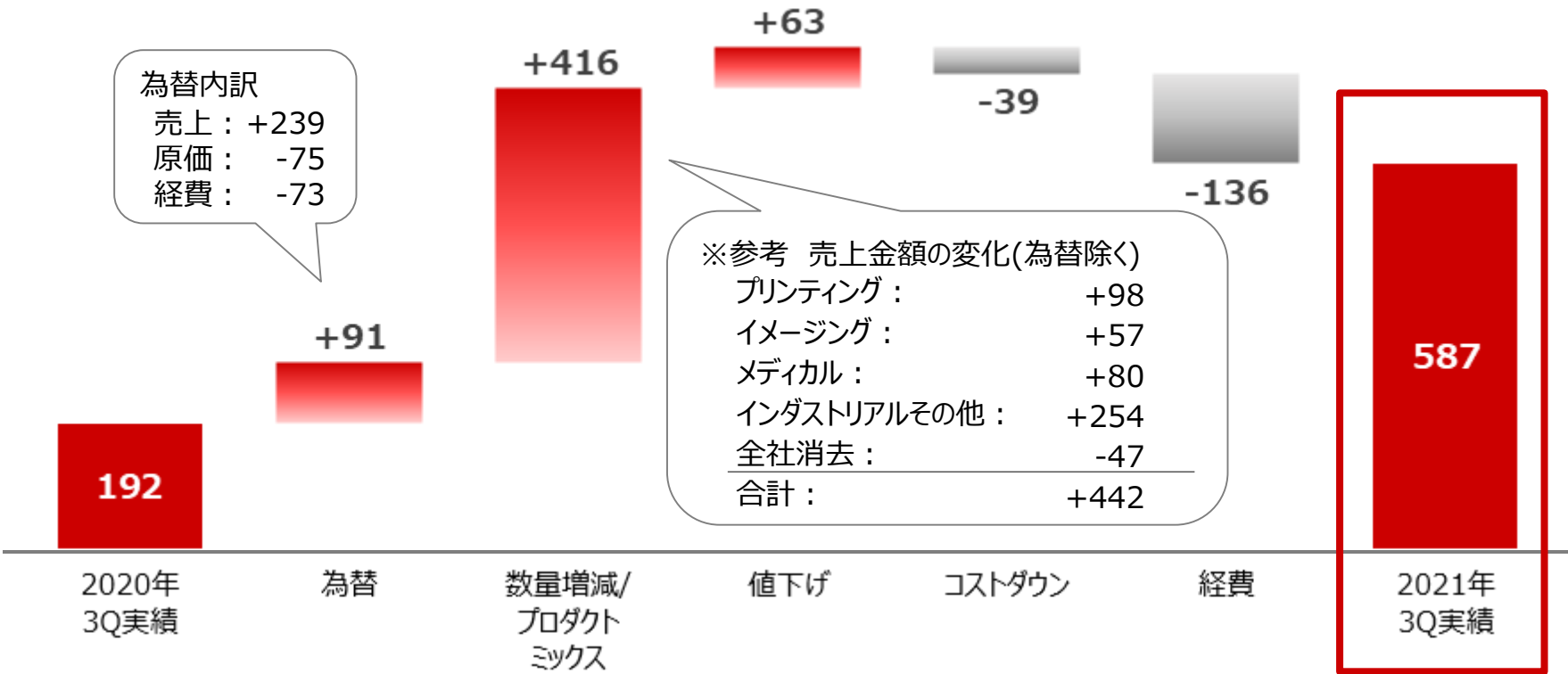
- プリンティング、イメージングは増収増益、1Q/2Qに続き利益率2桁
- メディカルは4四半期連続の増収、インダストリアルは増収減益

