

キヤノン株式会社

2018年経営方針説明会

2018年3月6日

代表取締役会長 CEO 御手洗 富士夫

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

Canon

グローバル優良企業グループ構想 Phase V

2016年～2020年

〈基本方針〉

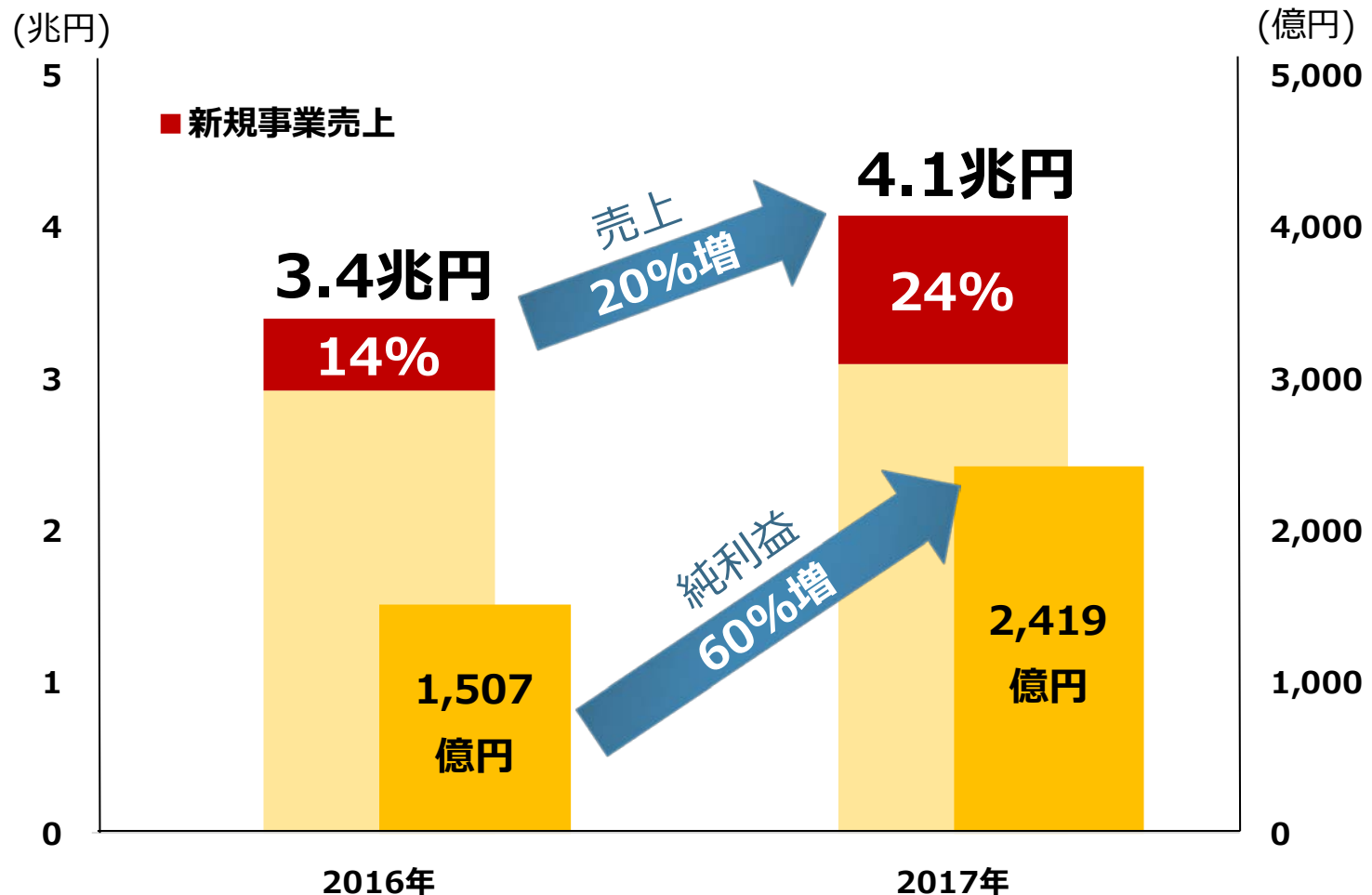
戦略的大転換を果たし、 新たな成長に挑戦する

〈主要戦略〉

1. 原価率45%の実現
2. 新規事業の強化拡大
3. 全世界販売網の再構築
4. オープンイノベーションによる研究開発
5. 世界三極体制の完成

グローバル優良企業グループ構想 Phase V ＜2017年の成果＞

- 全社で4年ぶりの増収増益を果たし、売上も9年ぶりに4兆円突破
