

キヤノン株式会社

2023年12月期 決算説明会

2024年1月30日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2023年実績	P 2～5
■ 2024年見通し	P 6～9
■ 財務状況	P 10～12
■ グローバル優良企業グループ構想PhaseVI	P 13
■ 参考資料	P 14～19

2023年実績サマリ

- 世界経済減速により当社関連市場でも購入時期先延ばしや在庫削減の動きが強まる
- 景気減速の中でも、新規事業（メディカル・ネットワークカメラ、商業印刷）と半導体露光装置は堅調に成長
- 競合各社の供給不足が解消し、プリンターの価格競争が激化
- オフィス複合機やカメラの需要は底堅く推移
- 部品・物流の逼迫が解消し、コストダウンが進展
- 円安効果が加わり、3年連続の増収増益、売上高は2007年に次ぐ水準

2023年4Q/年間 全社PL

(億円)	4Q			年間				
	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 前回見通し	対前回
売上高	11,637	11,572	+0.6%	41,810	40,314	+3.7%	42,200	-390
売上総利益 (売上総利益率)	5,481 47.1%	5,183 44.8%	+5.7%	19,689 47.1%	18,278 45.3%	+7.7%	19,980 47.3%	-291
経費 (経費率)	4,321 37.1%	4,210 36.4%		15,935 38.1%	14,744 36.5%		15,980 37.8%	+45
営業利益 (営業利益率)	1,160 10.0%	973 8.4%	+19.2%	3,754 9.0%	3,534 8.8%	+6.2%	4,000 9.5%	-246
税引前利益	1,148	1,205	-4.7%	3,908	3,524	+10.9%	4,250	-342
純利益 (純利益率)	806 6.9%	848 7.3%	-5.0%	2,645 6.3%	2,440 6.1%	+8.4%	2,920 6.9%	-275
USD	147.93	141.46		140.85	131.66		140.11	
EUR	159.16	144.34		152.20	138.42		151.13	

2023年 ビジネスユニット別PL

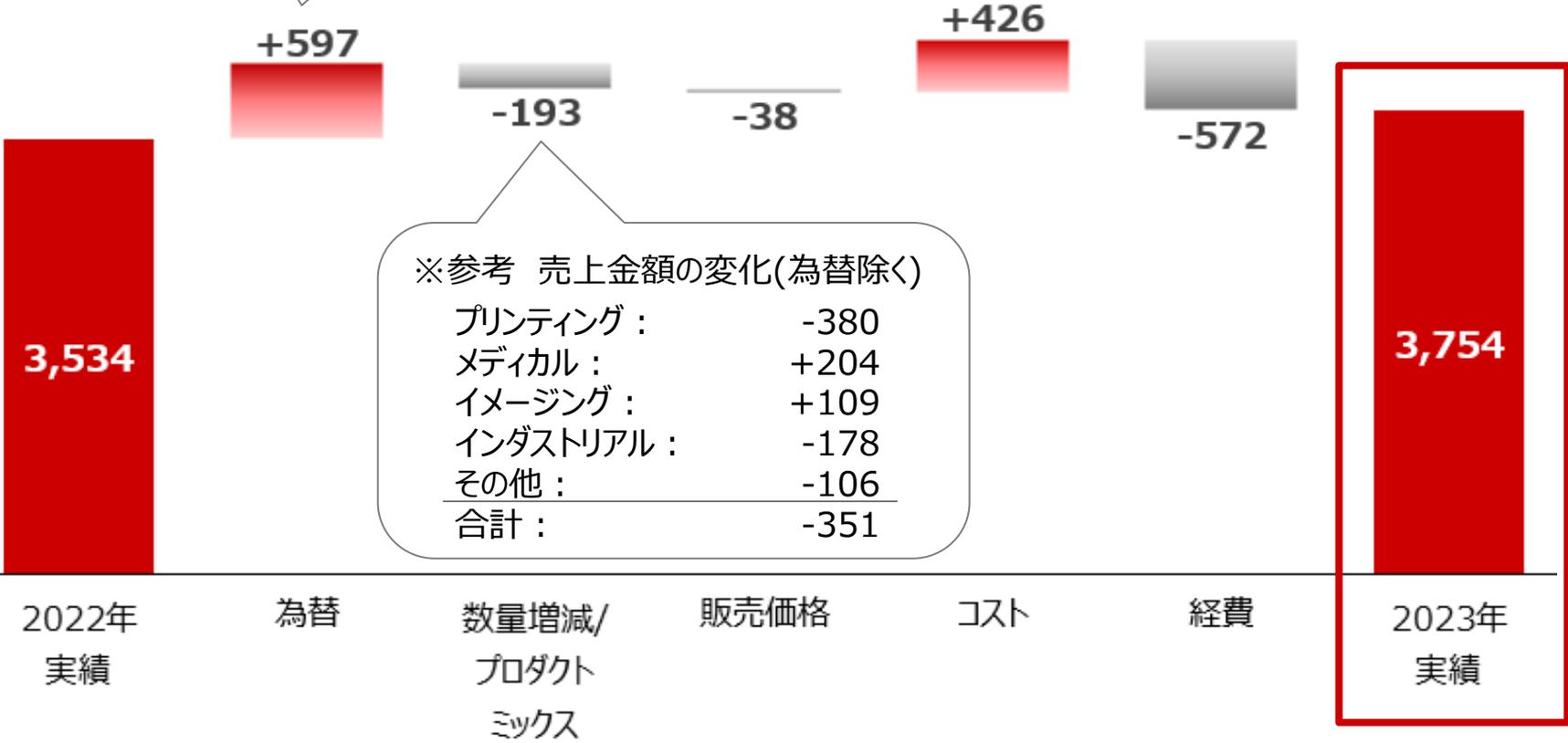
(億円)		4Q			年間				
		2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	6,426	6,402	+0.4%	23,461	22,726	+3.2%	23,428	+33
	営業利益	724	519	+39.5%	2,283	2,124	+7.5%	2,414	-131
	(%)	(11.3%)	(8.1%)		(9.7%)	(9.3%)		(10.3%)	
メディカル	売上高	1,642	1,508	+8.9%	5,538	5,133	+7.9%	5,618	-80
	営業利益	137	100	+37.8%	316	310	+2.1%	368	-52
	(%)	(8.4%)	(6.6%)		(5.7%)	(6.0%)		(6.6%)	
イメージング	売上高	2,293	2,424	-5.4%	8,616	8,035	+7.2%	9,010	-394
	営業利益	337	443	-23.9%	1,456	1,266	+15.0%	1,562	-106
	(%)	(14.7%)	(18.3%)		(16.9%)	(15.8%)		(17.3%)	
インダストリアル	売上高	990	955	+3.7%	3,147	3,292	-4.4%	3,152	-5
	営業利益	233	134	+74.5%	586	580	+1.0%	594	-8
	(%)	(23.6%)	(14.0%)		(18.6%)	(17.6%)		(18.8%)	
その他及び全社	売上高	484	552	-12.3%	1,898	2,123	-10.6%	1,943	-45
	営業利益	-263	-208	-	-863	-738	-	-925	+62
消去	売上高	-198	-269	-	-850	-995	-	-951	+101
	営業利益	-8	-15	-	-24	-8	-	-13	-11
連結合計	売上高	11,637	11,572	+0.6%	41,810	40,314	+3.7%	42,200	-390
	営業利益	1,160	973	+19.2%	3,754	3,534	+6.2%	4,000	-246
	(%)	(10.0%)	(8.4%)		(9.0%)	(8.8%)		(9.5%)	

※2022年年間決算発表より従来「インダストリアルその他」に含まれていた露光装置と産業機器を「インダストリアル」として独立させ、その他の事業については全社費用と合算しております。加えて2023年より、「その他及び全社」に含めて開示していたビジネスの一部を「プリンティング」に移しており、2022年実績を遡及して組み替えています。

2023年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)

為替内訳
 売上： +1,885
 原価： -669
 経費： -619



※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリンティング	-380
メディカル	+204
イメージング	+109
インダストリアル	-178
その他	-106
合計	-351

2024年見通しサマリ

- 世界経済は先行き不透明、昨年よりも低い成長にとどまる前提
- 半導体露光装置、メディカル、ネットワークカメラ、商業印刷はニーズ拡大により今年も市場成長が続く
- オフィス複合機、プリンターはシェア向上で増収を目指す
- コストダウンに加え、経費構造を全面的に見直すプロジェクトを開始
- 4期連続の増収増益と営業利益率10%を目指す
- 配当金は10円増配し、1株当たり150円を計画
- 1,000億円の自社株取得枠を設定

2024年 見通しのポイントと全社PL

(億円)	2024年 見通し	2023年 実績	対前年
売上高	43,500	41,810	+4.0%
売上総利益 (売上総利益率)	20,655 47.5%	19,689 47.1%	+4.9%
経費 (経費率)	16,305 37.5%	15,935 38.1%	
営業利益 (営業利益率)	4,350 10.0%	3,754 9.0%	+15.9%
税引前利益	4,500	3,908	+15.2%
純利益 (純利益率)	3,050 7.0%	2,645 6.3%	+15.3%
USD	140.00	140.85	
EUR	155.00	152.20	

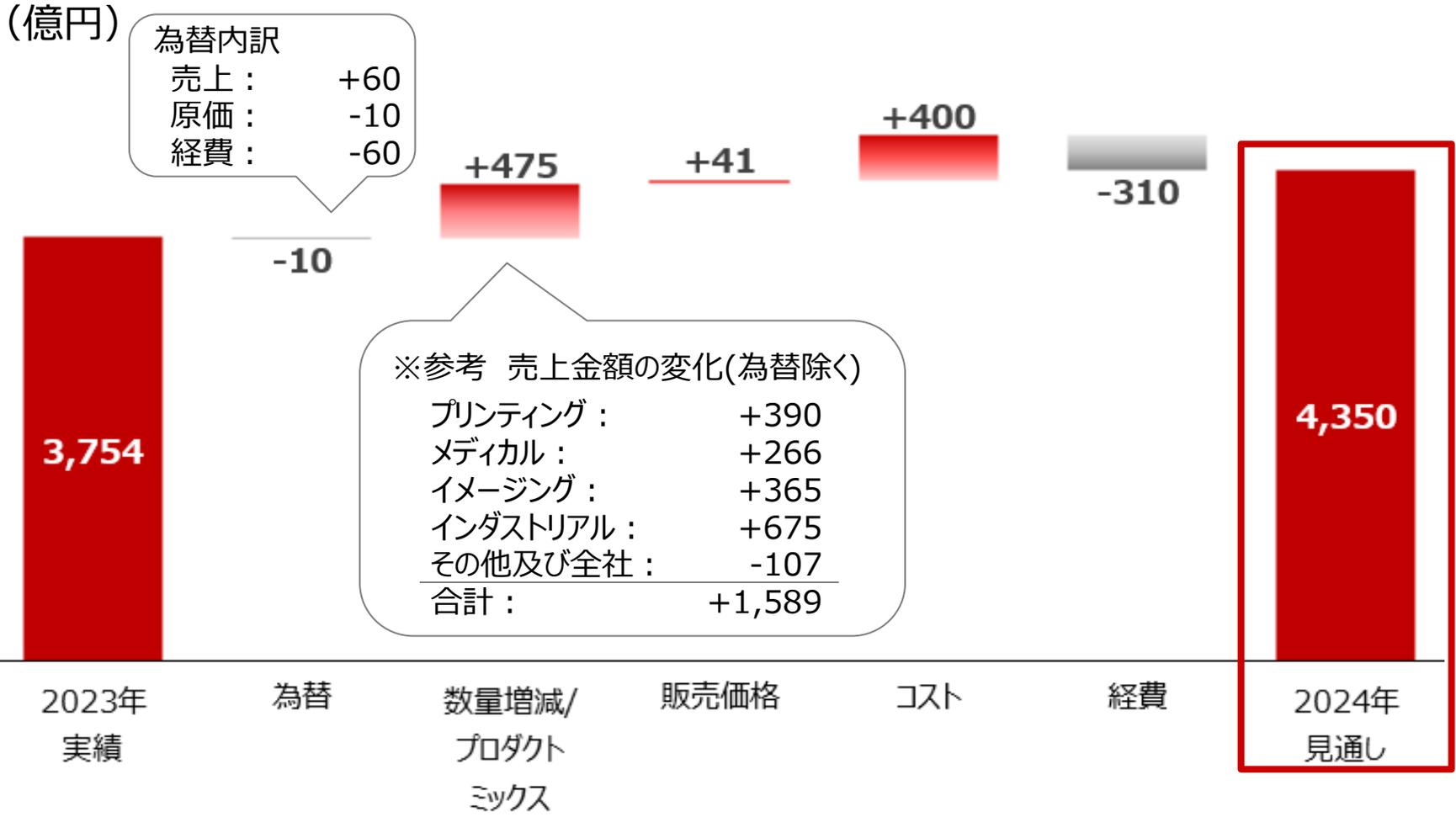
2024年年間の為替影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
USD	126億円	30億円
EUR	67億円	30億円

