

# キヤノン株式会社

## 2017年経営方針説明会

---

2017年3月6日

代表取締役会長 CEO 御手洗富士夫

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

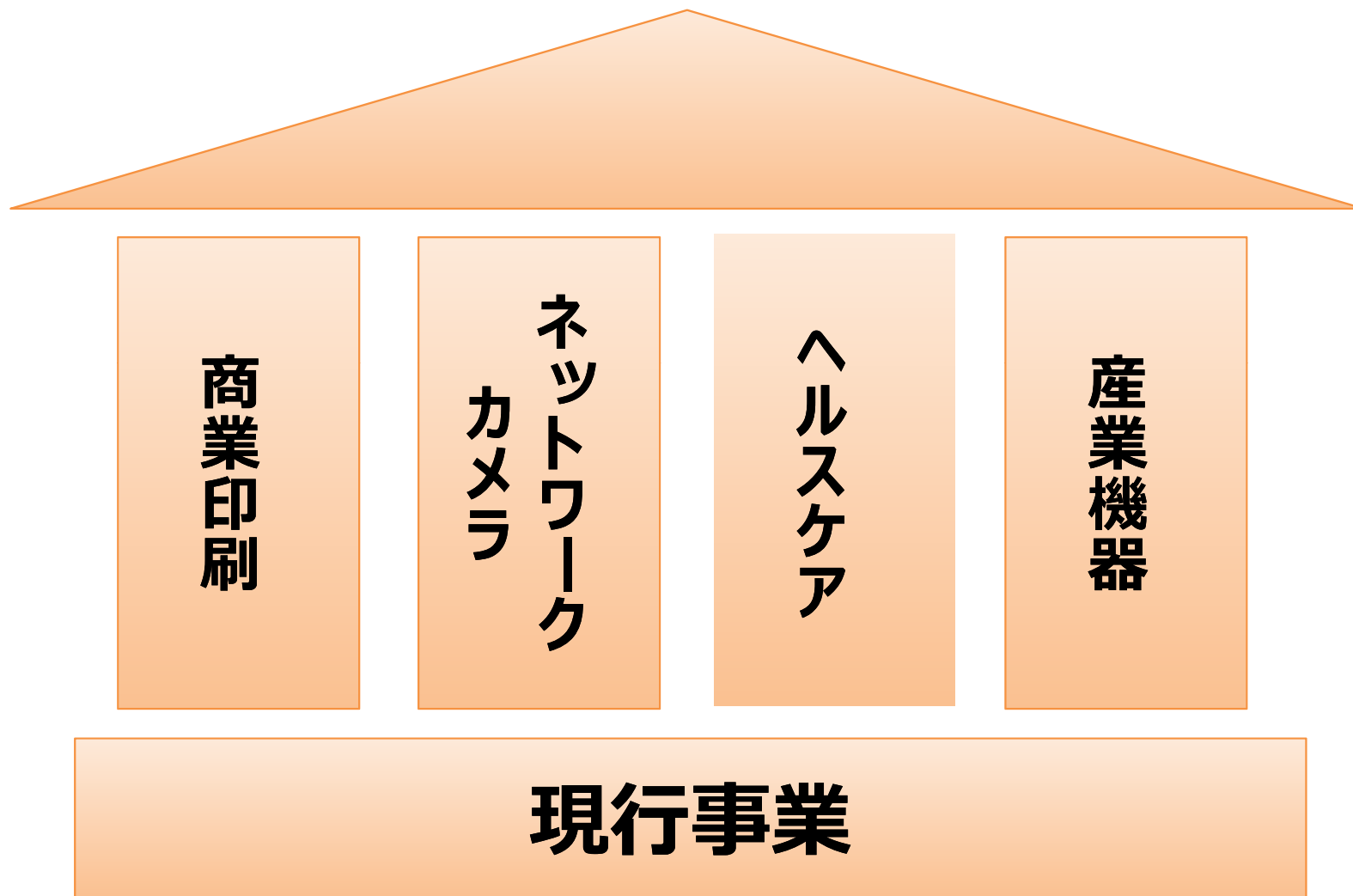
## <基本方針>

**戦略的大転換を果たし、  
新たな成長に挑戦する**

## <主要戦略>

1. 原価率45%の実現
2. 新規事業の強化拡大
