

# キヤノン株式会社

## 2024年第1四半期 決算説明会

2024年4月24日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

---

■ 2024年1Q実績	P 2~5
■ 2024年年間見通し	P 6~9
■ 財務状況	P 10~12
■ まとめ	P 13
■ 参考資料	P 14~19

---

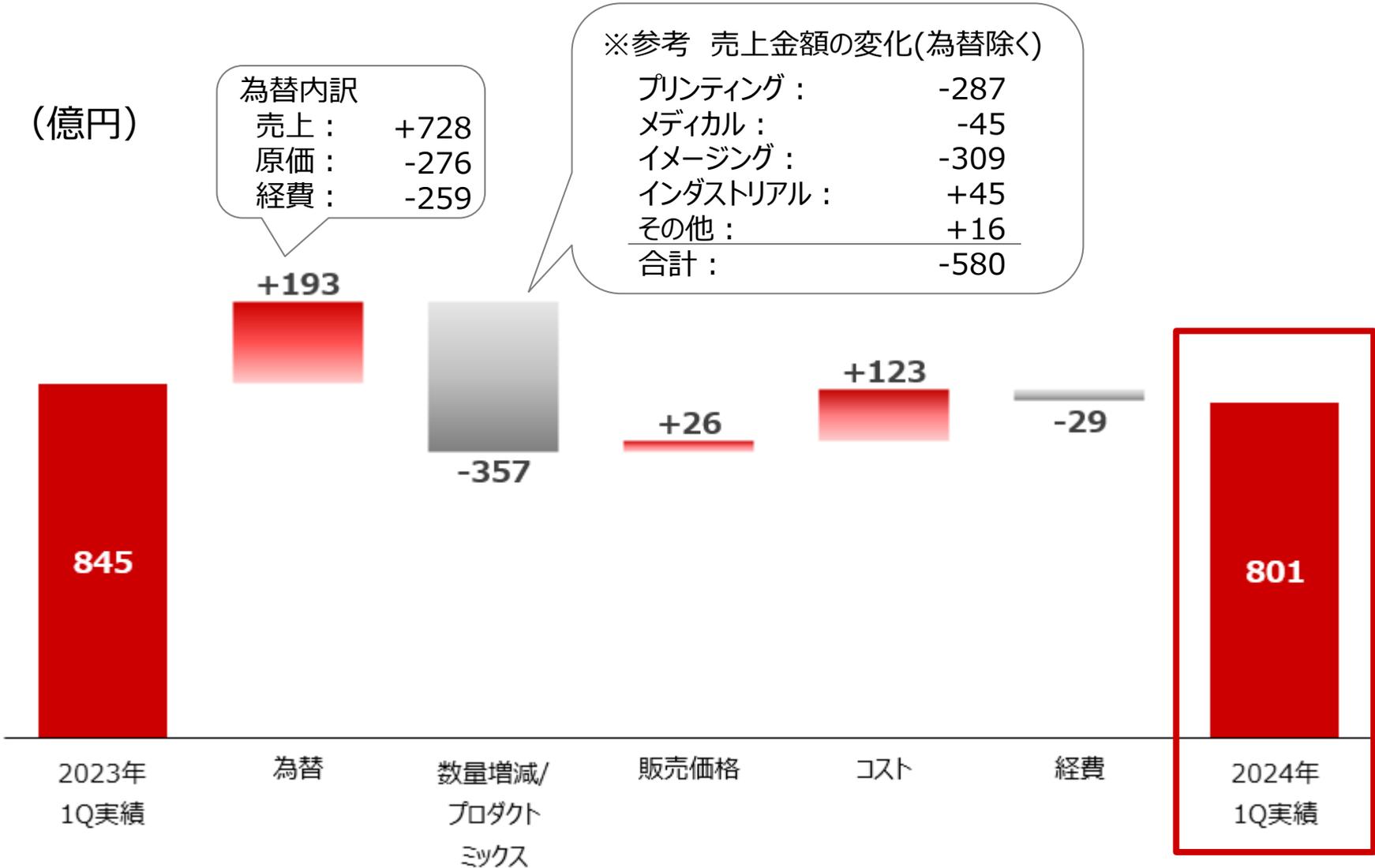
# 2024年1Q実績サマリ

- 世界経済の成長鈍化により、当社関連市場でも購入時期先延ばしや在庫削減の動きが見られた
- インクジェット・レーザープリンターは競争環境が厳しく、回復にまでは至らず
- カメラやネットワークカメラは市中在庫の適正化を実施
- 景気減速の中でも、半導体露光装置や商業印刷機は成長、オフィス複合機も業績が安定
- イメージングの売上減少により営業利益は減益となったものの、プリンティング、インダストリアルの営業利益率は大きく改善