(億円)		2021年 3Q実績	2020年 3Q実績	対前年
プリンティング	売上高	4,592	4,301	+6.8%
	営業利益	603	182	+231.0%
	(%)	(13.1%)	(4.2%)	
イメージング	売上高	1,538	1,407	+9.3%
	営業利益	177	125	+42.2%
	(%)	(11.5%)	(8.9%)	
メディカル	売上高	1,157	1,054	+9.8%
	営業利益	60	50	+18.7%
	(%)	(5.2%)	(4.8%)	
インダストリアル その他	売上高	1,304	1,038	+25.6%
	営業利益	15	47	-68.7%
	(%)	(1.1%)	(4.5%)	
全社消去	売上高	-258	-211	-
	営業利益	-268	-212	-
連結合計	売上高	8,333	7,589	+9.8%
	営業利益	587	192	+206.0%
	(%)	(7.0%)	(2.5%)	

2021年 営業利益分析(3Q)対前年

- プリンティングのサービスや消耗品が伸び、利益増に貢献
- 売上連動経費や開発費が増加

(億円)



2021年 最新見通しのポイント

【為替前提】

21年4Qの為替影響額
(1円の変動による影響)

平均為替レート	21年4Q	21年年間	売上	営業利益
USD/円	112.00円	109.49円	30億円	10億円
EUR/円	130.00円	129.92円	16億円	8億円

【外部環境】

- 世界経済の回復基調は続き、高い水準を維持

【2021年見通し】

- 当社製品の需要は堅調であり、売上維持
- 営業利益は110億円の引き下げにとどめる

2021年 全社PL(年間)

- 売上総利益率、経費率ともに前年から大きく改善
- 売上、純利益は前回計画を守る

(億円)	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
売上高	36,000	31,602	+13.9%	36,000	0
売上総利益 (売上総利益率)	16,370 45.5%	13,759 43.5%	+19.0%	16,480 45.8%	-110
経費 (経費率)	13,650 37.9%	12,654 40.0%		13,650 37.9%	0
営業利益 (営業利益率)	2,720 7.6%	1,105 3.5%	+146.0%	2,830 7.9%	-110
税引前利益	2,980	1,303	+128.7%	2,980	0
純利益 (純利益率)	2,010 5.6%	833 2.6%	+141.2%	2,010 5.6%	0
USD	109.49	106.68		107.92	
EURO	129.92	122.07		129.95	

2021年 ビジネスユニット別PL(年間)

