

# キヤノン株式会社 2008年12月期決算説明会

2009年1月28日

常務取締役 経理本部長

大澤 正宏

---

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

|                    |        |
|--------------------|--------|
| ■ 2008年第4四半期／年間の実績 | P3～13  |
| ■ 2009年の業績予想       | P14～23 |
| ■ 財務状況             | P24～25 |
| ■ 参考資料             | P26～31 |

# 2008年の総括

## <外部環境>

- ✓ 未曾有の世界同時不況
- ✓ 大幅かつ急激な円高
- ✓ 原材料価格が高騰

## <実績>

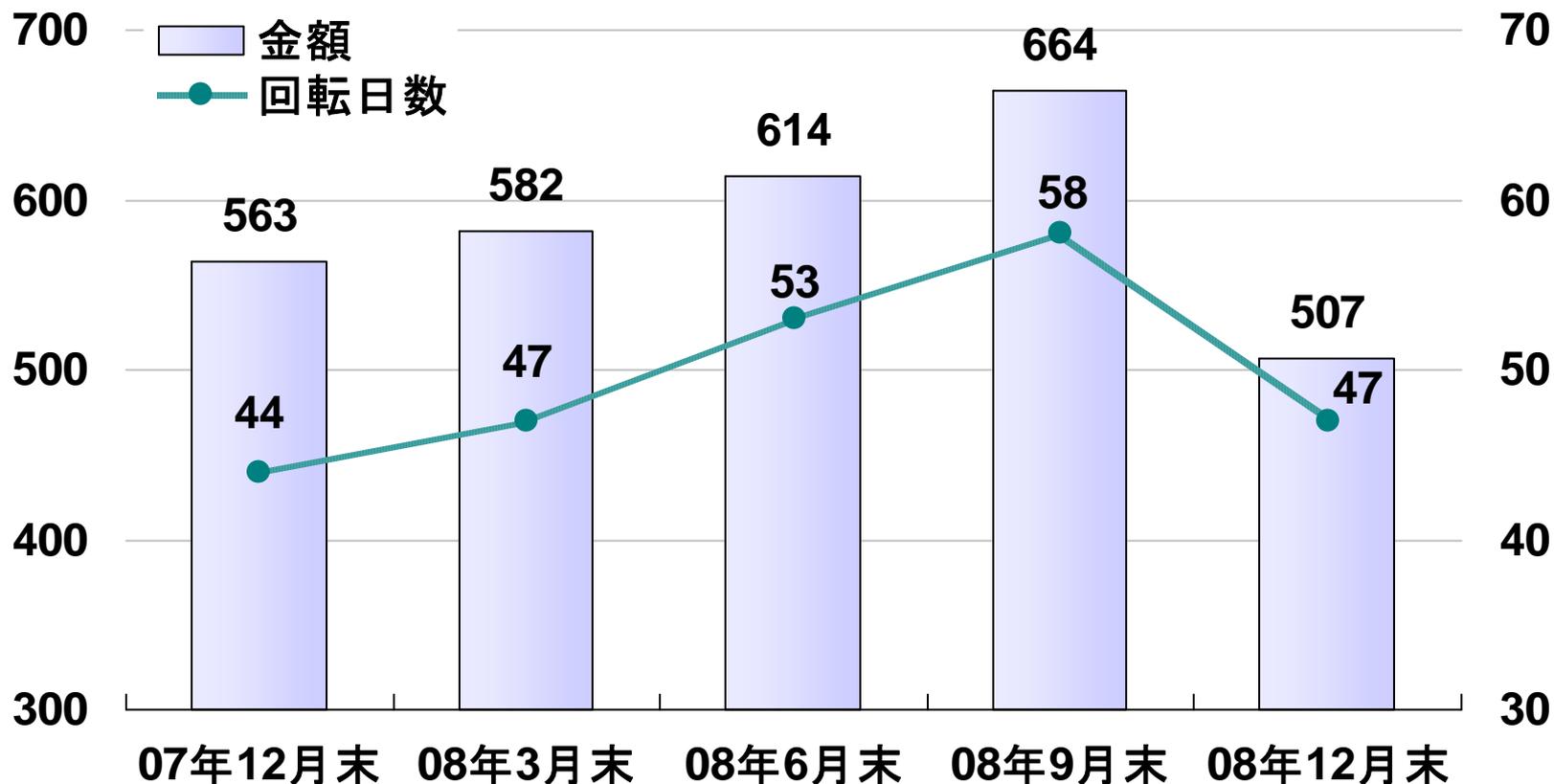
- ✓ 9年ぶりに減収減益
- ✓ 環境変化対応力を発揮し、徹底した経費削減及び在庫削減を実行
- ✓ 市場環境の急変に対応し、財務健全性維持のため資産の減損/廃却/評価下げを実施

# 2008年の総括

## 棚卸資産の状況

(十億円)

(日)



# 業績サマリー

2008年4Q / 年間実績

(十億円)

[参考]

08年  
為替影響を  
除いた場合

金額 対売上

|  | 2008年 |     |      |     | 2007年 |     | 変化率<br>対前予想 | 伸び率<br>対前年 |    |     |
|--|-------|-----|------|-----|-------|-----|-------------|------------|----|-----|
|  | 実績    | 対売上 | 前回予想 | 対売上 | 実績    | 対売上 |             |            | 金額 | 対売上 |

|    |         |        |       |         |       |         |       |        |        |         |       |
|----|---------|--------|-------|---------|-------|---------|-------|--------|--------|---------|-------|
| 4Q | 売上高     | 994.7  |       | 1,150.6 |       | 1,263.8 |       | -13.5% | -21.3% | 1,144.7 |       |
|    | 売上総利益   | 421.4  | 42.4% | 518.4   | 45.1% | 611.1   | 48.4% | -18.7% | -31.0% | 552.0   | 48.2% |
|    | 営業利益    | 35.8   | 3.6%  | 119.8   | 10.4% | 193.6   | 15.3% | -70.1% | -81.5% | 131.7   | 11.5% |
|    | 純利益     | 11.6   | 1.2%  | 77.5    | 6.7%  | 127.8   | 10.1% | -85.0% | -90.9% |         |       |
|    | 円/1USD  | 96.22  |       | 100.00  |       | 113.19  |       |        |        |         |       |
|    | 円/1EURO | 126.46 |       | 135.00  |       | 163.86  |       |        |        |         |       |

|    |         |        |       |         |       |         |       |        |        |         |       |
|----|---------|--------|-------|---------|-------|---------|-------|--------|--------|---------|-------|
| 年間 | 売上高     | 4094.2 |       | 4,250.0 |       | 4,481.3 |       | -3.7%  | -8.6%  | 4,393.7 |       |
|    | 売上総利益   | 1938.0 | 47.3% | 2,035.0 | 47.9% | 2,247.0 | 50.1% | -4.8%  | -13.8% | 2,179.8 | 49.6% |
|    | 営業利益    | 496.1  | 12.1% | 580.0   | 13.6% | 756.7   | 16.9% | -14.5% | -34.4% | 677.1   | 15.4% |
|    | 純利益     | 309.1  | 7.6%  | 375.0   | 8.8%  | 488.3   | 10.9% | -17.6% | -36.7% |         |       |
|    | 円/1USD  | 103.23 |       | 104.07  |       | 117.50  |       |        |        |         |       |
|    | 円/1EURO | 151.46 |       | 153.23  |       | 161.41  |       |        |        |         |       |

# 売上・営業利益変化

2008年4Q実績 対前回予想比較

(十億円)

|                      | 2008年4Q |       |
|----------------------|---------|-------|
|                      | 売上高     | 営業利益  |
| 前回予想(2008年10月27日)    | 1,150.6 | 119.8 |
| 為替影響<br>[売上・売上原価・経費] | -39.6   | -22.9 |
| 数量増減                 |         |       |
| オフィスイメージング機器         | -33.9   |       |
| コンピュータ周辺機器           | +4.1    |       |
| ビジネス情報機器             | -8.2    |       |
| カメラ                  | -85.7   |       |
| 光学機器その他              | -18.7   |       |
| 数量増減計                | -142.4  | -56.8 |
| その他                  | +26.1   | -4.3  |
| 増減合計                 | -155.9  | -84.0 |
| 実績                   | 994.7   | 35.8  |

## 為替レートの変化

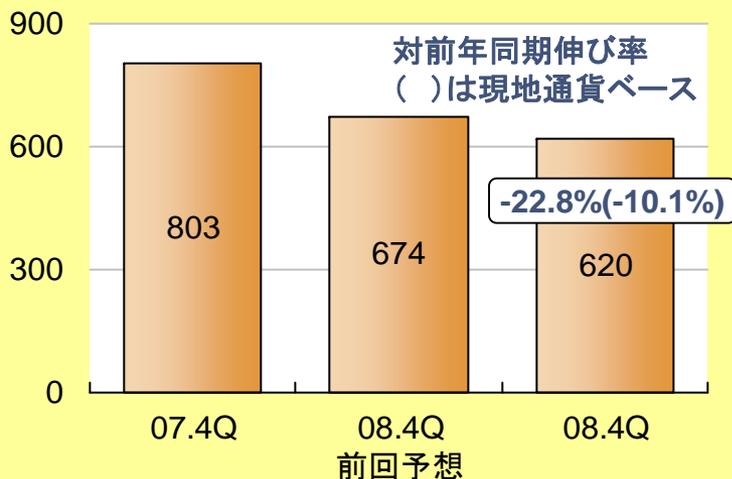
- 1USD: 100.00 → 96.22 円
- 1EURO: 135.00 → 126.46 円