# 2024年1Q 全社PL

(億円)	2024年 1Q実績	2023年 1Q実績	対前年
<b>売上高</b>	<b>9,885</b>	<b>9,711</b>	+1.8%
<b>売上総利益</b> (売上総利益率)	<b>4,784</b> 48.4%	<b>4,540</b> 46.8%	+5.4%
<b>経費</b> (経費率)	<b>3,983</b> 40.3%	<b>3,695</b> 38.1%	
<b>営業利益</b> (営業利益率)	<b>801</b> 8.1%	<b>845</b> 8.7%	-5.2%
<b>税引前利益</b>	<b>892</b>	<b>875</b>	+1.9%
<b>純利益</b> (純利益率)	<b>599</b> 6.1%	<b>564</b> 5.8%	+6.3%
USD	148.69	132.47	
EUR	161.35	142.10	

# 2024年 営業利益分析(1Q)対前年



# 2024年 ビジネスユニット別PL(1Q)

(億円)		2024年 1Q実績	2023年 1Q実績	対前年
プリンティング	売上高	5,803	5,582	+4.0%
	営業利益	655	506	+29.4%
	(%)	(11.3%)	(9.1%)	
メディカル	売上高	1,342	1,311	+2.4%
	営業利益	56	69	-18.9%
	(%)	(4.2%)	(5.2%)	
イメージング	売上高	1,755	1,924	-8.8%
	営業利益	143	373	-61.7%
	(%)	(8.1%)	(19.4%)	
インダストリアル	売上高	685	621	+10.4%
	営業利益	121	74	+62.5%
	(%)	(17.6%)	(12.0%)	
その他及び全社	売上高	551	554	-0.5%
	営業利益	-189	-181	-
消去	売上高	-251	-281	-
	営業利益	15	4	-
連結合計	売上高	9,885	9,711	+1.8%
	営業利益	801	845	-5.2%
	(%)	(8.1%)	(8.7%)	

※2024年第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

# 2024年年間見通しサマリ

- 世界経済は引き続き先行き不透明で、昨年並みの成長にとどまる
- イメージング事業の市中在庫は正常化
- 成長市場である半導体露光装置、メディカル、ネットワークカメラ、商業印刷は拡大する需要を取り込み売上を伸ばす
- 計画通り新製品を今後順次市場へ投入
- 通常のコストダウン活動に加え、事業構造見直しの取り組みを加速
- 4期連続の増収増益と2桁（10%）の営業利益率を目指す

# 2024年 見通しのポイントと全社PL

(億円)	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
<b>売上高</b>	<b>43,500</b>	<b>41,810</b>	+4.0%	<b>43,500</b>	0
<b>売上総利益</b> (売上総利益率)	<b>20,655</b> 47.5%	<b>19,689</b> 47.1%	+4.9%	<b>20,655</b> 47.5%	0
<b>経費</b> (経費率)	<b>16,305</b> 37.5%	<b>15,935</b> 38.1%		<b>16,305</b> 37.5%	0
<b>営業利益</b> (営業利益率)	<b>4,350</b> 10.0%	<b>3,754</b> 9.0%	+15.9%	<b>4,350</b> 10.0%	0
<b>税引前利益</b>	<b>4,500</b>	<b>3,908</b>	+15.2%	<b>4,500</b>	0
<b>純利益</b> (純利益率)	<b>3,050</b> 7.0%	<b>2,645</b> 6.3%	+15.3%	<b>3,050</b> 7.0%	0
USD	141.87	140.85		140.00	
EUR	156.35	152.20		155.00	

2024年2Q-4Qの為替影響額  
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
USD	101億円	31億円
EUR	52億円	25億円

# 2024年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	<b>23,938</b>	<b>23,461</b>	+2.0%	<b>23,890</b>	+48
	営業利益	<b>2,606</b>	<b>2,283</b>	+14.1%	<b>2,559</b>	+47
	(%)	<b>(10.9%)</b>	<b>(9.7%)</b>		<b>(10.7%)</b>	
メディカル	売上高	<b>5,820</b>	<b>5,538</b>	+5.1%	<b>5,820</b>	0
	営業利益	<b>460</b>	<b>316</b>	+45.3%	<b>460</b>	0
	(%)	<b>(7.9%)</b>	<b>(5.7%)</b>		<b>(7.9%)</b>	
イメージング	売上高	<b>9,000</b>	<b>8,616</b>	+4.5%	<b>9,008</b>	-8
	営業利益	<b>1,438</b>	<b>1,456</b>	-1.2%	<b>1,472</b>	-34
	(%)	<b>(16.0%)</b>	<b>(16.9%)</b>		<b>(16.3%)</b>	
インダストリアル	売上高	<b>3,790</b>	<b>3,147</b>	+20.4%	<b>3,830</b>	-40
	営業利益	<b>710</b>	<b>586</b>	+21.2%	<b>723</b>	-13
	(%)	<b>(18.7%)</b>	<b>(18.6%)</b>		<b>(18.9%)</b>	
その他及び全社	売上高	<b>1,960</b>	<b>2,088</b>	-6.2%	<b>1,840</b>	+120
	営業利益	<b>-864</b>	<b>-863</b>	-	<b>-864</b>	0
消去	売上高	<b>-1,008</b>	<b>-1,040</b>	-	<b>-888</b>	-120
	営業利益	<b>0</b>	<b>-24</b>	-	<b>0</b>	0
連結合計	売上高	<b>43,500</b>	<b>41,810</b>	+4.0%	<b>43,500</b>	0
	営業利益	<b>4,350</b>	<b>3,754</b>	+15.9%	<b>4,350</b>	0
	(%)	<b>(10.0%)</b>	<b>(9.0%)</b>		<b>(10.0%)</b>	

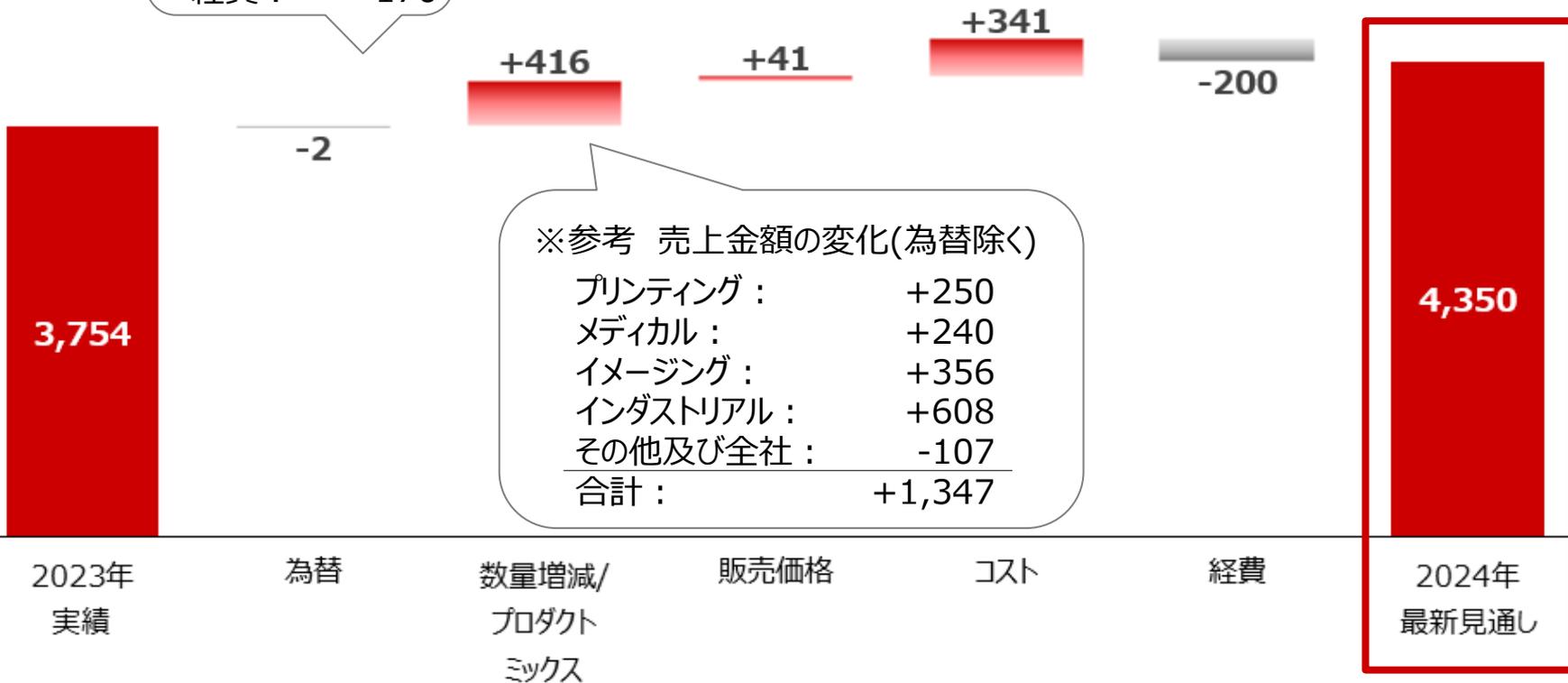
※2024年第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