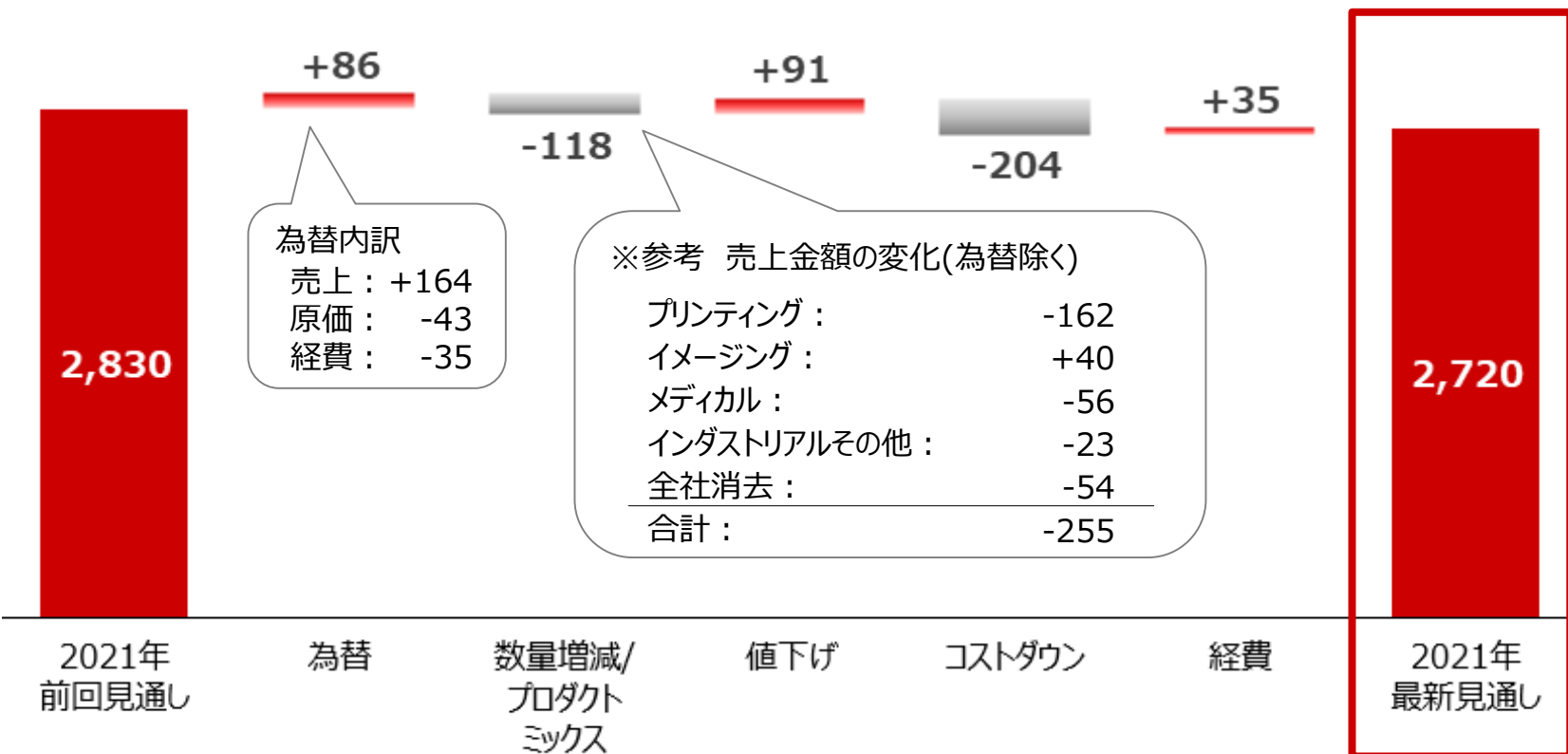
- プリンティングとイメージングの利益率は年間でも2桁を維持
- メディカルはコロナ影響を受けて業績見通し引き下げ

(億円)		2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	20,064	18,044	+11.2%	20,045	+19
	営業利益	2,260	1,471	+53.6%	2,245	+15
	(%)	(11.3%)	(8.2%)		(11.2%)	
イメージング	売上高	6,716	5,413	+24.1%	6,634	+82
	営業利益	699	57	+1,119.9%	710	-11
	(%)	(10.4%)	(1.1%)		(10.7%)	
メディカル	売上高	4,663	4,361	+6.9%	4,713	-50
	営業利益	277	252	+9.7%	346	-69
	(%)	(5.9%)	(5.8%)		(7.3%)	
インダストリアル その他	売上高	5,622	4,615	+21.8%	5,619	+3
	営業利益	389	205	+89.6%	389	0
	(%)	(6.9%)	(4.4%)		(6.9%)	
全社消去	売上高	-1,065	-831	-	-1,011	-54
	営業利益	-905	-880	-	-860	-45
連結合計	売上高	36,000	31,602	+13.9%	36,000	0
	営業利益	2,720	1,105	+146.0%	2,830	-110
	(%)	(7.6%)	(3.5%)		(7.9%)	

2021年 営業利益分析(年間)対前回

- 販売数量減もプロダクトミックスの改善と価格対応に努める
- 製品供給最優先により、部品代、生産費用、物流費用が悪化

(億円)



プリンティング (オフィス)

- 下期に入り、部品調達問題による生産影響が顕在化
- 生産・出荷面で対策を講じ、製品供給問題を最小限に留める

(億円)

	3Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,744	1,732	+0.6%	7,854	7,230	+8.6%	7,884	-30
プロシューマー プロダクション	2,156 692	1,947 622	+10.8% +11.4%	9,349 2,861	8,309 2,505	+12.5% +14.2%	9,362 2,799	-13 +62
売上高計	4,592	4,301	+6.8%	20,064	18,044	+11.2%	20,045	+19
営業利益 %	603 13.1%	182 4.2%	+231.0%	2,260 11.3%	1,471 8.2%	+53.6%	2,245 11.2%	+15