# 事務機

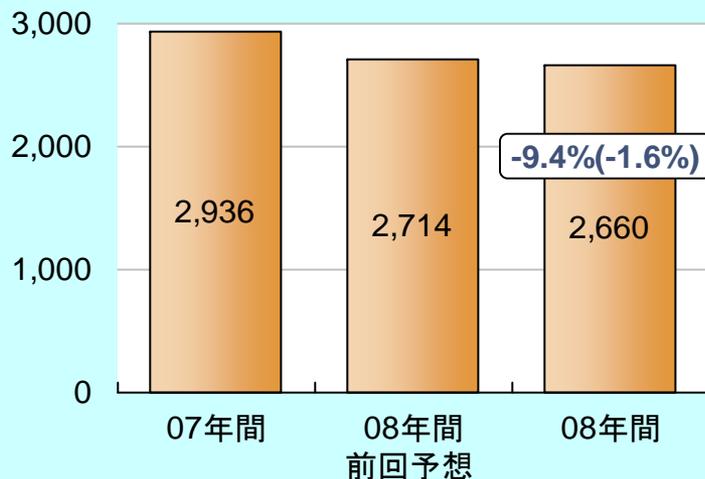
2008年4Q／年間実績

(十億円) **4Q**

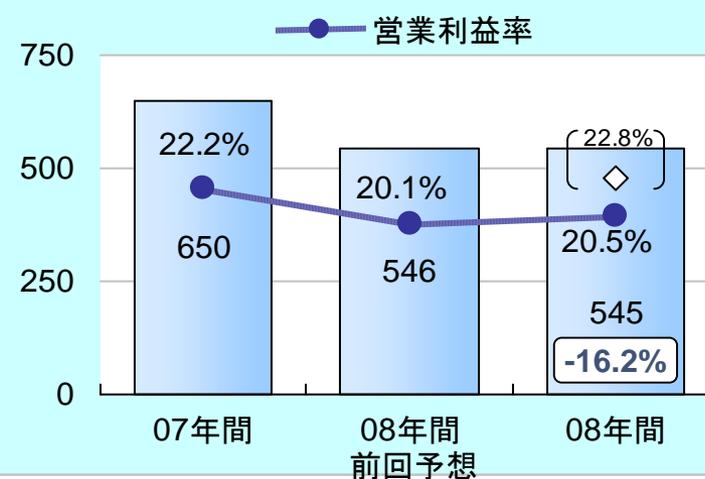
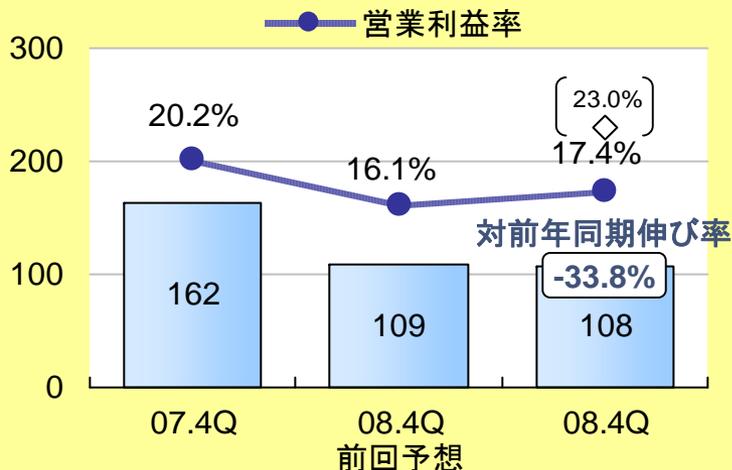
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



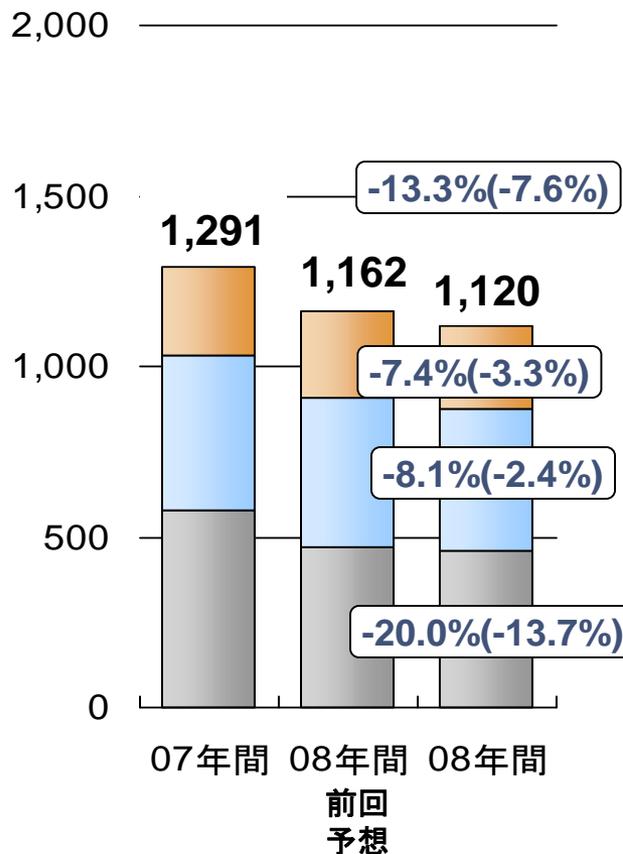
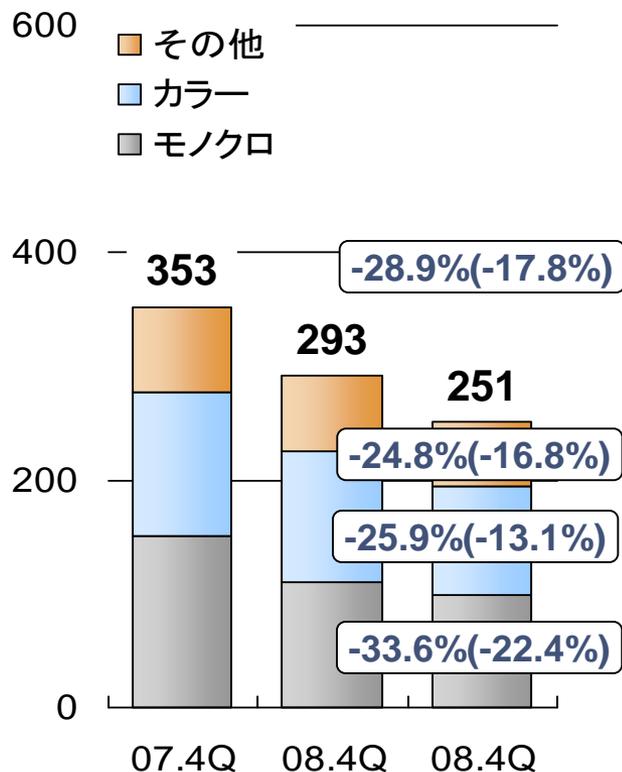
営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

# オフィスイメージング機器

2008年4Q実績／年間実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



| 複写機  | 4Q   | 年間  |
|------|------|-----|
| カラー  | -5%  | +5% |
| モノクロ | -19% | -6% |
| 合計   | -16% | -3% |

カラー比率(複写機)

|        | 4Q  | 年間  |
|--------|-----|-----|
| 金額ベース* | 49% | 47% |
| 台数ベース  | 26% | 25% |

パーソナル複写機のセグメント組替後ベースにて算出  
\*金額ベースは消耗品含む

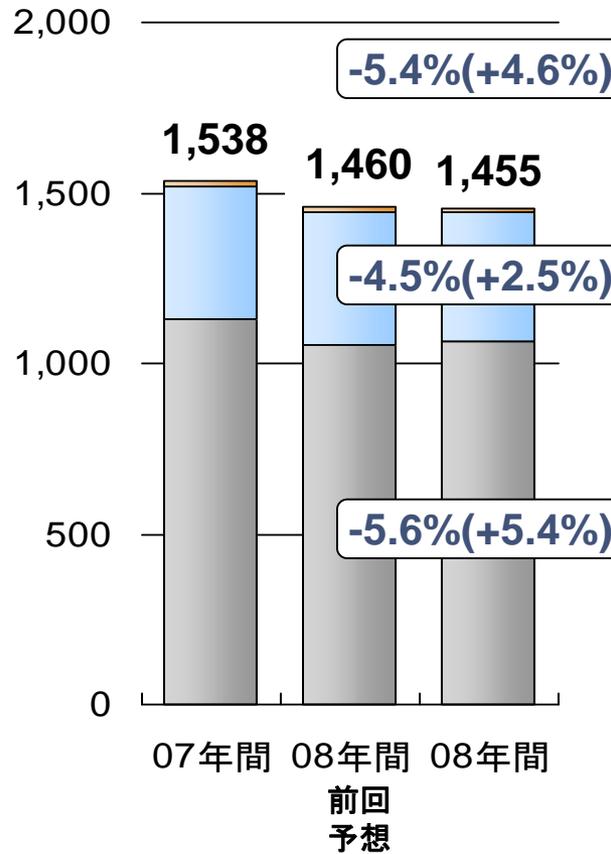
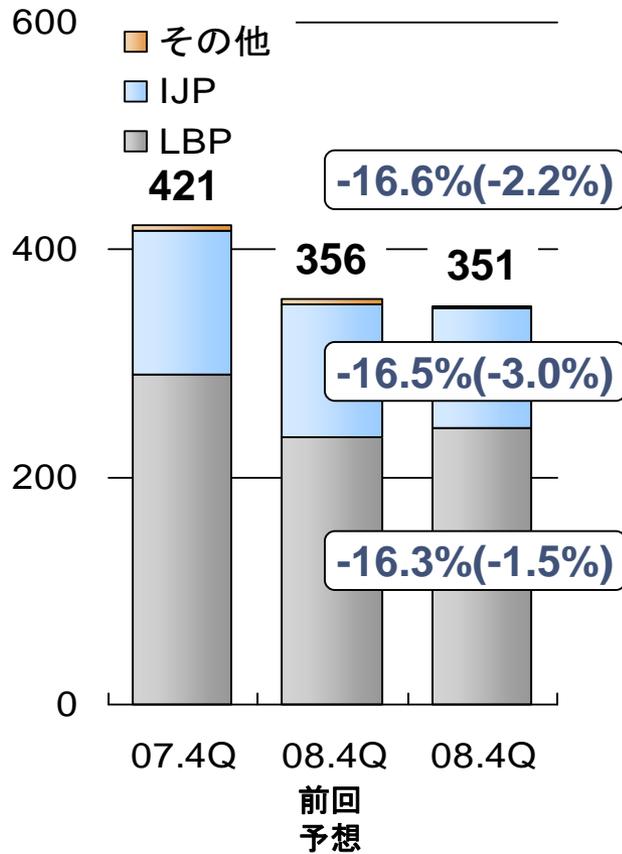
※従来は「モノクロ」セグメントに含まれておりましたアナログのパーソナル複写機を平成19年12月期より「その他」に組み替えております