3. 全世界販売網の再構築
4. オープンイノベーションによる研究開発
5. 世界三極体制の完成

# 新規事業



**新規事業の4つの柱が出揃う**

### ■ 2017年目標 ■

「改革を加速し、  
戦略的大転換を強力に推進する」

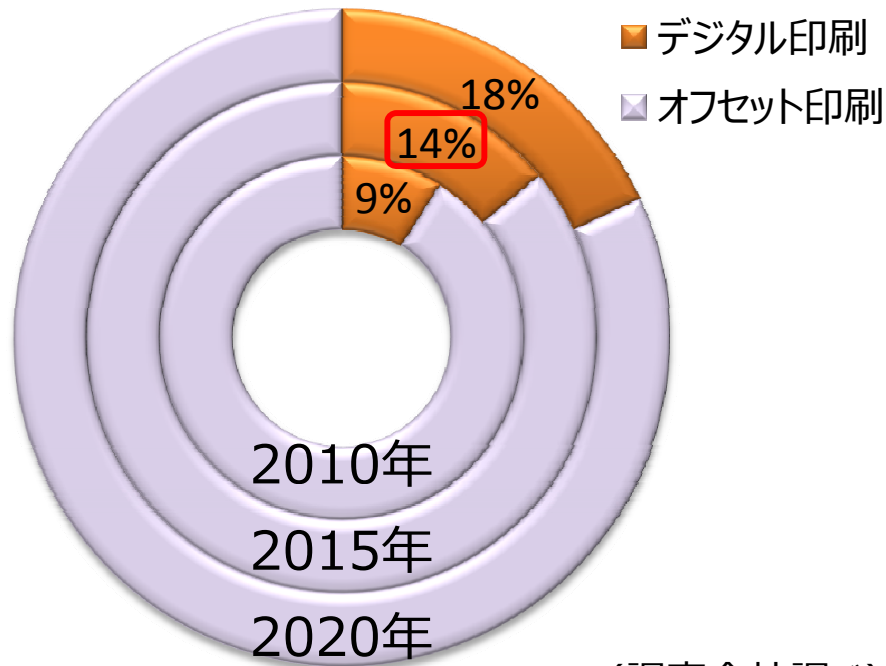
- 現行事業の徹底強化
- 新規事業の強化拡大
- 全世界販売網の再構築
- オープンイノベーションによる研究開発
- グローバル人材の育成