- 新規事業は売上倍増。売上構成比は24%まで拡大



Phase V 今後の取り組みと重点施策

<2018年方針>

**全体最適と利益優先を追求し、
戦略的大転換の完遂を目指す**

<主な施策>

- ・ ものづくり力の徹底強化
- ・ 製品開発力の強化
- ・ 市場変化に対応した販売組織の改革

現行事業の収益性再強化 〈ものづくり力の徹底強化：自動化〉



本体組立

カメラ派生展開

自動化の進展

他事業展開



ユニット組立

現行事業の収益性再強化 ＜ものづくり力の徹底強化：内製化＞

- 生産設備へと内製化の範囲を拡大
⇒工場全体でのコストダウンの最大化

キーコンポーネント

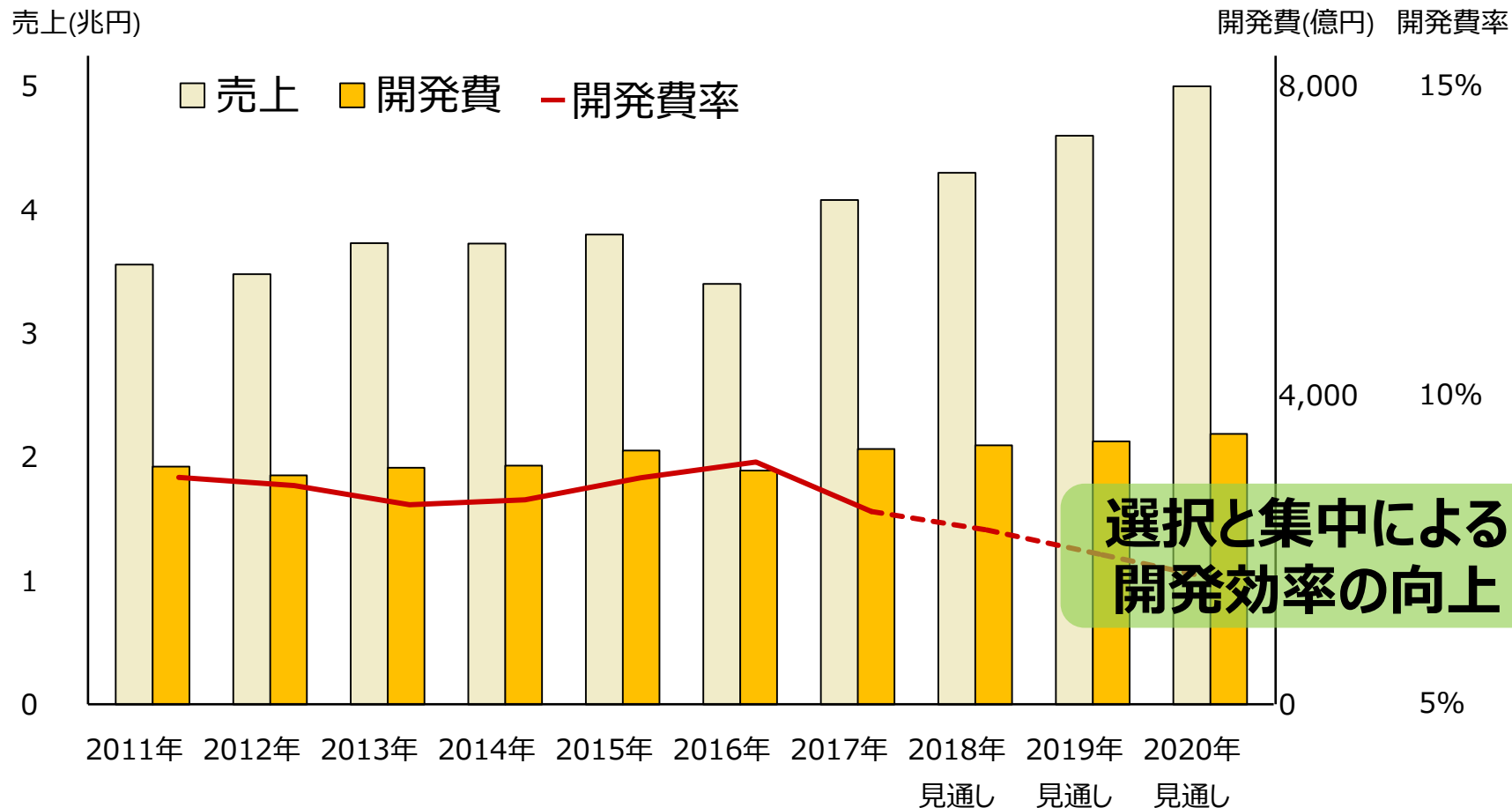


生産設備



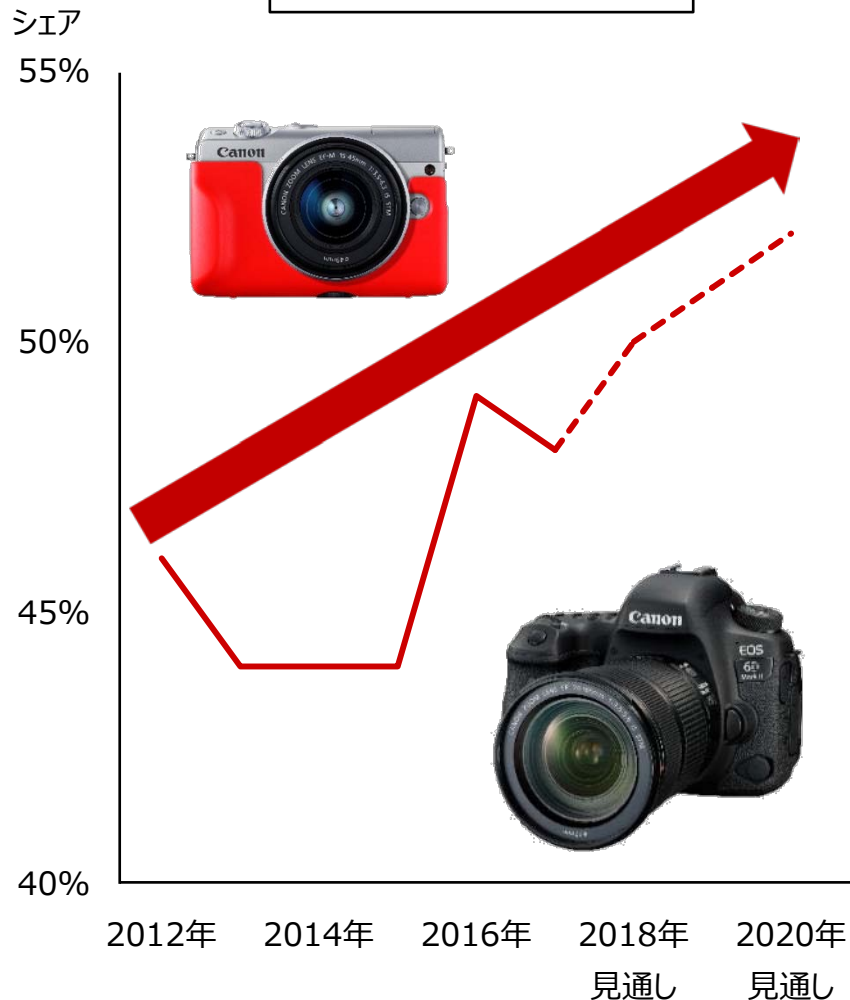
現行事業の収益性再強化 ＜製品開発力の強化＞

■ 将来性あるテーマを見極め、重点的にリソースを投入

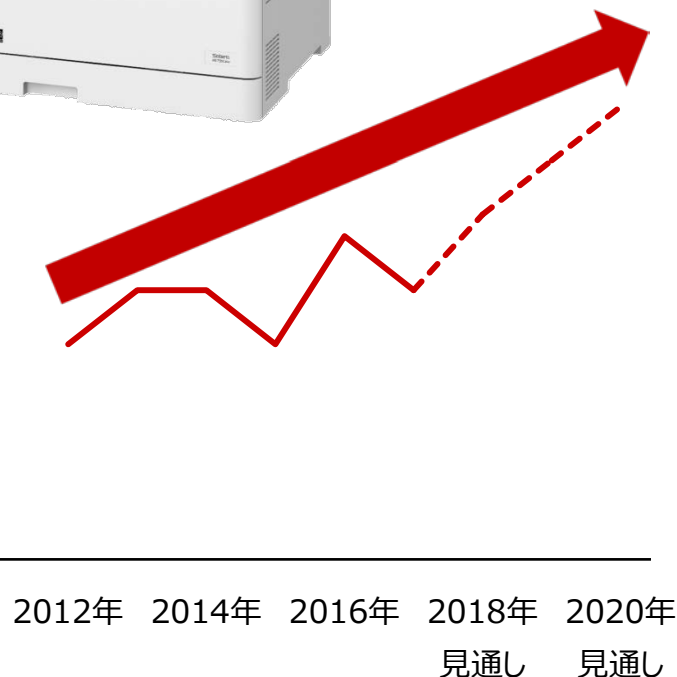


現行事業の収益性再強化 ＜マーケットシェアの向上＞

レンズ交換式カメラ



レーザープリンター



新規事業の拡大と収益性向上

＜全社の成長を牽引する4つの新規事業＞

- 売上拡大に加え、収益向上に向けた第2フェーズへ

ヘルスケア



商業印刷



ネットワークカメラ



産業機器



新規事業の拡大と収益性向上 ＜ヘルスケア：高精細を活かした製品群＞

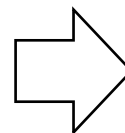
■ 30年ぶりに解像度を大幅に向上させたCT装置



【従来】



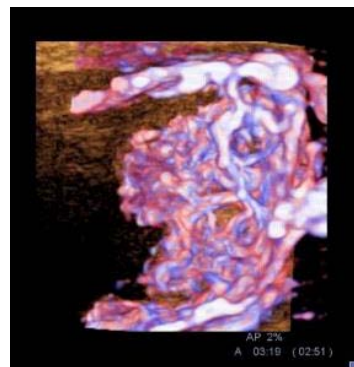
【新製品】



これまでCTによる抽出が難しかった
末梢血管レベルの細部を鮮明に画像化

画像データ提供：藤田保健衛生大学病院

■ 造影剤なしでも微細な血流を抽出可能にした超音波診断装置



新規事業の拡大と収益性向上 ＜ヘルスケア：医療ITソリューション＞

■ 医療現場の診断精度・スピードアップをサポートする医療ITソリューション



⇒ 画像処理やAI技術を活用し、
情報を収集・統合・加工し、提供

新規事業の拡大と収益性向上 ＜ネットワークカメラ＞

- Axis社、Milestone社との連携を強化し
ハード・ソフトの両面からビジネス拡大



映像解析



指定領域内の人数カウント



人物・動体などのシルエット表示
人をシルエットに変換
(実映像は別途記録可能)

共同開発による
レンズ交換式ネットワークカメラ



AXIS[®]
COMMUNICATIONS

更なる、技術協力強化



新規事業の拡大と収益性向上 ＜ネットワークカメラ＞

- 映像解析ソリューションの開発を進め、様々な分野へと**用途を拡大**

セキュリティ



防犯、人物追跡、避難誘導



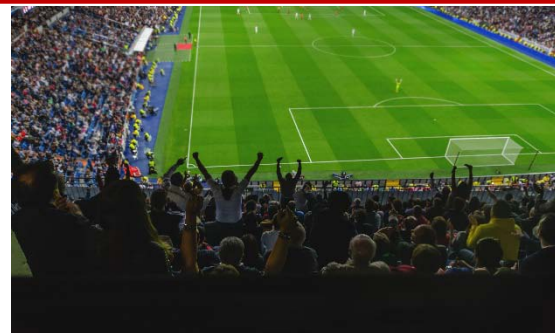
交通監視、街づくり

マーケティング



顧客層・人流分析、生産性向上

エンターテイメント



ライブ配信・スポーツ解析



新規事業の拡大と収益性向上 ＜商業印刷：グラフィックアート市場への注力＞



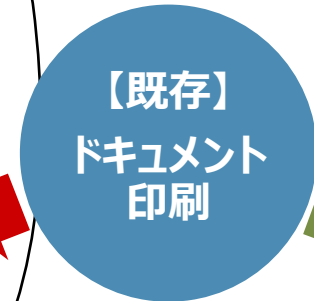
高画質インクジェットカラー連帳機
『ProStream 1000』



高速カットシートインクジェットプリンター
『VarioPrint i300』

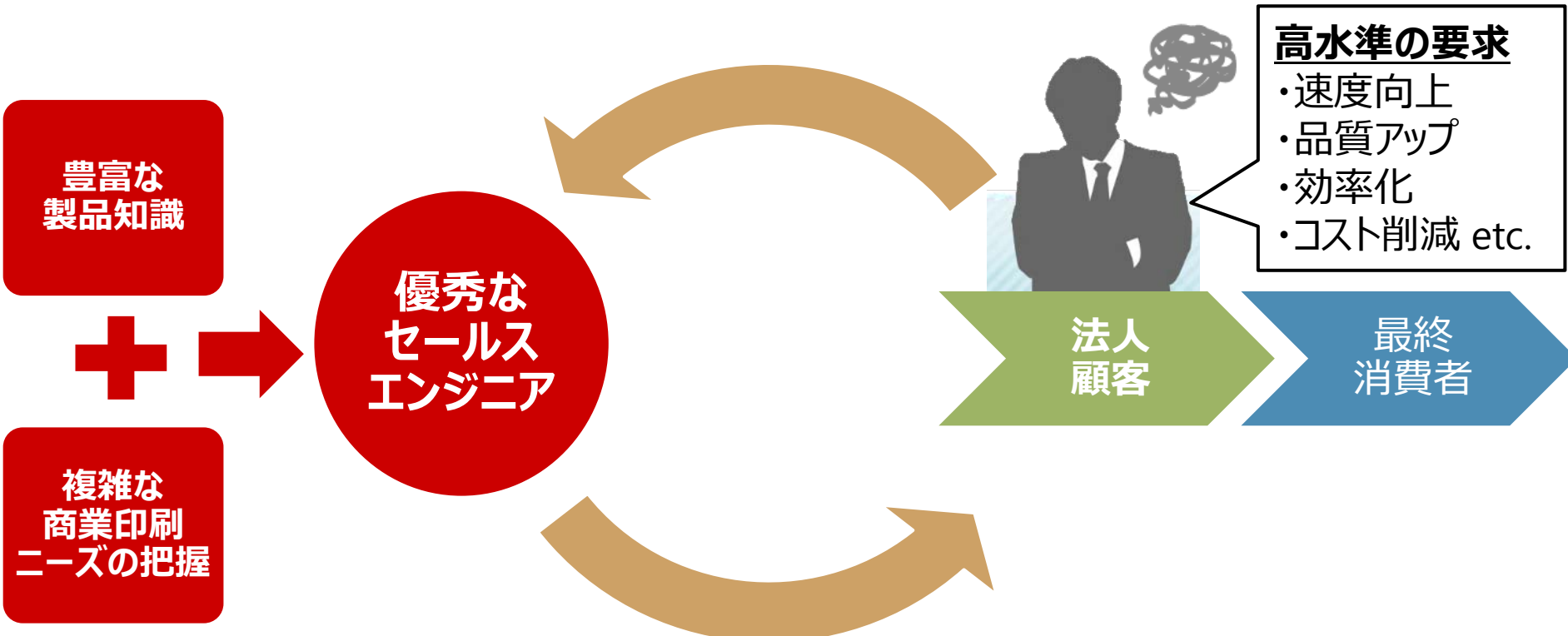


ワイドフォーマットプリンター
『Colorado 1640』



新規事業の拡大と収益性向上

<商業印刷：セールスエンジニアの育成>



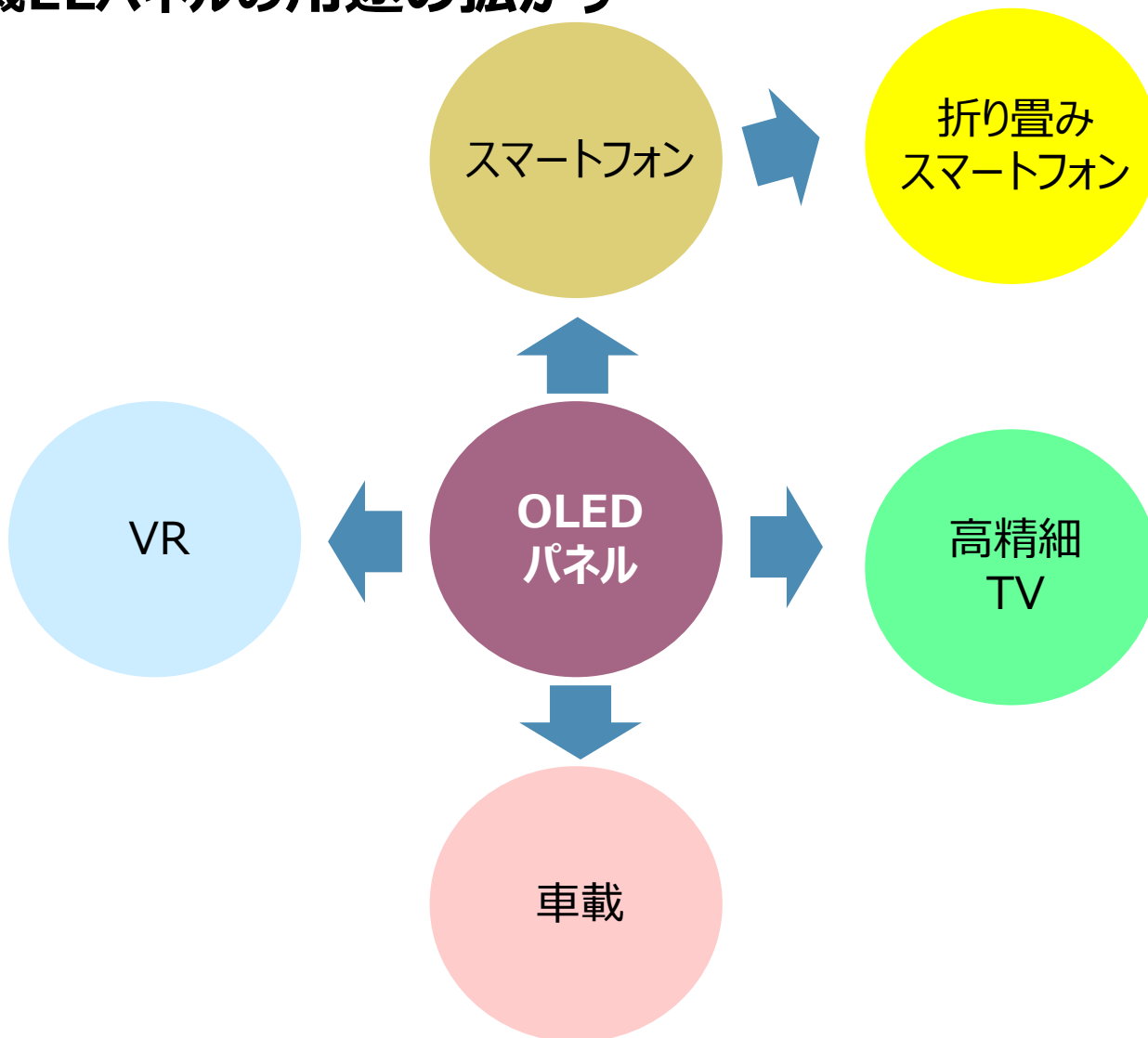
解決提案



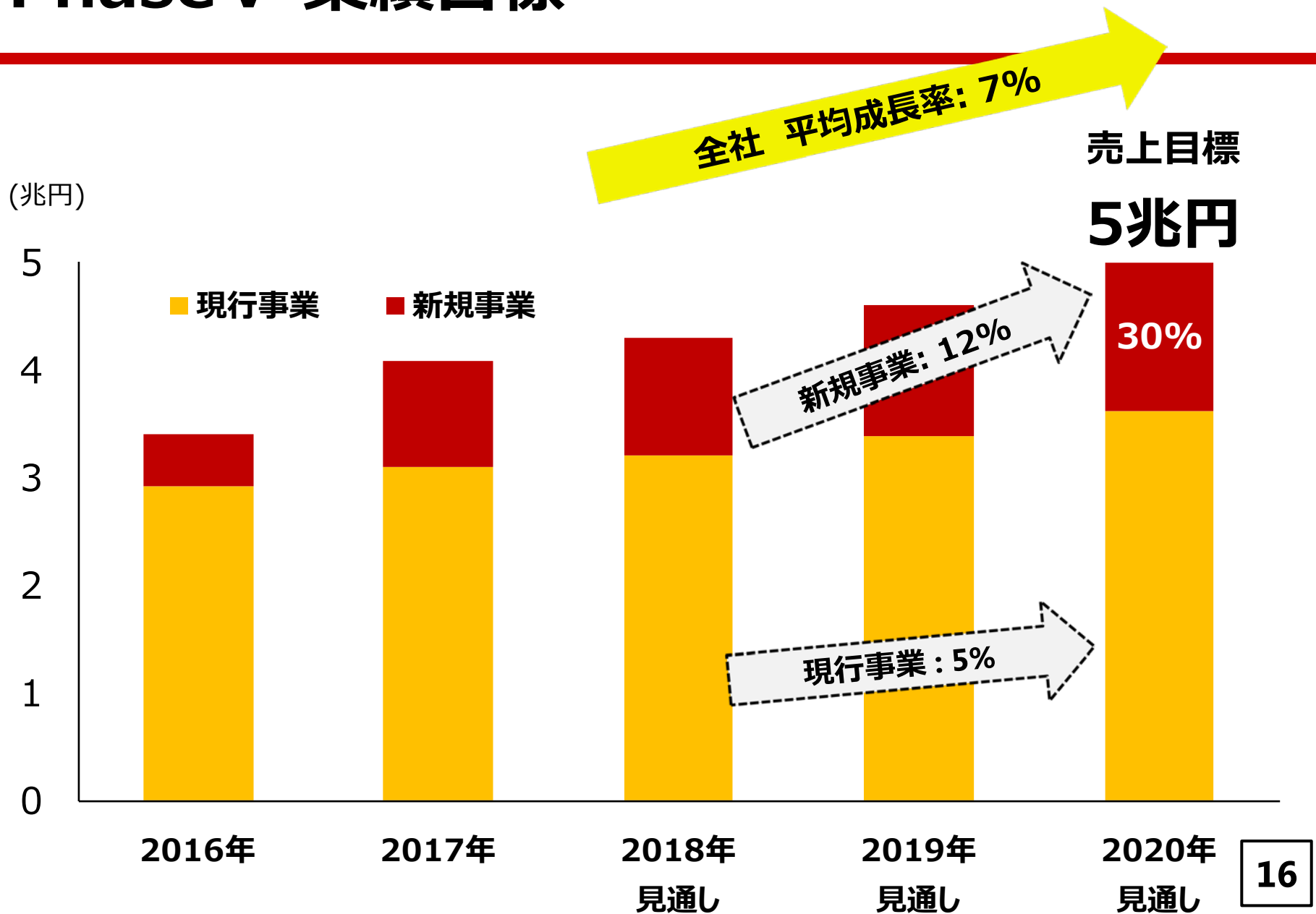
新規事業の拡大と収益性向上

<産業機器>

■ 有機ELパネルの用途の拡がり



Phase V 業績目標



Canon