# コンピュータ周辺機器

2008年4Q実績／年間実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



| 対前年同期台数伸び率 |      |     |
|------------|------|-----|
| LBP        | 4Q   | 年間  |
| カラー        | -14% | +2% |
| モノクロ       | -24% | -7% |
| 合計         | -23% | -6% |

### カラー比率(LBP)

|        | 4Q  | 年間  |
|--------|-----|-----|
| 金額ベース* | 41% | 40% |
| 台数ベース  | 13% | 15% |

\*消耗品含む

| 対前年同期台数伸び率 |     |     |
|------------|-----|-----|
|            | 4Q  | 年間  |
| IJP        | -8% | +3% |

# カメラ

2008年4Q／年間実績

(十億円) **4Q**

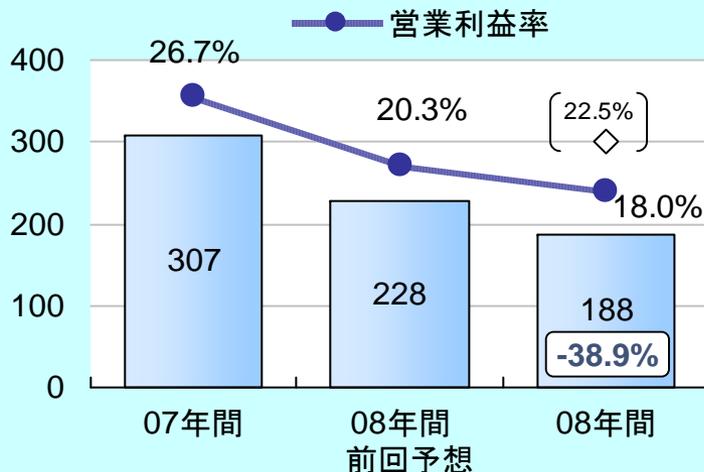
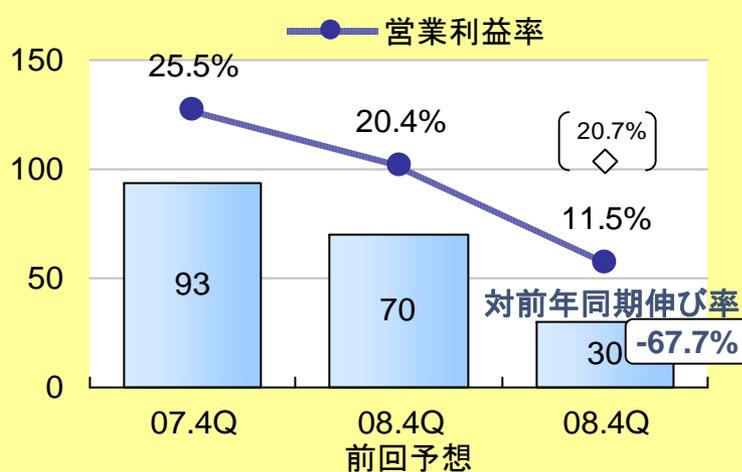
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



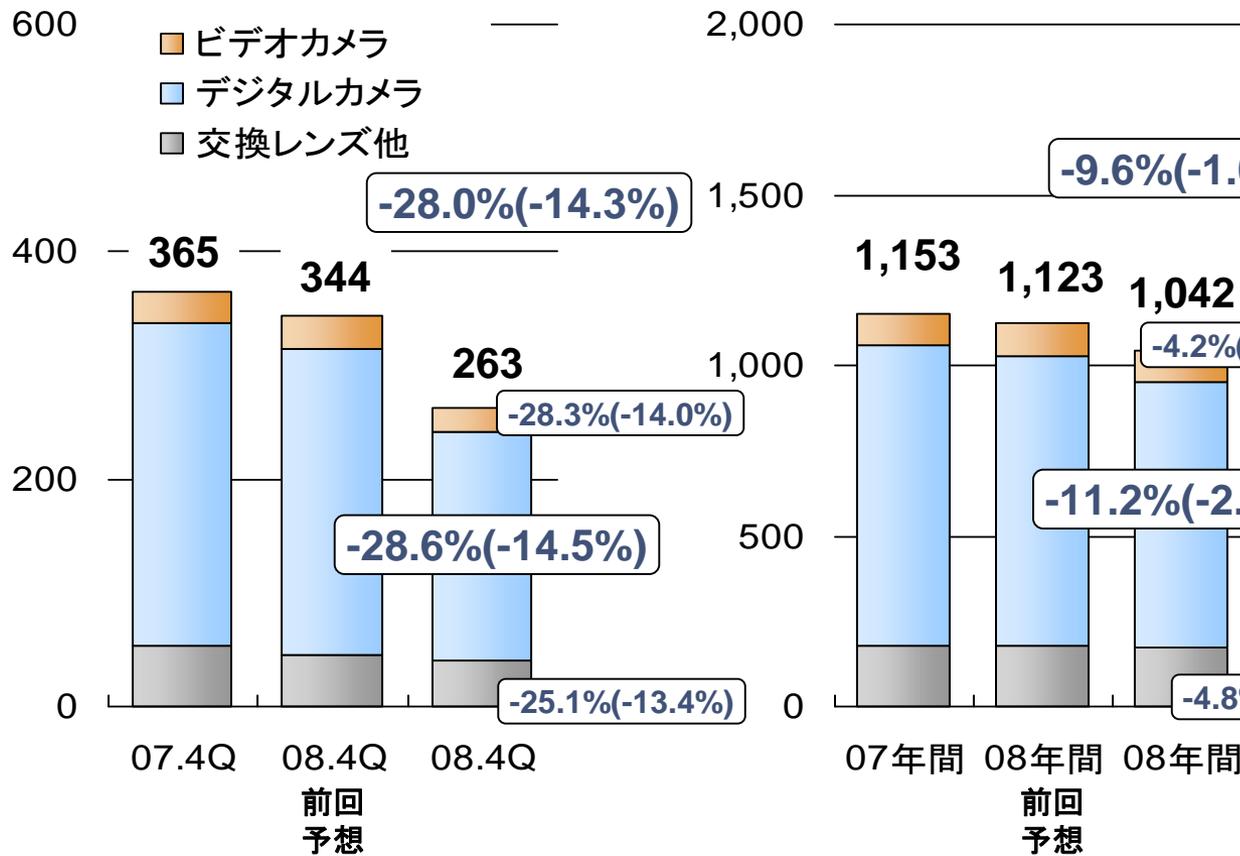
営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

# カメラ

2008年4Q実績／年間実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

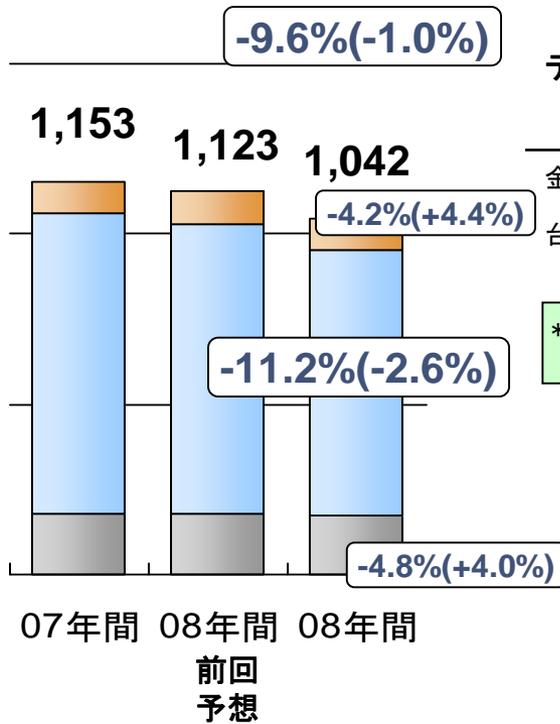


| 対前年同期台数伸び率 |     |     |
|------------|-----|-----|
|            | 4Q  | 年間  |
| デジタルカメラ    | -9% | +4% |

デジタル一眼レフ比率\*

|       | 4Q  | 年間  |
|-------|-----|-----|
| 金額ベース | 45% | 44% |
| 台数ベース | 15% | 15% |

\* デジタルカメラ全体に占める構成比



※従来「銀塩カメラ・レンズ」と表示していたセグメントの名称を平成19年12月期より「交換レンズ他」に変更しております

# 光学機器その他

2008年4Q／年間実績

(十億円) **4Q**

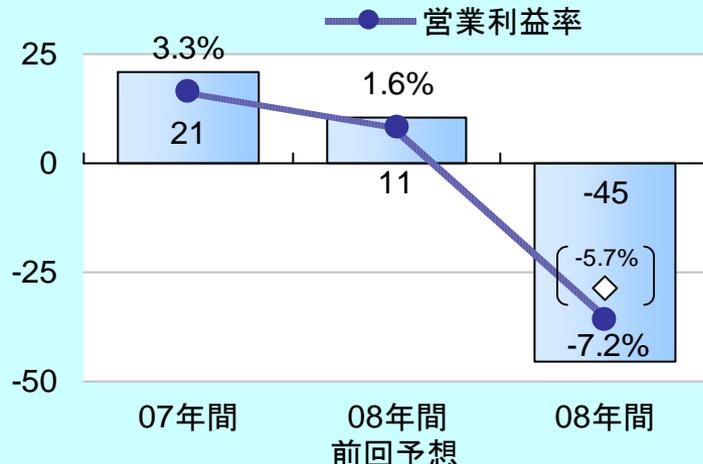
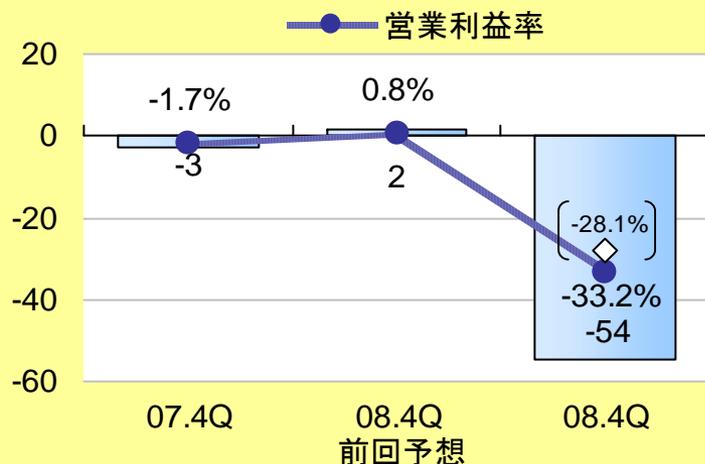
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