2024年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2024年 見通し	2023年 実績	対前年
プリンティング	売上高	23,890	23,461	+1.8%
	営業利益	2,559	2,283	+12.1%
	(%)	(10.7%)	(9.7%)	
メディカル	売上高	5,820	5,538	+5.1%
	営業利益	460	316	+45.3%
	(%)	(7.9%)	(5.7%)	
イメージング	売上高	9,008	8,616	+4.5%
	営業利益	1,472	1,456	+1.1%
	(%)	(16.3%)	(16.9%)	
インダストリアル	売上高	3,830	3,147	+21.7%
	営業利益	723	586	+23.4%
	(%)	(18.9%)	(18.6%)	
その他及び全社	売上高	1,840	1,898	-3.1%
	営業利益	-864	-863	-
消去	売上高	-888	-850	-
	営業利益	0	-24	-
連結合計	売上高	43,500	41,810	+4.0%
	営業利益	4,350	3,754	+15.9%
	(%)	(10.0%)	(9.0%)	

2024年 営業利益分析(年間)対前年



在庫の状況

- 部品発注削減効果と4Q拡販で減少に転じ、2021年末と同水準に
- 2024年は仕掛品削減で適正在庫である60日以下の水準を目指す

(金額：億円)

		2022年				2023年			
		3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末
プリンティング	金額	3,247	3,536	4,081	3,668	3,725	3,875	3,776	3,126
	日数	58	60	67	56	57	62	60	47
メディカル	金額	1,205	1,294	1,377	1,283	1,363	1,431	1,509	1,259
	日数	89	100	103	85	88	102	107	77
イメージング	金額	1,171	1,266	1,436	1,376	1,636	1,733	1,846	1,684
	日数	63	64	65	56	69	77	77	68
インダストリアル	金額	1,178	1,338	1,374	1,240	1,330	1,400	1,428	1,329
	日数	131	166	152	124	154	187	170	136
その他及び全社	金額	531	547	571	516	534	542	580	571
合計	金額	7,332	7,981	8,839	8,083	8,588	8,981	9,139	7,969
	日数	73	78	81	69	74	82	82	66

キャッシュフロー(年間)

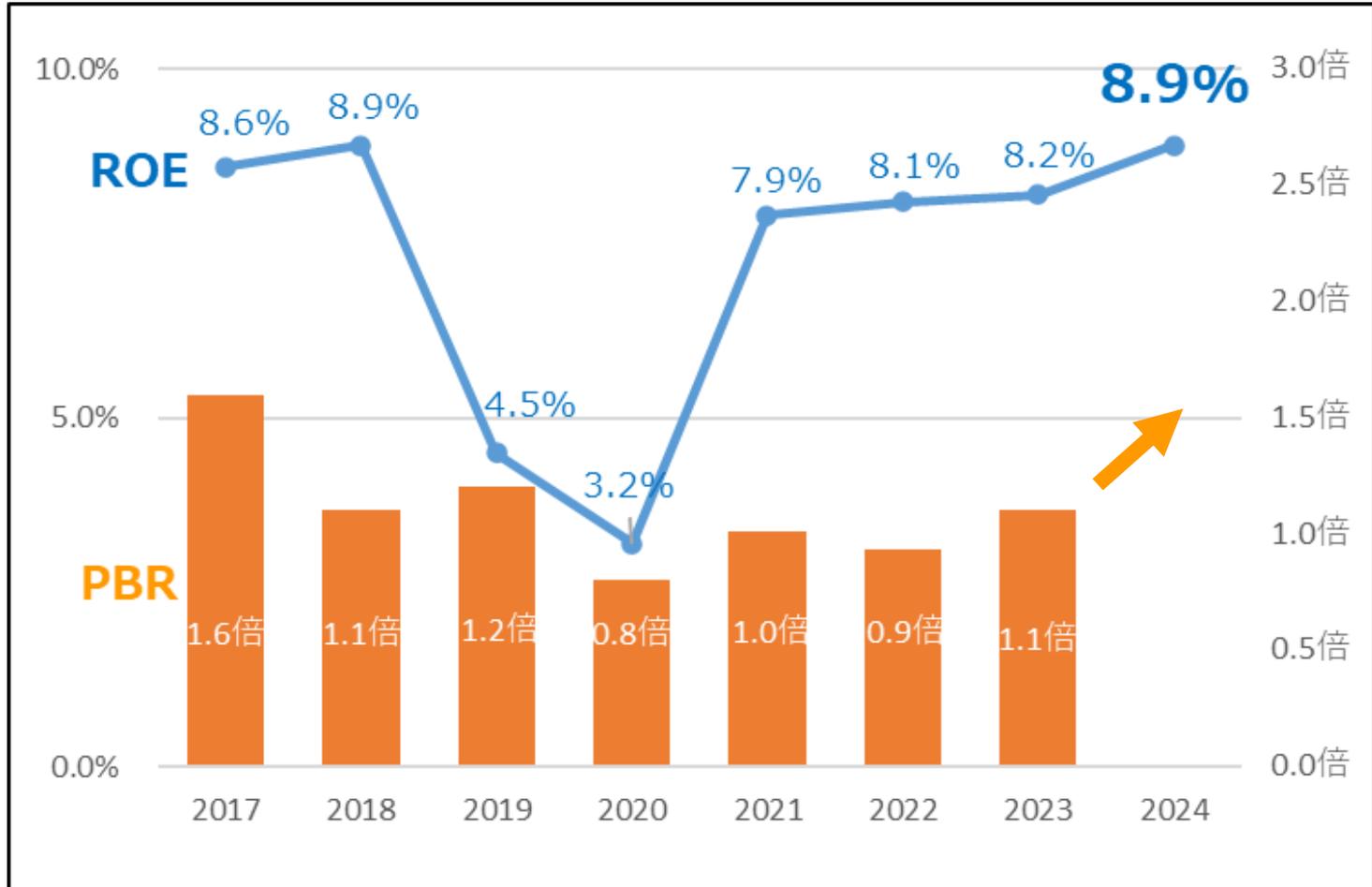
- 営業CFを増加させ、成長投資、株主還元拡充、借入金返済を実施

(億円)	2024年 見通し	2023年 実績	2022年 実績
純利益	3,050	2,645	2,440
償却費	2,400	2,387	2,265
その他	175	-520	-2,079
営業活動によるキャッシュフロー	5,625	4,512	2,626
設備投資	-2,400	-2,317	-1,833
その他	0	-437	25
投資活動によるキャッシュフロー	-2,400	-2,754	-1,808
フリーキャッシュフロー	3,225	1,758	818
財務活動によるキャッシュフロー	-3,450	-1,567	-1,468
為替変動影響	-38	201	257
現預金の純増減額	-263	392	-393
現預金の期末残高	3,750	4,013	3,621
手元回転月数 (※)	1.0	1.1	1.0

※ 2024年は年間売上高で算出。2023年および2022年は下期売上高で算出

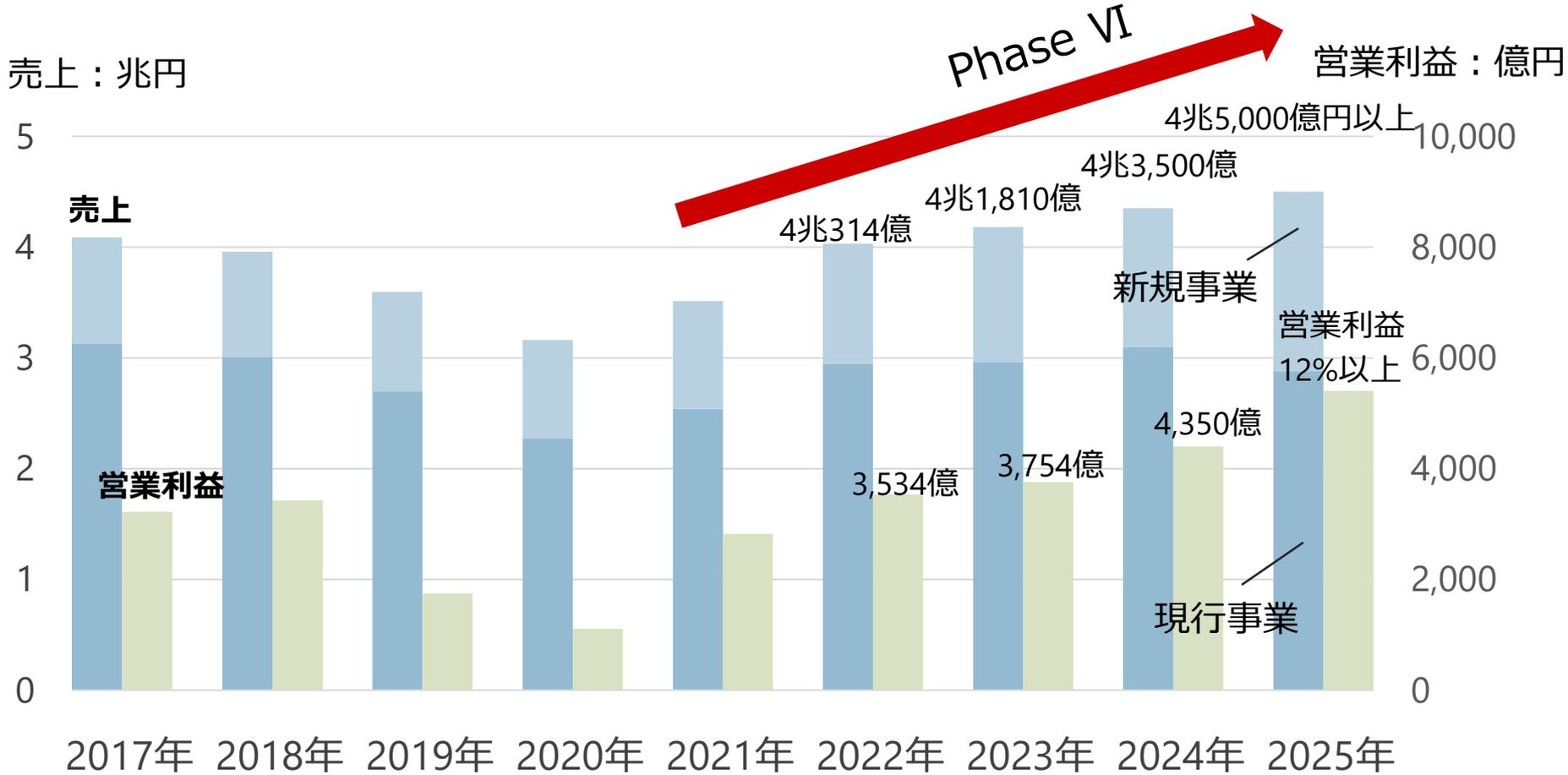
ROE

- 収益性向上、資産の圧縮、負債の有効活用により、ROEを8.9%を目指す



グローバル優良企業グループ構想 Phase VI

- 新規事業は2023年も売上を牽引し、売上構成比は28%まで上昇
- 4期連続の増収増益を果たし、2025年の業績目標達成に繋げる



參考資料

プリンティング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間		
	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 前回見通し	対前回	2024年 見通し	対前年	
プロダクション	1,192	1,080	+10.4%	4,016	3,624	+10.8%	3,970	+46	4,138	+3.0%	
オフィス	オフィス複合機	1,705	1,645	+3.6%	6,222	5,678	+9.6%	6,207	+15	6,275	+0.9%
	オフィスその他	969	872	+11.1%	3,641	3,211	+13.4%	3,637	+4	3,693	+1.4%
		2,674	2,517	+6.2%	9,863	8,889	+11.0%	9,844	+19	9,968	+1.1%
プロシューマー	LP	1,624	1,733	-6.3%	6,089	6,512	-6.5%	6,000	+89	6,269	+3.0%
	インクジェット	936	1,072	-12.7%	3,493	3,701	-5.6%	3,614	-121	3,515	+0.6%
		2,560	2,805	-8.7%	9,582	10,213	-6.2%	9,614	-32	9,784	+2.1%
売上高計	6,426	6,402	+0.4%	23,461	22,726	+3.2%	23,428	+33	23,890	+1.8%	
営業利益	724	519	+39.5%	2,283	2,124	+7.5%	2,414	-131	2,559	+12.1%	
%	11.3%	8.1%		9.7%	9.3%		10.3%		10.7%		

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2023年		2024年
	4Q	年間	見通し
プロダクション	+3.6%	+3.1%	+2.7%
オフィス	+1.9%	+5.9%	+0.7%
プロシューマー	-11.8%	-9.8%	+2.6%
合計	-3.8%	-1.6%	+1.8%

■ 対前年台数伸び率

	2023年		2024年
	4Q	年間	見通し
オフィス複合機	-11%	+3%	+1%
LP	-34%	-26%	+13%
インクジェット	-14%	-11%	+2%

プリンティング ハード/ノンハード売上

■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2024年	2023年		2022年	
			年間 見通し	4Q 実績	年間 実績	4Q 実績	年間 実績
プロダクション	円貨	ハード	+7%	+13%	+11%	+29%	+30%
		ノンハード	+1%	+8%	+11%	+26%	+23%
	LC	ハード	+7%	+7%	+3%	+12%	+15%
		ノンハード	+1%	+2%	+3%	+9%	+10%
オフィス複合機	円貨	ハード	+1%	+3%	+12%	+50%	+30%
		ノンハード	0%	+4%	+7%	+13%	+10%
	LC	ハード	0%	-2%	+5%	+31%	+17%
		ノンハード	0%	-1%	+2%	+2%	+2%
LP	円貨	ハード	+7%	-30%	-10%	+33%	+34%
		ノンハード	+1%	+13%	-4%	+8%	+6%
	LC	ハード	+8%	-33%	-15%	+16%	+19%
		ノンハード	+2%	+10%	-6%	-1%	-2%
インクジェット	円貨	ハード	+1%	-22%	-14%	+43%	+34%
		ノンハード	+1%	-4%	+2%	+11%	-7%
	LC	ハード	+1%	-26%	-18%	+27%	+21%
		ノンハード	0%	-8%	-4%	0%	-15%

※2023年より、「その他及び全社」及び「オフィス」オフィス複合機に含めていたビジネスの一部を「プロシューマー」インクジェットに移しており、2023年の伸び率は前年を組み替えた前提で表示しています。

メディカル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 前回見通し	対前回	2024年 見通し	対前年
売上高計	1,642	1,508	+8.9%	5,538	5,133	+7.9%	5,618	-80	5,820	+5.1%
営業利益 %	137 8.4%	100 6.6%	+37.8%	316 5.7%	310 6.0%	+2.1%	368 6.6%	-52	460 7.9%	+45.3%

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2023年		2024年
	4Q	年間	見通し
合計	+4.9%	+4.0%	+4.8%

イメージング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 前回見通し	対前回	2024年 見通し	対前年
カメラ	1,540	1,492	+3.2%	5,446	5,097	+6.8%	5,515	-69	5,650	+3.7%
ネットワークカメラ他	753	932	-19.3%	3,170	2,938	+7.9%	3,495	-325	3,358	+5.9%
売上高計	2,293	2,424	-5.4%	8,616	8,035	+7.2%	9,010	-394	9,008	+4.5%
営業利益	337	443	-23.9%	1,456	1,266	+15.0%	1,562	-106	1,472	+1.1%
%	14.7%	18.3%		16.9%	15.8%		17.3%		16.3%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2023年		2024年
	4Q	年間	見通し
カメラ	-2.1%	+0.9%	+3.8%
ネットワークカメラ他	-24.2%	+0.3%	+5.1%
合計	-10.6%	+0.7%	+4.2%

■ カメラ台数/対前年伸び率

	2023年		2024年
	4Q	年間	見通し
台数 (万台)	80	288	280
伸び率	-6%	+1%	-3%

インダストリアル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 実績	2022年 実績	対前年	2023年 前回見通し	対前回	2024年 見通し	対前年
光学機器	689	756	-8.9%	2,126	2,404	-11.6%	2,150	-24	2,528	+18.9%
産業機器	301	199	+51.3%	1,021	888	+15.0%	1,002	+19	1,302	+27.5%
売上高計	990	955	+3.7%	3,147	3,292	-4.4%	3,152	-5	3,830	+21.7%
営業利益	233	134	+74.5%	586	580	+1.0%	594	-8	723	+23.4%
%	23.6%	14.0%		18.6%	17.6%		18.8%		18.9%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2023年		2024年
	4Q	年間	見通し
光学機器	-10.6%	-12.7%	+18.7%
産業機器	+49.9%	+14.3%	+27.2%
合計	+2.0%	-5.4%	+21.4%

■ 露光装置台数

		2023年		2024年
		4Q	年間	見通し
半導体	KrF	17	56	63
	i線	49	131	184
		66	187	247
FPD		7	25	26

2023年 営業利益分析(年間)対前回