# 2024年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)

為替内訳

売上： +302  
原価： -134  
経費： -170



※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリンティング： +250  
 メディカル： +240  
 イメージング： +356  
 インダストリアル： +608  
 その他及び全社： -107  
 合計： +1,347

# 在庫の状況

- 3月末は円安影響や積送品の増加により一時的に増加
- 2024年末は仕掛品削減で適正在庫である60日以下の水準を目指す

(金額：億円)	2023年				2024年	
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	
プリンティング	金額	3,725	3,875	3,776	3,126	3,476
	日数	57	62	60	47	52
メディカル	金額	1,363	1,431	1,509	1,259	1,411
	日数	88	102	107	77	86
イメージング	金額	1,636	1,733	1,846	1,684	1,914
	日数	69	77	77	68	86
インダストリアル	金額	1,330	1,400	1,428	1,329	1,464
	日数	154	187	170	136	160
その他及び全社	金額	534	542	580	571	683
合計	金額	<b>8,588</b>	<b>8,981</b>	<b>9,139</b>	<b>7,969</b>	<b>8,949</b>
	日数	<b>74</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>66</b>	<b>76</b>

# キャッシュフロー(年間)

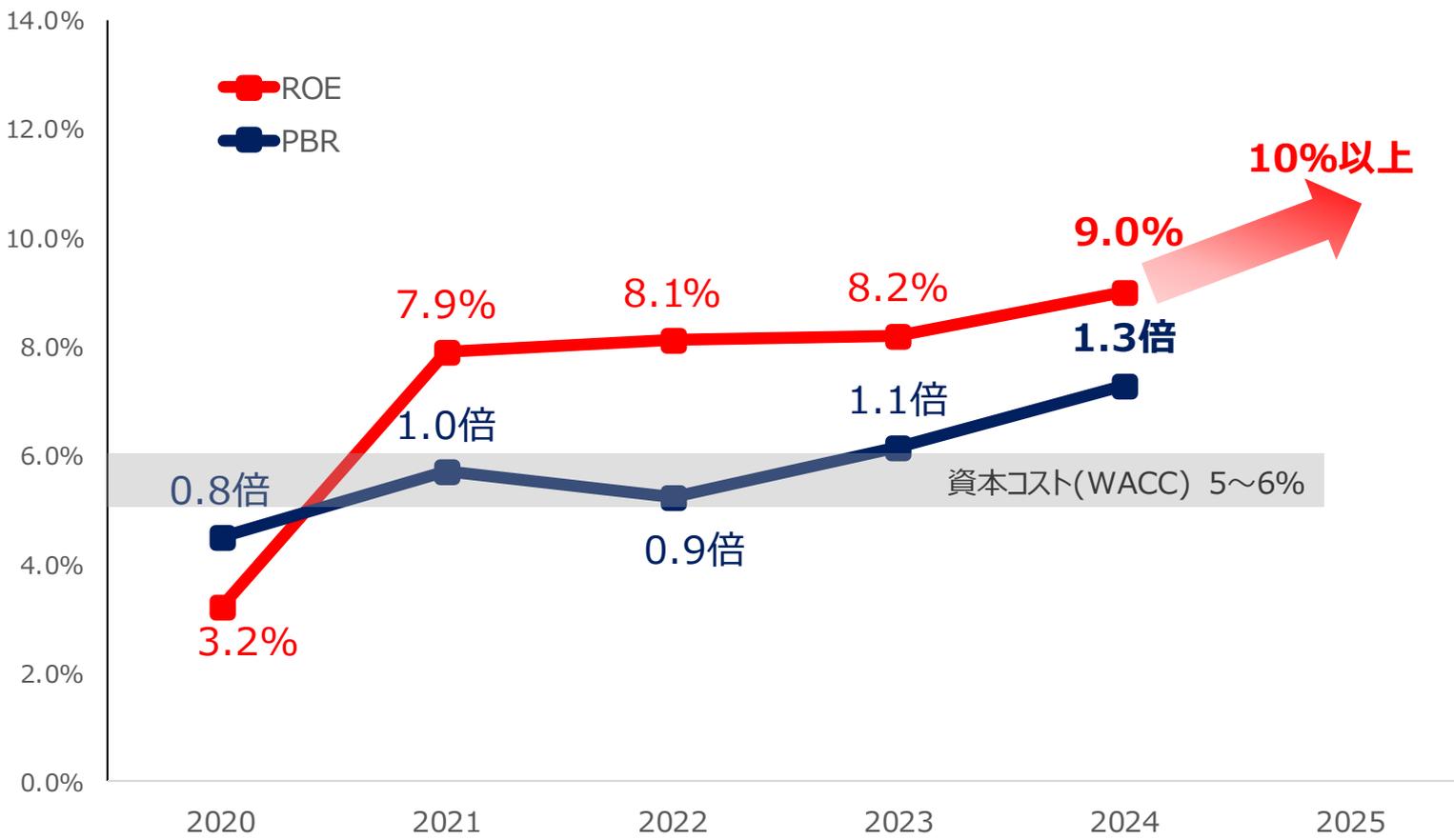
- 5,700億円の営業CFから、成長投資、株主還元を積極的に実施

(億円)	2024年 最新見通し	2024年 前回見通し	2023年 実績	2022年 実績
純利益	3,050	3,050	2,645	2,440
償却費	2,400	2,400	2,387	2,265
その他	250	175	-520	-2,079
営業活動によるキャッシュフロー	5,700	5,625	4,512	2,626
設備投資	-2,400	-2,400	-2,317	-1,885
その他	-550	0	-437	77
投資活動によるキャッシュフロー	-2,950	-2,400	-2,754	-1,808
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>2,750</b>	<b>3,225</b>	<b>1,758</b>	<b>818</b>
財務活動によるキャッシュフロー	-2,995	-3,450	-1,567	-1,468
為替変動影響	-18	-38	201	257
<b>現預金の純増減額</b>	<b>-263</b>	<b>-263</b>	<b>392</b>	<b>-393</b>
<b>現預金の期末残高</b>	<b>3,750</b>	<b>3,750</b>	<b>4,013</b>	<b>3,621</b>
<b>手元回転月数(※)</b>	<b>1.0</b>	<b>1.0</b>	<b>1.1</b>	<b>1.0</b>

※ 2024年は年間売上高で算出。2023年および2022年は下期売上高で算出

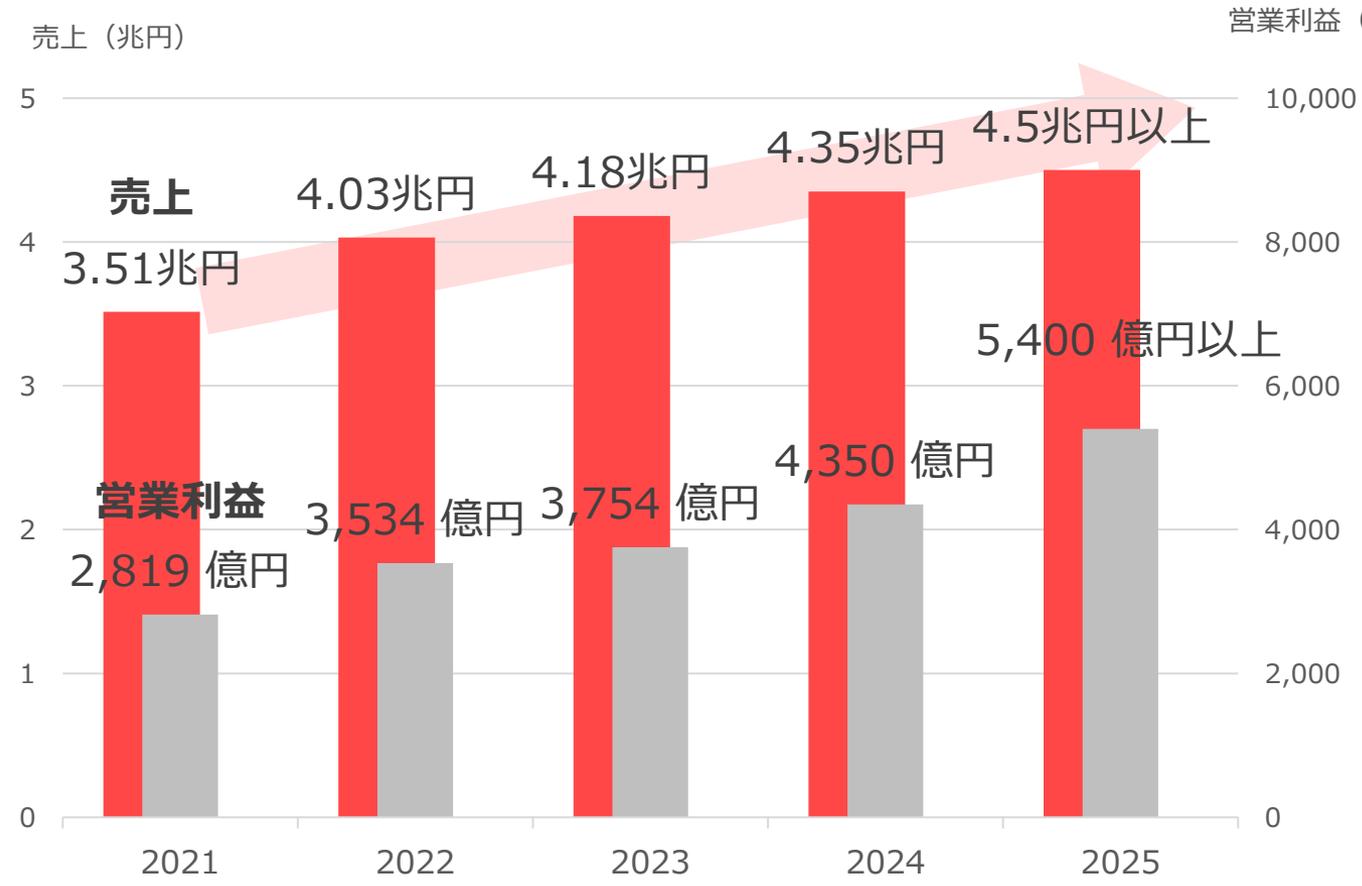
# 資本収益性

■ ROE 2024年9.0%、2025年10%以上に向け、構造改革を強力に推進



# まとめ

- 成長事業の加速により4期連続の増収増益
- 販売構造改革・メディカル事業革新活動を進め25年の業績目標を確実に達成



**2025年目標**

- 売上高：4兆5,000億円以上
- 売上総利益率：47%以上
- 経費率：35%以下
- 営業利益率：12%以上
- 純利益率：8%以上
- ROE：10%以上

# 參考資料

# プリンティング

## ■ 売上/対前年伸び率

(億円)

		1Q			年間				
		2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
プロダクション		990	870	+13.8%	4,138	4,016	+3.0%	4,138	+0
オフィス	オフィス複合機	1,563	1,437	+8.8%	6,275	6,222	+0.8%	6,275	+0
	オフィスその他	983	896	+9.7%	3,693	3,641	+1.4%	3,693	+0
		2,546	2,333	+9.1%	9,968	9,863	+1.1%	9,968	+0
プロシューマー	LP	1,454	1,511	-3.7%	6,317	6,089	+3.7%	6,269	+48
	インクジェット	813	868	-6.3%	3,515	3,493	+0.6%	3,515	+0
		2,267	2,379	-4.7%	9,832	9,582	+2.6%	9,784	+48
売上高計		5,803	5,582	+4.0%	23,938	23,461	+2.0%	23,890	+48
営業利益		655	506	+29.4%	2,606	2,283	+14.1%	2,559	+47
%		11.3%	9.1%		10.9%	9.7%		10.7%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年	
	1Q	年間見通し
プロダクション	+1.9%	+1.5%
オフィス	+1.7%	0.0%
プロシューマー	-12.7%	+2.4%
合計	-4.4%	+1.2%

## ■ 対前年台数伸び率

	2024年	
	1Q	年間見通し
オフィス複合機	-6%	+1%
LP	-16%	+14%
インクジェット	-17%	+2%

# プリンティング ハード/ノンハード売上

## ■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2024年		2023年	
			1Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	年間 実績
プロダクション	円貨	ハード	+13%	+7%	+19%	+11%
		ノンハード	+14%	+1%	+18%	+11%
	LC	ハード	+1%	+6%	+8%	+3%
		ノンハード	+3%	-1%	+8%	+3%
オフィス複合機	円貨	ハード	+4%	+1%	+39%	+12%
		ノンハード	+14%	0%	+12%	+7%
	LC	ハード	-6%	0%	+27%	+5%
		ノンハード	+5%	-1%	+4%	+2%
LP	円貨	ハード	-15%	+8%	+15%	-10%
		ノンハード	+4%	+1%	-7%	-4%
	LC	ハード	-23%	+8%	+8%	-15%
		ノンハード	-4%	+2%	-10%	-6%
インクジェット	円貨	ハード	-14%	+1%	-9%	-14%
		ノンハード	-1%	+1%	+2%	+2%
	LC	ハード	-22%	0%	-16%	-18%
		ノンハード	-10%	-1%	-7%	-4%

# メディカル

## ■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
売上高計	1,342	1,311	+2.4%	5,820	5,538	+5.1%	5,820	+0
営業利益 %	56 4.2%	69 5.2%	-18.9%	460 7.9%	316 5.7%	+45.3%	460 7.9%	+0

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年	
	1Q	年間見通し
合計	-3.4%	+4.3%

# イメージング

## ■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
カメラ	1,023	1,100	-7.1%	5,642	5,446	+3.6%	5,650	-8
ネットワークカメラ他	732	824	-11.2%	3,358	3,170	+5.9%	3,358	+0
<b>売上高計</b>	<b>1,755</b>	<b>1,924</b>	<b>-8.8%</b>	<b>9,000</b>	<b>8,616</b>	<b>+4.5%</b>	<b>9,008</b>	<b>-8</b>
<b>営業利益</b>	<b>143</b>	<b>373</b>	<b>-61.7%</b>	<b>1,438</b>	<b>1,456</b>	<b>-1.2%</b>	<b>1,472</b>	<b>-34</b>
%	8.1%	19.4%		16.0%	16.9%		16.3%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年	
	1Q	年間見通し
カメラ	-15.3%	+3.3%
ネットワークカメラ他	-19.7%	+4.8%
合計	-17.2%	+3.9%

## ■ カメラ台数/対前年伸び率

	2024年	
	1Q	年間見通し
台数 (万台)	50	280
伸び率	-10%	-3%

# インダストリアル

## ■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
光学機器	470	400	+17.5%	2,488	2,126	+17.0%	2,528	-40
産業機器	215	221	-2.7%	1,302	1,021	+27.5%	1,302	+0
<b>売上高計</b>	<b>685</b>	<b>621</b>	+10.4%	<b>3,790</b>	<b>3,147</b>	+20.4%	<b>3,830</b>	-40
<b>営業利益</b>	<b>121</b>	<b>74</b>	+62.5%	<b>710</b>	<b>586</b>	+21.2%	<b>723</b>	-13
%	17.6%	12.0%		18.7%	18.6%		18.9%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年	
	1Q	年間見通し
光学機器	+15.0%	+16.8%
産業機器	-3.6%	+27.4%
合計	+8.4%	+20.3%

## ■ 露光装置台数

		2024年	
		1Q	年間見通し
半導体	KrF	14	54
	i線	35	190
		49	244
FPD		1	26

# 2024年 営業利益分析(年間)対前回

(億円)

為替内訳  
 売上： +285  
 原価： -173  
 経費： -91

+21

-53

+0

-59

+91

4,350

4,350

※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリンティング： -137  
 メディカル： -24  
 イメージング： -43  
 インダストリアル： -74  
 その他： -7  
 合計： -285

2024年  
前回見通し

為替

数量増減/  
プロダクト  
ミックス

販売価格

コスト

経費

2024年  
最新見通し