# 光学機器その他

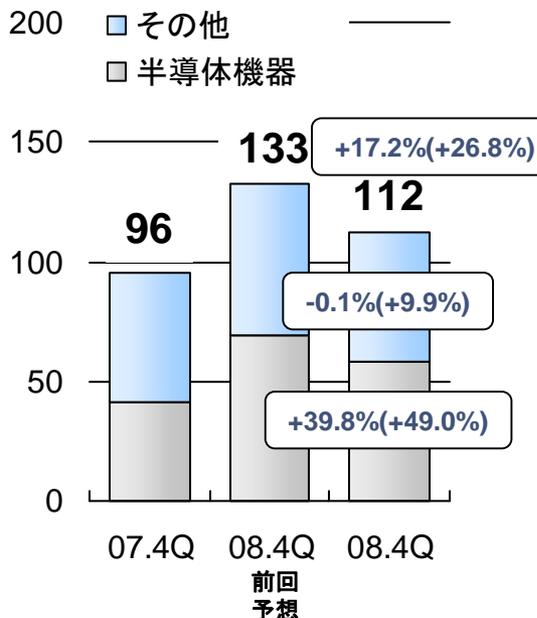
2008年4Q実績／年間実績

## 売上高

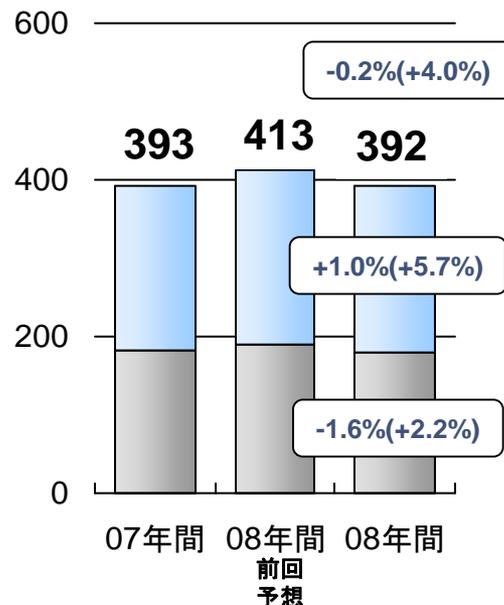
(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

半導体用光源別構成比(台数)(十億円)

半導体用光源別構成比(台数)



|        | 08.4Q |
|--------|-------|
| ArFドライ | 3     |
| KrF    | 4     |
| i線     | 4     |



|        | 08年間 |
|--------|------|
| ArFドライ | 5    |
| KrF    | 37   |
| i線     | 57   |

半導体機器の内訳(販売台数)

|      | 07.4Q | 08.4Q<br>前回予想 | 08.4Q |
|------|-------|---------------|-------|
| 半導体用 | 43    | 11            | 11    |
| 液晶用  | 6     | 33            | 26    |
| 計    | 49    | 44            | 37    |

半導体機器の内訳(販売台数)

|      | 07年間 | 08年間<br>前回予想 | 08年間 |
|------|------|--------------|------|
| 半導体用 | 179  | 99           | 99   |
| 液晶用  | 29   | 71           | 64   |
| 計    | 208  | 170          | 163  |

# 前提条件

2009年年間予想

| 平均為替レート   | 09年間    | 08年間    |
|-----------|---------|---------|
| ■ 円/USDドル | 90.00円  | 103.23円 |
| ■ 円/ユーロ   | 120.00円 | 151.46円 |

2009年年間の為替変動影響額  
(1円の変動による影響)

|         | 売上    | 営業利益 |
|---------|-------|------|
| ■ USDドル | 165億円 | 91億円 |
| ■ ユーロ   | 69億円  | 50億円 |

# 2009年のポイント

## ＜前提条件＞

- ✓ 世界経済の低迷は続き、本格的な回復には至らない
- ✓ 為替レートは対USDドル、ユーロとも大幅な円高

## ＜業績見通し＞

- ✓ 厳しい環境下で減収減益となる見込み
- ✓ ニーズをより見極めた新製品のタイムリーな投入
- ✓ 即時対応力の強化による在庫、設備投資、経費の徹底した最適管理
- ✓ 次なる飛躍に向けた重点的な戦略投資は継続
- ✓ コストダウンの加速

# 業績サマリー

2009年年間予想

(十億円)

[参考]

|          | 2009年年間<br>予想  | 2008年年間<br>実績  | 伸び率<br>対前年同期 | 2009年年間<br>予想<br>為替影響を除いた<br>場合 |
|----------|----------------|----------------|--------------|---------------------------------|
| 売上高      | <b>3,500.0</b> | <b>4,094.2</b> | -14.5%       | <b>3,902.8</b>                  |
| 売上総利益    | <b>1,490.0</b> | <b>1,938.0</b> | -23.1%       | <b>1,859.6</b>                  |
| [売上総利益率] | 42.6%          | 47.3%          |              | 47.6%                           |
| 営業利益     | <b>160.0</b>   | <b>496.1</b>   | -67.7%       | <b>429.4</b>                    |
| [営業利益率]  | 4.6%           | 12.1%          |              | 11.0%                           |
| 純利益      | <b>98.0</b>    | <b>309.1</b>   | -68.3%       |                                 |
| [純利益率]   | 2.8%           | 7.6%           |              |                                 |
| 為替レート    |                |                |              |                                 |
| 円／1USD   | 90.00          | 103.23         |              |                                 |
| 円／1EURO  | 120.00         | 151.46         |              |                                 |

# 売上・営業利益変化

2009年年間予想 対前年実績比較

(十億円)

|                      | 年間      |        |
|----------------------|---------|--------|
|                      | 売上高     | 営業利益   |
| 2008年実績              | 4,094.2 | 496.1  |
| 為替影響<br>[売上・売上原価・経費] | -402.8  | -269.4 |
| 数量増減                 |         |        |
| オフィスイメージング機器         | +10.6   |        |
| コンピュータ周辺機器           | -102.0  |        |
| ビジネス情報機器             | +5.3    |        |
| カメラ                  | +11.1   |        |
| 光学機器その他              | -26.4   |        |
| 数量増減計                | -101.4  | -98.2  |
| その他                  | -90.0   | +31.5  |
| 増減合計                 | -594.2  | -336.1 |
| 2009年予想              | 3,500.0 | 160.0  |

## 為替レートの変化

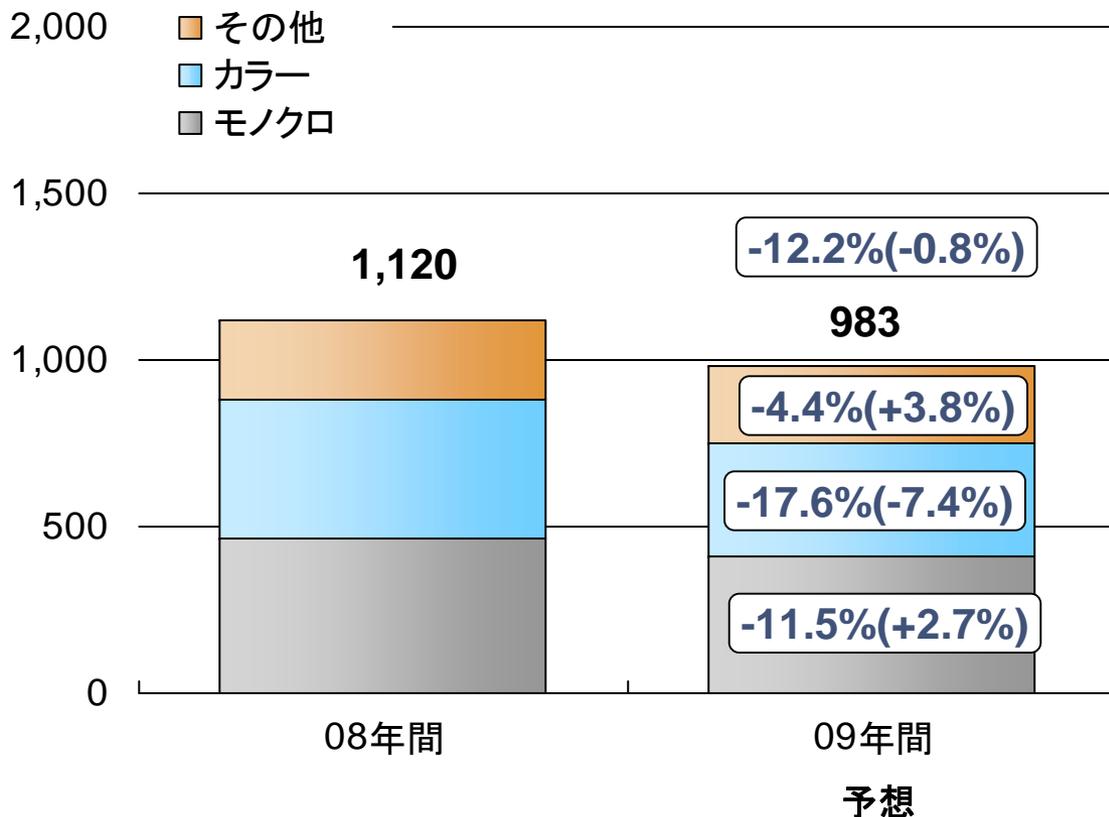
- 1USD: 103.23 → 90.00 円
- 1EURO: 151.46 → 120.00 円

# 2009年のオフィスイメージング機器 複写機事業 本格攻勢の第一歩

## 売上高

(十億円)