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	-2.0%	+5.7%
プロシューマー	+7.4%	+9.3%
プロダクション	+7.1%	+9.3%
合計	+3.6%	+7.9%

■ 対前年台数伸び率

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
オフィス複合機	-13%	+8%



『imageRUNNER ADVANCE DX C5800』シリーズ

プリンティング（プロシューマー）

- 3Qは、コロナ再拡大のため東南アジア生産拠点の操業度が著しく低下
- 並行生産や部材調達先拡充などにより製品の安定供給に努める

(億円)

	3Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,744	1,732	+0.6%	7,854	7,230	+8.6%	7,884	-30
プロシューマー	2,156	1,947	+10.8%	9,349	8,309	+12.5%	9,362	-13
プロダクション	692	622	+11.4%	2,861	2,505	+14.2%	2,799	+62
売上高計	4,592	4,301	+6.8%	20,064	18,044	+11.2%	20,045	+19
営業利益	603	182	+231.0%	2,260	1,471	+53.6%	2,245	+15
%	13.1%	4.2%		11.3%	8.2%		11.2%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	-2.0%	+5.7%
プロシューマー	+7.4%	+9.3%
プロダクション	+7.1%	+9.3%
合計	+3.6%	+7.9%

■ 対前年台数伸び率

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
LP	-34%	+1%
インクジェット	-43%	-5%



大容量インクモデル

『GX7030』

プリンティング（プロダクション）

- 昨年発売した新製品の販売が堅調に推移
- 製品ラインアップ強化と新規ディーラーの活用で売上を伸ばす

(億円)

	3Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,744	1,732	+0.6%	7,854	7,230	+8.6%	7,884	-30
プロシューマー	2,156	1,947	+10.8%	9,349	8,309	+12.5%	9,362	-13
プロダクション	692	622	+11.4%	2,861	2,505	+14.2%	2,799	+62
売上高計	4,592	4,301	+6.8%	20,064	18,044	+11.2%	20,045	+19
営業利益	603	182	+231.0%	2,260	1,471	+53.6%	2,245	+15
%	13.1%	4.2%		11.3%	8.2%		11.2%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	-2.0%	+5.7%
プロシューマー	+7.4%	+9.3%
プロダクション	+7.1%	+9.3%
合計	+3.6%	+7.9%



高速カットシートインクジェットプリンター
『varioPRINT iX』

イメージング (カメラ)

- 部品不足の影響で市場規模を590万台に引き下げ
- 発売から1年が経過した後も「EOS R5」と「EOS R6」の販売は好調
- キヤノン初のVR映像の撮影に特化したレンズを発表

(億円)

	3Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
カメラ	1,002	912	+9.9%	4,406	3,477	+26.7%	4,309	+97
ネットワークカメラ他	536	495	+8.2%	2,310	1,936	+19.3%	2,325	-15
売上高計	1,538	1,407	+9.3%	6,716	5,413	+24.1%	6,634	+82
営業利益	177	125	+42.2%	699	57	+1,119.9%	710	-11
%	11.5%	8.9%		10.4%	1.1%		10.7%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
カメラ	+4.7%	+21.0%
ネットワークカメラ他	+4.3%	+15.6%
合計	+4.6%	+19.1%

■ 対前年台数伸び率 (単位：万台)

	2021年3Q実績		2021年最新見通し	
	台数	伸び率	台数	伸び率
レンズ交換式	64	0%	295	+7%



『RF5.2mm F2.8 L
DUAL FISHEYE』

イメージング (ネットワークカメラ他)

- 経済の正常化に伴い、ネットワークカメラ市場は回復が続く
- 受注状況は良好であり、年間では19%の増収を目指す

(億円)

	3Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
カメラ	1,002	912	+9.9%	4,406	3,477	+26.7%	4,309	+97
ネットワークカメラ他	536	495	+8.2%	2,310	1,936	+19.3%	2,325	-15
売上高計	1,538	1,407	+9.3%	6,716	5,413	+24.1%	6,634	+82
営業利益	177	125	+42.2%	699	57	+1,119.9%	710	-11
%	11.5%	8.9%		10.4%	1.1%		10.7%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
カメラ	+4.7%	+21.0%
ネットワークカメラ他	+4.3%	+15.6%
合計	+4.6%	+19.1%

メディカル

- 3Qは供給不足などが発生したが、国内の補正予算もあり増収増益
- 4Qも供給不足の影響は残るが、製品の配分を最適化し売上を確保
- 中長期的には、フotonカウンティングCTの早期の実用化を目指す

(億円)

	3Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
売上高計	1,157	1,054	+9.8%	4,663	4,361	+6.9%	4,713	-50
営業利益	60	50	+18.7%	277	252	+9.7%	346	-69
%	5.2%	4.8%		5.9%	5.8%		7.3%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
合計	+7.6%	+4.8%



MRI



超音波診断装置

インダストリアルその他（露光装置）

- 半導体露光装置は、旺盛な装置需要に伴いサービス売上も増加
- FPD露光装置は、制約が厳しい中でも設置を進め68台を販売

(億円)

	3Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
露光装置	524	328	+59.7%	2,165	1,425	+51.9%	2,153	+12
産業機器	290	254	+14.0%	1,287	1,324	-2.8%	1,297	-10
その他	490	456	+7.5%	2,170	1,866	+16.3%	2,169	+1
売上高計	1,304	1,038	+25.6%	5,622	4,615	+21.8%	5,619	+3
営業利益	15	47	-68.7%	389	205	+89.6%	389	0
%	1.1%	4.5%		6.9%	4.4%		6.9%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
露光装置	+57.8%	+50.4%
産業機器	+13.5%	-3.1%
合計	+24.5%	+20.9%

■ 露光装置台数 (単位：台)

	2021年 3Q実績	2020年 3Q実績	2021年 最新見通し	2020年 実績
半導体	39	31	142	122
FPD	15	5	68	32



半導体露光装置
『FPA-6300ES6a』

インダストリアルその他 (産業機器)

■ 有機ELパネル採用の製品増で、装置需要も堅調

(億円)

	3Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
露光装置	524	328	+59.7%	2,165	1,425	+51.9%	2,153	+12
産業機器	290	254	+14.0%	1,287	1,324	-2.8%	1,297	-10
その他	490	456	+7.5%	2,170	1,866	+16.3%	2,169	+1
売上高計	1,304	1,038	+25.6%	5,622	4,615	+21.8%	5,619	+3
営業利益	15	47	-68.7%	389	205	+89.6%	389	0
%	1.1%	4.5%		6.9%	4.4%		6.9%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 3Q実績	2021年 最新見通し
露光装置	+57.8%	+50.4%
産業機器	+13.5%	-3.1%
合計	+24.5%	+20.9%



有機EL蒸着装置

在庫の状況

- コロナ再拡大の影響で9月末在庫が一時的に増加
- 工場の稼働率改善に伴い、年末にかけて在庫は減少する見通し

(金額：億円)

		2020年				2021年		
		3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末
プリンティング	金額	2,386	2,333	2,279	2,167	2,373	2,320	2,692
	日数	42	49	50	42	45	44	52
イメージング	金額	1,154	1,046	1,002	901	987	940	984
	日数	68	89	77	50	54	54	55
メディカル	金額	975	1,001	972	923	998	1,018	1,085
	日数	84	91	89	77	75	79	87
インダストリアル その他	金額	1,491	1,657	1,924	1,637	1,600	1,613	1,602
	日数	146	188	213	132	103	112	109
合計	金額	6,006	6,037	6,176	5,628	5,959	5,891	6,363
	日数	63	76	79	60	61	62	68

キャッシュフロー(年間)

- フリーキャッシュフローは前回見通しと同じ2,300億円を維持
- 借入金の返済を計画通り進め、財務体質を強化

(億円)	2021年 最新見通し	2021年 前回見通し	2020年 実績
営業活動によるキャッシュフロー	4,400	4,300	3,338
投資活動によるキャッシュフロー	-2,100	-2,000	-1,554
フリーキャッシュフロー	2,300	2,300	1,784
財務活動によるキャッシュフロー	-2,450	-2,457	-1,834
為替変動影響	73	80	-1
現預金の純増減額	-77	-77	-51
現預金の期末残高	4,000	4,000	4,077
手元回転月数	1.3	1.3	1.4
設備投資	1,900	1,900	1,617
償却費	2,300	2,300	2,278

サステナビリティへの取り組み

■ 地域・社会に貢献する様々な活動を推進

新型コロナウイルス検査 支援拡大



コンテナ検査ソリューション

持続可能な 社会

生物多様性の保全 世界展開の拡大



環境授業の強化



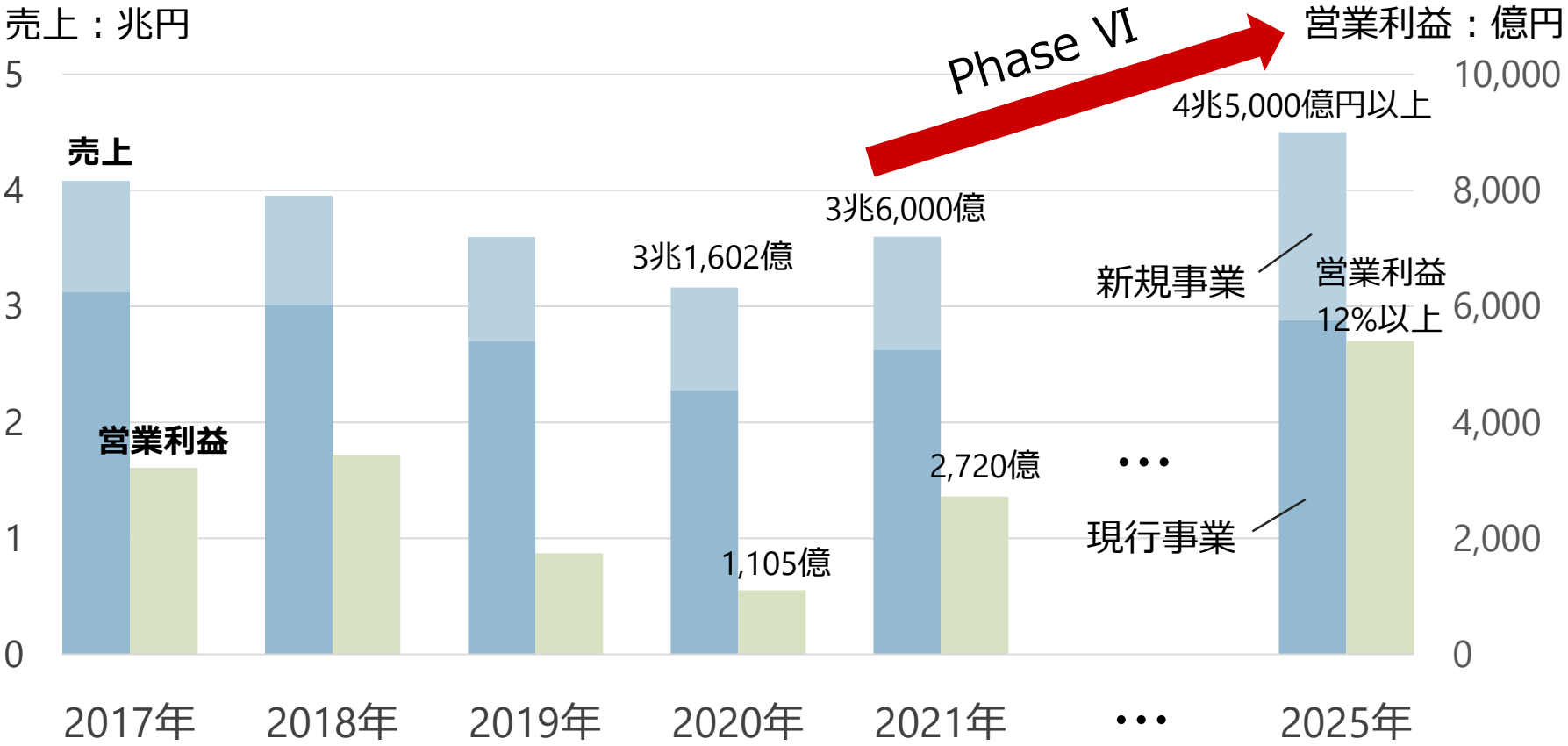
キャノンエコテクノパーク



バードブランチプロジェクト

グローバル優良企業グループ構想Phase VI

- 現行事業の回復と新規事業の成長が進展
- 2025年の目標達成に向け、全社を挙げて業績改善に取り組む



參考資料

2021年 営業利益分析(年間)対前年

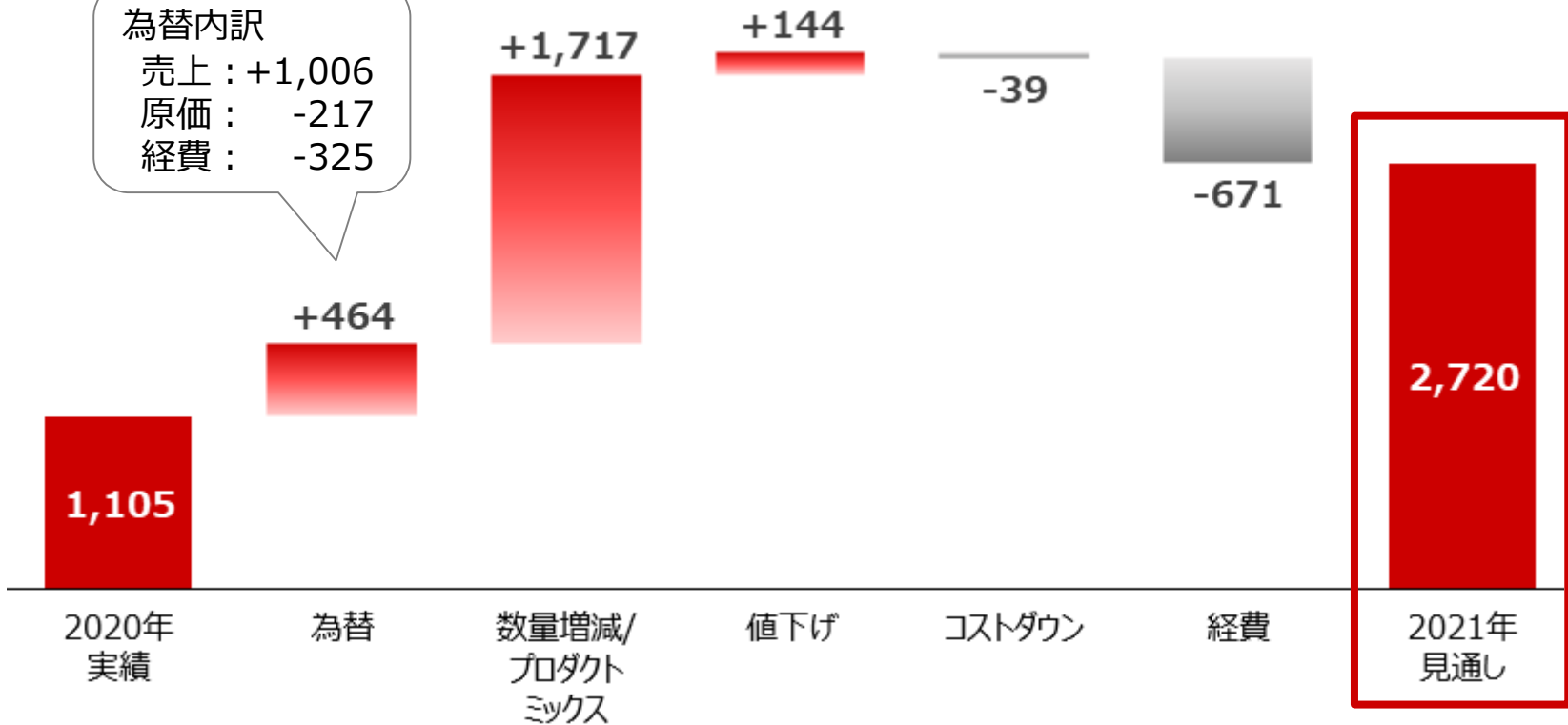
(億円)

※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリンティング :	+1,286
イメージング :	+1,014
メディカル :	+215
インダストリアルその他 :	+966
全社消去 :	-233
合計 :	+3,248

為替内訳

売上 :	+1,006
原価 :	-217
経費 :	-325



■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2021年		2020年	
			3Q 実績	年間 見通し	3Q 実績	年間 実績
オフィス複合機	円貨	ハード	-11%	+20%	-17%	-21%
		ノンハード	+4%	+4%	-21%	-20%
	LC	ハード	-14%	+16%	-17%	-20%
		ノンハード	+1%	+1%	-21%	-20%
LP	円貨	ハード	-19%	+12%	-16%	-21%
		ノンハード	+62%	+18%	-38%	-19%
	LC	ハード	-21%	+9%	-17%	-20%
		ノンハード	+58%	+15%	-38%	-18%
インクジェット	円貨	ハード	-19%	+13%	+36%	+15%
		ノンハード	0%	+5%	+12%	+7%
	LC	ハード	-23%	+9%	+35%	+16%
		ノンハード	-3%	+2%	+11%	+8%
プロダクション	円貨	ハード	+8%	+18%	-14%	-22%
		ノンハード	+13%	+12%	-12%	-15%
	LC	ハード	+4%	+13%	-15%	-21%
		ノンハード	+9%	+8%	-13%	-14%

■ オフィス複合機 対前年売上伸び率（モノクロ/カラー別）

		2021年		2020年	
		3Q 実績	年間 見通し	3Q 実績	年間 実績
円貨	モノクロ	+1%	+8%	-21%	-22%
	カラー	-5%	+13%	-18%	-19%
LC	モノクロ	-3%	+5%	-21%	-22%
	カラー	-8%	+9%	-19%	-19%

■ オフィス/プロシューマー 製品別売上高

(億円)		2021年		2020年	
		3Q 実績	年間 見通し	3Q 実績	年間 実績
オフィス	オフィス複合機	1,076	5,065	1,108	4,567
	オフィスその他	668	2,789	624	2,663
		1,744	7,854	1,732	7,230
プロシューマー	LP	1,371	5,828	1,103	5,044
	インクジェット	785	3,521	844	3,265
		2,156	9,349	1,947	8,309

■ オフィス複合機/LP カラー比率

		2021年		2020年	
		3Q実績	年間見通し	3Q実績	年間実績
オフィス複合機	売上高	58%	60%	59%	59%
	台数	53%	60%	60%	59%
LP	売上高	51%	51%	47%	51%
	台数	14%	18%	19%	21%

■ オフィス複合機/LP 台数伸び率（モノクロ/カラー別）

		2021年		2020年	
		3Q実績	年間見通し	3Q実績	年間実績
オフィス複合機	モノクロ	+1%	+6%	-8%	-18%
	カラー	-22%	+10%	-7%	+14%
LP	モノクロ	-30%	+4%	+5%	-17%
	カラー	-50%	-13%	-19%	-15%

■ レンズ交換式カメラ比率 / コンパクトカメラ台数

	2021年		2020年	
	3Q 実績	年間 見通し	3Q 実績	年間 実績
レンズ交換式カメラ比率				
金額ベース ※	90%	90%	88%	87%
台数ベース	70%	71%	64%	65%
コンパクトカメラ台数 (万台)	28	120	36	148

※交換レンズも含む

■ 半導体露光装置台数 光源別内訳

(単位：台)

	2021年		2020年	
	3Q 実績	年間 見通し	3Q 実績	年間 実績
KrF	10	38	8	25
i線	29	104	23	97
合計	39	142	31	122