# 新規事業の強化拡大 <商業印刷>

オフセット印刷からデジタル印刷へ

パッケージ印刷の拡大

<総印刷ボリューム 90兆円>



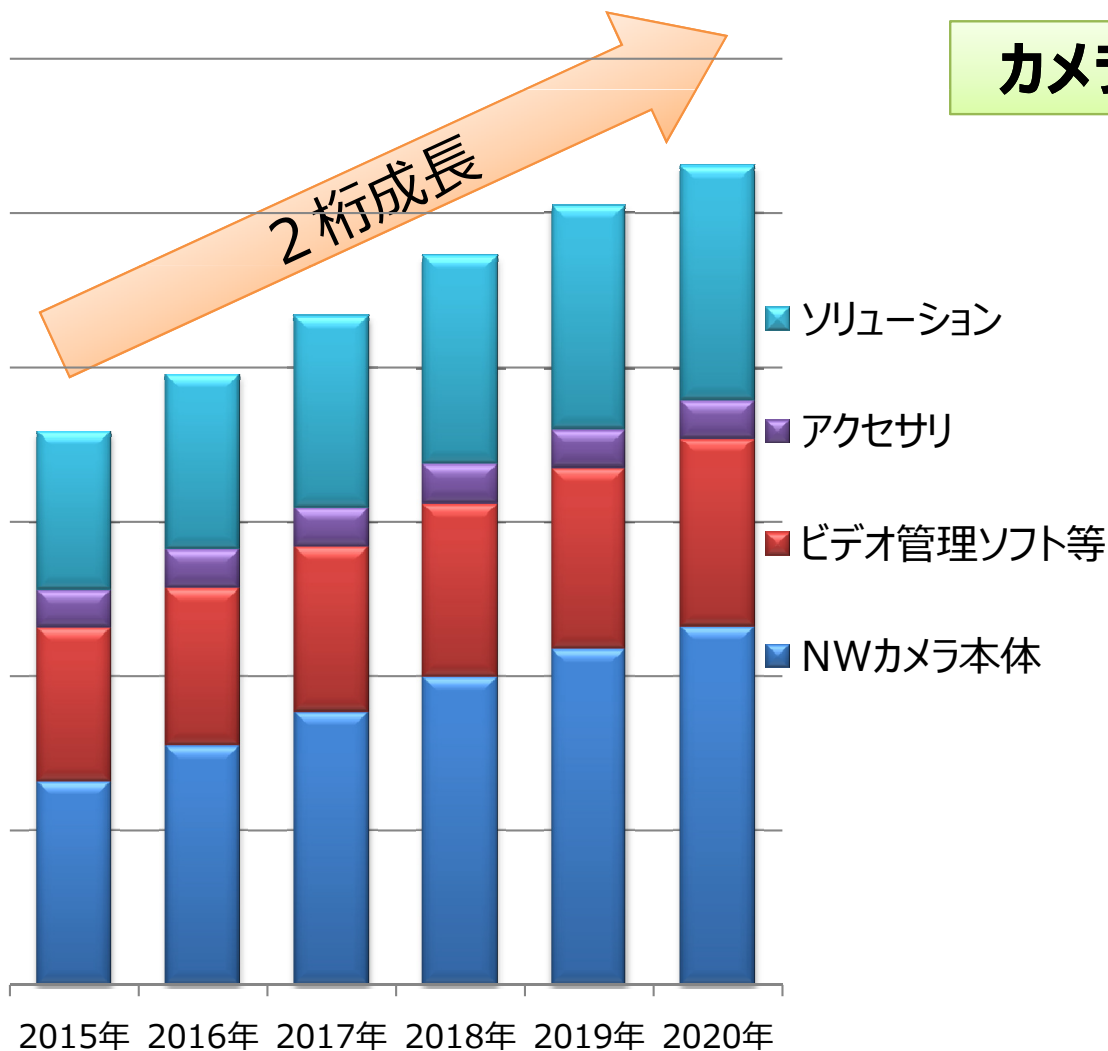
(調査会社調べ)



# 新規事業の強化拡大 <ネットワークカメラ>

【ネットワークカメラ市場の成長見通し】

【ネットワークカメラ利用の広がり】



カメラ性能の進化

+

映像解析技術



## 利用分野の拡大

広域監視

マーケティング

都市監視

集客調査

国境警備

行動分析

2015年 2016年 2017年 2018年 2019年 2020年

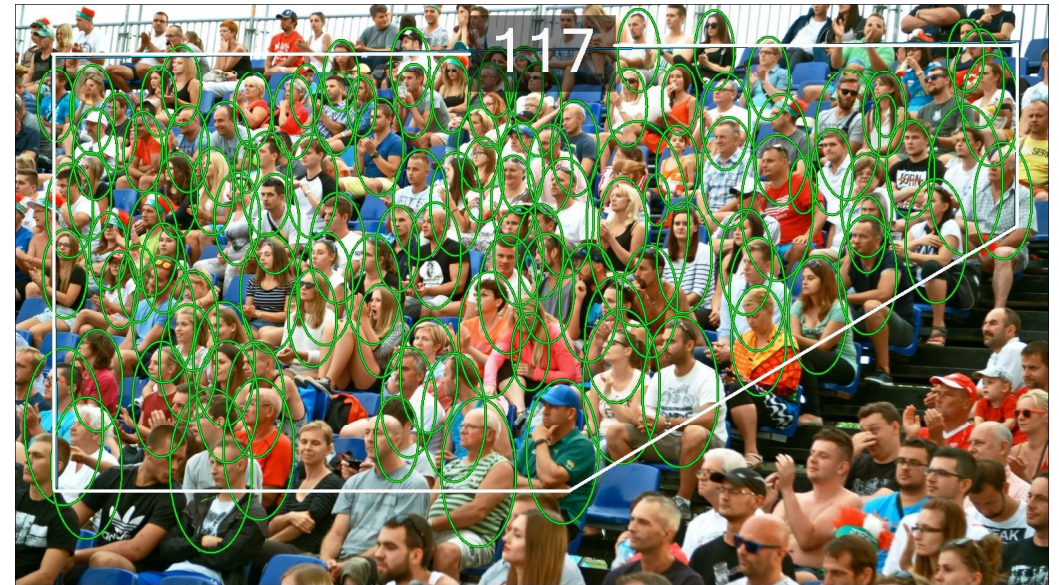
(調査会社調べ)

# 新規事業の強化拡大 <ネットワークカメラ>

下丸子本社でのテロ訓練



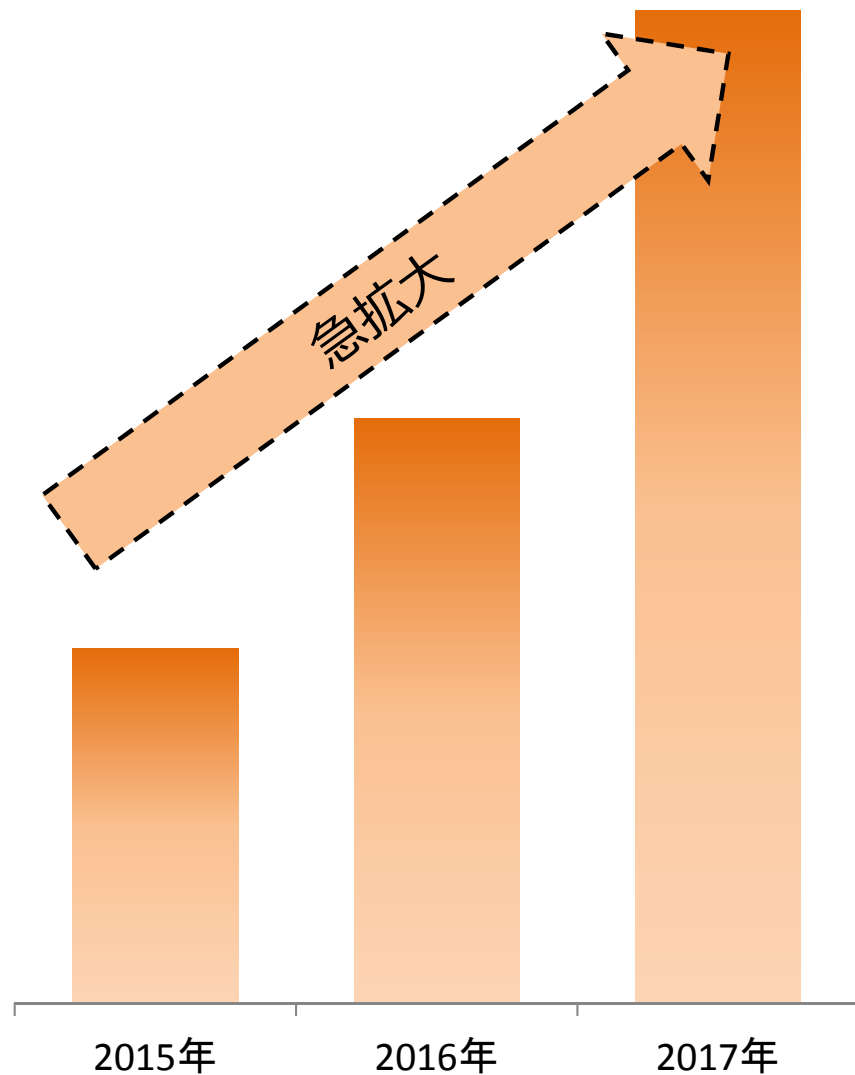
指定領域内の人数カウント



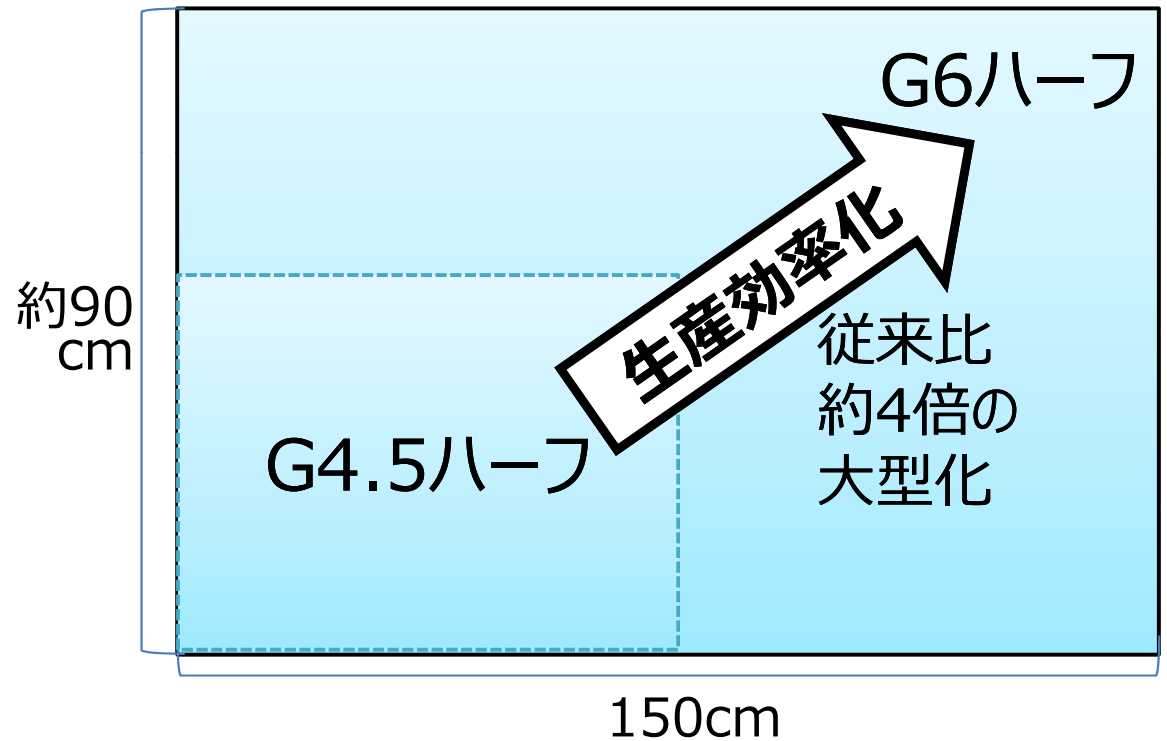
**ハード・ソフトの両面を強化し、  
付加価値の高いソリューションを提供**

# 新規事業の強化拡大 <産業機器>

<当社 産業機器の売上推移>



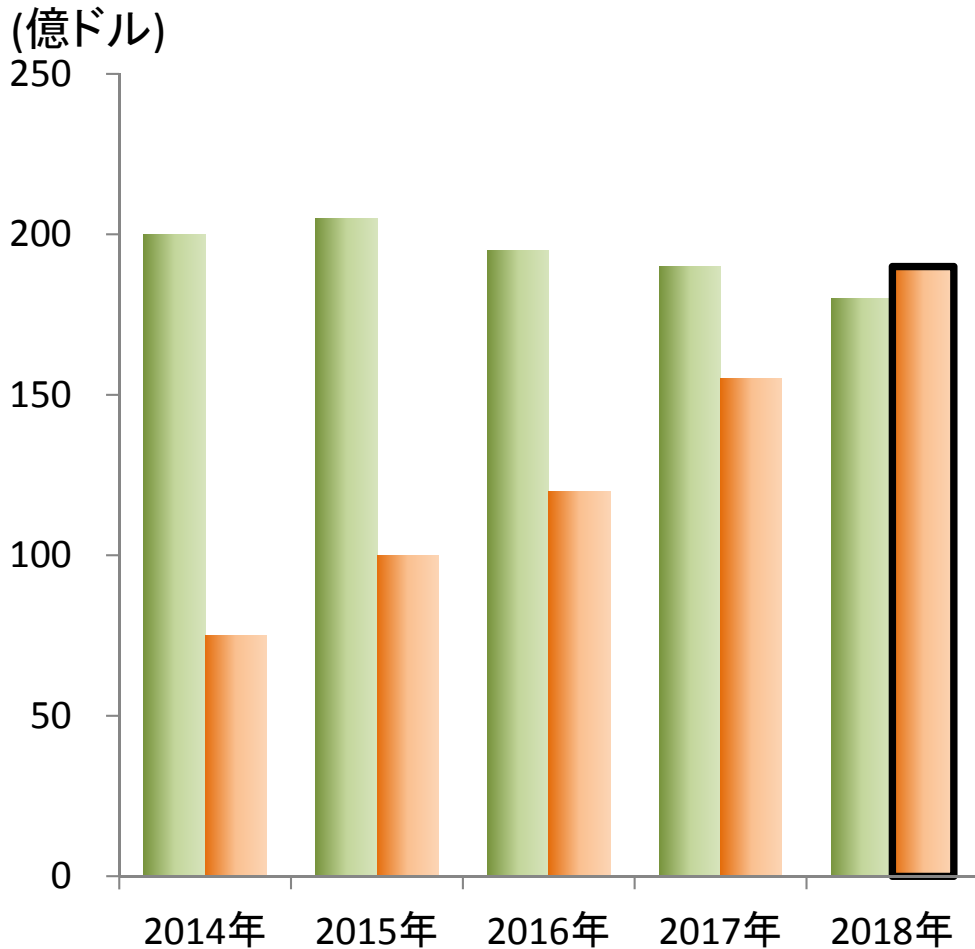
<有機EL蒸着装置>  
対応パネル基板サイズの大型化





# 新規事業の強化拡大 <産業機器>

スマートフォン向けパネルは、18年に有機ELが液晶を逆転する見通し



(調査会社調べ)

量産適用に向けて開発を進める  
ナノインプリント半導体製造装置



ナノインプリント半導体製造装置



マスクレプリカ製造装置

新規事業の強化拡大 <ヘルスケア>

世界的な人口増が成長をもたらす市場



「安心・安全」分野への進出



**Canon** + **TOSHIBA  
MEDICAL**



新しい医療事業のスタート

# 新規事業の強化拡大 <ヘルスケア>

## ▶ 新生ヘルスケア事業の拡大に向けて

– キヤノン独自の医療技術+東芝メディカルの研究開発力



光超音波  
トモグラフィ



遺伝子検査

### 臨床アプリの研究開発

CTシステム

X線循環器システム

超音波診断システム

MRIシステム

**Canon**

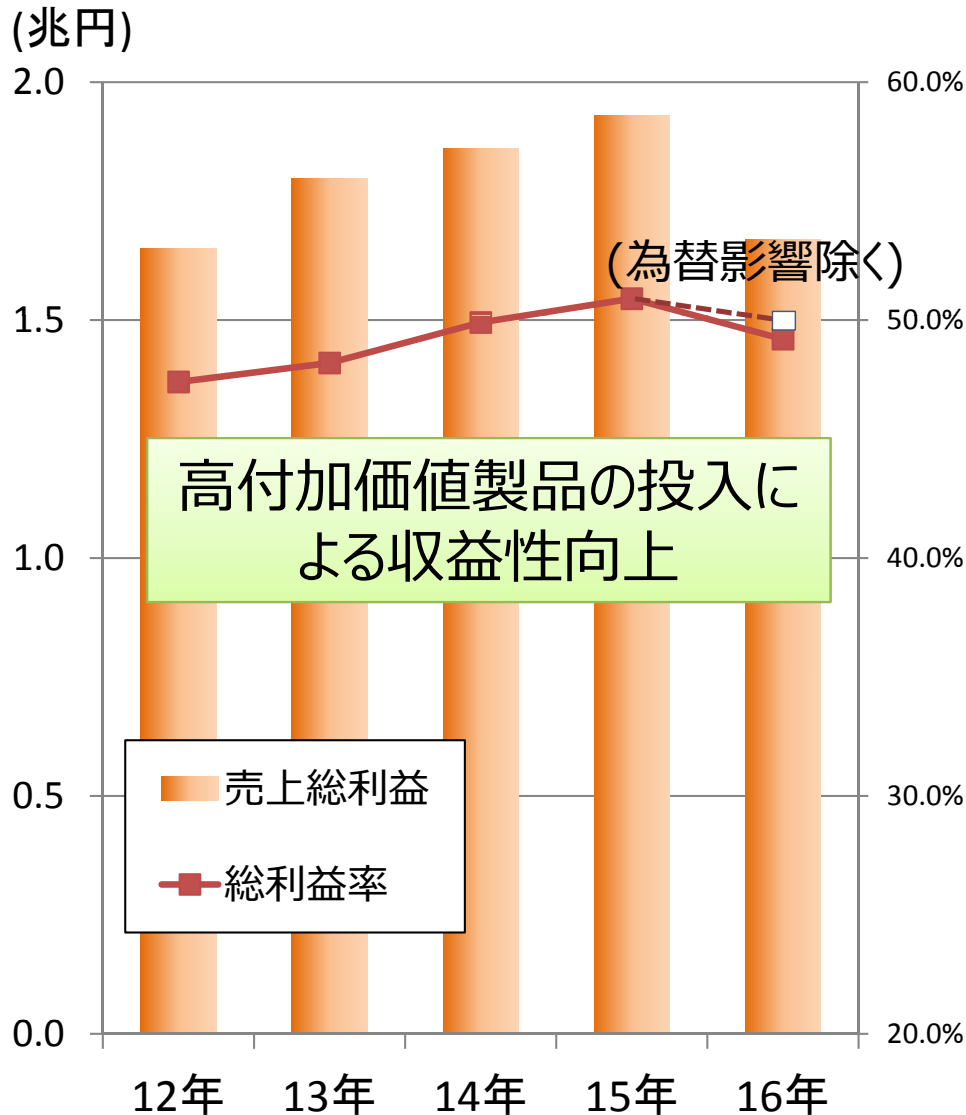
**TOSHIBA  
MEDICAL**



# Phase V 2年目の取り組みと重点施策

## 現行事業の徹底強化

### <売上総利益の推移>



### 新製品の投入



### シェア拡大

### <主要製品のシェア推移>

	レンズ交換式カメラ	レーザープリンター
2015年	44%	44%
2016年	49%	45%

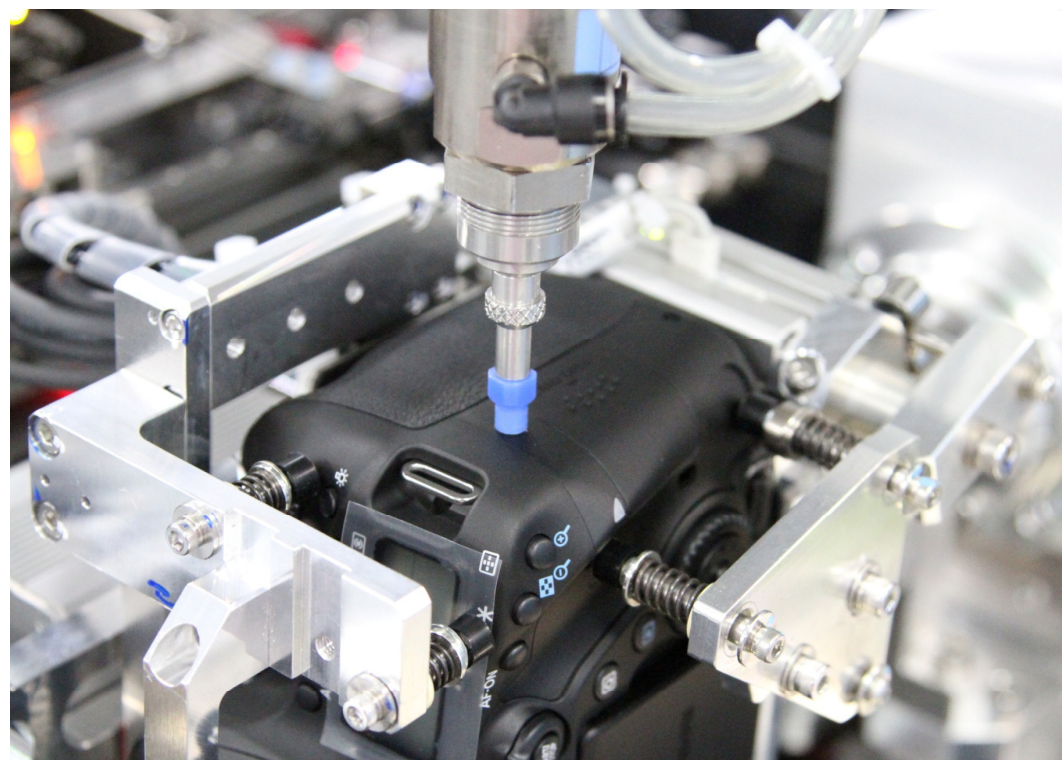
# 現行事業の徹底強化

## ➤ 自動化・内製化の進化

- ✓ 自動組立を前提とした設計
- ✓ キーパーツ/コンポーネントの内製化

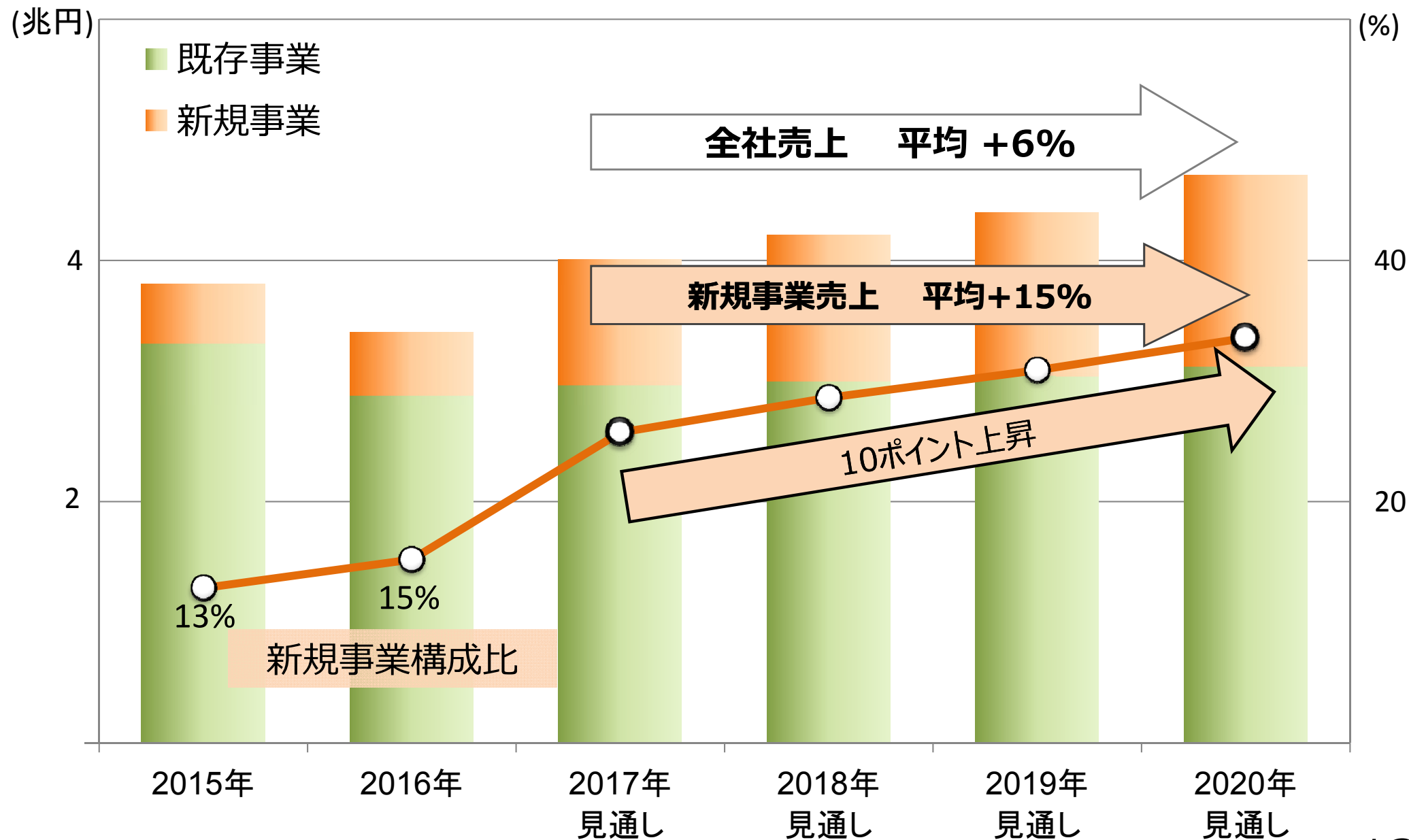


コストダウン  
+  
独自技術の蓄積



自社設計/製造のカメラ組立自動機

# Phase V 売上高及び売上構成比推移(～2020年)



**Canon**