対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年台数伸び率

#### 複写機 (年間)

|      |     |
|------|-----|
| カラー  | +3% |
| モノクロ | -8% |
| 合計   | -6% |

### カラー比率(複写機)

|        | 年間  |
|--------|-----|
| 金額ベース* | 46% |
| 台数ベース  | 27% |

パーソナル複写機のセグメント組替後ベースにて算出  
\*金額ベースは消耗品含む

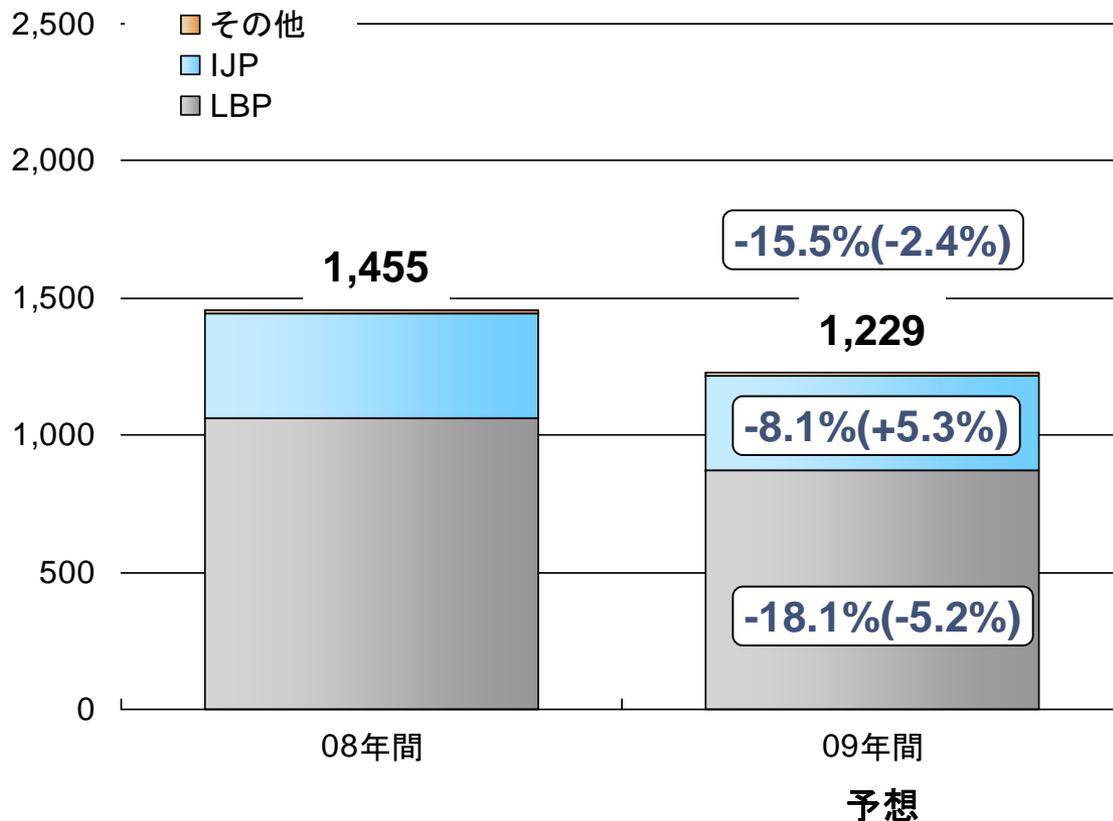
※従来は「モノクロ」セグメントに含まれておりましたアナログのパーソナル複写機を  
平成19年12月期より「その他」に組み替えております

# 2009年のコンピュータ周辺機器(LBP)

## 市場の変化に即応できるSCMの進化

### 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年台数伸び率

| LBP (年間) |      |
|----------|------|
| カラー      | -14% |
| モノクロ     | -23% |
| 合計       | -21% |

### カラー比率(LBP)

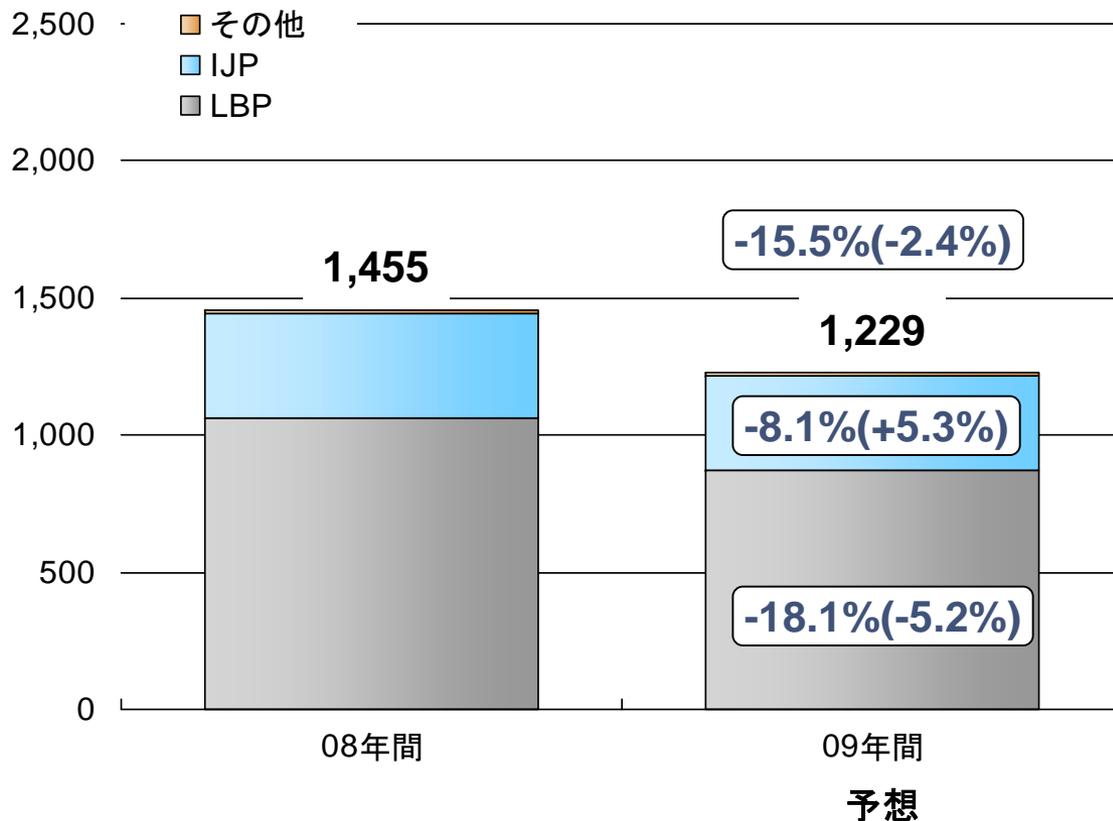
|        | 年間  |
|--------|-----|
| 金額ベース* | 43% |
| 台数ベース  | 16% |

\*金額ベースは消耗品含む

# 2009年のコンピュータ周辺機器(IJP) プリントボリュームの更なる拡大

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年台数伸び率

IJP (年間)

|    |    |
|----|----|
| 合計 | 0% |
|----|----|

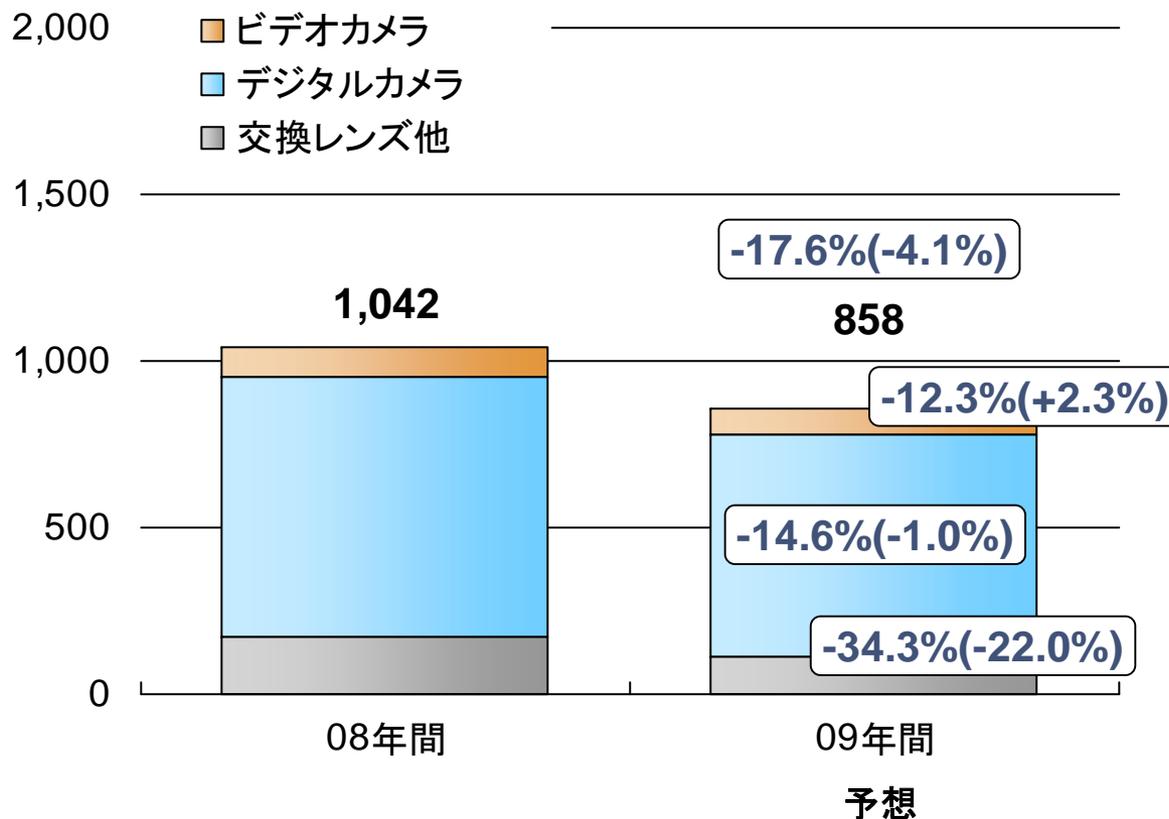
# 2009年のカメラ

## デジタルカメラ 持続的な業界No.1の堅持

### 売上高

(十億円)

対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



#### 対前年台数伸び率

##### デジタルカメラ (年間)

|         |     |
|---------|-----|
| デジタルカメラ | -7% |
|---------|-----|

#### デジタル一眼レフ比率\*

|       | 年間  |
|-------|-----|
| 金額ベース | 48% |
| 台数ベース | 16% |

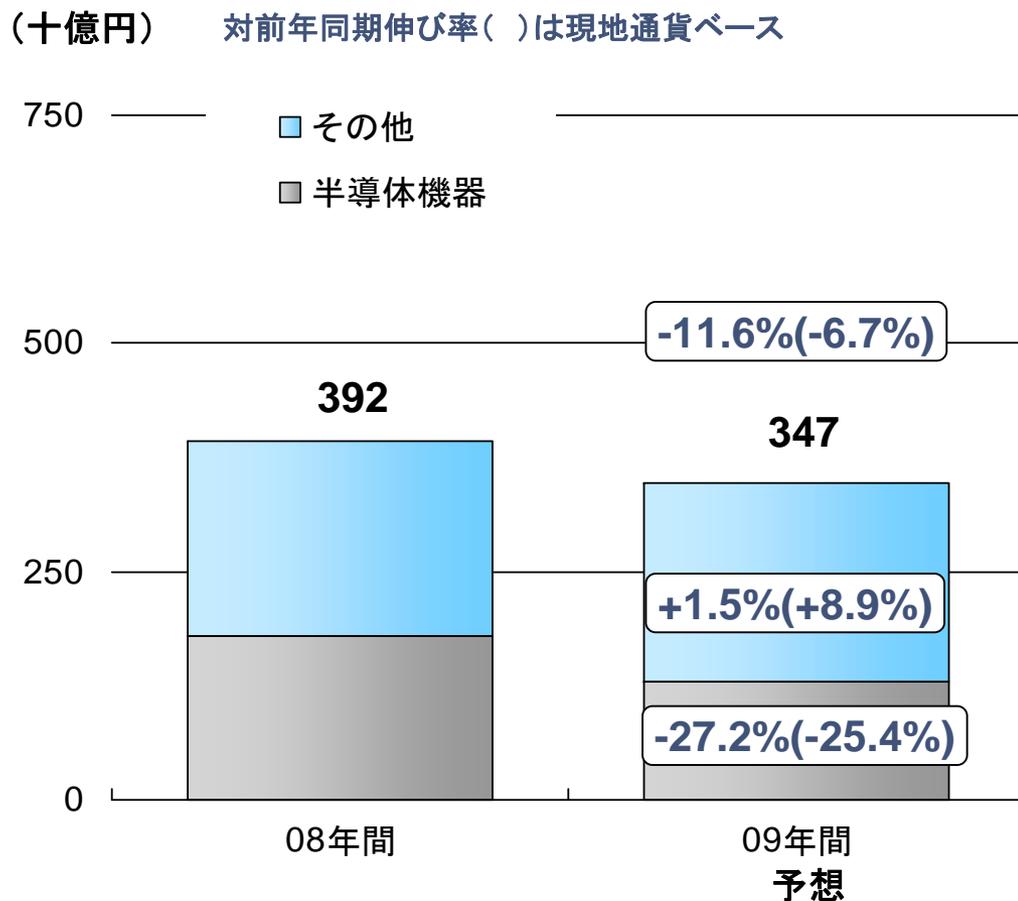
\* デジタルカメラ全体に占める構成比

※従来「銀塩カメラ・レンズ」と表示していたセグメントの名称を平成19年12月期より「交換レンズ他」に変更しております

# 2009年の光学機器その他(半導体機器)

## 次世代機の開発加速

### 売上高



半導体用光源別構成比(台数)

|        | 09年間<br>予想 |
|--------|------------|
| ArF液浸  | 3          |
| ArFドライ | 0          |
| KrF    | 2          |
| i線     | 11         |

半導体機器の内訳(販売台数)

|      | 08年間 | 09年間<br>予想 |
|------|------|------------|
| 半導体用 | 99   | 16         |
| 液晶用  | 64   | 41         |
| 計    | 163  | 57         |

# 製品事業別営業利益

2009年年間予想 対前年実績比較

(十億円)

[参考]

2009年年間予想  
為替影響を除いた  
場合の利益率

|         | 2009年年間予想 | 2008年年間実績 |
|---------|-----------|-----------|
| 事務機     | 301.9     | 544.6     |
| 対売上%    | 13.2%     | 20.5%     |
| カメラ     | 44.0      | 187.8     |
| 対売上%    | 5.1%      | 18.0%     |
| 光学機器その他 | -5.9      | -45.5     |
| 対売上%    | -1.1%     | -7.2%     |
| 消去又は全社  | -180.0    | -190.8    |
| 合計      | 160.0     | 496.1     |
| 対売上%    | 4.6%      | 12.1%     |

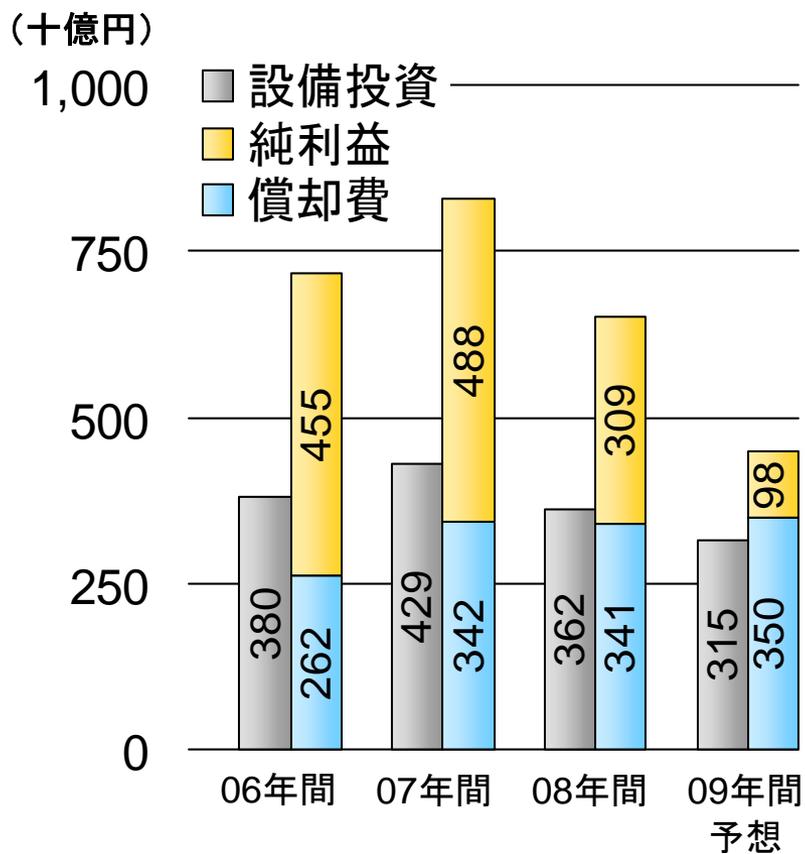
18%

14%

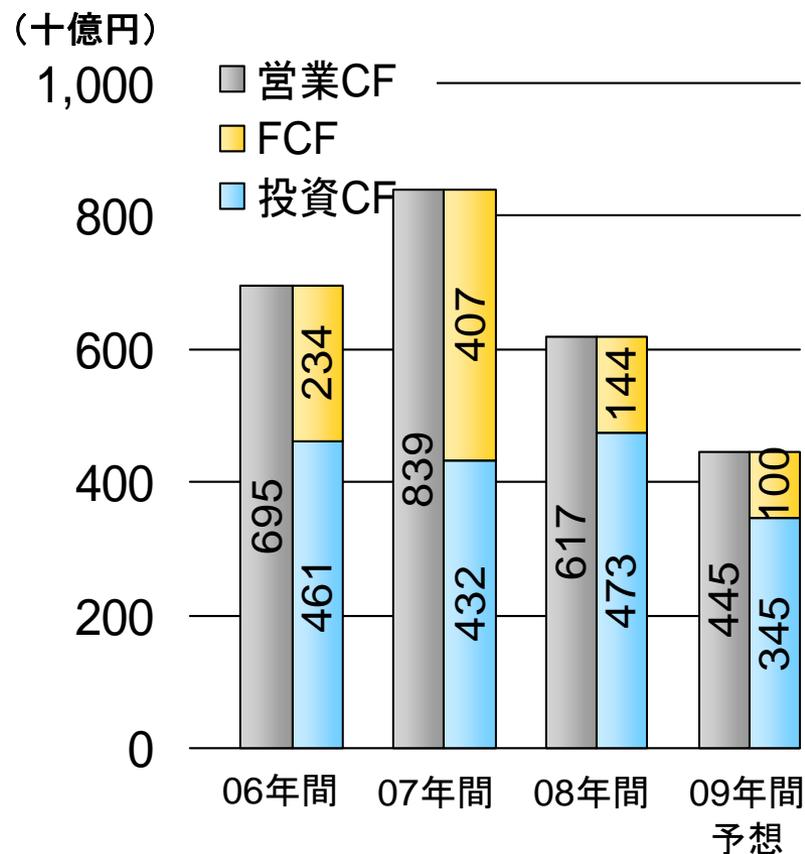
1%

11%

# 設備投資



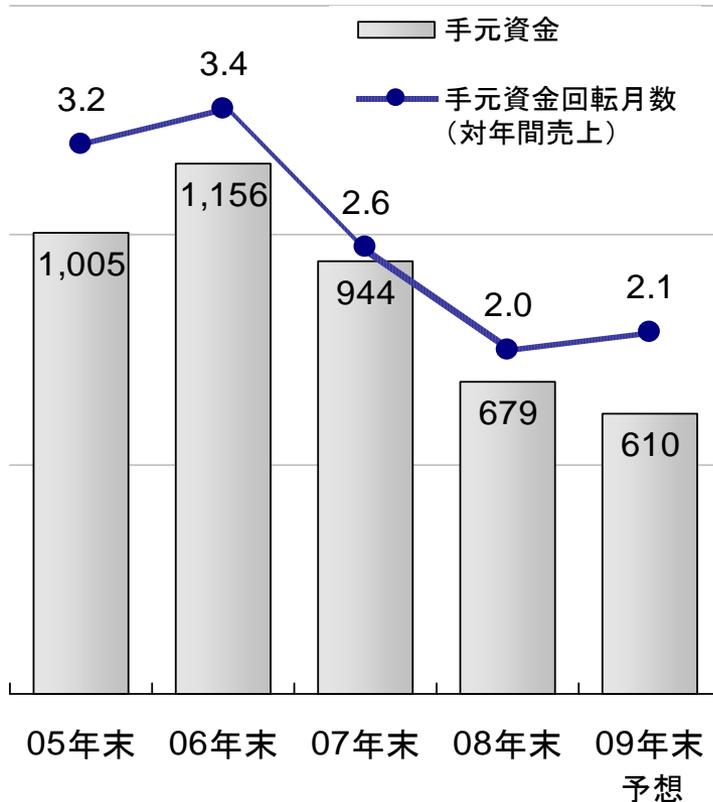
# フリーキャッシュフロー



# 手元資金・株主還元

## 手元資金の推移 (期末)

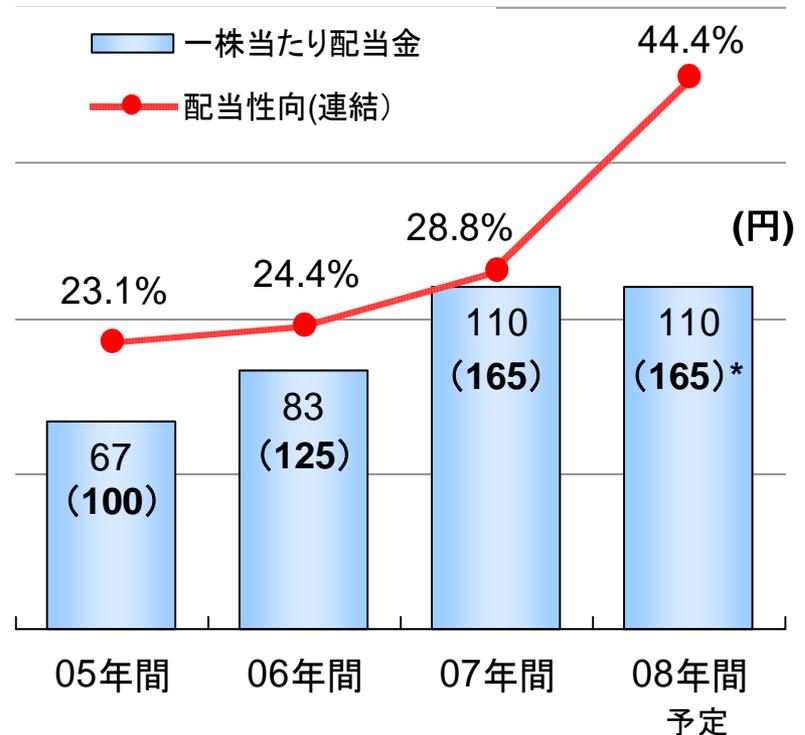
(十億円)



※07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の  
自己株式取得を実施しております

## 配当の推移

\* ( ) は1:1.5の株式分割  
(2006年7月1日付)前ベースの配当額



# 以下 参考資料

# 売上・営業利益変化

2008年4Q／年間実績 対前年同期実績比較

(十億円)

|                      | 4Q      |        | 年間      |        |
|----------------------|---------|--------|---------|--------|
|                      | 売上高     | 営業利益   | 売上高     | 営業利益   |
| 2007年実績              | 1,263.8 | 193.6  | 4,481.3 | 756.7  |
| 為替影響<br>[売上・売上原価・経費] | -150.0  | -95.9  | -299.5  | -181.0 |
| 数量増減                 |         |        |         |        |
| オフィスイメージング機器         | -59.2   |        | -130.3  |        |
| コンピュータ周辺機器           | -18.7   |        | +45.8   |        |
| ビジネス情報機器             | -10.0   |        | -16.9   |        |
| カメラ                  | -40.2   |        | +82.3   |        |
| 光学機器その他              | +20.8   |        | +2.8    |        |
| 数量増減計                | -107.3  | -38.8  | -16.3   | +13.5  |
| その他                  | -11.8   | -23.1  | -71.3   | -93.1  |
| 増減合計                 | -269.1  | -157.8 | -387.1  | -260.6 |
| 2008年実績              | 994.7   | 35.8   | 4,094.2 | 496.1  |

## 4Qの為替レートの変化

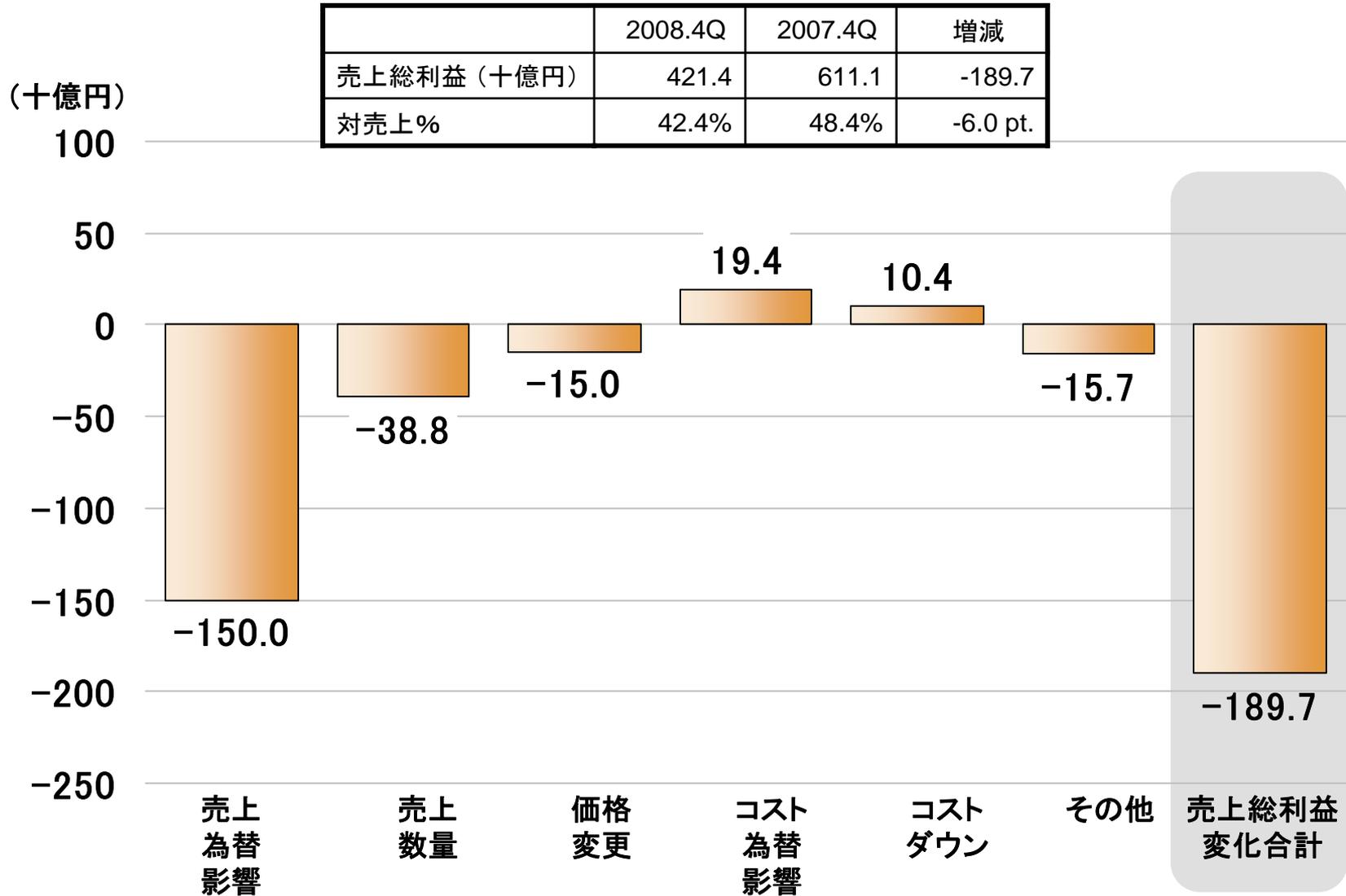
- 1USD: 113.19 → 96.22円
- 1EURO: 163.86 → 126.46円

## 年間の為替レートの変化

- 1USD: 117.50 → 103.23円
- 1EURO: 161.41 → 151.46円

# 売上総利益増減分析

2008年4Q実績 対前年同期実績比較

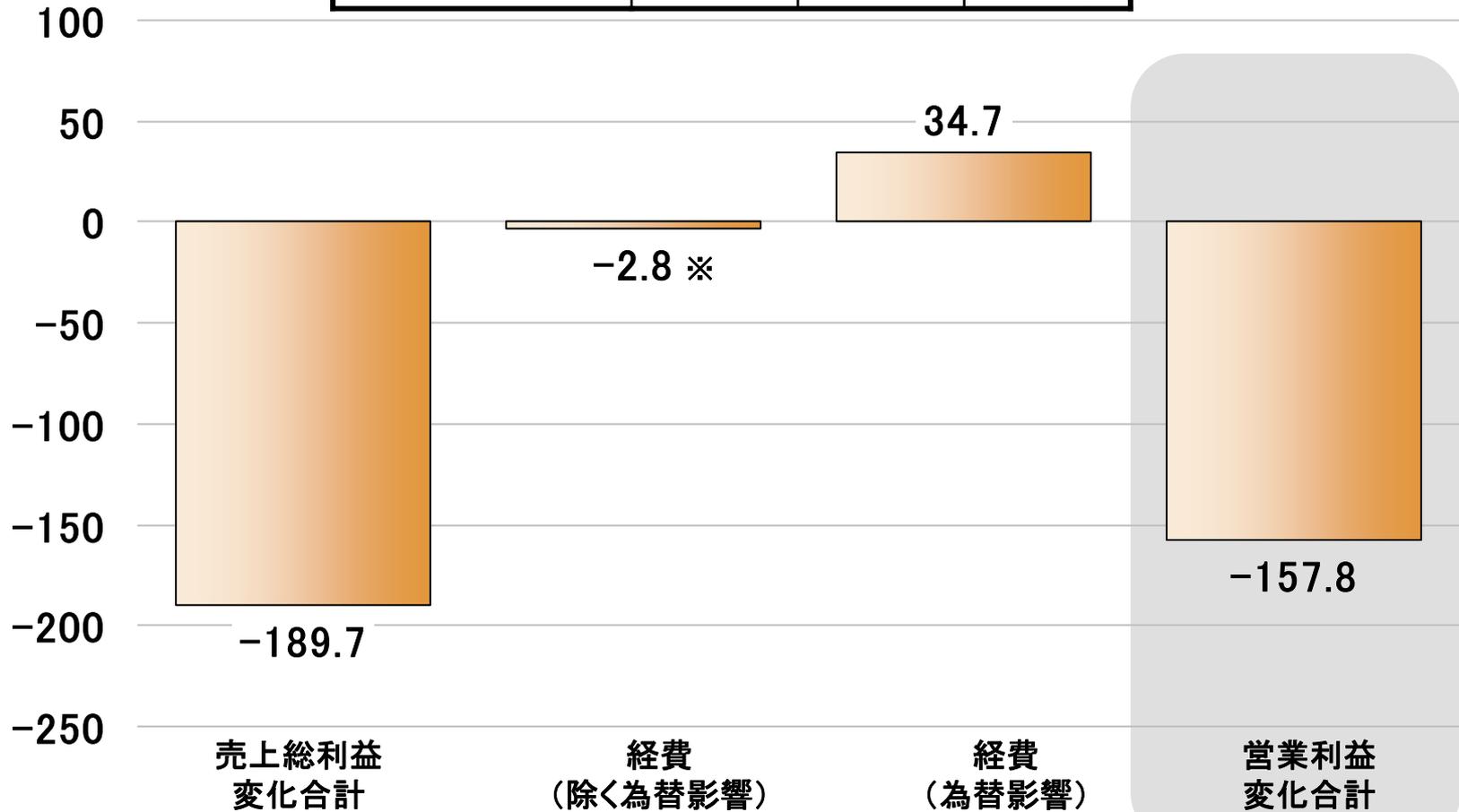


# 営業利益増減分析

2008年4Q実績 対前年同期実績比較

|           | 2008.4Q | 2007.4Q | 増減        |
|-----------|---------|---------|-----------|
| 営業利益（十億円） | 35.8    | 193.6   | -157.8    |
| 対売上%      | 3.6%    | 15.3%   | -11.7 pt. |

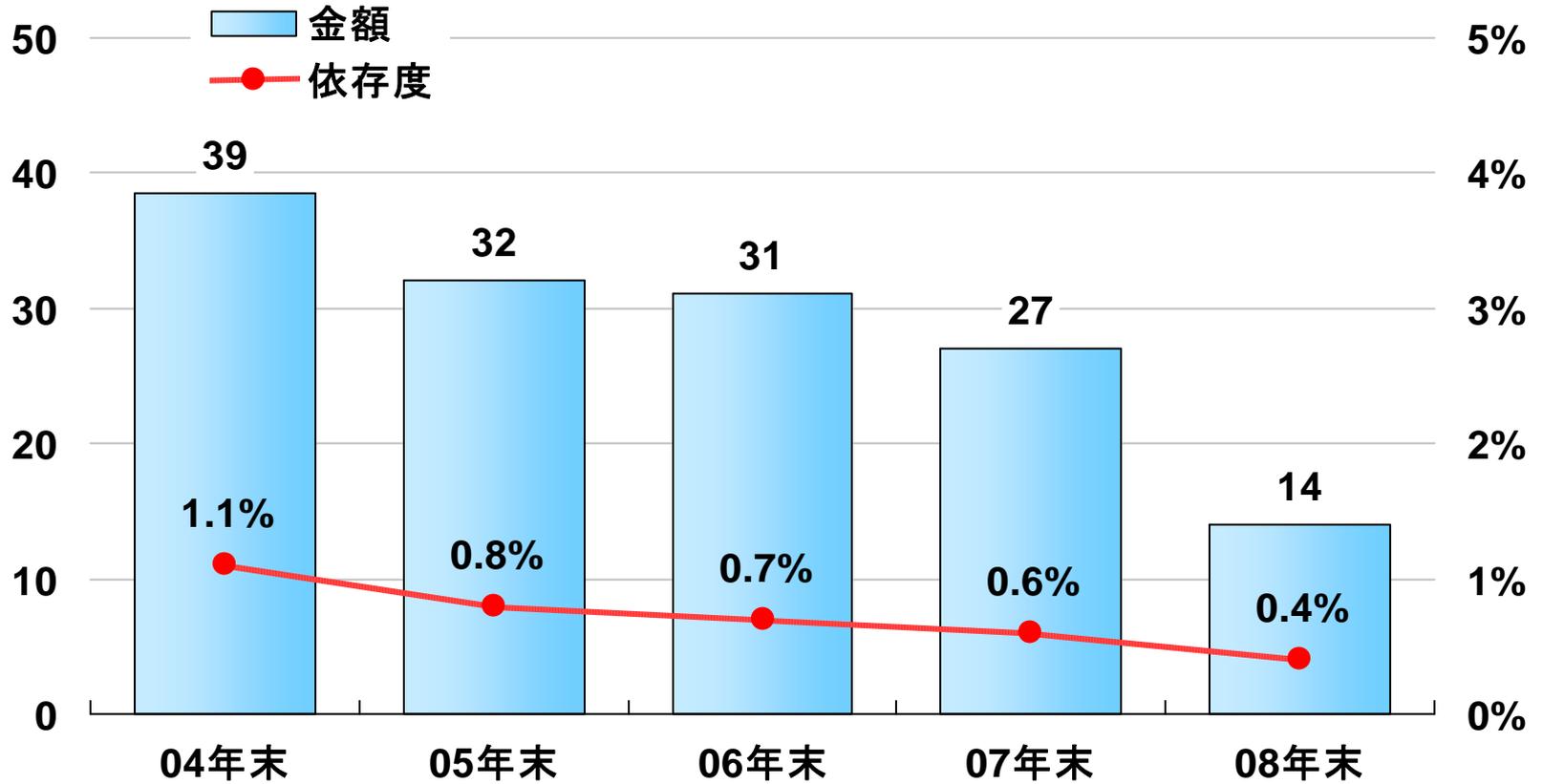
(十億円)



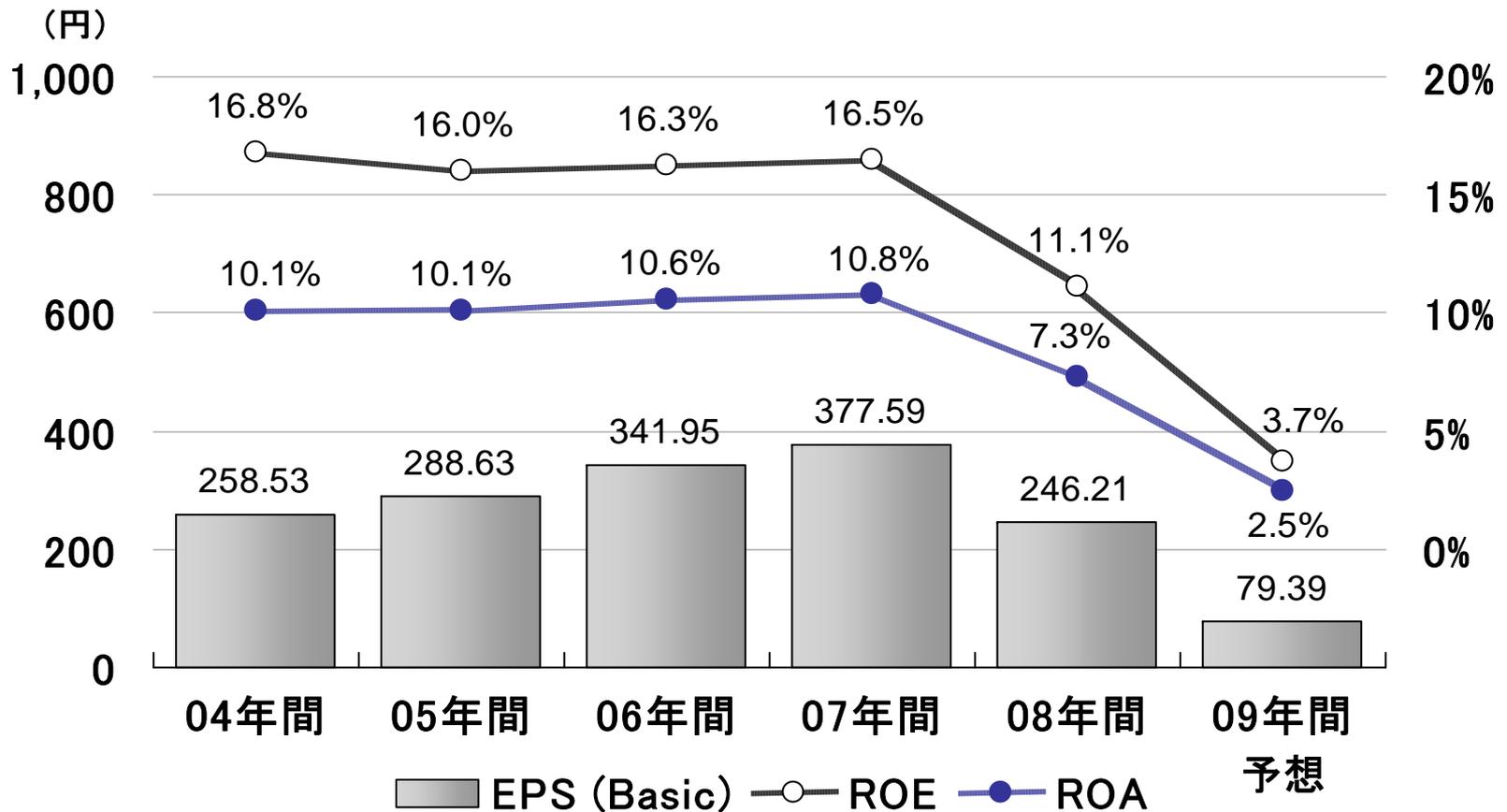
※固定資産の減損含む

# 有利子負債

(十億円)



# 主要経営指標



\*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております