

# キヤノン株式会社

## 2008年第3四半期 決算説明会

2008年10月27日

常務取締役 経理本部長

大澤 正宏

---

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

■年間の最新予想	P3
■第3四半期の実績	P4～6
■第4四半期／下期の最新予想	P7～12
■事業別詳細	P13～24
■手元資金・株主還元	P25
■参考資料	P26～33

# 業績サマリー

2008年年間最新予想

(十億円)

	2008年年間 最新予想	2008年年間 前回予想	2007年年間 実績	変化率 対前回予想	伸び率 対前年
<b>売上高</b>	<b>4,250.0</b>	<b>4,590.0</b>	<b>4,481.3</b>	-7.4%	-5.2%
<b>売上総利益</b> [売上総利益率]	<b>2,035.0</b> 47.9%	<b>2,261.1</b> 49.3%	<b>2,247.0</b> 50.1%	-10.0%	-9.4%
<b>営業利益</b> [営業利益率]	<b>580.0</b> 13.6%	<b>770.0</b> 16.8%	<b>756.7</b> 16.9%	-24.7%	-23.3%
<b>純利益</b> [純利益率]	<b>375.0</b> 8.8%	<b>500.0</b> 10.9%	<b>488.3</b> 10.9%	-25.0%	-23.2%
為替レート 円／1USD	104.07	104.86	117.50		
円／1EURO	153.23	163.03	161.41		

# 2008年第3四半期の総括

## ＜外部環境＞

- ✓ 米国発の経済低迷が欧州などにも波及
- ✓ 前年同期比では対ドルで大幅な円高
- ✓ 原材料価格高騰によるコスト増

## ＜実績＞

- ✓ 想定以上の厳しい外部環境により減収減益
- ✓ 新製品の市場投入は計画通りに実行
- ✓ 全社一丸となり経費は更に削減

# 業績サマリー

2008年3Q実績

(十億円)

	2008年3Q 実績	2007年3Q 実績	伸び率 対前年同期	為替影響を除いた 場合の伸び率
売上高	<b>986.0</b>	<b>1,050.8</b>	-6.2%	-3.1%
売上総利益 [売上総利益率]	<b>475.2</b> 48.2%	<b>528.4</b> 50.3%	-10.1%	
営業利益 [営業利益率]	<b>129.3</b> 13.1%	<b>174.2</b> 16.6%	-25.8%	-17.8%
純利益 [純利益率]	<b>83.0</b> 8.4%	<b>105.3</b> 10.0%	-21.1%	
為替レート 円／1USD	107.61	117.67		
円／1EURO	161.29	161.82		

# 売上・営業利益変化

2008年3Q実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	売上高	営業利益
2007年3Q実績	1,050.8	174.2
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-32.2	-14.0
数量増減		
オフィスイメージング機器	-19.4	
コンピュータ周辺機器	+10.8	
ビジネス情報機器	-1.6	
カメラ	+18.6	
光学機器その他	-13.1	
数量増減計	-4.7	-1.7
その他	-27.9	-29.2
増減合計	-64.8	-44.9
2008年3Q実績	986.0	129.3

## 為替レートの変化

- 1USD: 117.67 → 107.61 円
- 1EURO: 161.82 → 161.29 円

# 前提条件

2008年4Q最新予想

平均為替レート	08年4Q	08年間	07年間
■ 円/USドル	100.00円	104.07円	117.50円
■ 円/ユーロ	135.00円	153.23円	161.41円

08年4Qの為替変動影響額  
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	46億円	26億円
■ ユーロ	22億円	17億円

# 2008年第4四半期のポイント

## ＜前提条件＞

- ✓ 金融危機を背景に経済低迷が世界的に波及
- ✓ 前年同期と比較して大幅な円高水準
- ✓ 原材料価格は依然として高い水準

## ＜業績見通し/対応＞

- ✓ 厳しい環境の中、減収減益
- ✓ 迅速な対応による徹底的な在庫圧縮で、  
機動力向上と健全な財務体質の維持を図る
- ✓ 積極的な新製品の開発・投入、更なるコストダウン・  
経費削減努力は継続



# 新製品投入の加速

## 今年国内で発表した主な新製品



EOS KISS X2



EOS KISS F



EOS 50D



EOS 5D Mark II



IXY DIGITAL  
20 IS



PowerShot  
G10



PowerShot  
SX1 IS



ivis HF11



imagePRESS C6000



imagePRESS C1+



Satera LBP5050



iR C2550F



PIXUS  
MX7600

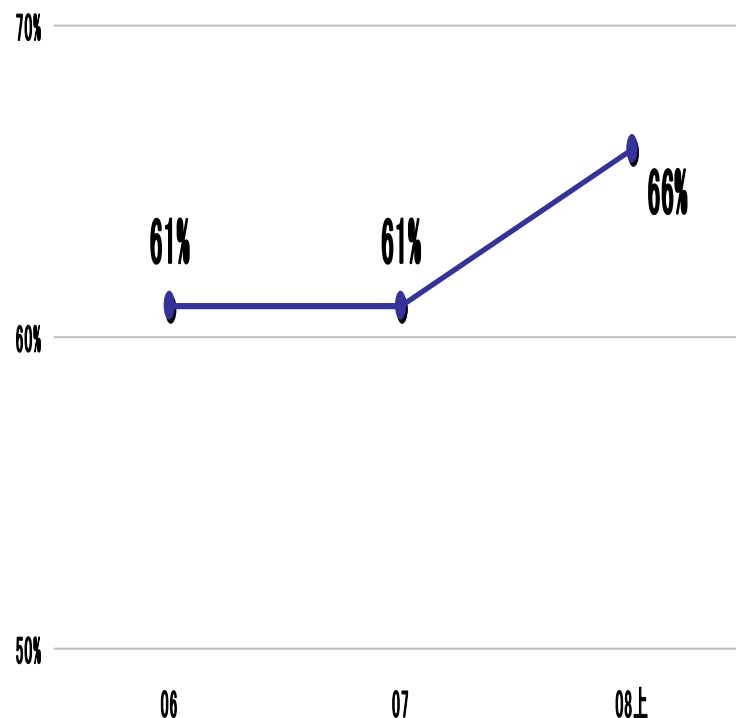


PIXUS  
MP980

## 売上高に占める新製品比率

※新製品とは、当該年度を含む過去2年間に発売されたもの

(%)



# 業績サマリー

2008年4Q最新予想

(十億円)

	2008年4Q 最新予想	2007年4Q 実績	伸び率 対前年同期	為替影響を除いた 場合の伸び率
<b>売上高</b>	<b>1,150.6</b>	<b>1,263.8</b>	-9.0%	+1.2%
<b>売上総利益</b> [売上総利益率]	<b>518.4</b> 45.1%	<b>611.1</b> 48.4%	-15.2%	
<b>営業利益</b> [営業利益率]	<b>119.8</b> 10.4%	<b>193.6</b> 15.3%	-38.1%	-1.1%
<b>純利益</b> [純利益率]	<b>77.5</b> 6.7%	<b>127.8</b> 10.1%	-39.4%	
為替レート				
円／1USD	100.00	113.19		
円／1EURO	135.00	163.86		

# 売上・営業利益変化

2008年4Q最新予想 対前年同期実績比較

(十億円)

	売上高	営業利益
2007年4Q実績	1,263.8	193.6
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-128.8	-71.7
数量増減		
オフィスイメージング機器	-19.2	
コンピュータ周辺機器	-22.8	
ビジネス情報機器	-1.8	
カメラ	+57.4	
光学機器その他	+39.5	
数量増減計	+53.1	+18.0
その他	-37.5	-20.1
増減合計	-113.2	-73.8
2008年4Q最新予想	1,150.6	119.8

## 為替レートの変化

- 1USD: 113.19 → 100.00 円
- 1EURO: 163.86 → 135.00 円

# 売上・営業利益変化

2008年下期最新予想 対前回予想比較

(十億円)

	2008年下期	
	売上高	営業利益
前回予想(2008年7月24日)	2,476.6	439.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-70.0	-65.7
数量増減		
オフィスイメージング機器	-69.2	
コンピュータ周辺機器	-110.6	
ビジネス情報機器	-3.3	
カメラ	-71.4	
光学機器その他	-25.5	
数量増減計	-280.0	-142.1
その他	+10.0	+17.8
増減合計	-340.0	-190.0
最新予想(2008年10月27日)	2,136.6	249.0

## 為替レートの変化

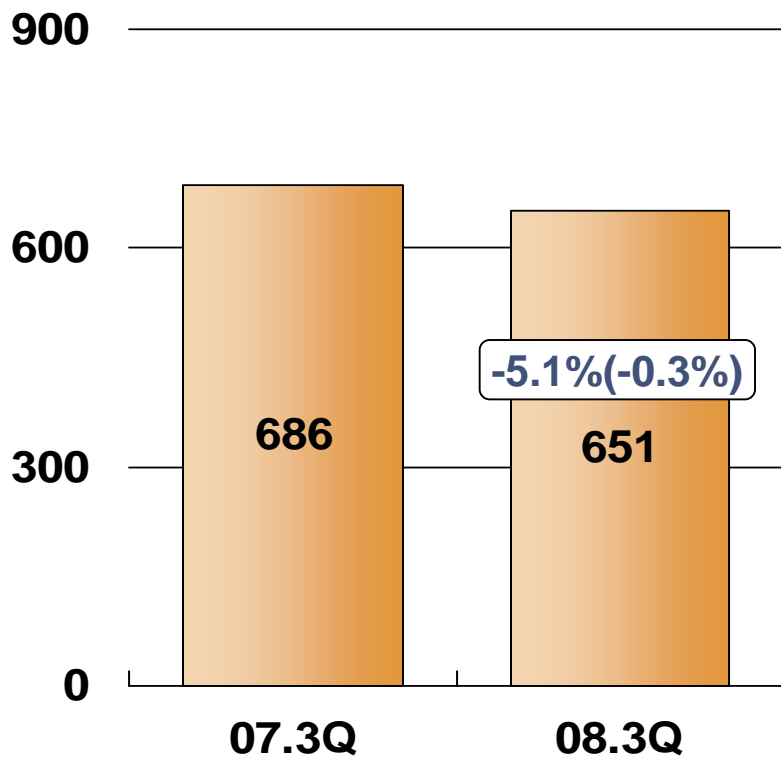
- 1USD: 105.00 → 103.49円
- 1EURO: 165.00 → 146.08円

# 事務機

2008年3Q実績

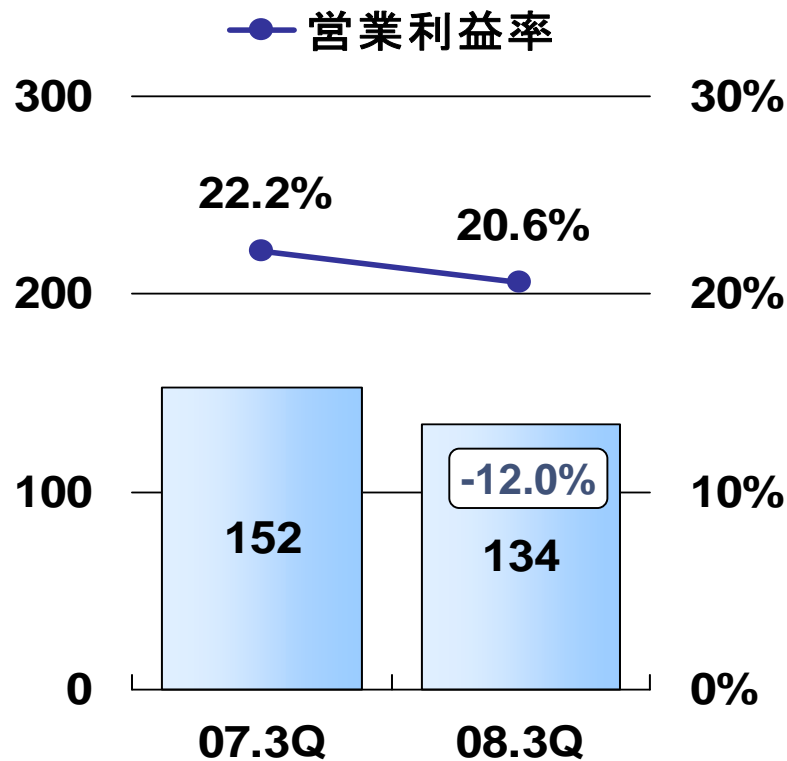
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)

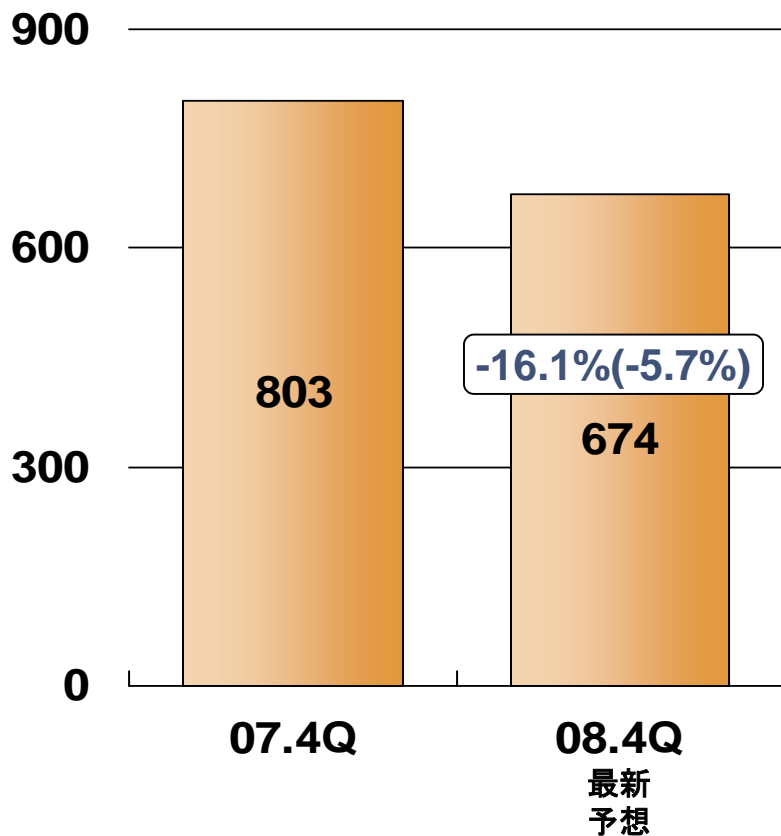


# 事務機

2008年4Q最新予想

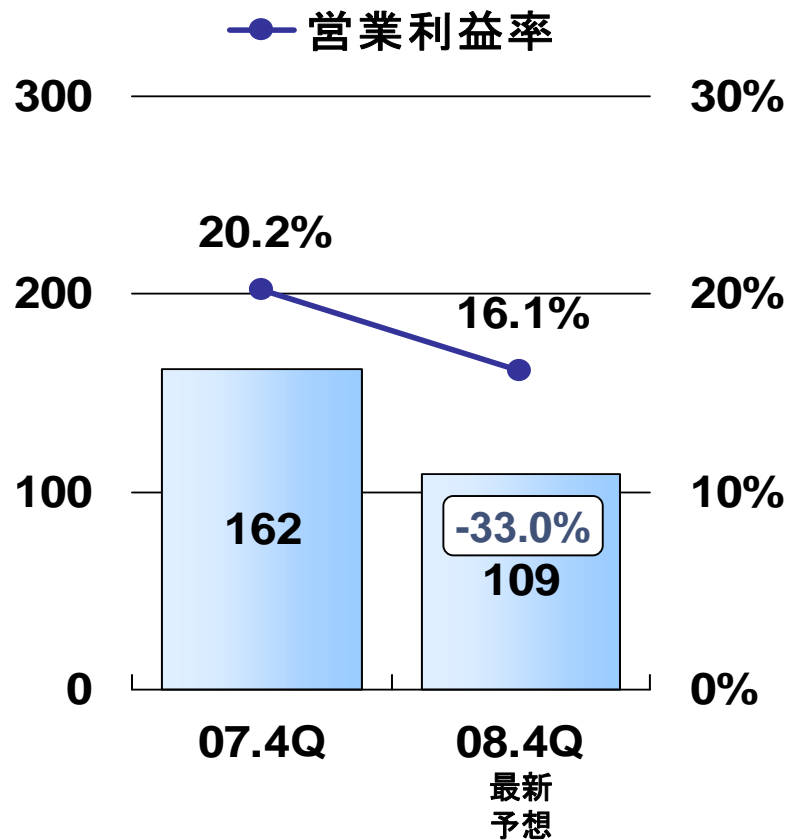
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)

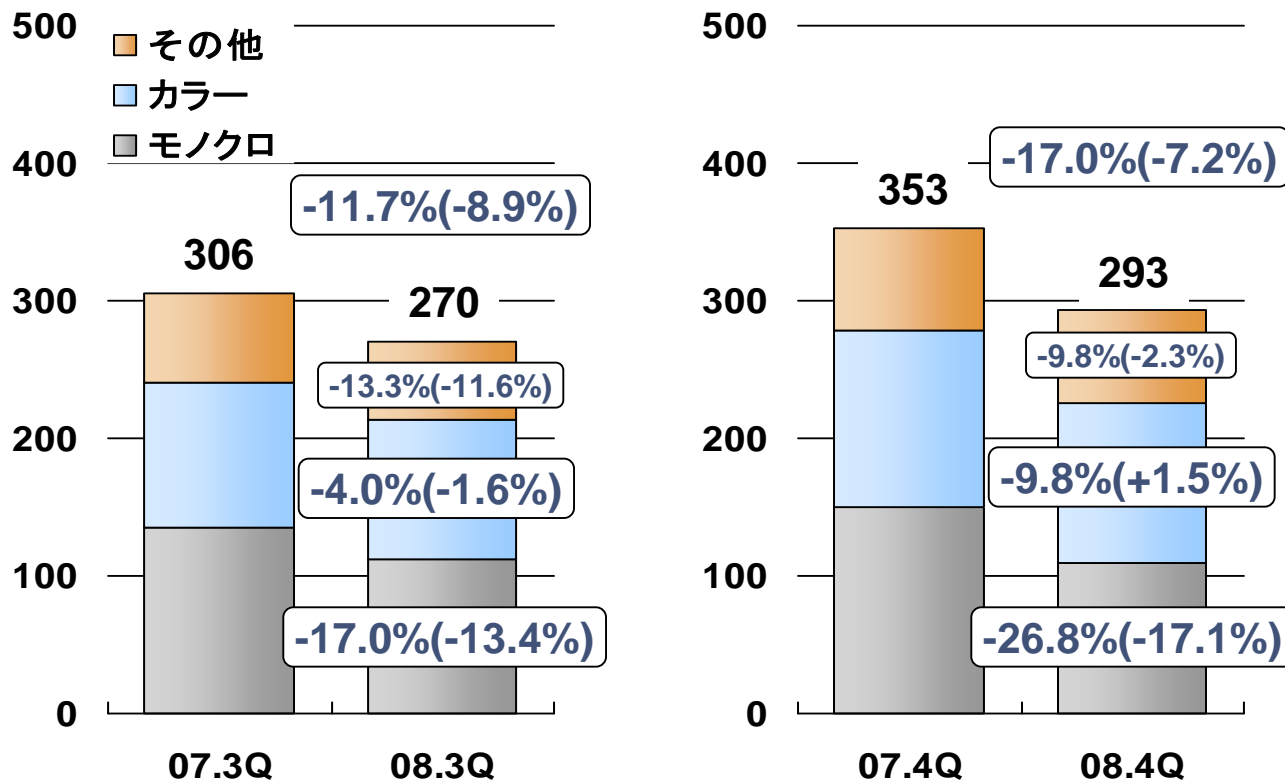


# オフィスイメージング機器

2008年3Q実績／4Q最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



複写機	3Q	4Q
カラー	+2%	+2%
モノクロ	-9%	-14%
合計	-6%	-11%

### カラー比率(複写機)

	3Q	4Q
金額ベース*	48%	51%
台数ベース	24%	26%

パーソナル複写機のセグメント組替後ベースにて算出  
\*金額ベースは消耗品含む

※今年度より「モノクロ」セグメントに含まれておりましたアナログのパーソナル複写機を「その他」に組み替えており、過年度も修正しております。

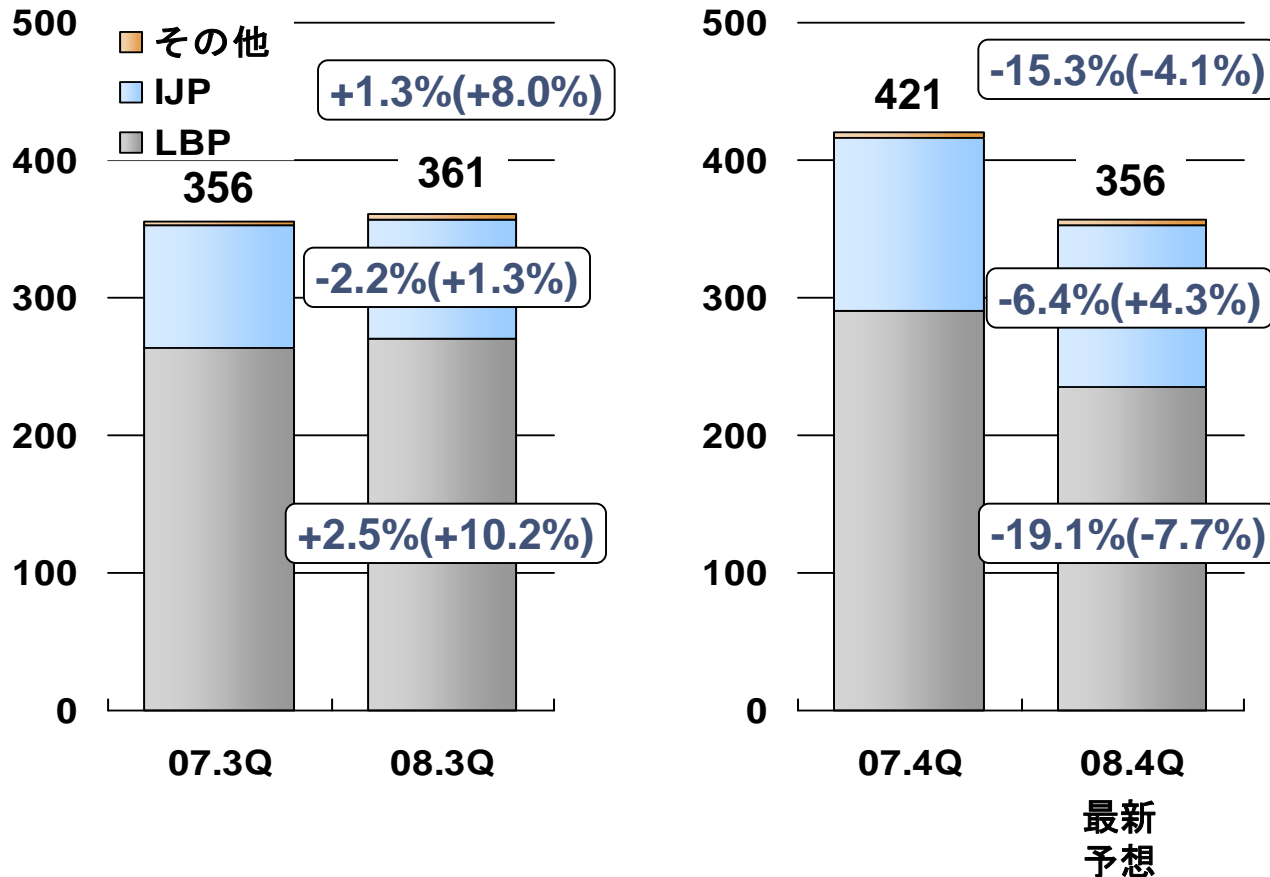
最新  
予想

# コンピュータ周辺機器

2008年3Q実績／4Q最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



LBP	3Q	4Q
カラー	+6%	-37%
モノクロ	-1%	-36%
合計	0%	-36%

カラー比率(LBP)

	3Q	4Q
金額ベース*	42%	42%
台数ベース	14%	12%

\*消耗品含む

	3Q	4Q
IJP	+5%	+7%

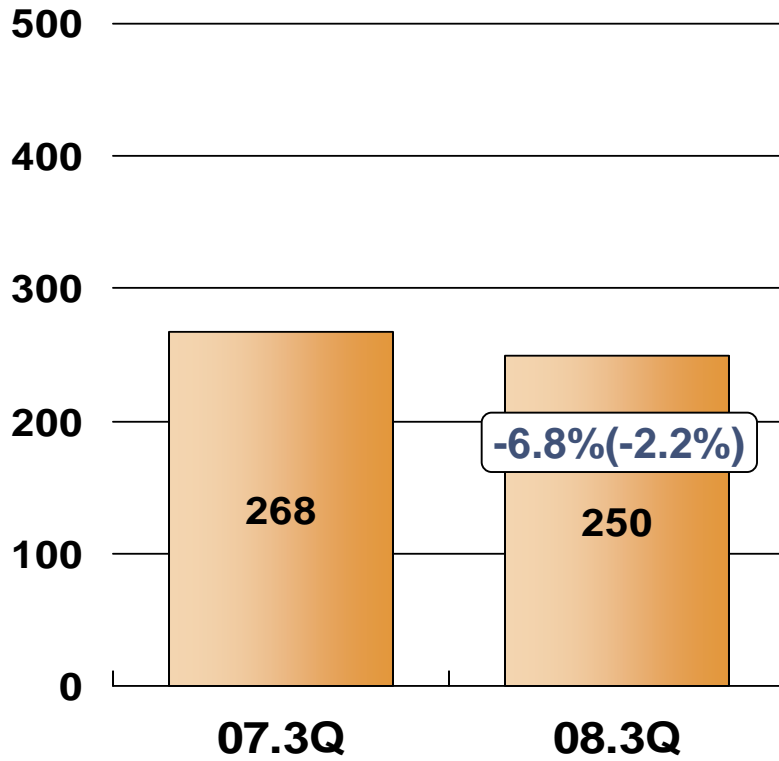


# カメラ

2008年3Q実績

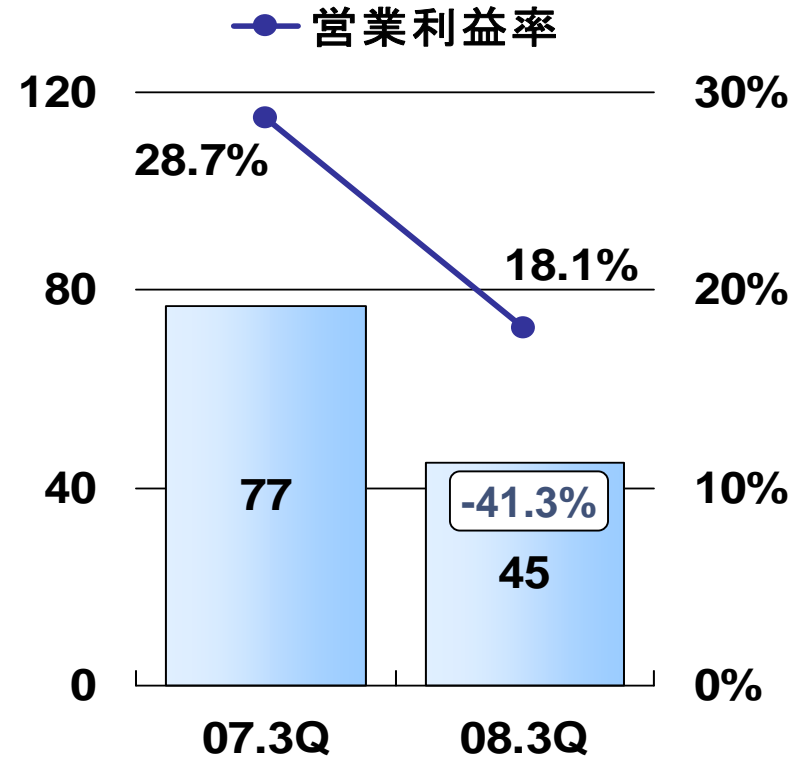
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)

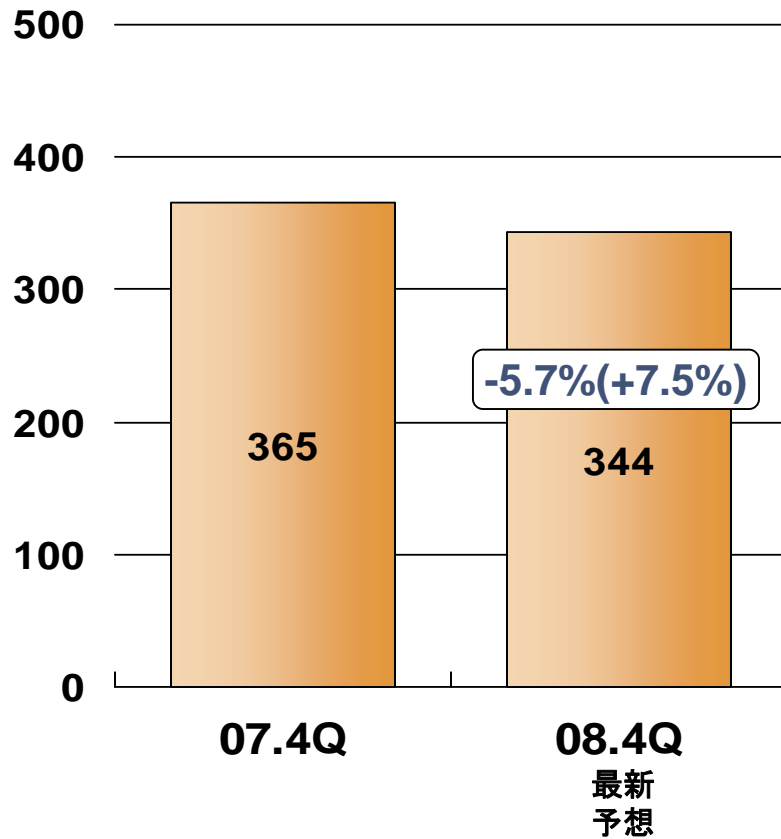


# カメラ

2008年4Q最新予想

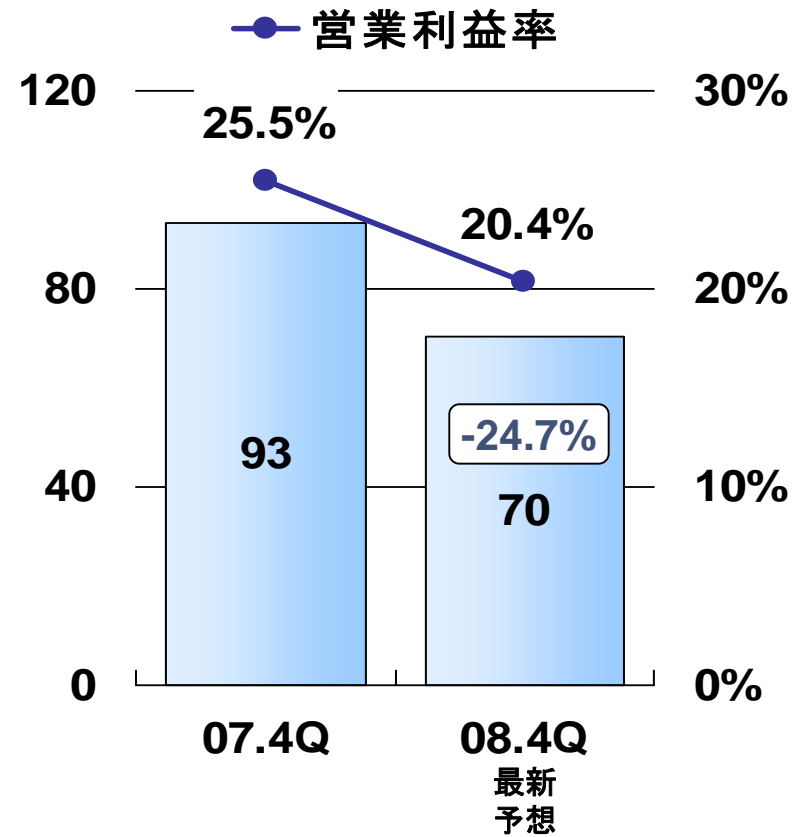
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)

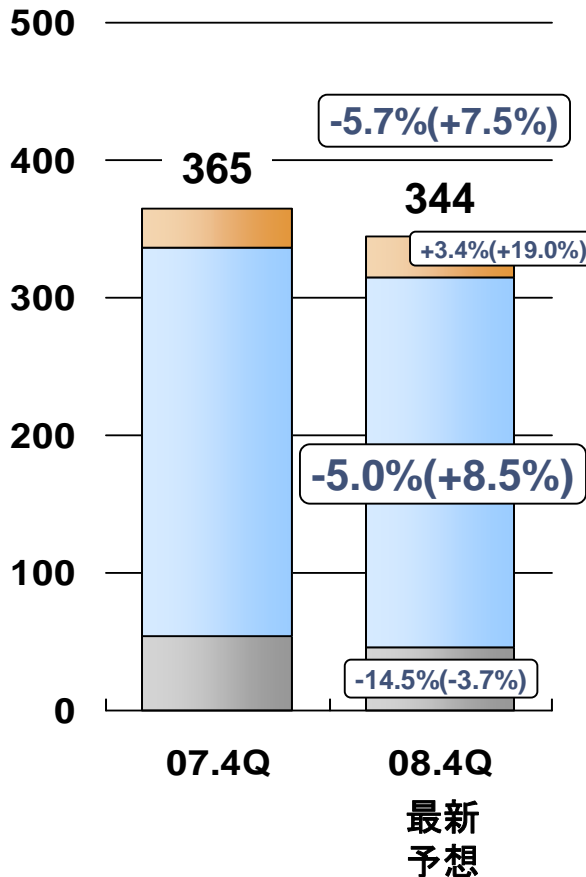
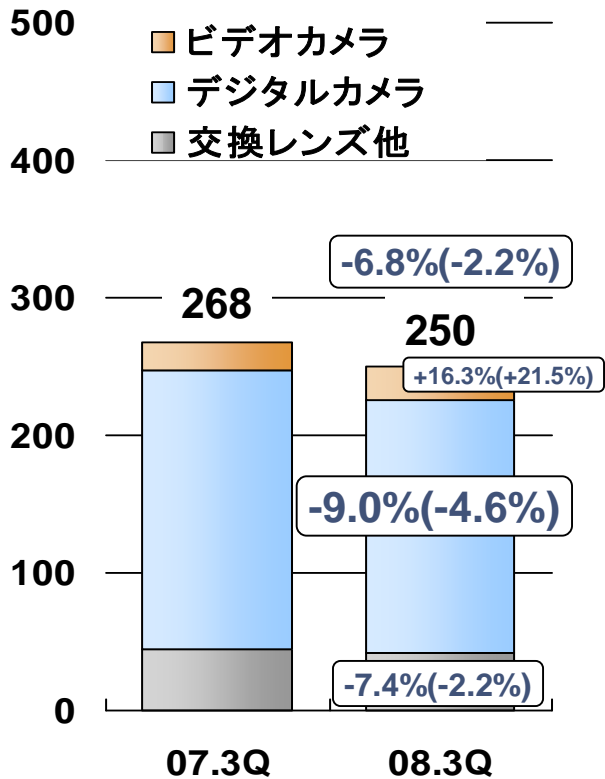


# カメラ

2008年3Q実績／4Q最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
	3Q	4Q
デジタルカメラ	+4%	+18%

デジタル一眼レフ比率\*

	3Q	4Q
金額ベース	48%	53%
台数ベース	16%	18%

\* デジタルカメラ全体に占める構成比

# 高性能映像エンジン「DIGIC 4」

DiG!C  
III

高速化  
高画質化

DiG!C  
4

EOS 5D  
Mark II



EOS 50D



PowerShot G10

PowerShot SX1 IS



PowerShot SX10 IS

IXY DIGITAL 3000 IS



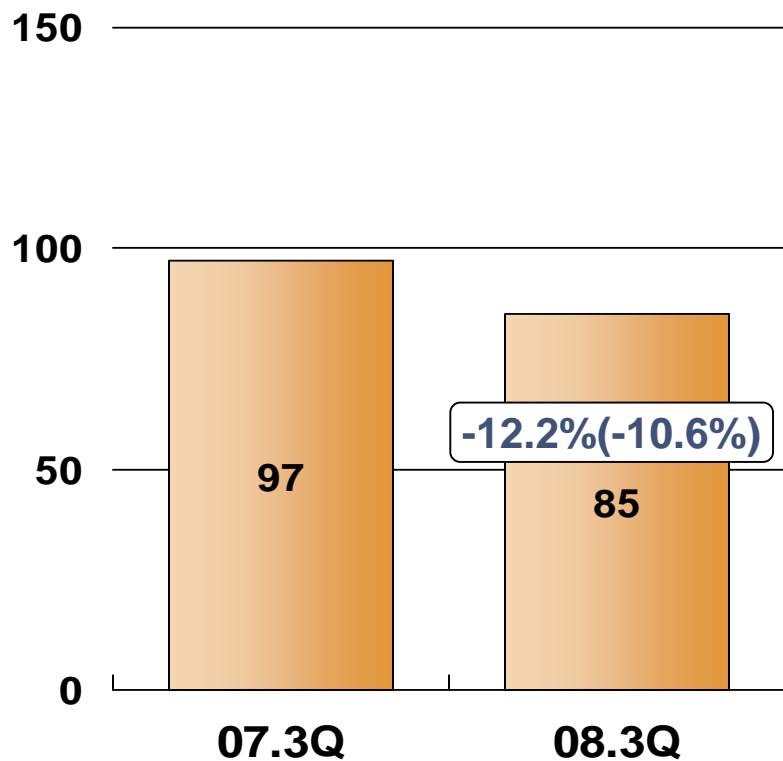
IXY DIGITAL 920 IS

# 光学機器その他

2008年3Q実績

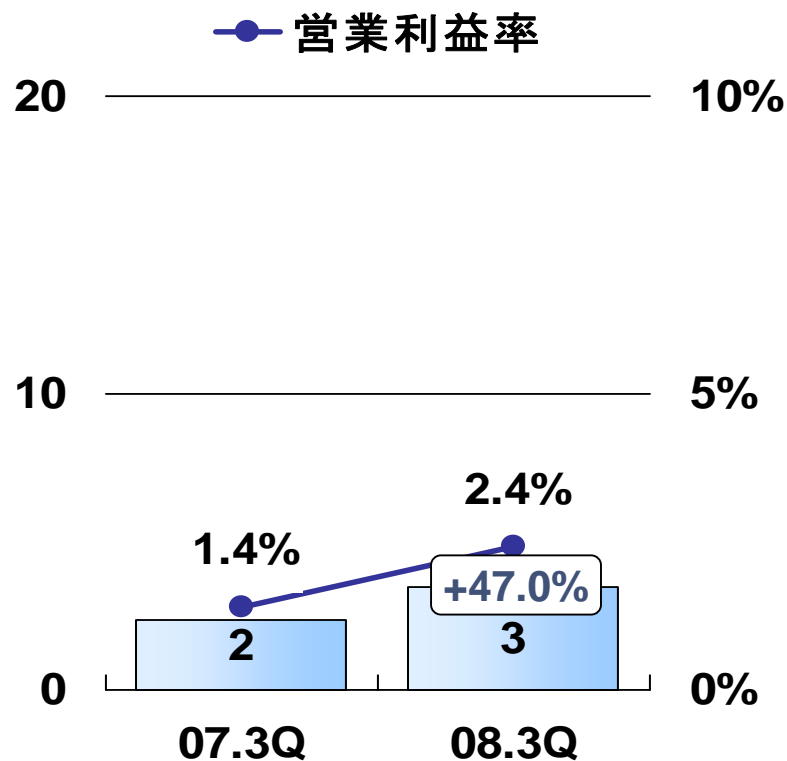
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)



\*売上高はセグメント間内部売上を含まない

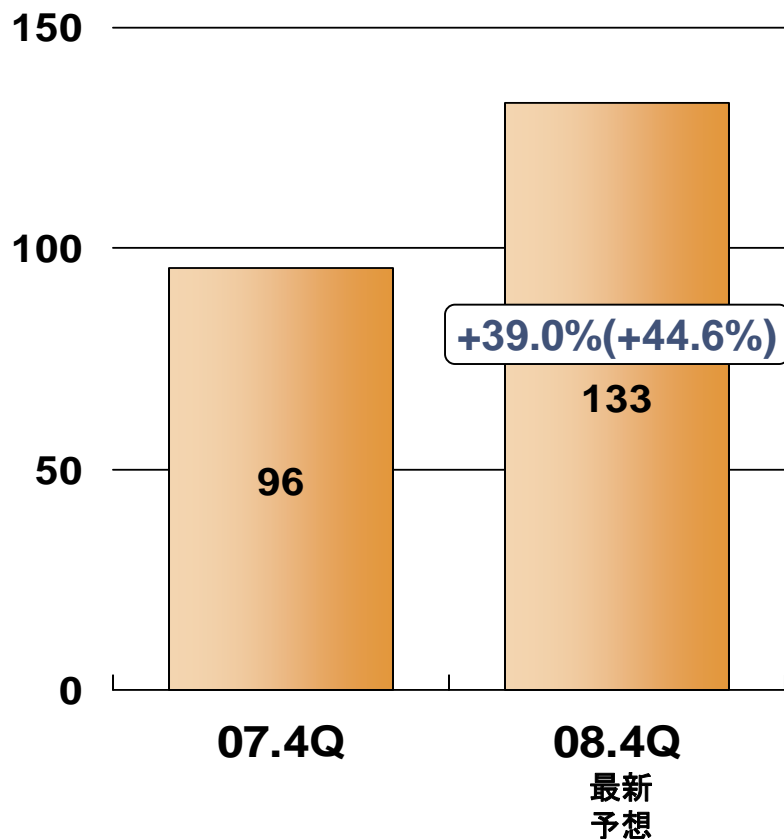
\*営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

# 光学機器その他

2008年4Q最新予想

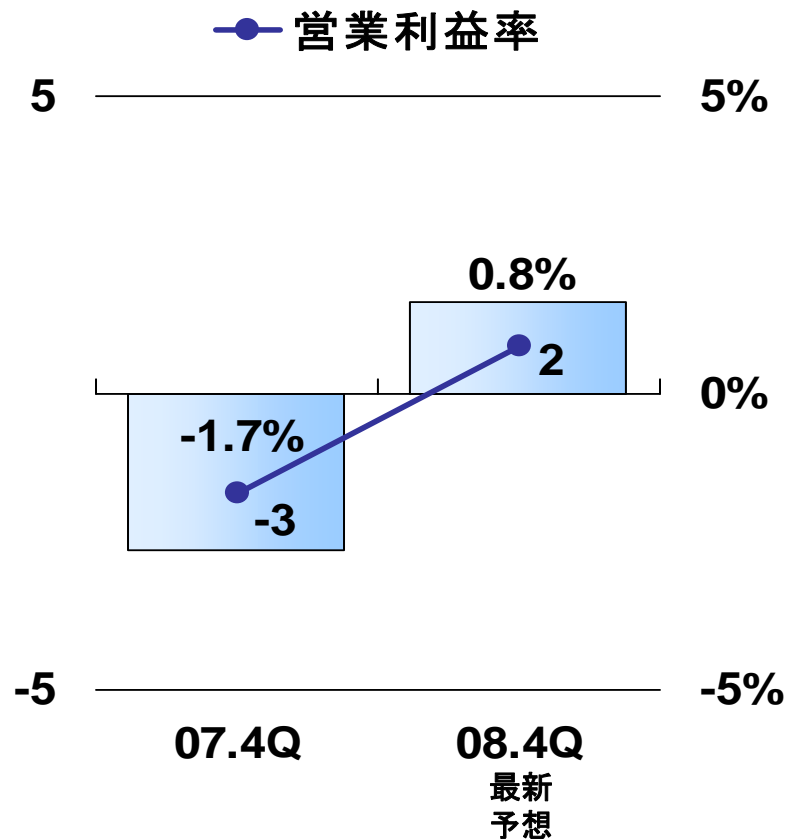
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益

(十億円)



\*売上高はセグメント間内部売上を含まない

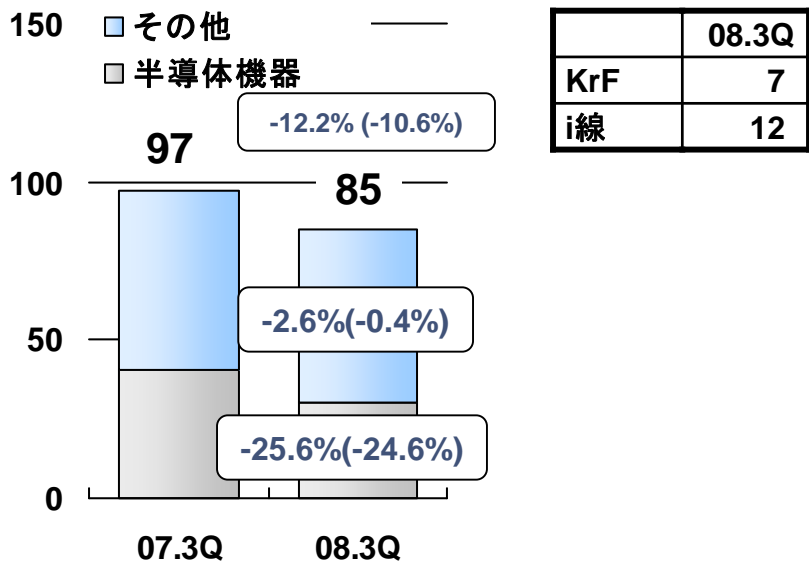
\*営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

# 光学機器その他

2008年3Q実績／4Q最新予想

## 売上高

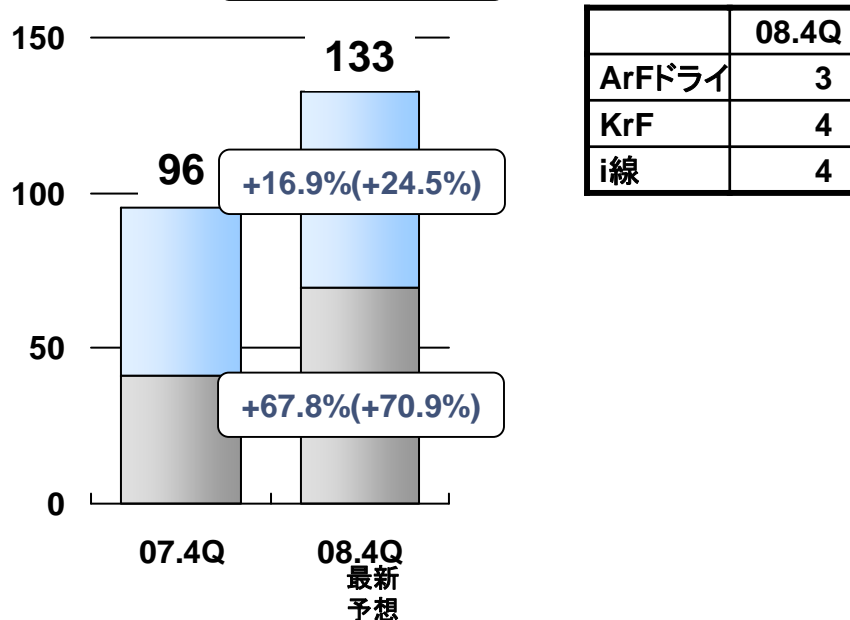
(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース  
半導体用光源別構成比(台数)



半導体機器の内訳(販売台数)

	07.3Q	08.3Q
半導体用	42	19
液晶用	10	15
計	52	34

(十億円) +39.0%(+44.6%) 半導体用光源別構成比(台数)



半導体機器の内訳(販売台数)

	07.4Q	08.4Q 最新 予想
半導体用	43	11
液晶用	6	33
計	49	44

# 製品事業別営業利益

2008年年間最新予想

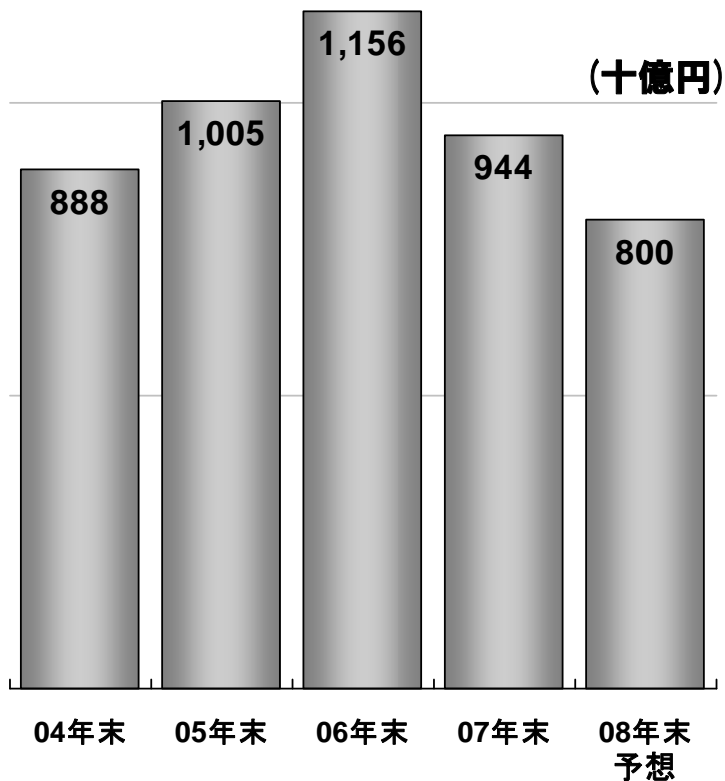
(十億円)

	2008年間 最新予想	2008年間 前回予想	2007年間 実績	変化率 対前回予想	伸び率 対前年
<b>事務機</b> 対売上%	<b>545.8</b> 20.1%	<b>648.9</b> 22.1%	<b>650.3</b> 22.2%	<b>-15.9%</b>	<b>-16.1%</b>
<b>カメラ</b> 対売上%	<b>227.9</b> 20.3%	<b>297.1</b> 24.3%	<b>307.4</b> 26.7%	<b>-23.3%</b>	<b>-25.9%</b>
<b>光学機器その他</b> 対売上%	<b>10.5</b> 1.6%	<b>31.4</b> 4.5%	<b>21.1</b> 3.3%	<b>-66.6%</b>	<b>-50.2%</b>
<b>消去又は全社</b>	<b>-204.2</b>	<b>-207.4</b>	<b>-222.1</b>		
<b>合計</b> 対売上%	<b>580.0</b> 13.6%	<b>770.0</b> 16.8%	<b>756.7</b> 16.9%	<b>-24.7%</b>	<b>-23.3%</b>



# 手元資金・株主還元

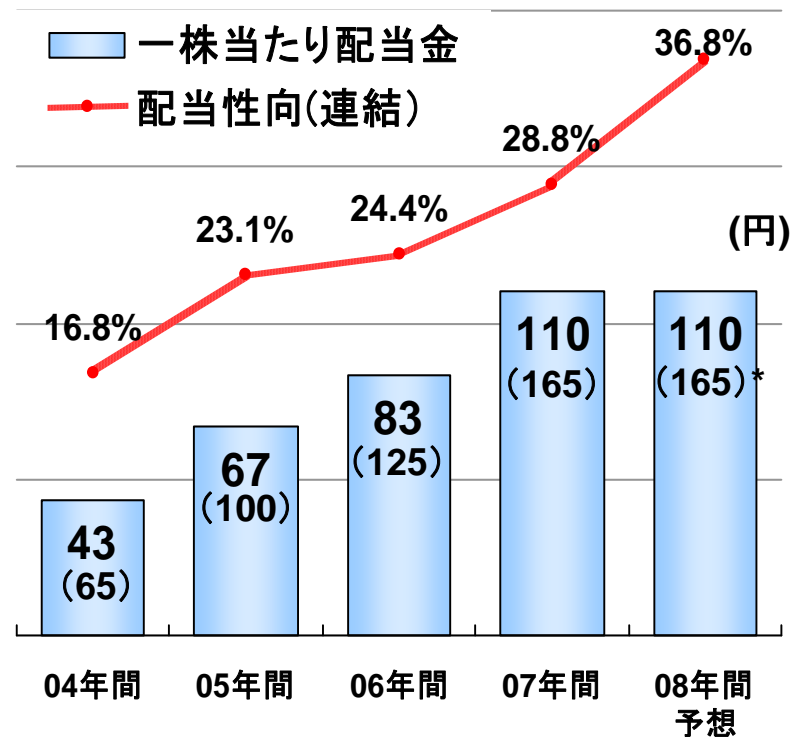
## 手元資金の推移 (期末)



※07年に約4,500億円、08年に約500億円の  
自己株式取得を実施しております

## 配当の推移

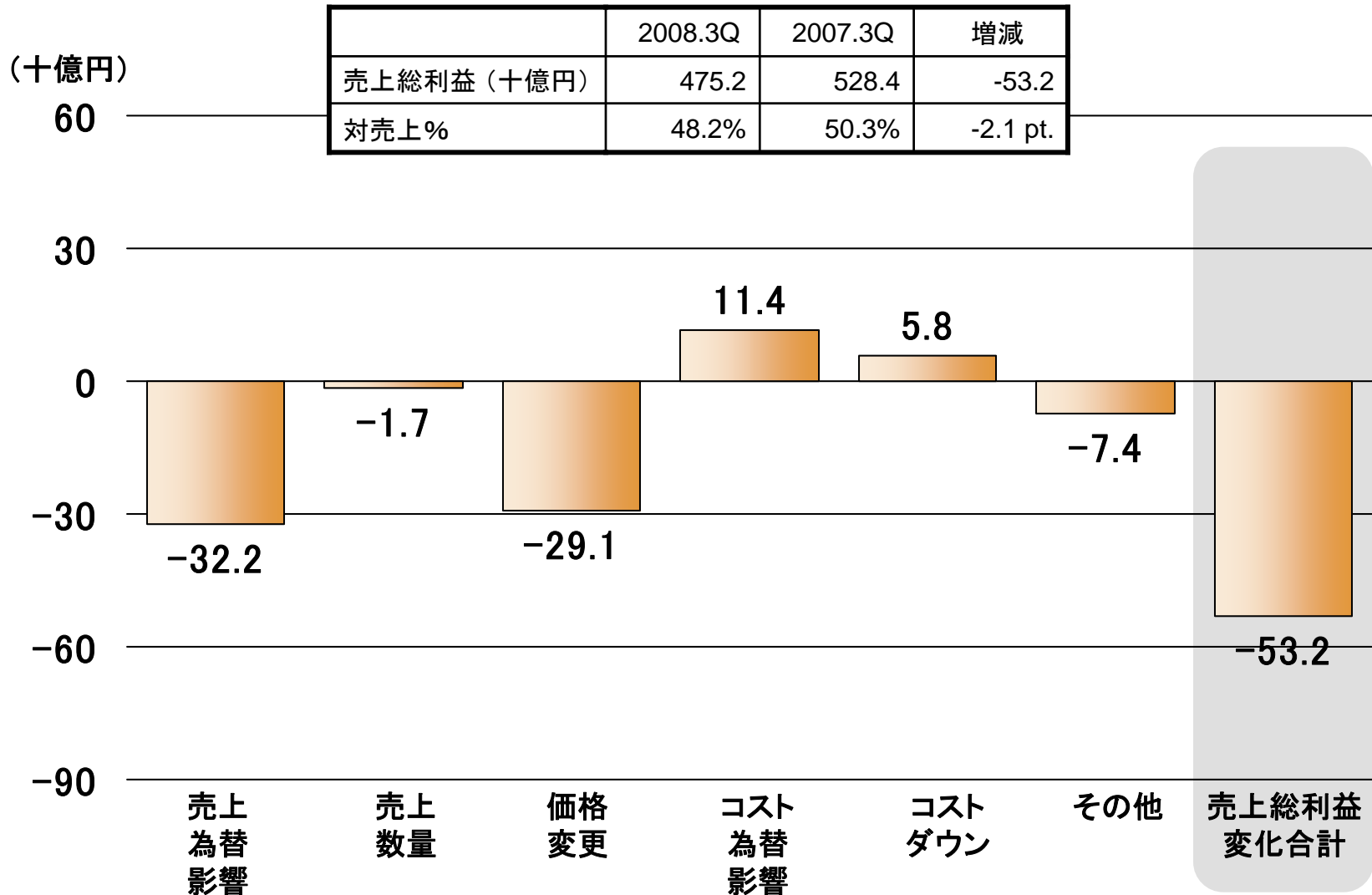
\*( )は1:1.5の株式分割  
(2006年7月1日付)前ベースの配当額



# 以下 参考資料

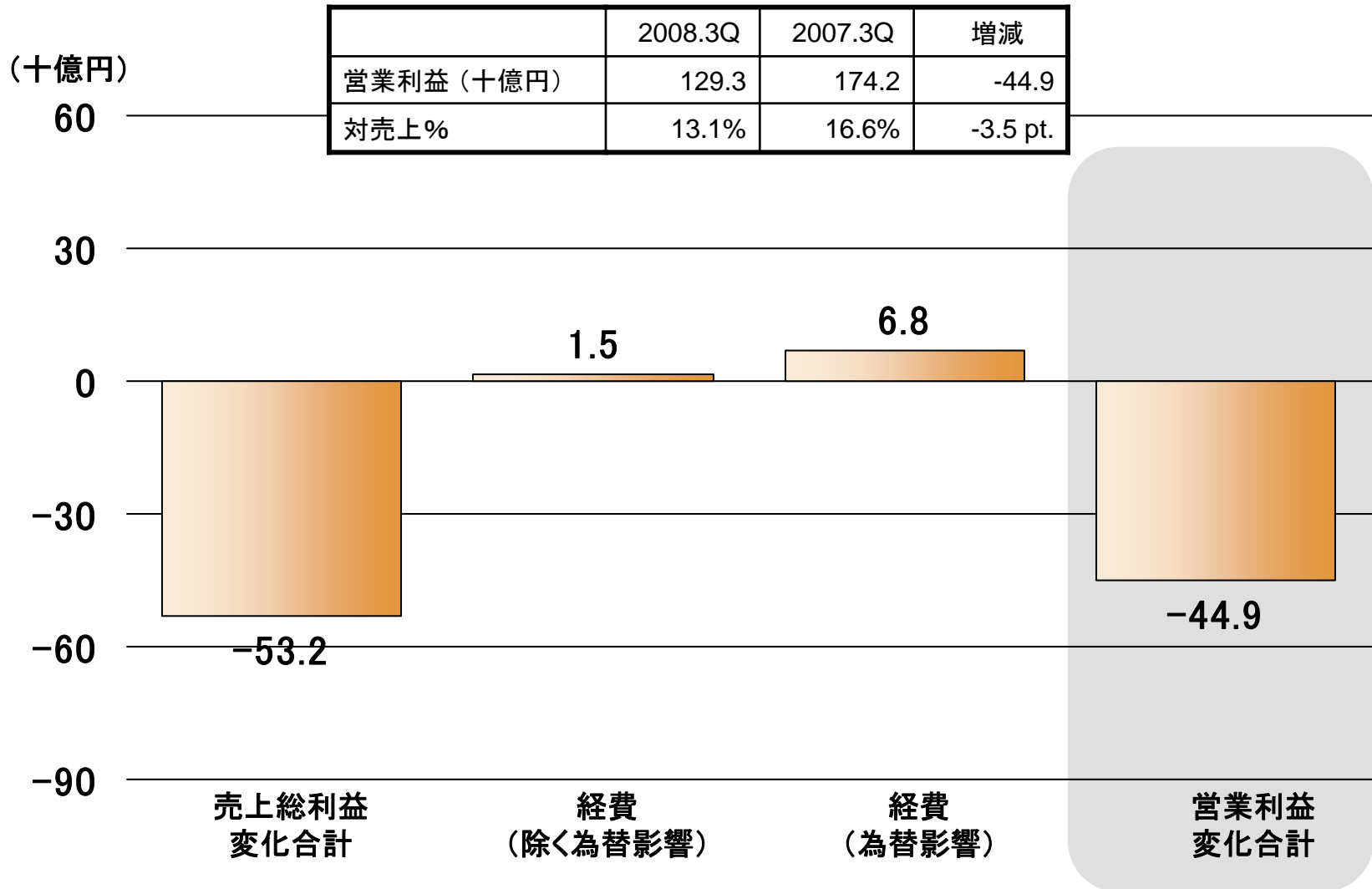
# 売上総利益増減分析

2008年3Q実績 対前年同期実績比較



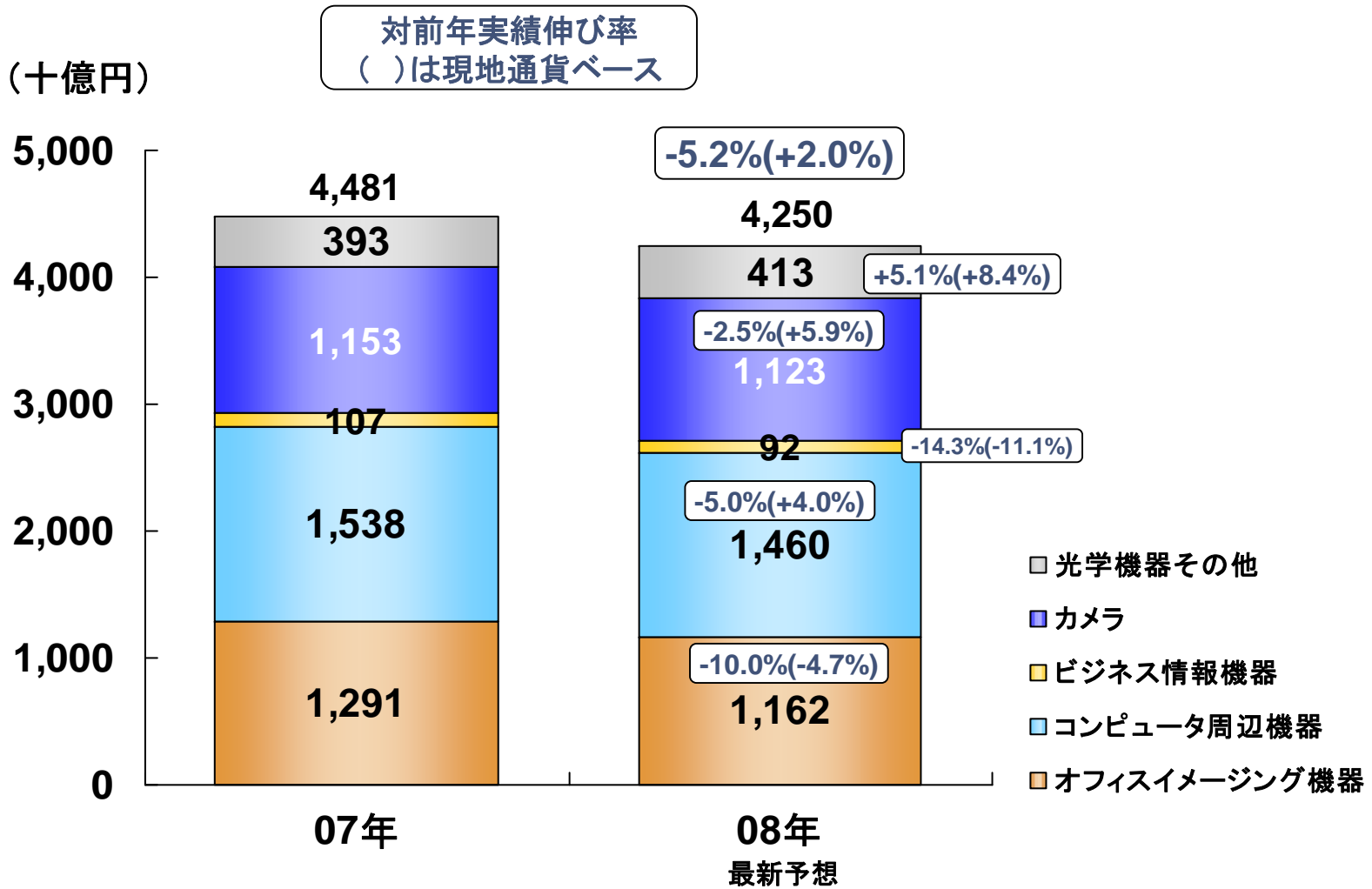
# 営業利益増減分析

2008年3Q実績 対前年同期実績比較



# 製品事業別売上高

2008年年間最新予想



# 売上・営業利益変化

2008年年間最新予想 対前年実績比較

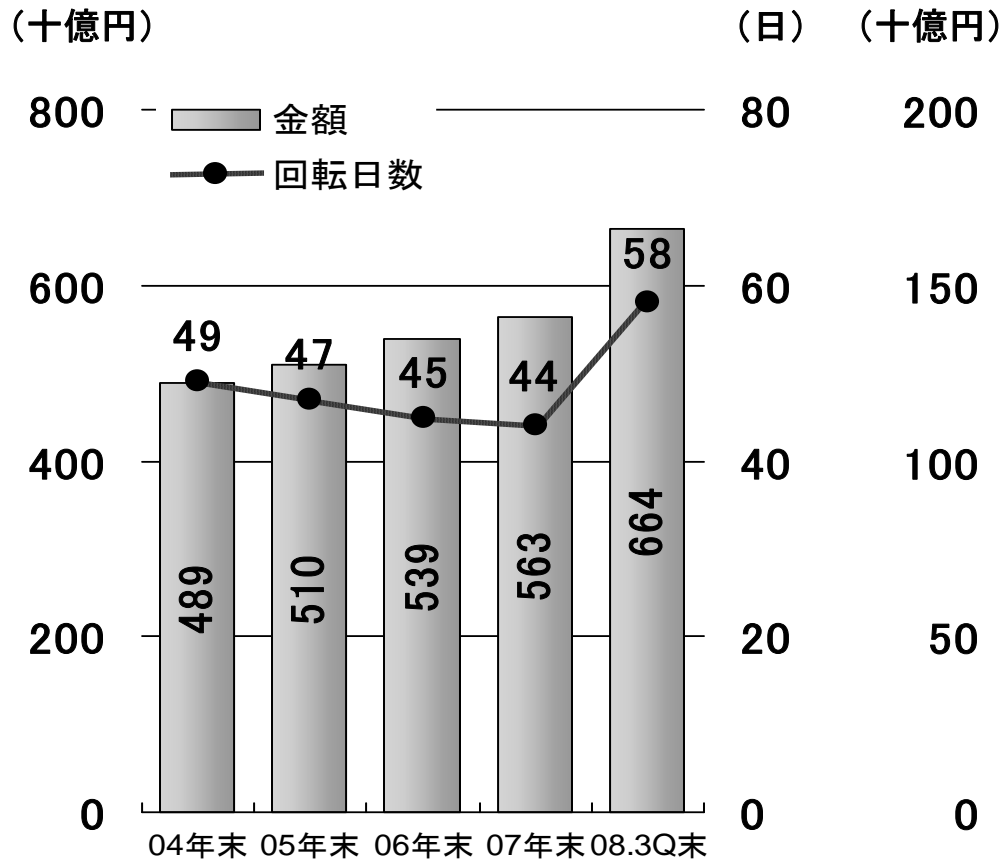
(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2007年実績	4,481.3	756.7
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-278.3	-156.8
数量増減		
オフィスイメージング機器	-90.3	
コンピュータ周辺機器	+41.7	
ビジネス情報機器	-8.7	
カメラ	+179.9	
光学機器その他	+21.5	
数量増減計	+144.1	+70.3
その他	-97.1	-90.2
増減合計	-231.3	-176.7
2008年最新予想 (2008年10月27日)	4,250.0	580.0

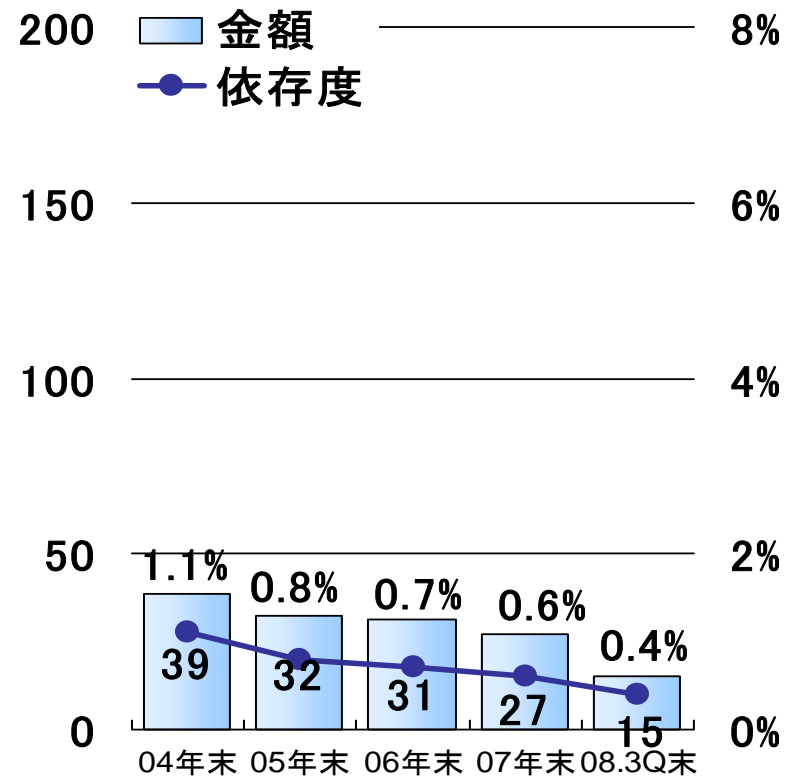
## 為替レートの変化

- 1USD: 117.50 → 104.07円
- 1EURO: 161.41 → 153.23円

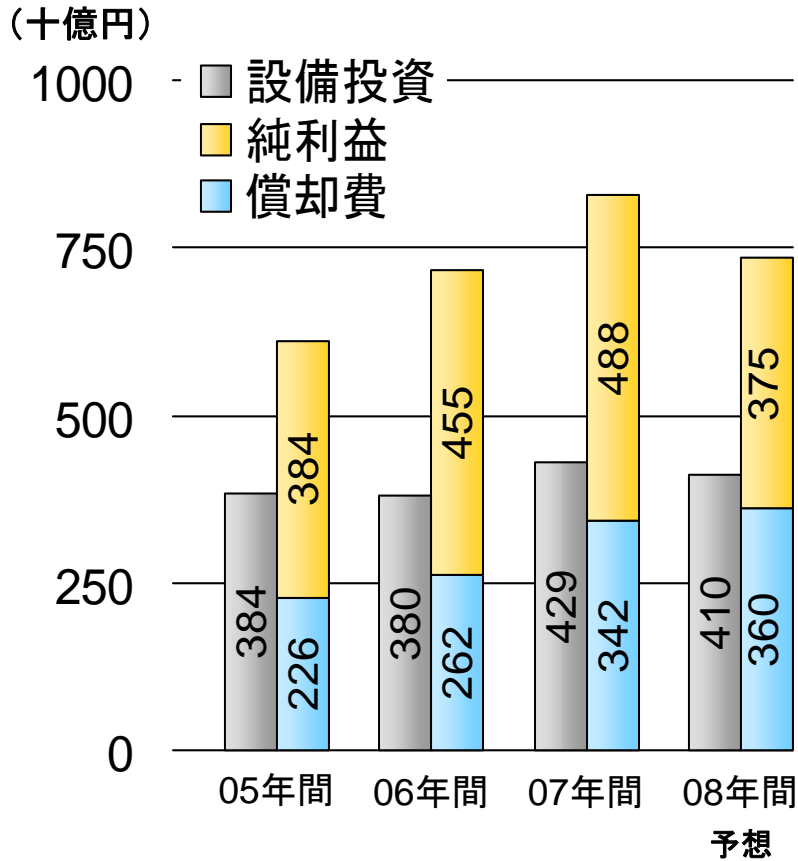
## 棚卸資産



## 有利子負債



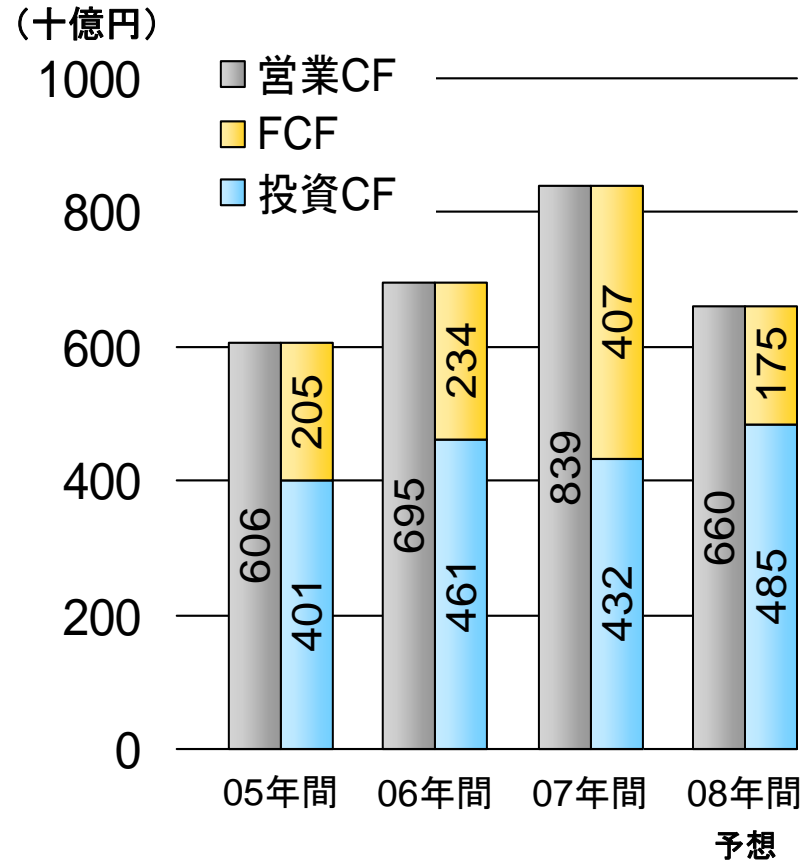
# 設備投資



## [2008年の主な設備投資]

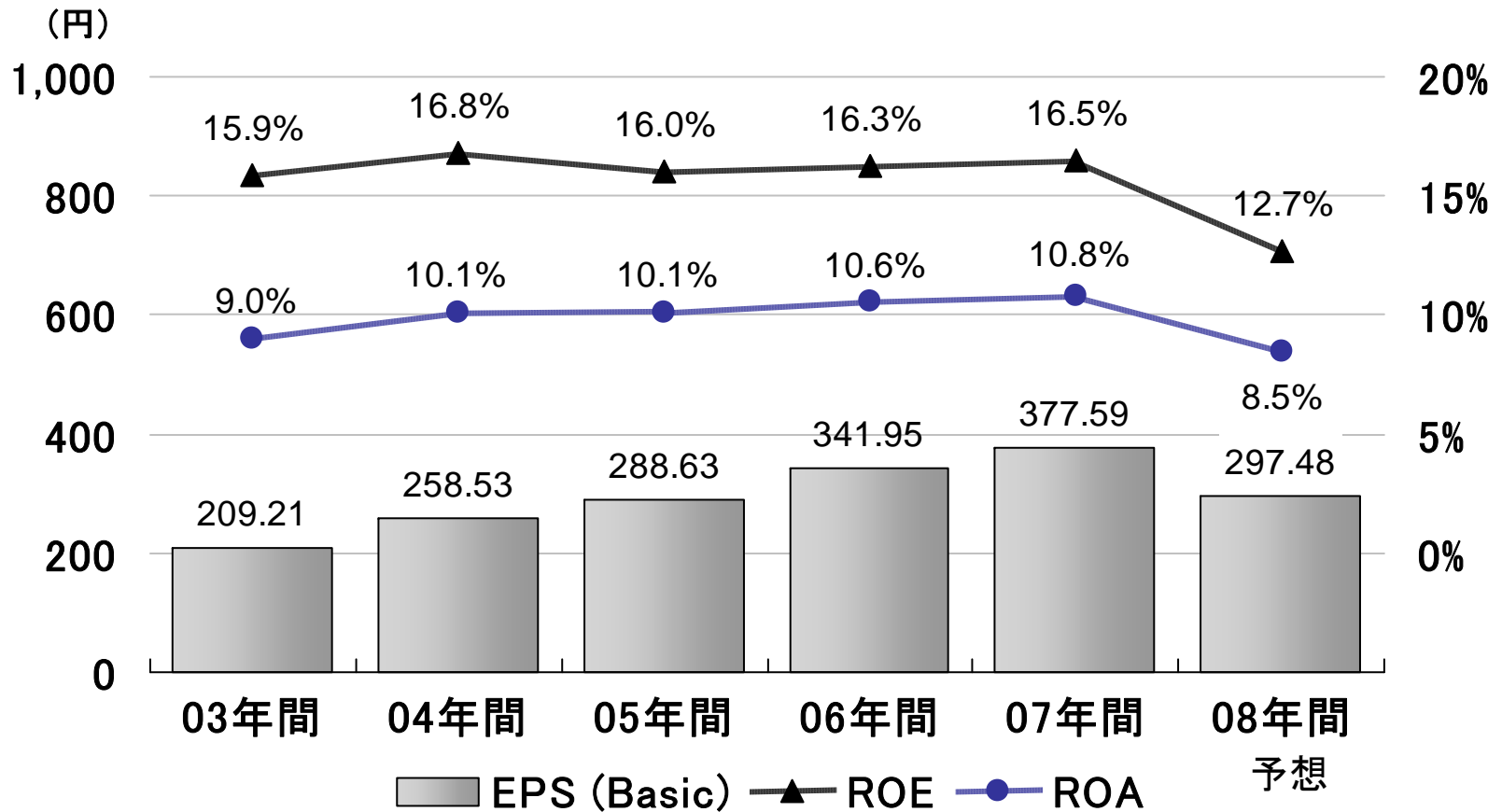
- 大分キヤノンマテリアル新工場
- 生産技術拠点(川崎市・柳町)
- LBPカートリッジ生産自動機
- トナー生産装置
- キヤノンプレジジョン新工場棟

# フリーキャッシュフロー





# 主要経営指標



\*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております