

# キヤノン株式会社

## 2009年12月期決算説明会

2010年1月27日

常務取締役 経理本部長

大澤 正宏

---

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

■ 2009年第4四半期／年間の実績	P3～17
--------------------	-------

---

■ 2010年の業績予想	P18～31
--------------	--------

---

■ 参考資料	P32～40
--------	--------

---

# 2009年の総括

- ✓ 減収減益となるも「経営のクオリティ向上」の推進で、財務体質を更に強化
  - 在庫回転日数は史上最少の39日
  - 株主資本比率は史上最高の70%
- ✓ 「経営のクオリティ向上」と競争力ある製品の投入により業績は着実に回復
  - カメラが牽引役、事務機も着実に回復
  - 4Qは大幅な増益となり、前回予想を上回る売上・利益を達成

# 業績サマリー

## 2009年4Q / 年間実績

(十億円)

[参考]

09年  
為替影響を  
除いた場合

金額 対売上

	2009年				2008年		変化率 対前回予想	伸び率 対前年
	実績	対売上	前回予想	対売上	実績	対売上		

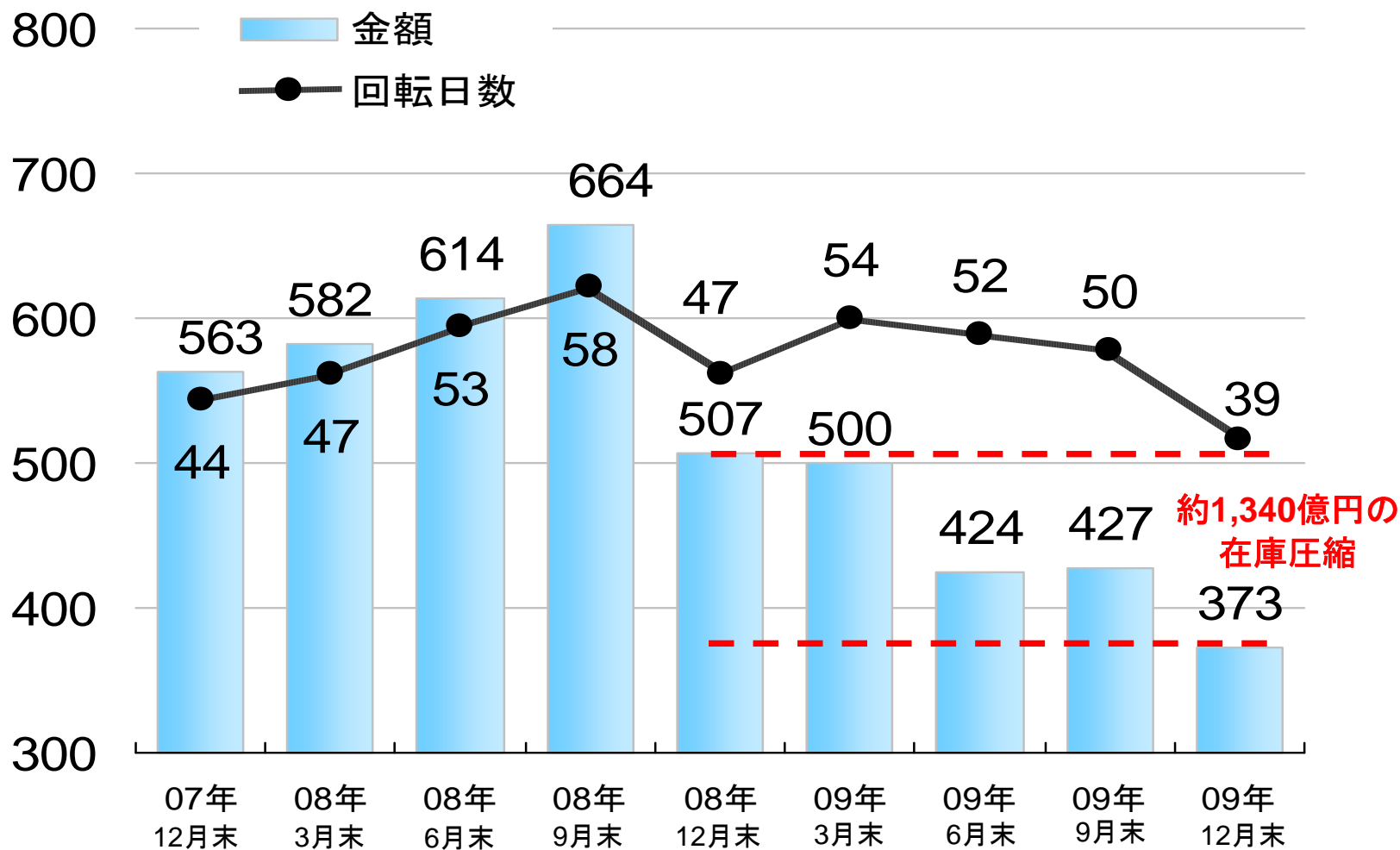
4Q	売上高	954.1		944.9		994.7		+1.0%	-4.1%	956.5
	売上総利益	433.8	45.5%	396.4	42.0%	421.4	42.4%	+9.4%	+2.9%	427.6 44.7%
	営業利益	92.1	9.7%	65.1	6.9%	35.8	3.6%	+41.6%	+157.2%	85.5 8.9%
	純利益 (当社株主に帰属)	61.6	6.5%	39.9	4.2%	11.6	1.2%	+54.2%	+429.7%	
	円/1USD	89.68		90.00		96.22				
	円/1EURO	132.54		130.00		126.46				

年間	売上高	3,209.2		3,200.0		4094.2		+0.3%	-21.6%	3,458.7
	売上総利益	1,427.4	44.5%	1,390.0	43.4%	1938.0	47.3%	+2.7%	-26.3%	1,629.6 47.1%
	営業利益	217.1	6.8%	190.0	5.9%	496.1	12.1%	+14.2%	-56.2%	355.4 10.3%
	純利益 (当社株主に帰属)	131.6	4.1%	110.0	3.4%	309.1	7.6%	+19.7%	-57.4%	
	円/1USD	93.21		93.34		103.23				
	円/1EURO	130.46		129.69		151.46				

# 2009年の成果

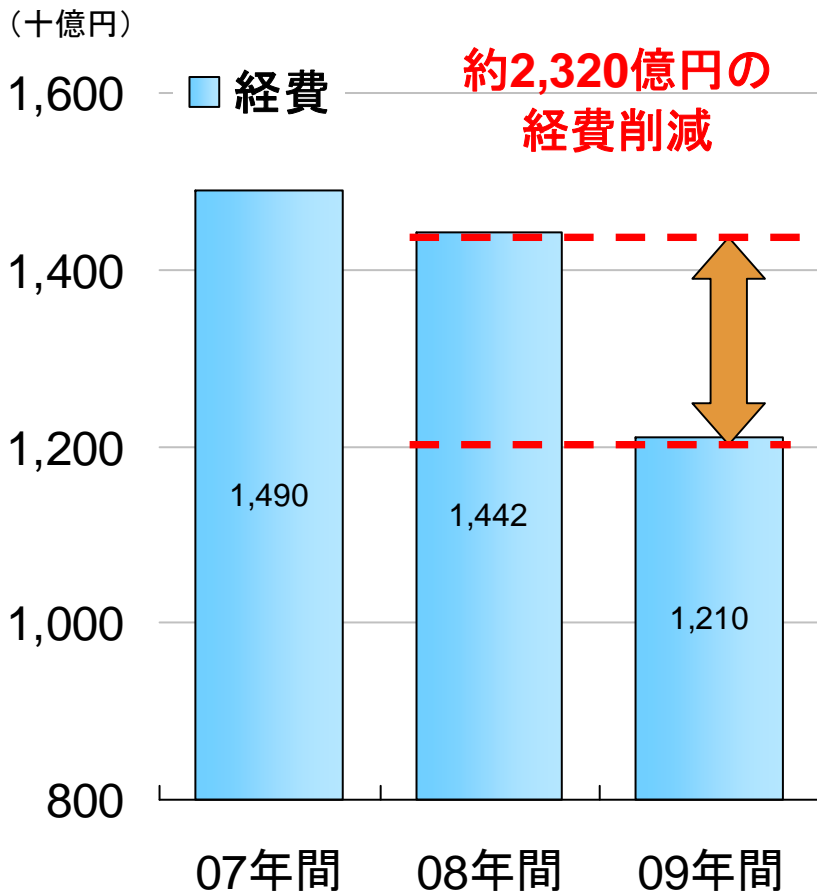
## 棚卸資産の推移

(十億円)

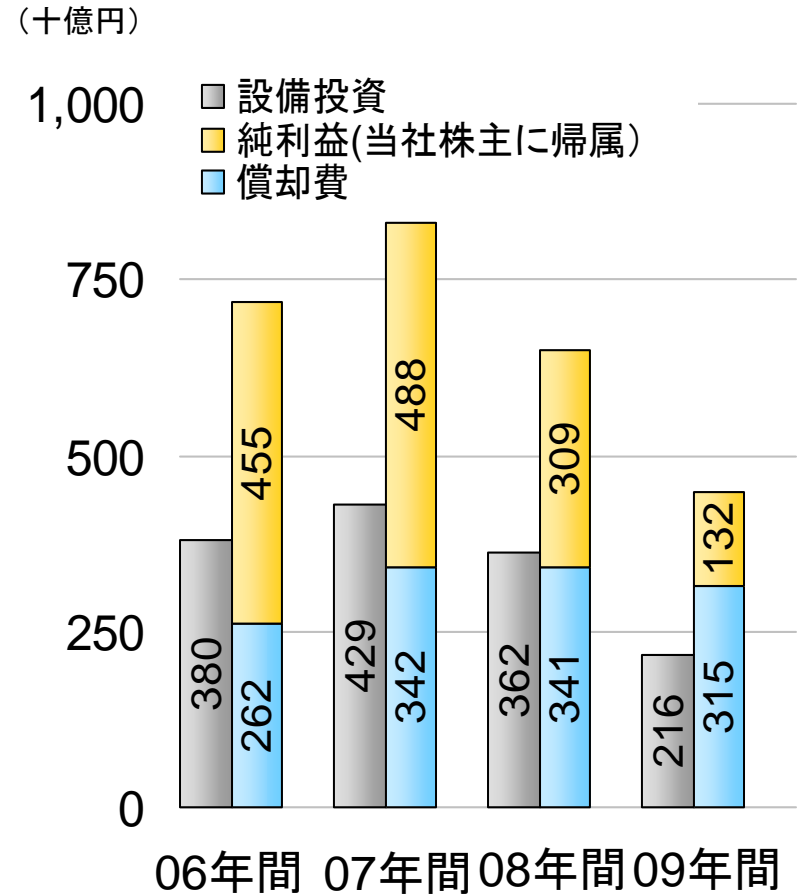


# 2009年の成果

## 経費の推移

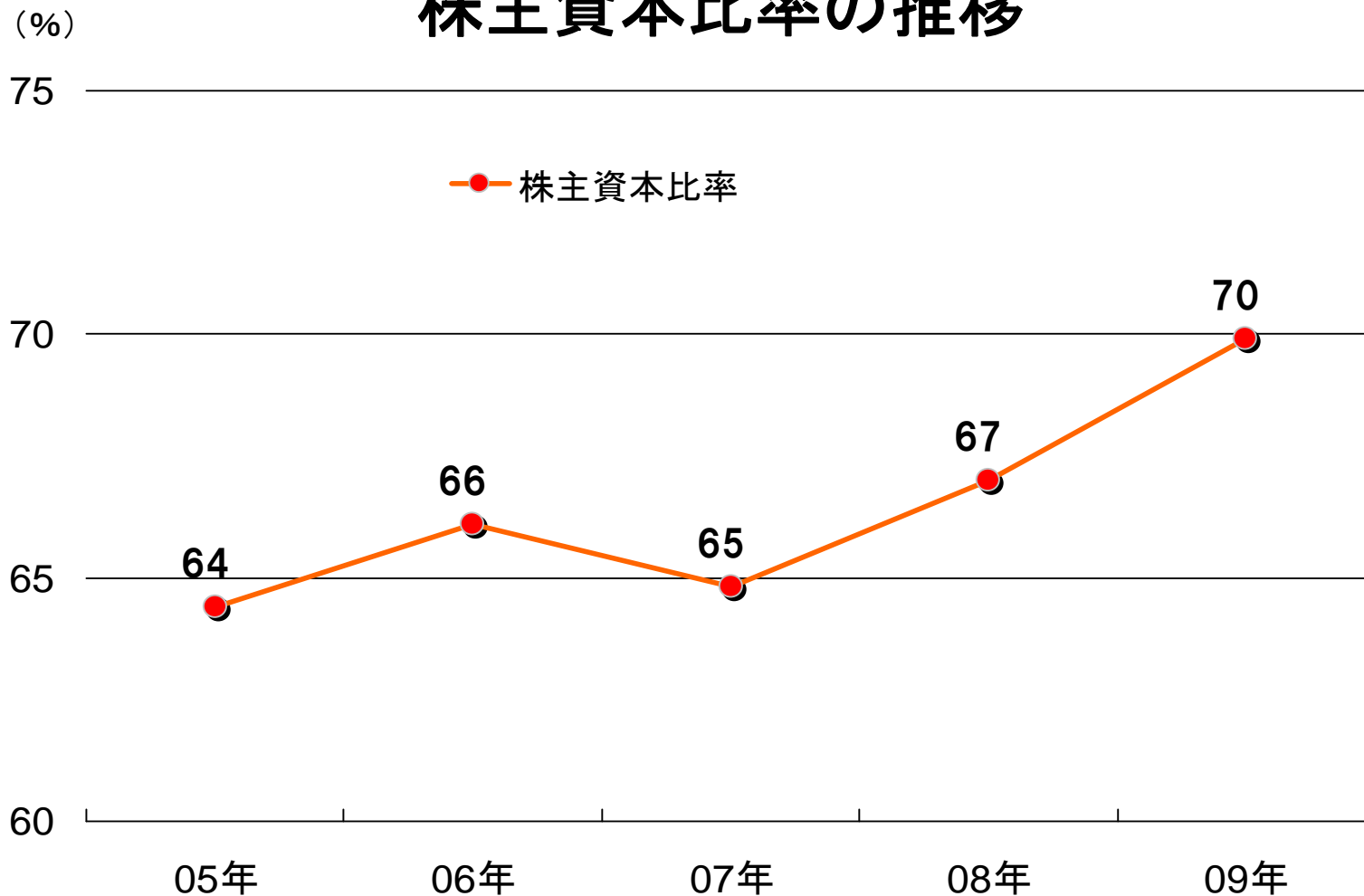


## 設備投資



# 2009年の成果

## 株主資本比率の推移

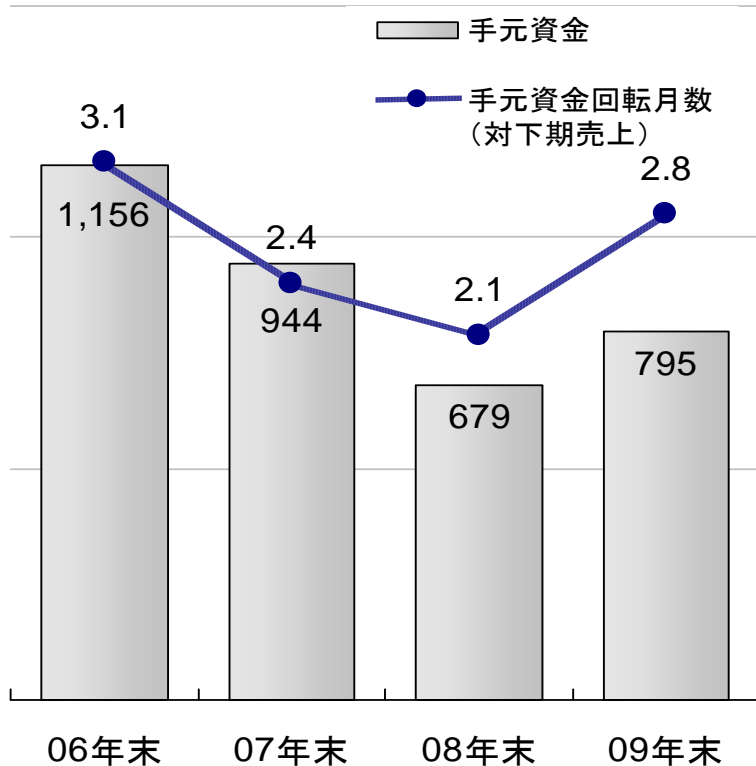


07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の自己株式取得を実施しております

# 2009年の成果

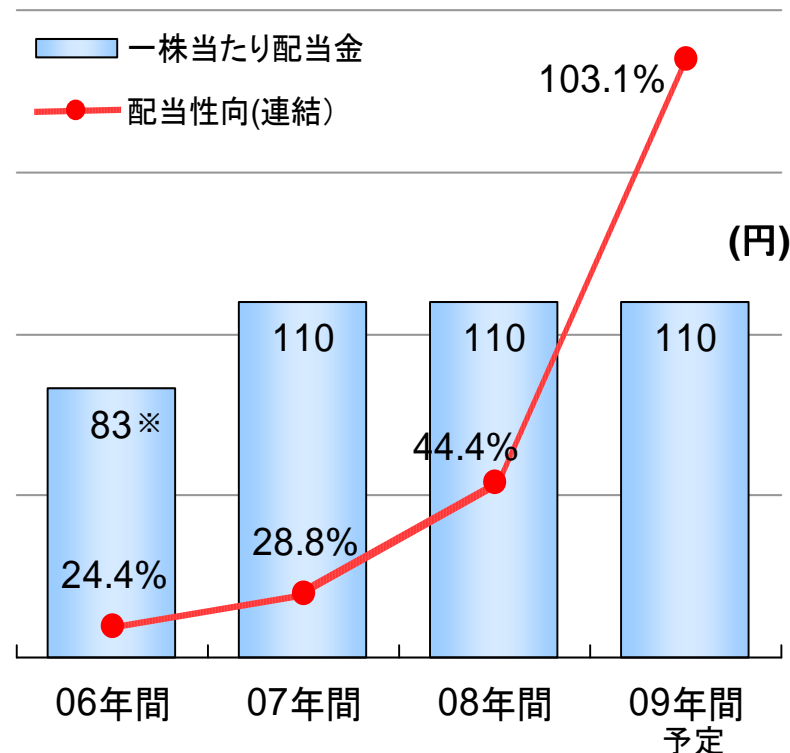
## 手元資金の推移(期末)

(十億円)



07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の自己株式取得を実施しております

## 配当の推移

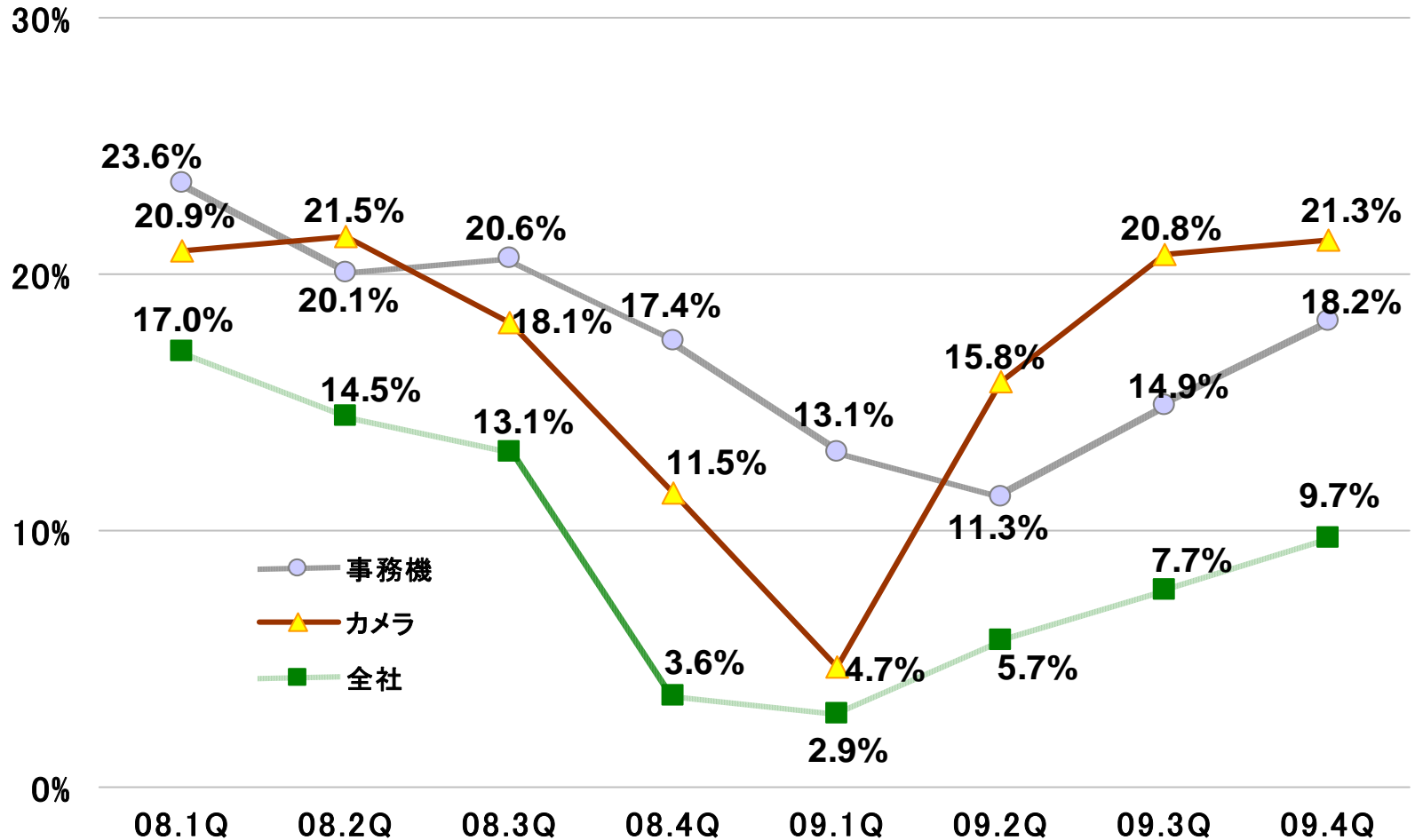


※は1:1.5の株式分割(06年7月1日付)後のベースに換算



# 着実な業績の回復

## 営業利益率の推移



# 売上・営業利益変化

2009年4Q実績 対前回予想比較

(十億円)

	2009年4Q	
	売上高	営業利益
前回予想(2009年10月27日)	944.9	65.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+2.5	+4.9
数量増減		
オフィスイメージング機器	-6.0	
コンピュータ周辺機器	-18.3	
ビジネス情報機器	+1.0	
カメラ	+16.4	
光学機器その他	+9.4	
数量増減計	+2.5	+24.6
その他	+4.2	-2.5
増減合計	+9.2	+27.0
実績	954.1	92.1

## 為替レートの変化

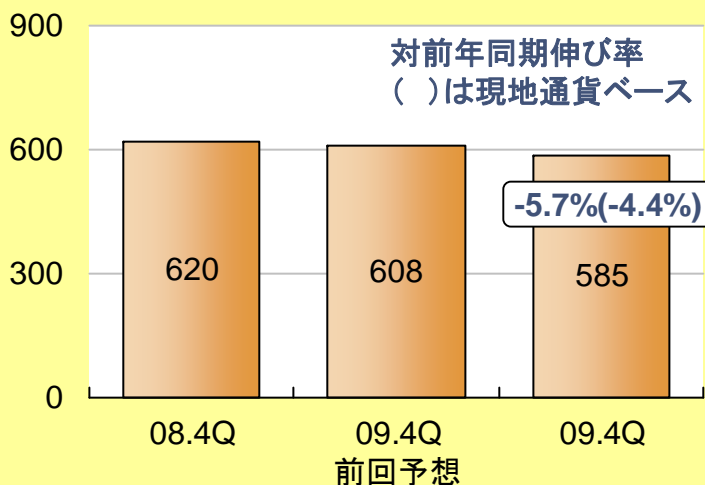
- 1USD: 90.00 → 89.68 円
- 1EURO: 130.00 → 132.54 円

# 事務機

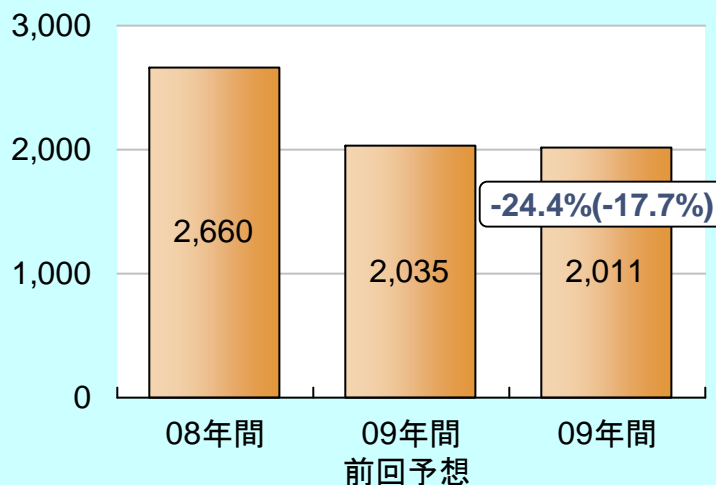
2009年4Q／年間実績

(十億円) **4Q**

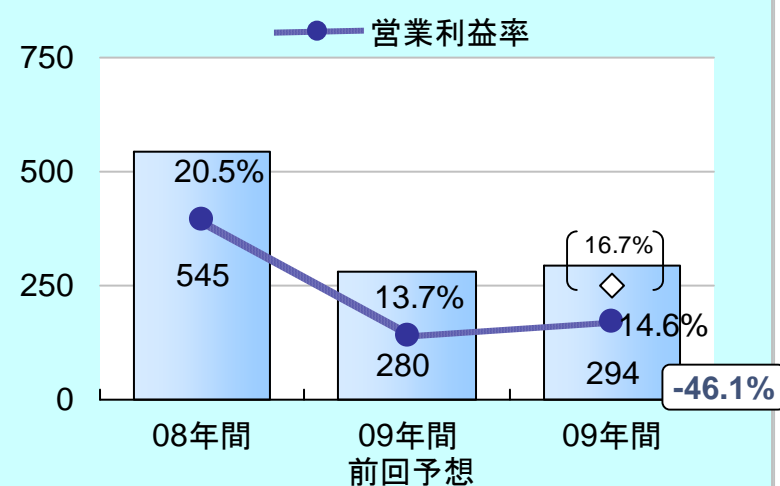
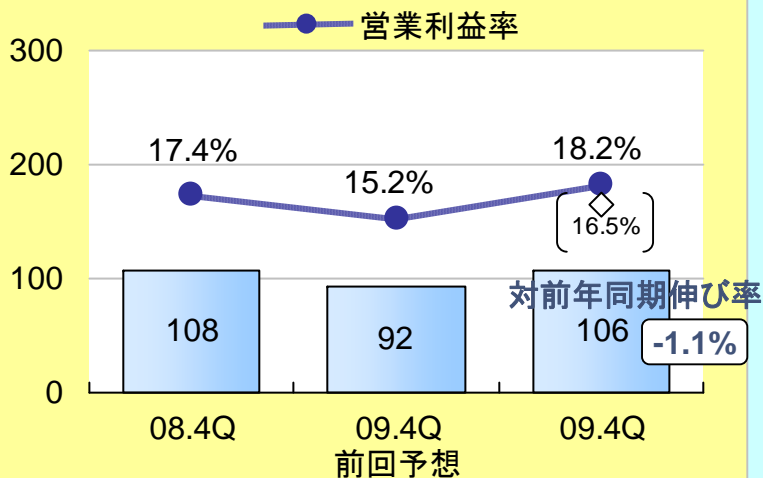
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



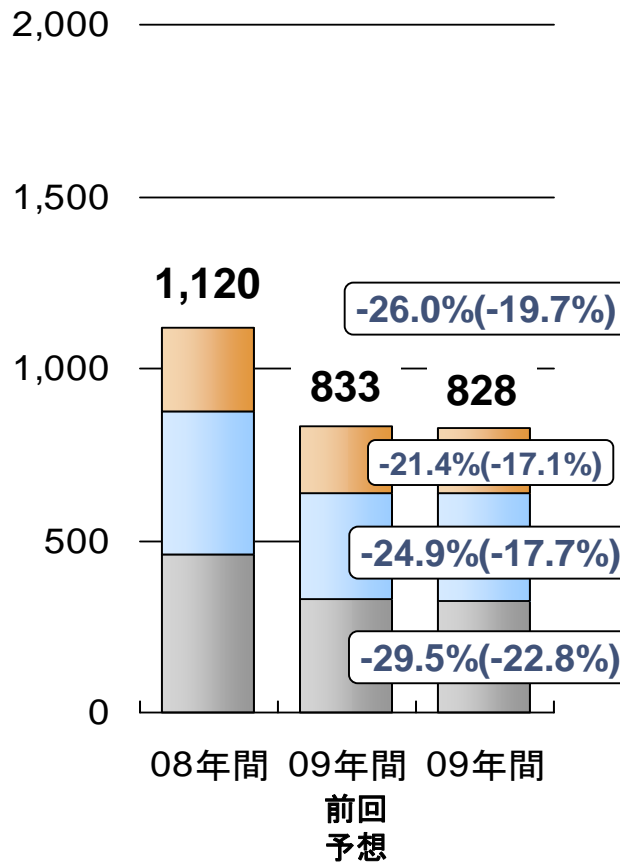
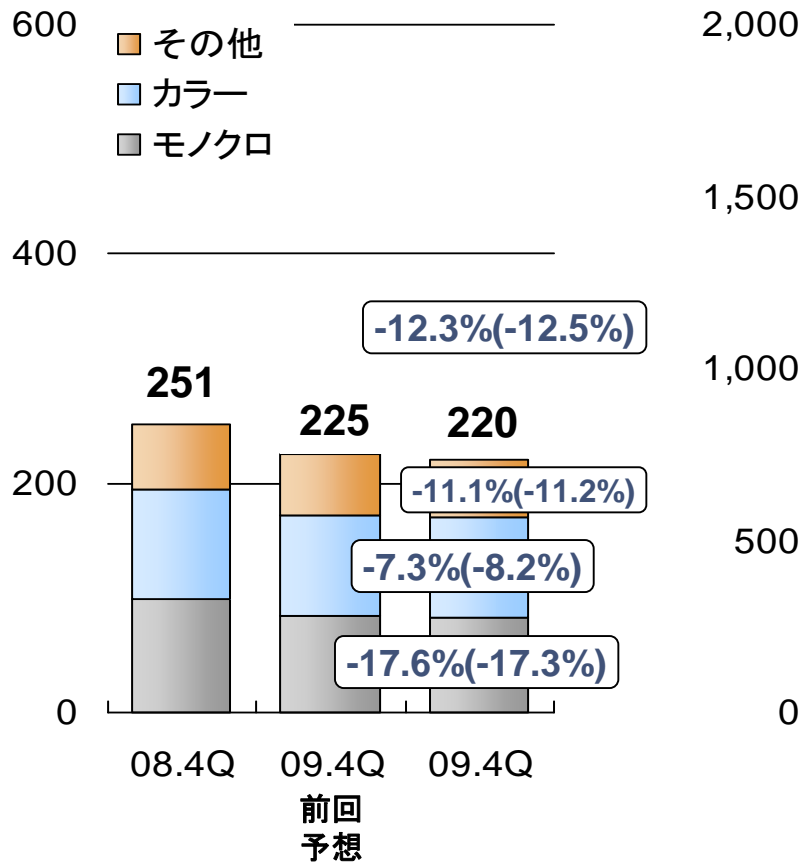
営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

# オフィスイメージング機器

2009年4Q実績／年間実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	4Q	年間
カラー	+5%	-17%
モノクロ	-12%	-26%
合計	-8%	-24%

### カラー比率(複写機)

	4Q	年間
金額ベース*	52%	49%
台数ベース	30%	27%

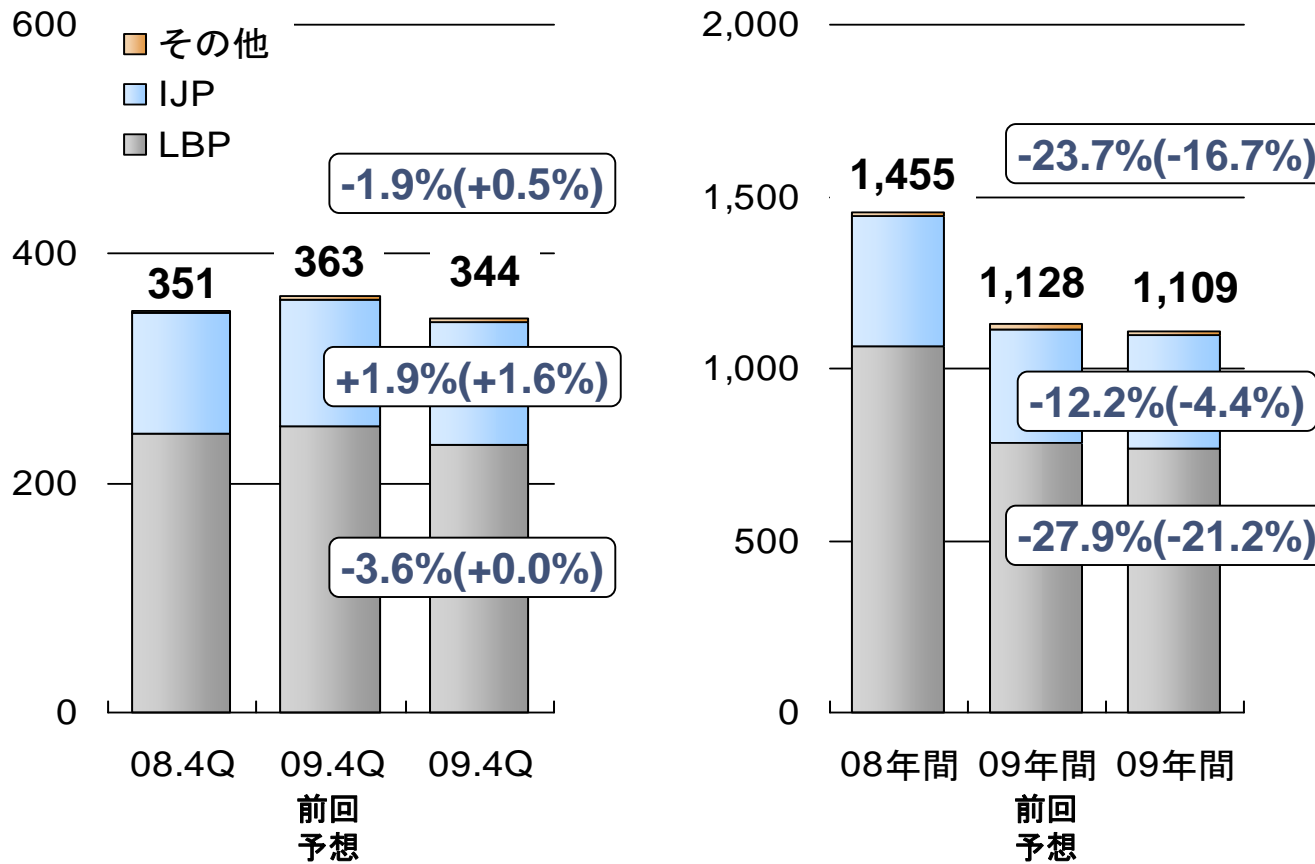
\*金額ベースは消耗品含む

# コンピュータ周辺機器

2009年4Q実績／年間実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
LBP	4Q	年間
カラー	-6%	-42%
モノクロ	-9%	-47%
合計	-8%	-47%

カラー比率(LBP)		
	4Q	年間
金額ベース*	43%	45%
台数ベース	14%	16%
*消耗品含む		

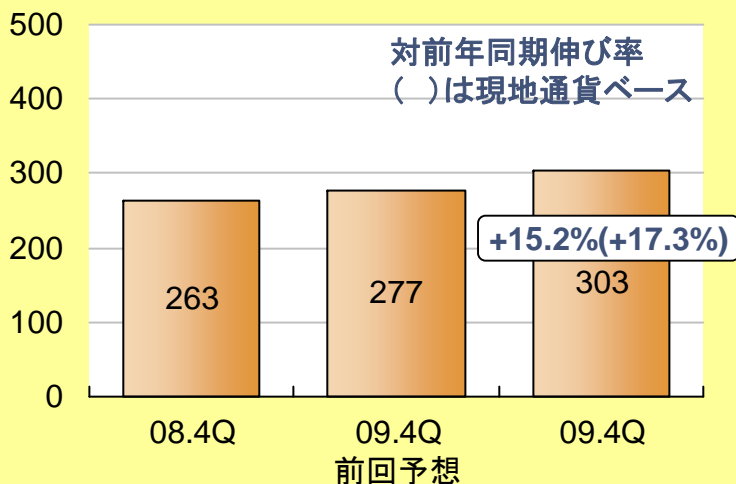
対前年同期台数伸び率		
	4Q	年間
IJP	+3%	+1%

# カメラ

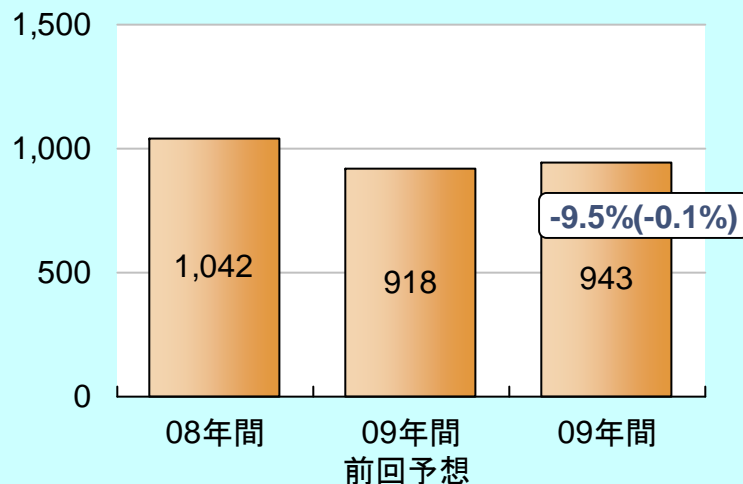
2009年4Q／年間実績

(十億円) **4Q**

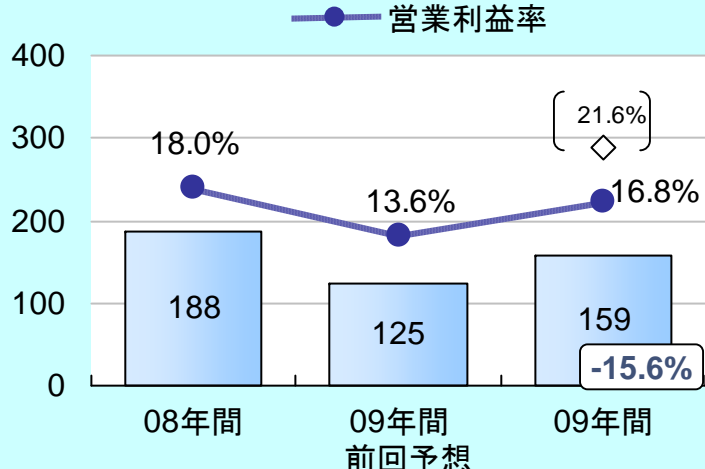
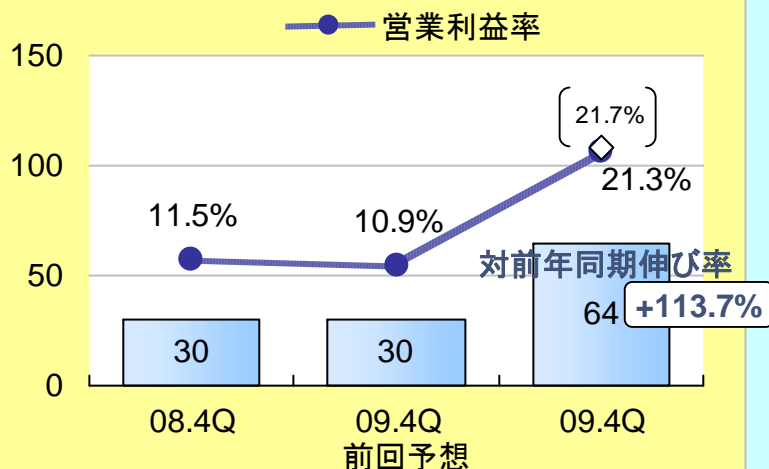
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

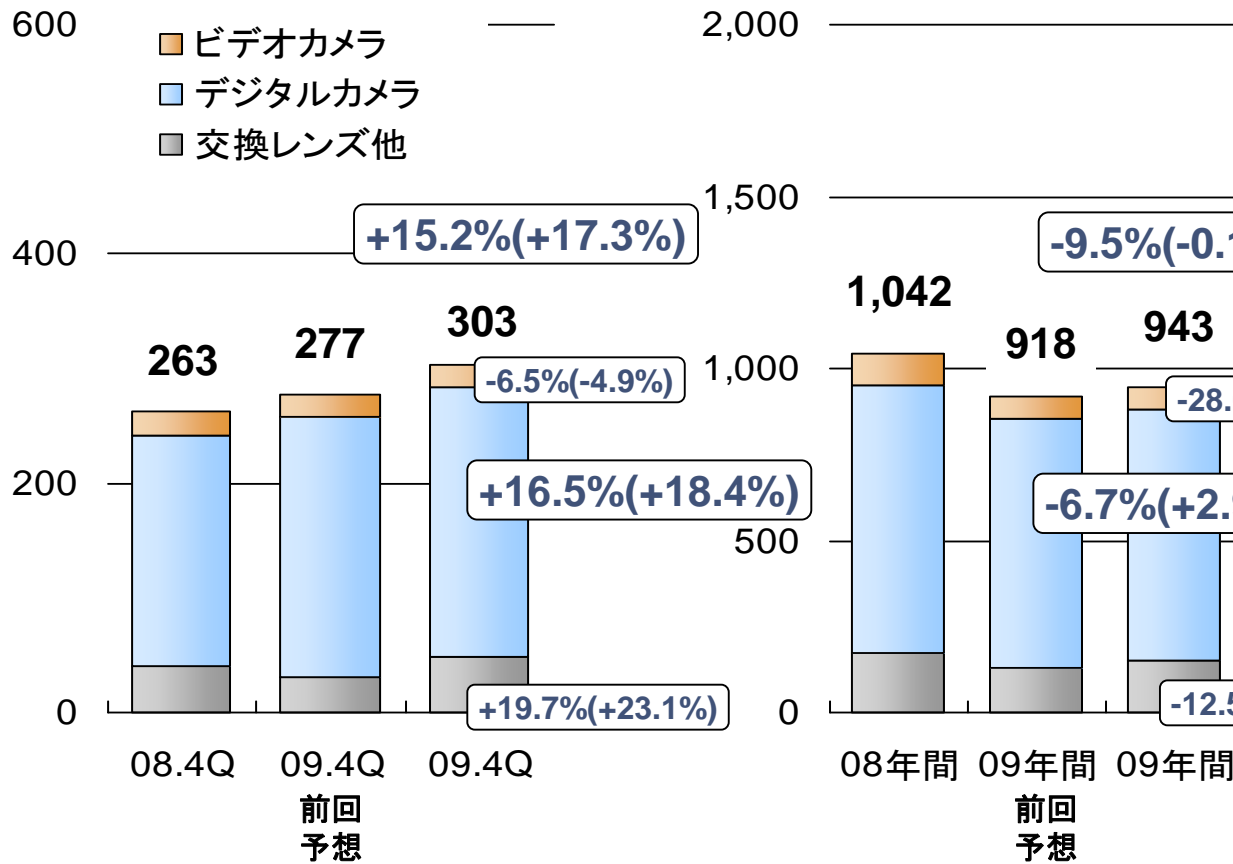
# カメラ

## 2009年4Q実績／年間実績

### 売上高

(十億円)

対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

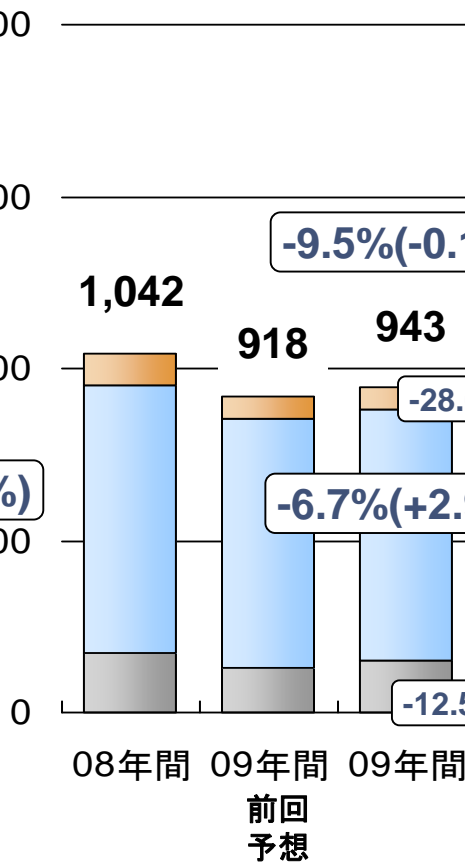


対前年同期台数伸び率		
	4Q	年間
デジタルカメラ	0%	-6%

デジタル一眼レフ比率\*

	4Q	年間
金額ベース	51%	49%
台数ベース	20%	18%

\* デジタルカメラ全体に占める構成比

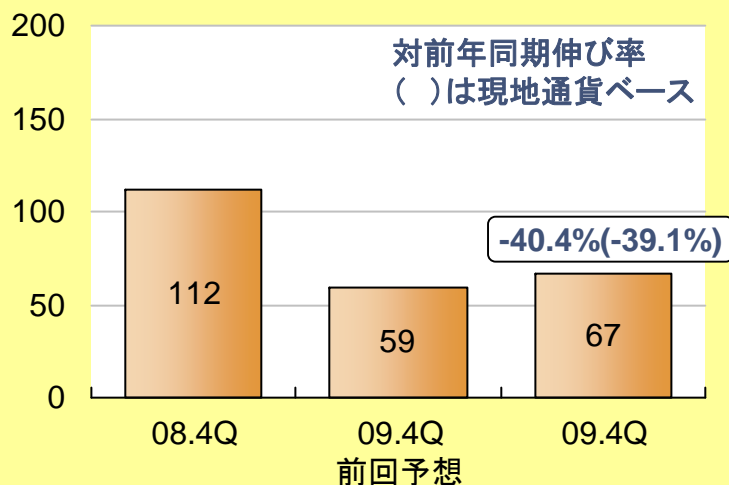


# 光学機器その他

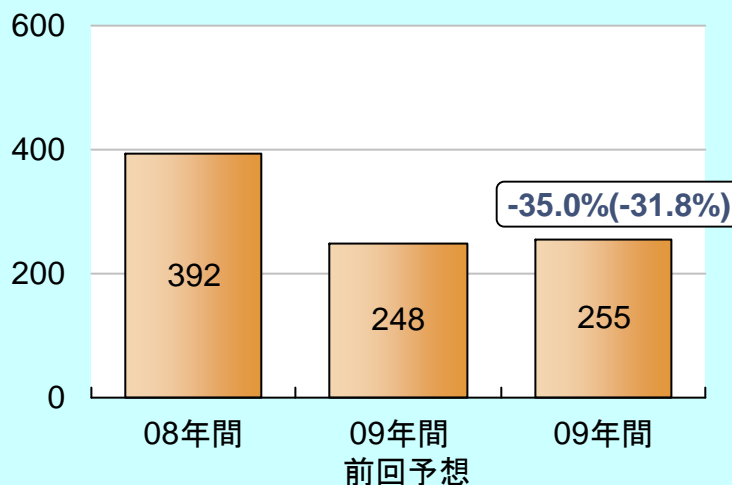
2009年4Q／年間実績

(十億円) **4Q**

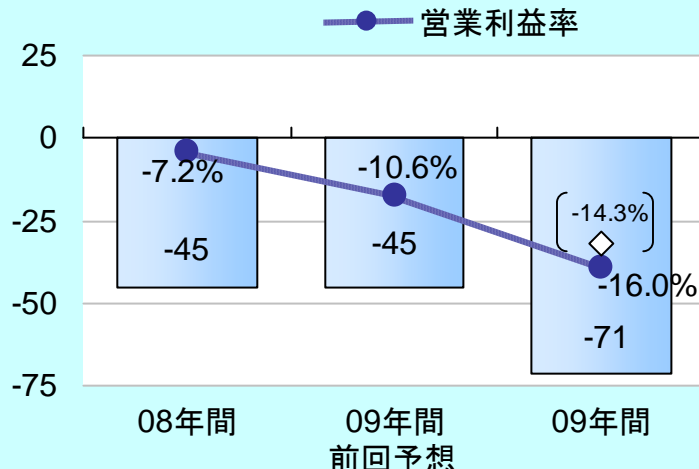
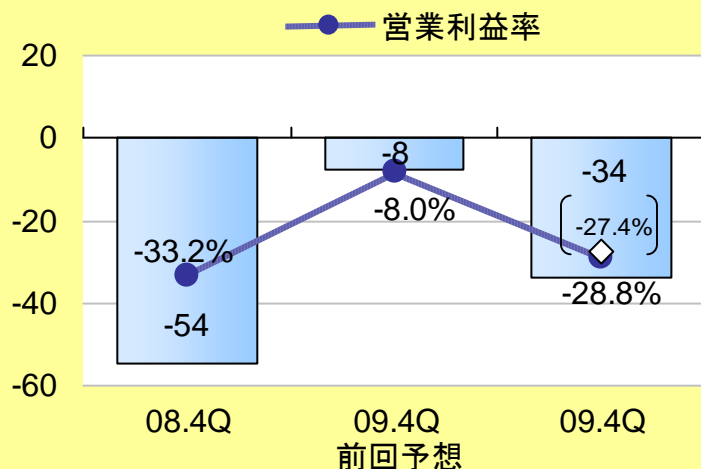
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

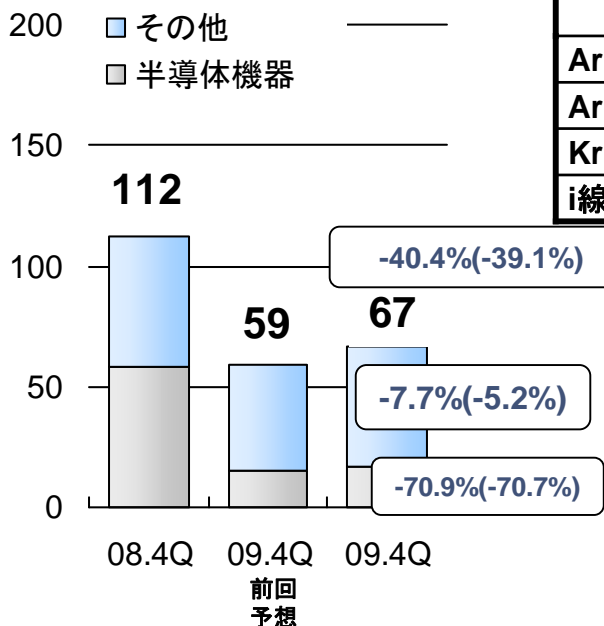


# 光学機器その他

2009年4Q実績／年間実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



半導体機器の内訳(販売台数)

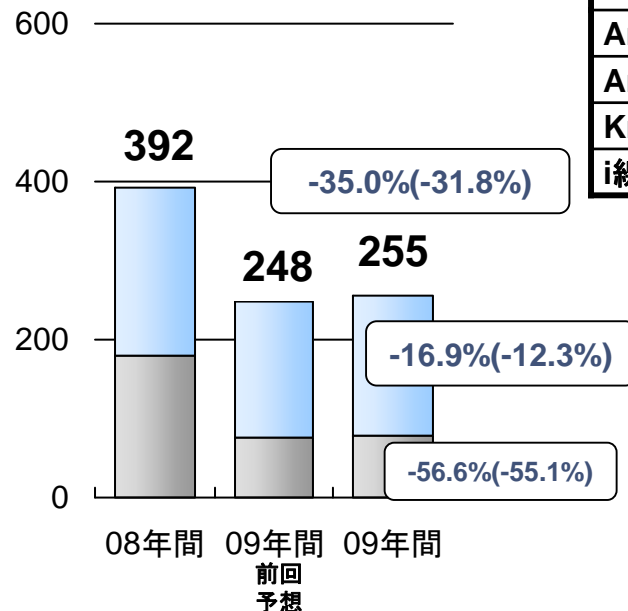
	08.4Q	09.4Q 前回予想	09.4Q
半導体用	11	1	2
液晶用	26	9	8
計	37	10	10

半導体用光源別構成比(台数)(十億円)

	09.4Q
ArFドライ	0
ArF液浸	0
KrF	2
i線	0

半導体用光源別構成比(台数)

	09年間
ArFドライ	0
ArF液浸	2
KrF	3
i線	8



半導体機器の内訳(販売台数)

	08年間	09年間 前回予想	09年間
半導体用	99	12	13
液晶用	64	39	38
計	163	51	51

# 開示セグメント変更点

2010年年間予想

従来の開示区分			新しい開示区分	
事務機	オフィスイメージング機器	<ul style="list-style-type: none"> <li>・モノクロ複写機</li> <li>・カラー複写機</li> <li>・その他(SOHO/ソリューション等)</li> </ul>	オフィス	<ul style="list-style-type: none"> <li>・モノクロ複写機</li> <li>・カラー複写機</li> <li>・プリンター機器(レーザープリンター/大判プリンター/SOHO)</li> <li>・その他(ソリューション等)</li> </ul>
	コンピュータ周辺機器	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レーザープリンター</li> <li>・インクジェットプリンター</li> <li>・その他(スキャナー等)</li> </ul>		
	ビジネス情報機器	(・コンピュータ/電卓等)		
カメラ		<ul style="list-style-type: none"> <li>・交換レンズその他</li> <li>・デジタルカメラ</li> <li>・ビデオカメラ</li> </ul>	コンシューマ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・カメラ(デジタルカメラ/交換レンズその他)</li> <li>・インクジェットプリンター</li> <li>・その他(ビデオカメラ/放送機器等)</li> </ul>
光学機器及びその他		<ul style="list-style-type: none"> <li>・半導体機器</li> <li>・その他(大判プリンター/放送機器等)</li> </ul>	産業機器 その他	<ul style="list-style-type: none"> <li>・半導体機器</li> <li>・その他(ビジネス情報機器等)</li> </ul>

# 前提条件

2010年年間予想

平均為替レート	10年間	09年間
■ 円/USDドル	90.00円	93.21円
■ 円/ユーロ	130.00円	130.46円

2010年年間の為替変動影響額  
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USDドル	155億円	82億円
■ ユーロ	64億円	46億円

# 2010年のポイント

## ＜経済環境＞

- ✓ 世界経済はL字回復に留まる

## ＜業績見通し＞

- ✓ 増収および50%を超える増益を目指す  
→ 今年を「成長元年」として新たな成長の実現に  
挑戦
- ✓ コンシューマ機器は強いモメンタムを継続し、オフィス  
機器でも拡大を図る
- ✓ 「経営のクオリティ向上」の成果を最大限活かし、  
収益の拡大を後押しする

# 業績サマリー

2010年年間予想

(十億円)

	2010年年間 予想	2009年年間 実績	伸び率 対前年
<b>売上高</b>	<b>3,450.0</b>	<b>3,209.2</b>	+7.5%
<b>売上総利益</b>	<b>1,590.0</b>	<b>1,427.4</b>	+11.4%
[売上総利益率]	46.1%	44.5%	
<b>営業利益</b>	<b>330.0</b>	<b>217.1</b>	+52.0%
[営業利益率]	9.6%	6.8%	
<b>純利益</b> <small>(当社株主に帰属)</small>	<b>200.0</b>	<b>131.6</b>	+51.9%
[純利益率]	5.8%	4.1%	
為替レート			
円／1USD	90.00	93.21	
円／1EURO	130.00	130.46	

# 売上・営業利益変化

2010年年間予想 対前年実績比較

(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2009年実績	3,209.2	217.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-55.2	-25.2
数量増減		
オフィス	+172.5	
コンシューマ	+148.5	
産業機器その他	+65.0	
数量増減計	+386.0	+186.2
その他	-90.0	-48.1
増減合計	+240.8	+112.9
2010年予想	3,450.0	330.0

## 為替レートの変化

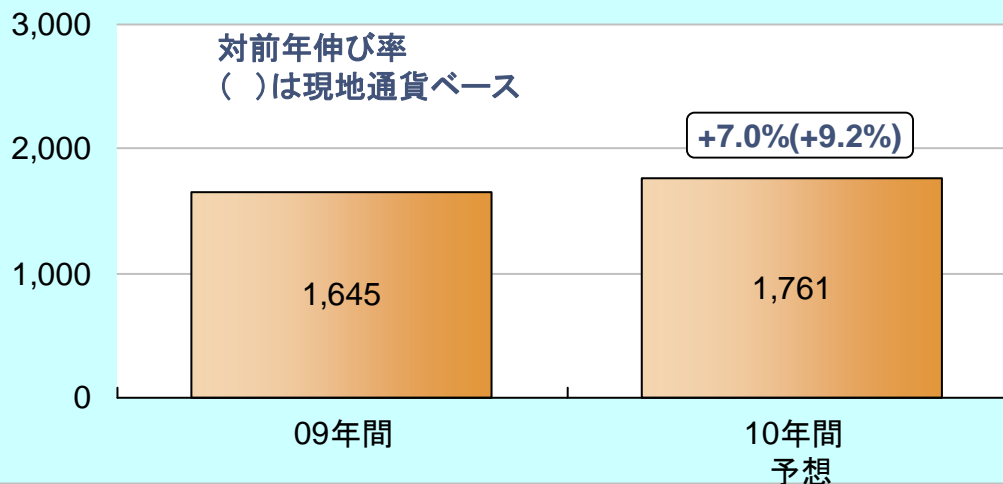
- 1USD: 93.21 → 90.00 円
- 1EURO: 130.46 → 130.00 円

# 2010年のオフィス imageRUNNER ADVANCEを核とした反転攻勢

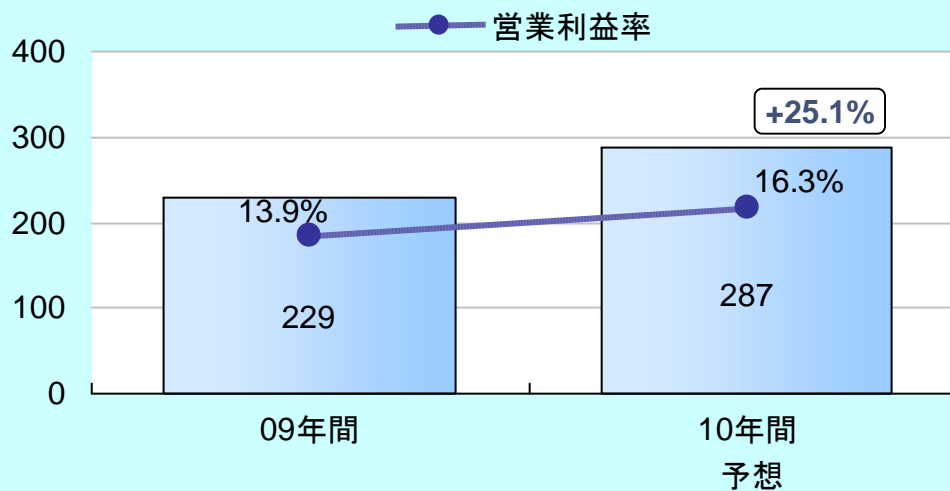
(十億円)

年間

売上高



営業利益

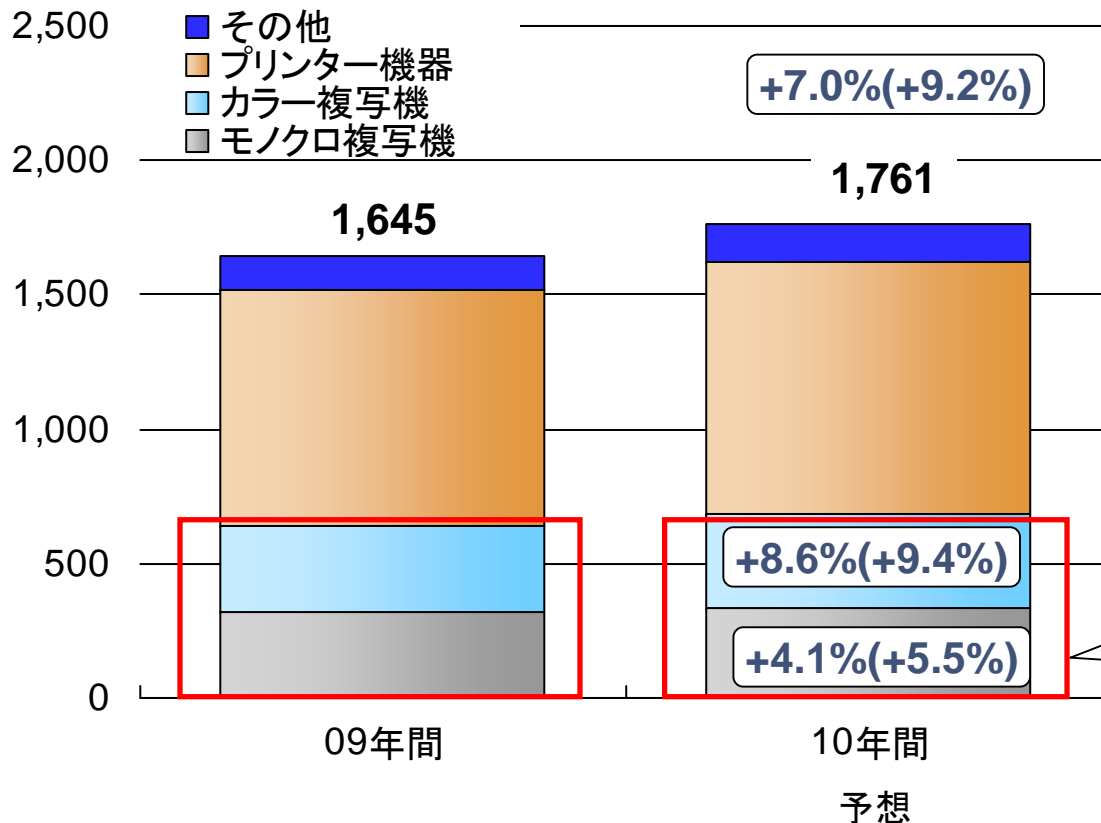


# オフィス(複写機)

## 売上高

(十億円)

対前年伸び率( )は現地通貨ベース



対前年台数伸び率	
複写機 (年間)	
カラー	+13%
モノクロ	+2%
合計	+5%

### カラー比率(複写機)

	年間
金額ベース*	51%
台数ベース	29%

\*金額ベースは消耗品含む

複写機合計対前年  
伸び率  
**+6.3%(+7.4%)**

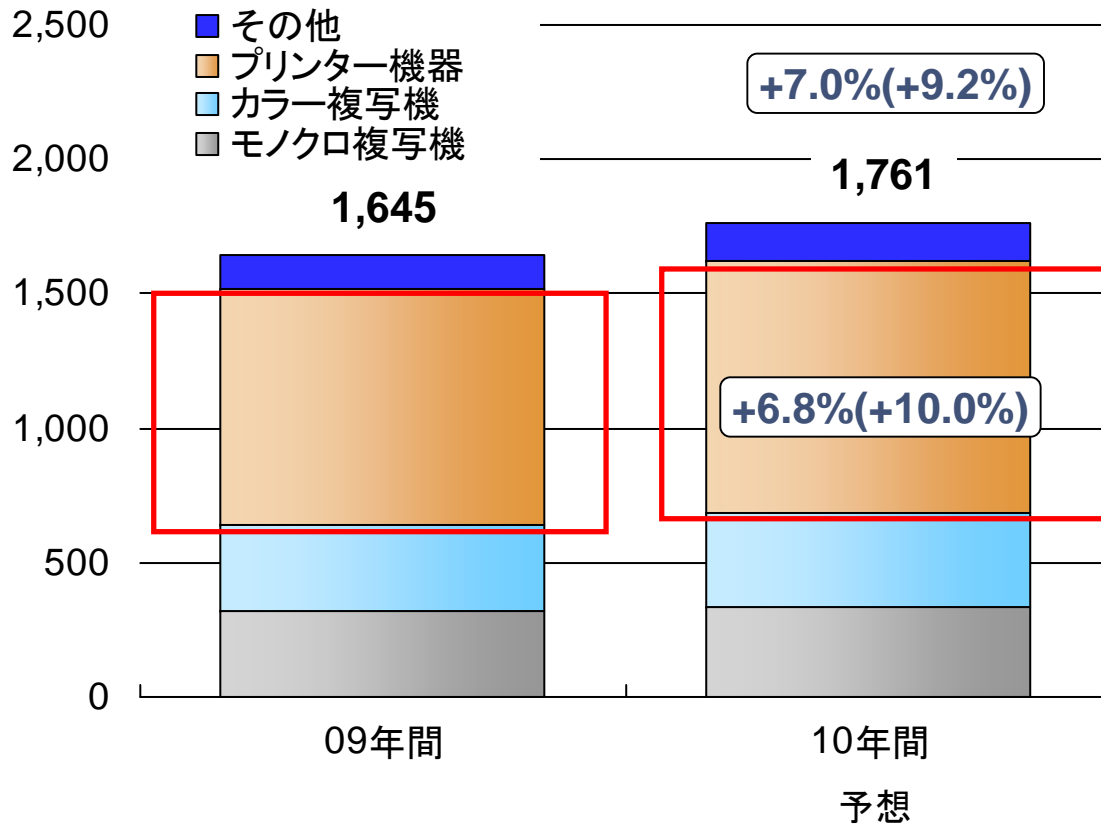


# オフィス(プリンター機器)

## 売上高

(十億円)

対前年伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年台数伸び率

レーザープリンター (年間)	
カラー	+43%
モノクロ	+41%
合計	+41%

カラー台数比率	16%
---------	-----

### カラーLP売上比率\*

年間	
金額ベース	39%

\*プリンター機器売上に対する  
カラーLPの率

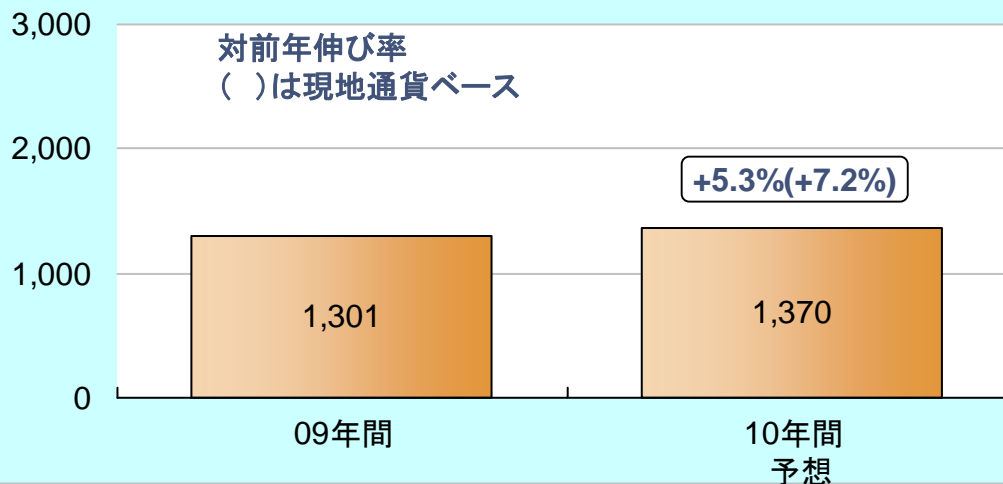
# 2010年のコンシューマ

## 強い製品競争力の更なる向上

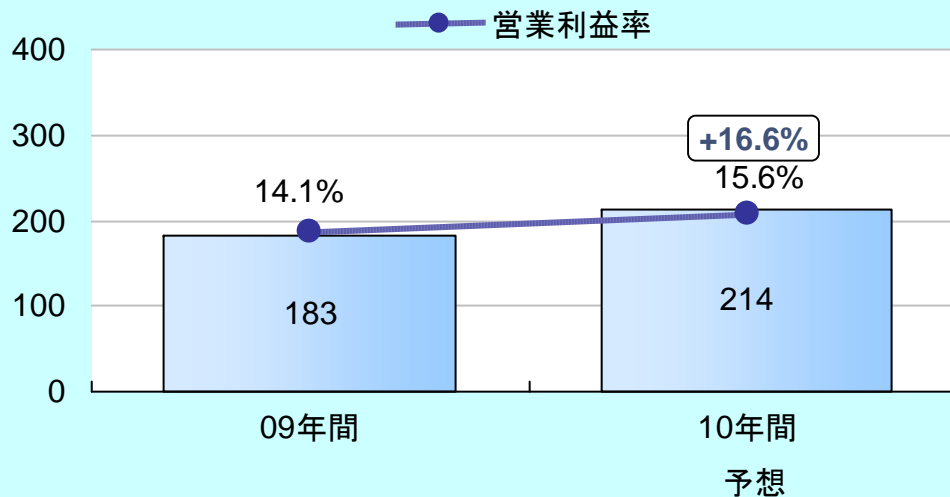
(十億円)

年間

売上高



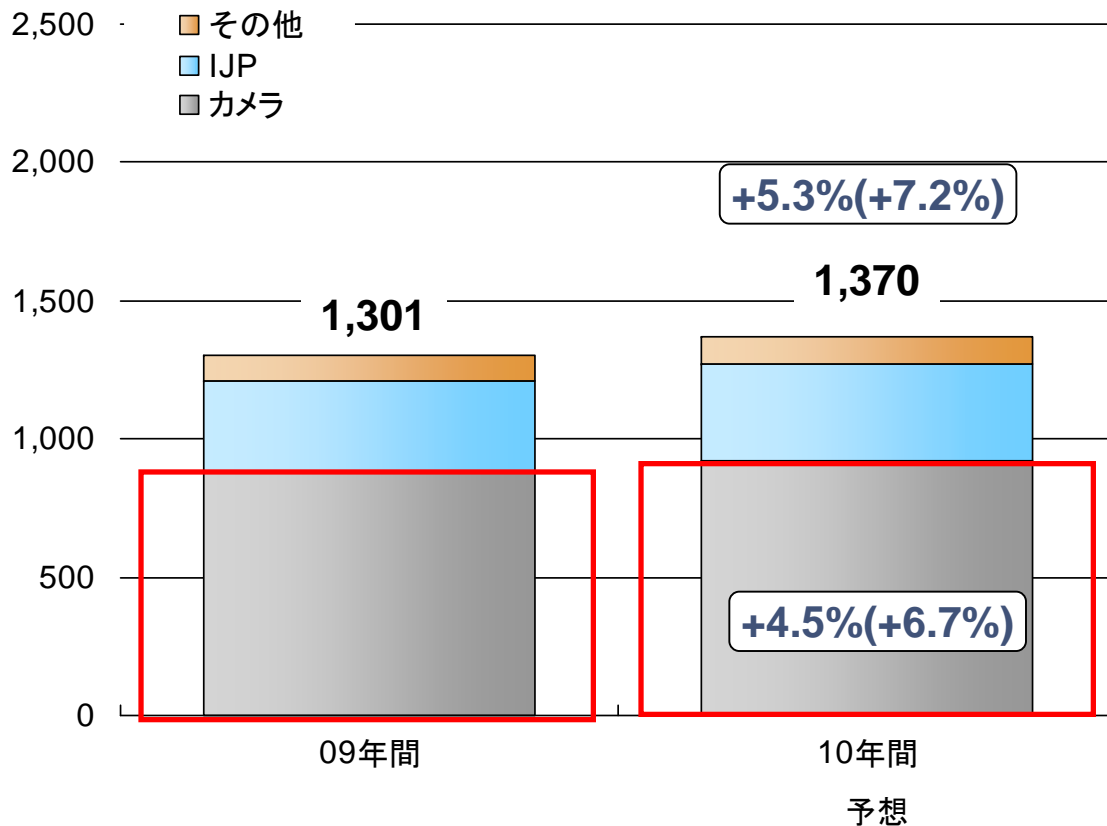
営業利益



# コンシューマ(カメラ)

## 売上高

(十億円) 対前年伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年台数伸び率

(年間)	
デジタルカメラ	+6%

### 一眼レフ比率

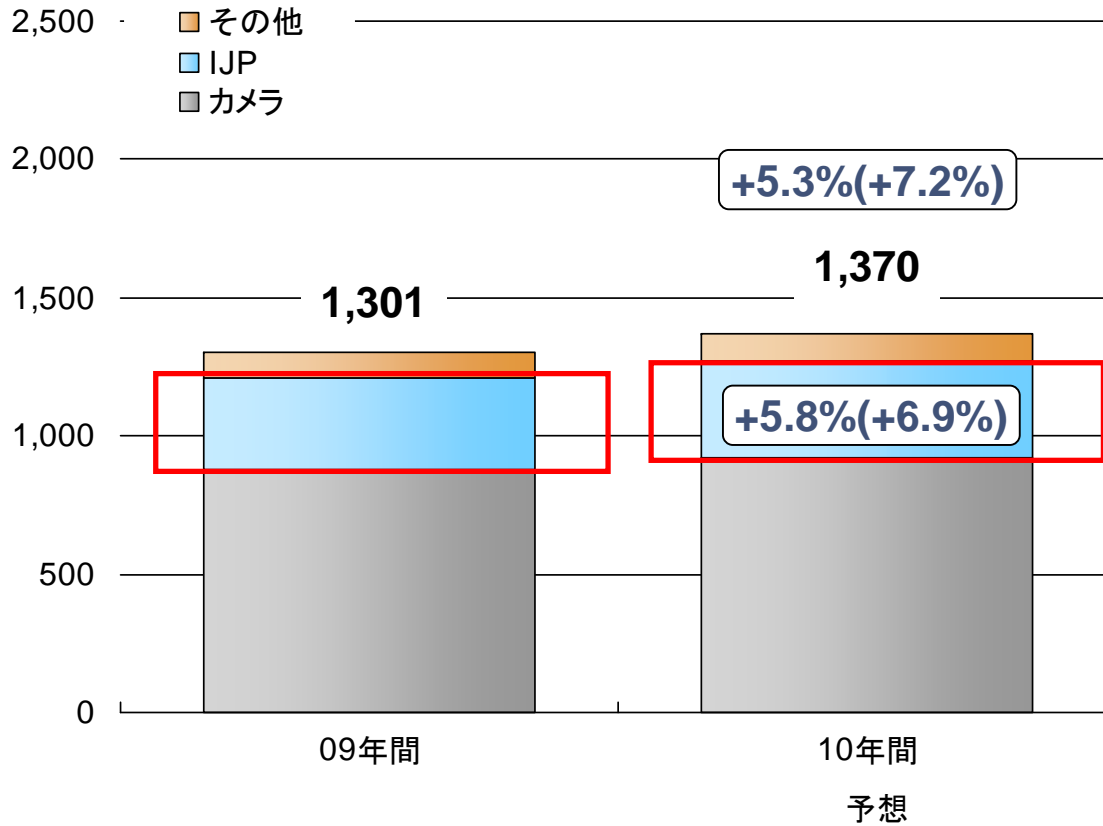
	年間
金額ベース*	58%
台数ベース	18%

\*カメラ全体に占める構成比(一眼レフ売上にはレンズ等付属品含む)

# コンシューマ (IJP)

## 売上高

(十億円) 対前年伸び率( )は現地通貨ベース



対前年台数伸び率

(年間)

IJP

+3%

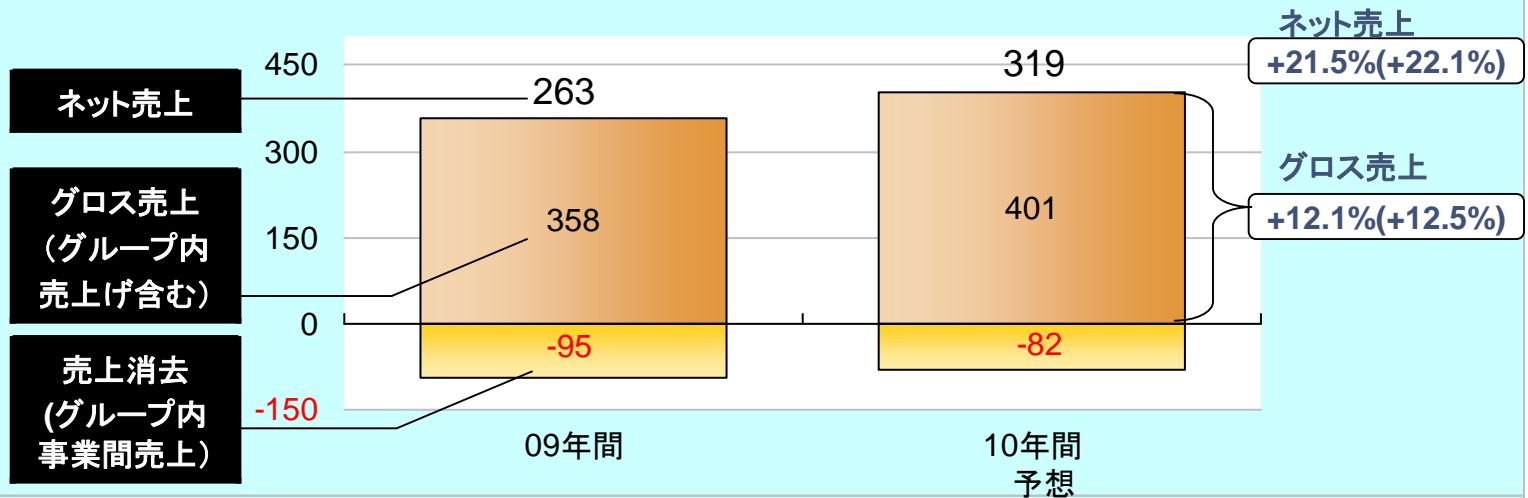
# 2010年の産業機器その他

(十億円)

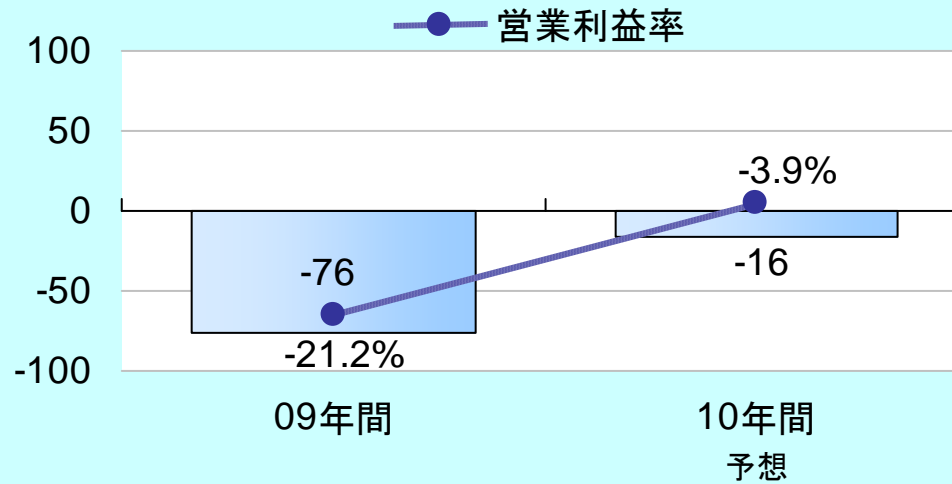
年間

対前年伸び率  
( )は現地通貨ベース

## 売上高



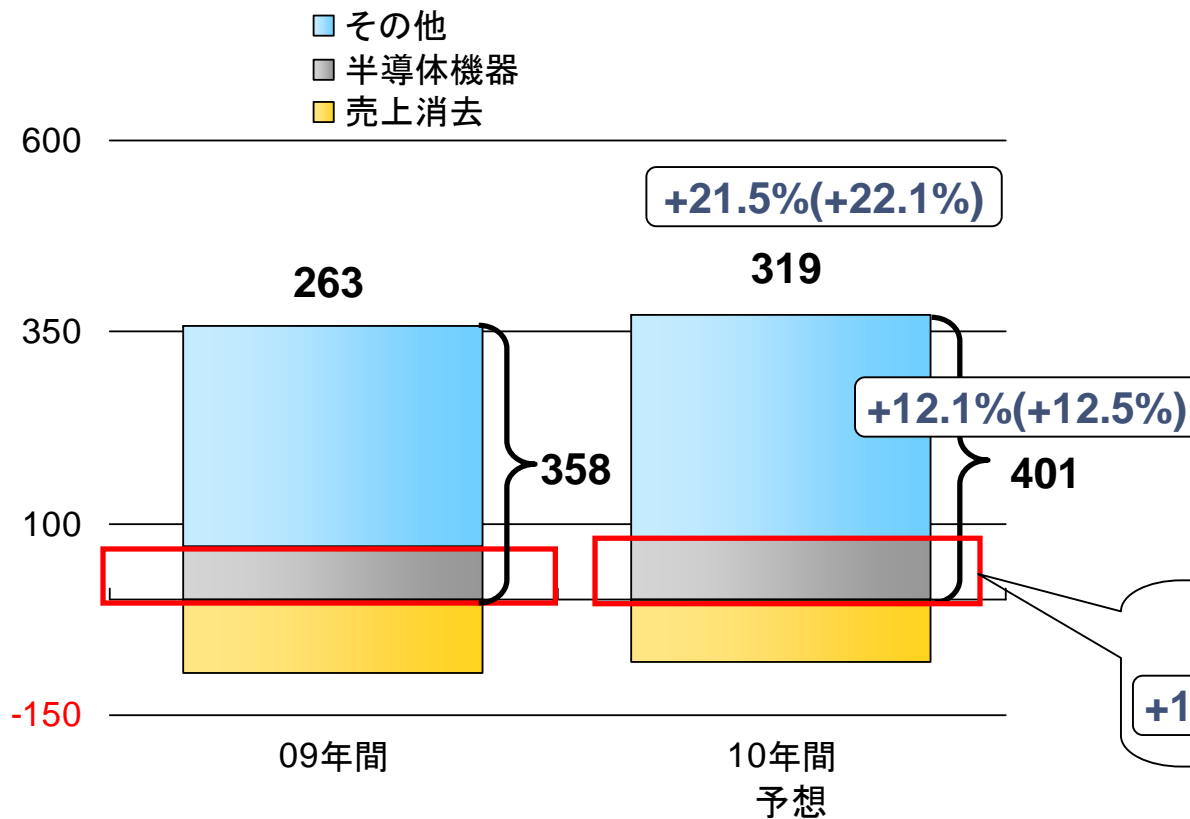
## 営業利益



# 産業機器その他(半導体機器)

## 売上高

(十億円) 対前年伸び率( )は現地通貨ベース



半導体用光源別構成比(台数)

	10年間 予想
ArF液浸	0
ArFドライ	0
KrF	1
i線	11

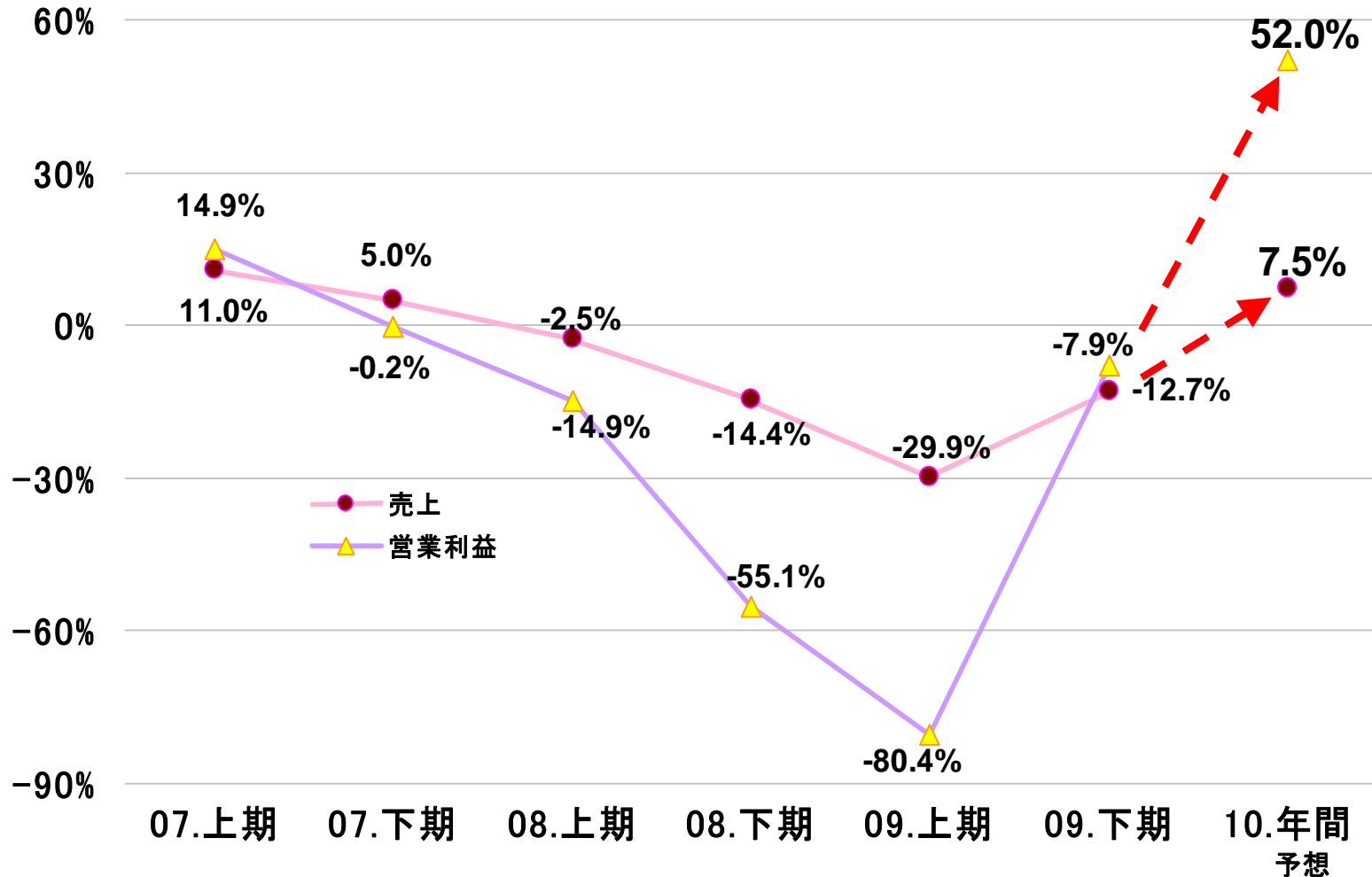
半導体機器の内訳(販売台数)

	09年間	10年間 予想
半導体用	13	12
液晶用	38	53
計	51	65

半導体機器合計  
対前年伸び率  
**+18.3% (+18.5%)**

# 力強い成長路線への転換

## 対前年同期変化率の推移



# 以下 参考資料



# 売上・営業利益変化

2009年4Q／年間実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	4Q		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2008年実績	994.7	35.8	4,094.2	496.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-2.4	+6.6	-249.5	-138.3
数量増減				
オフィス	-48.9		-480.6	
コンシューマ	+59.6		+29.1	
産業機器その他	-29.2		-108.1	
数量増減計	-18.5	-20.6	-559.6	-257.4
その他	-19.7	+70.3	-75.9	+116.7
増減合計	-40.6	+56.3	-885.0	-279.0
2009年実績	954.1	92.1	3,209.2	217.1

## 4Qの為替レートの変化

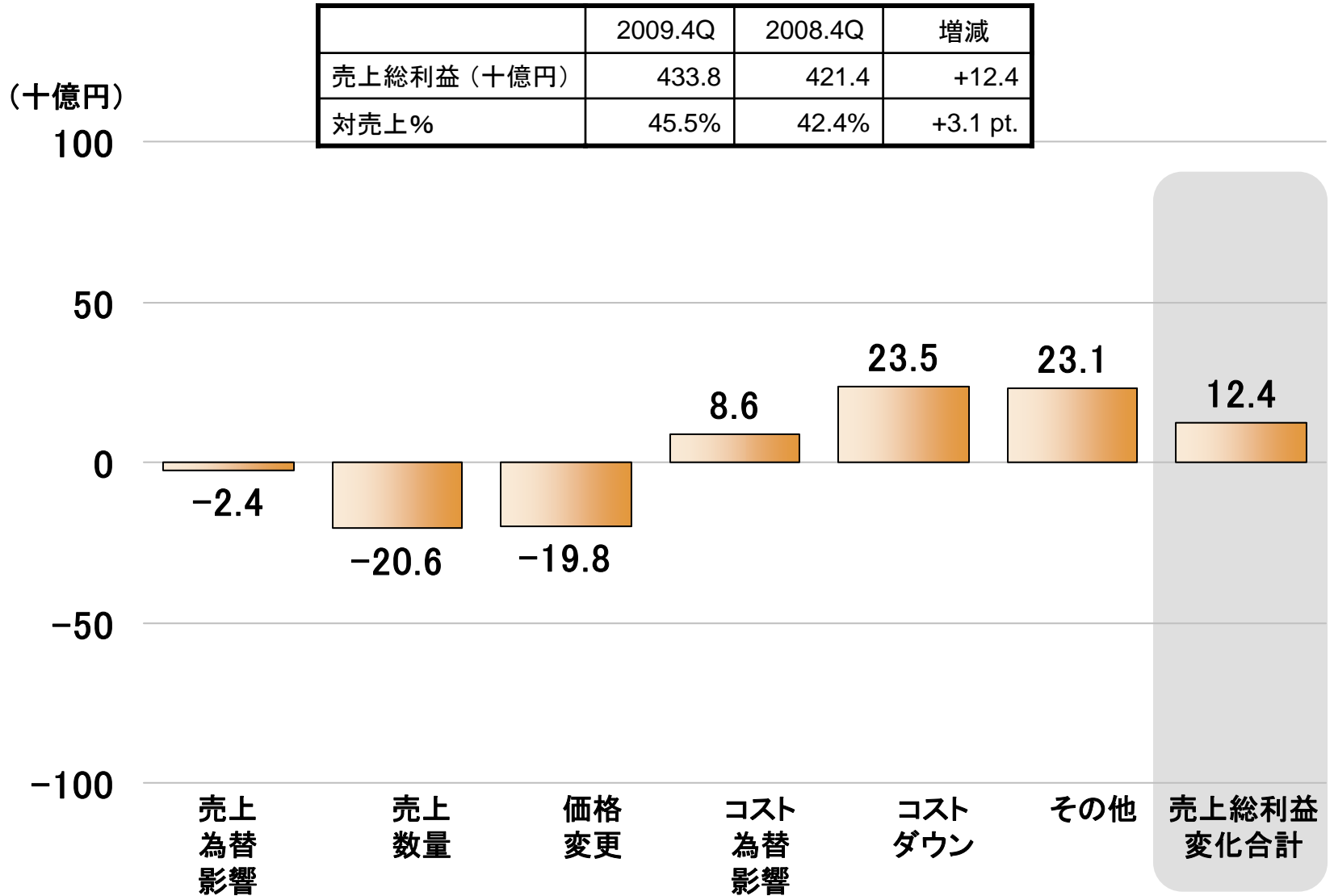
- 1USD: 96.22 → 89.68円
- 1EURO: 126.46 → 132.54円

## 年間の為替レートの変化

- 1USD: 103.23 → 93.21円
- 1EURO: 151.46 → 130.46円

# 売上総利益増減分析

2009年4Q実績 対前年同期実績比較



# 営業利益増減分析

2009年4Q実績 対前年同期実績比較

	2009.4Q	2008.4Q	増減
営業利益（十億円）	92.1	35.8	+56.3
対売上%	9.7%	3.6%	+6.1 pt.

(十億円)

100

75

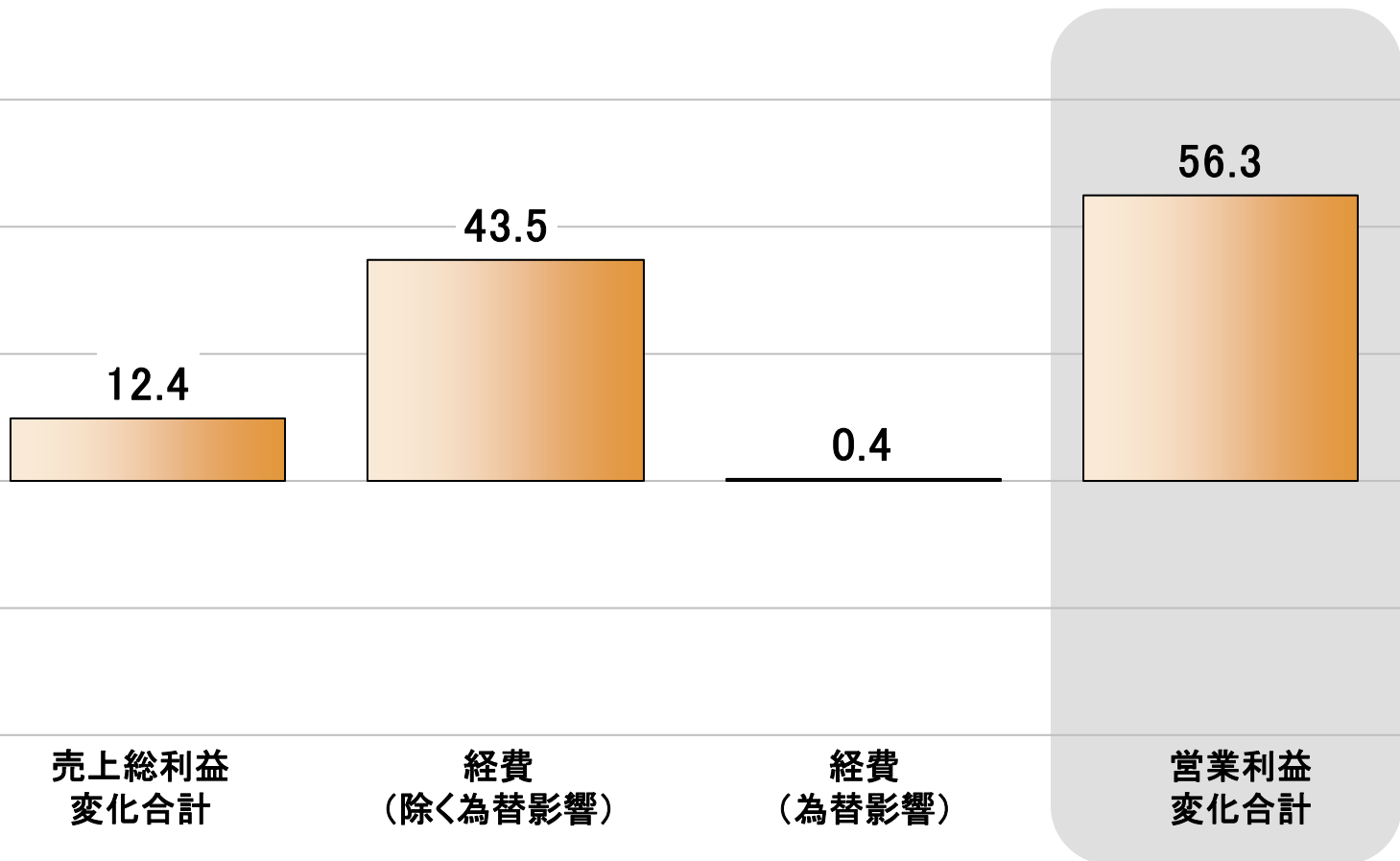
50

25

0

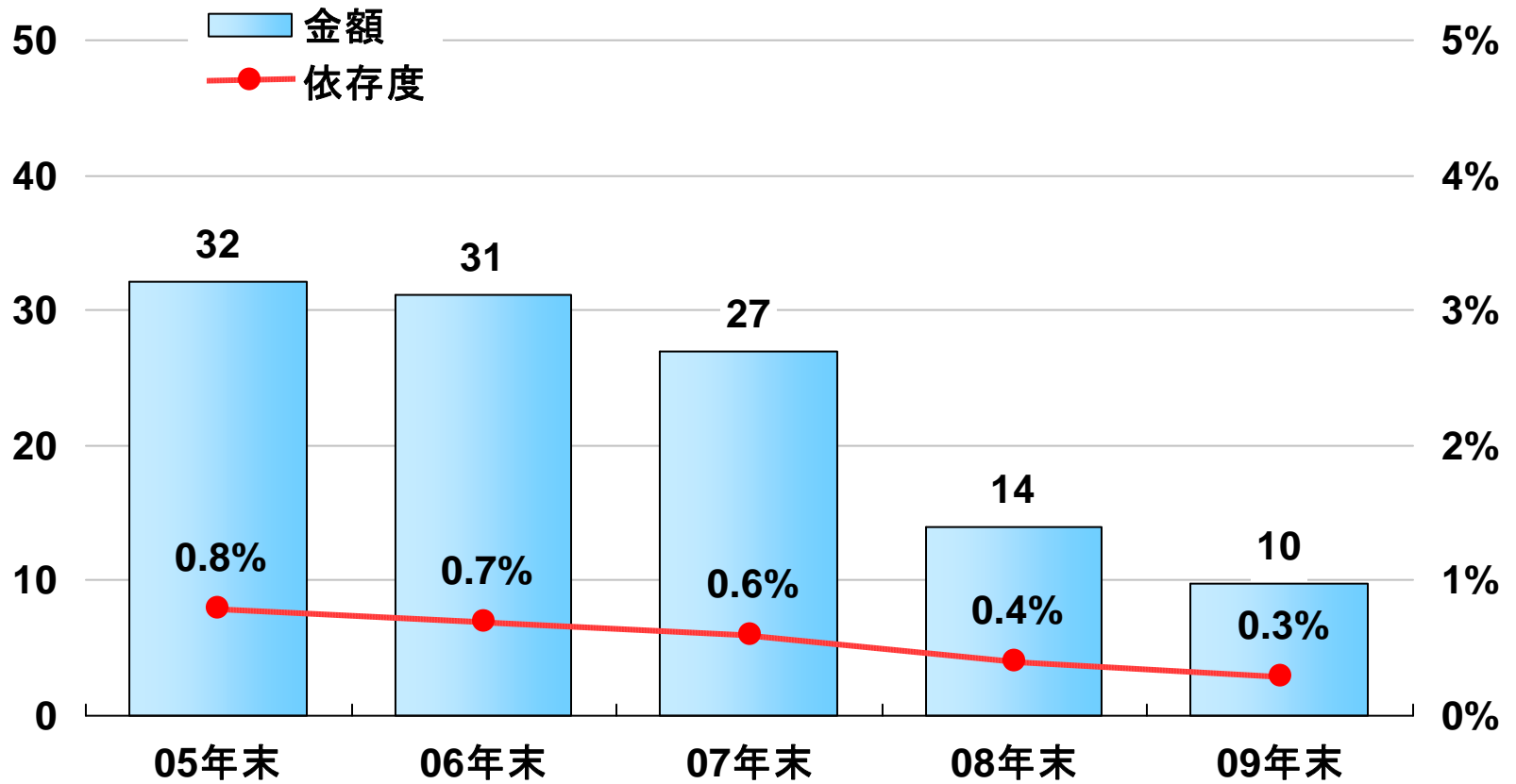
-25

-50



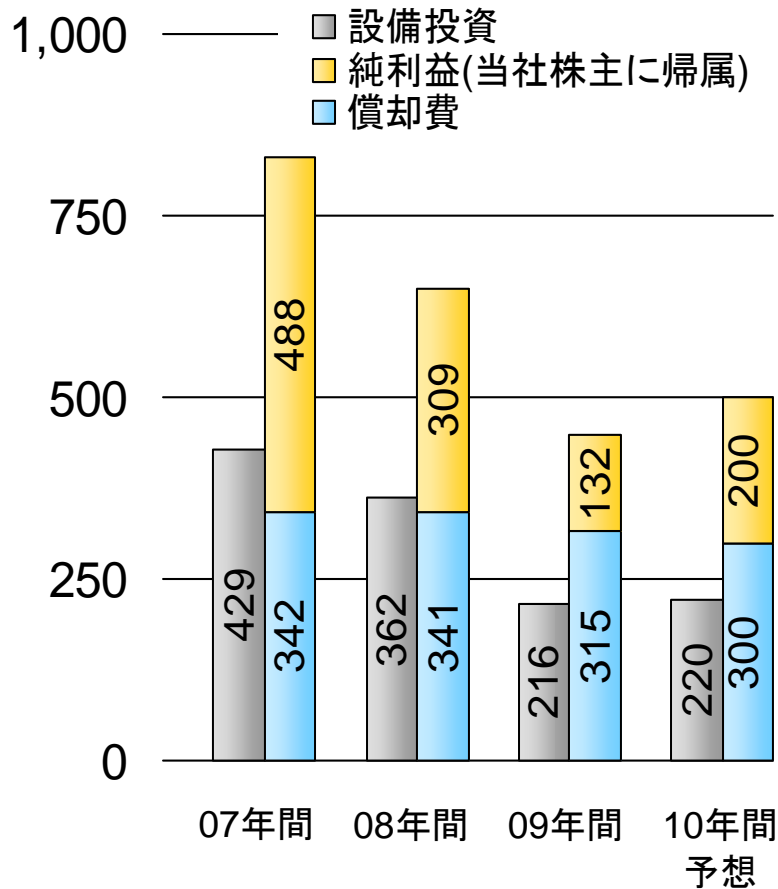
# 有利子負債

(十億円)



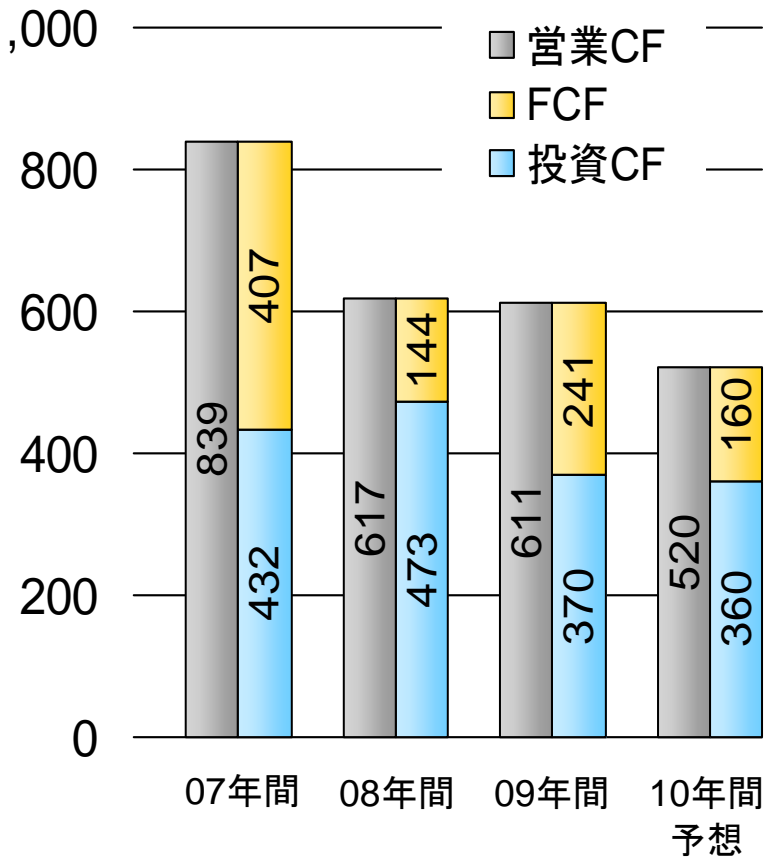
# 設備投資

(十億円)



# フリーキャッシュフロー

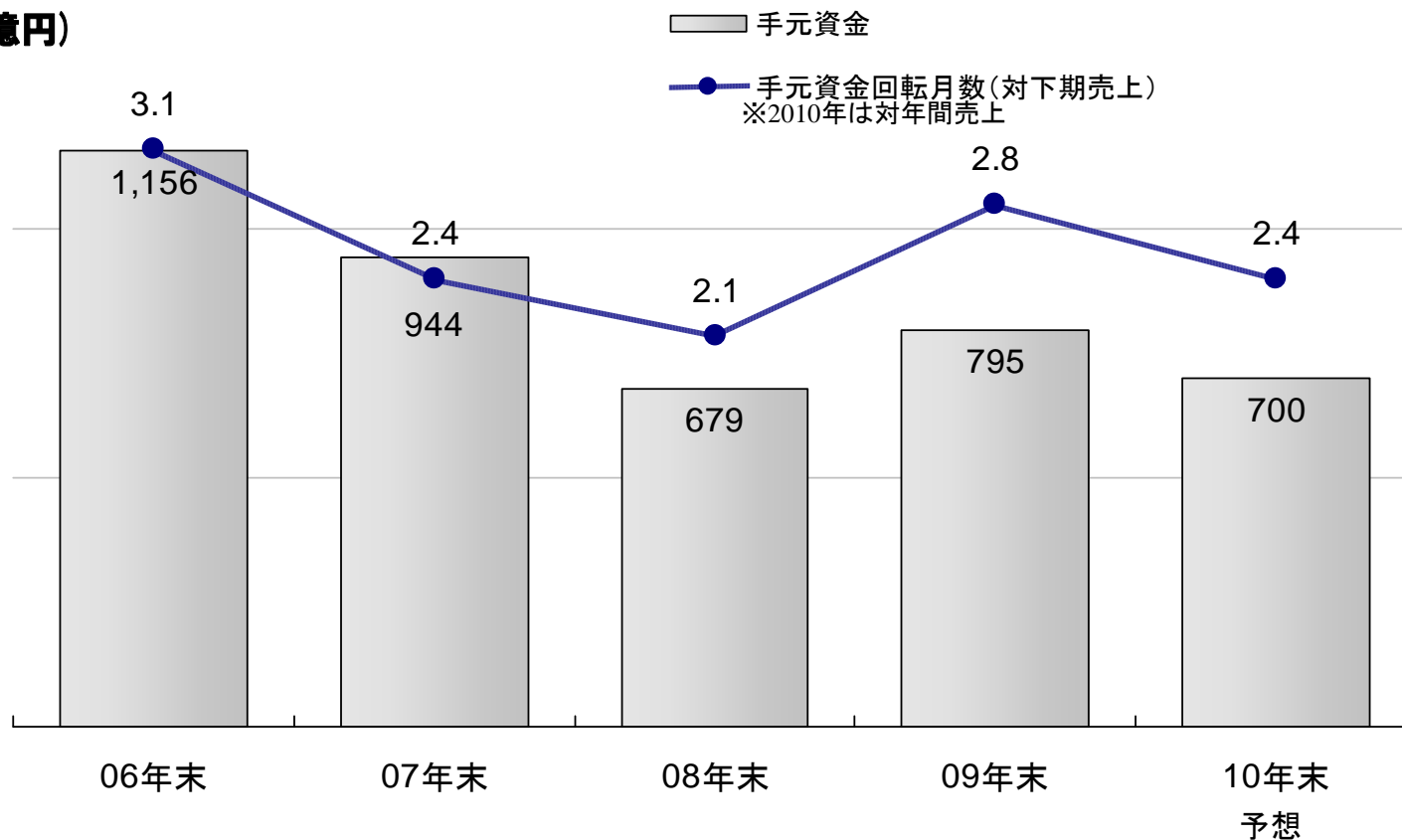
(十億円)



# 手元資金

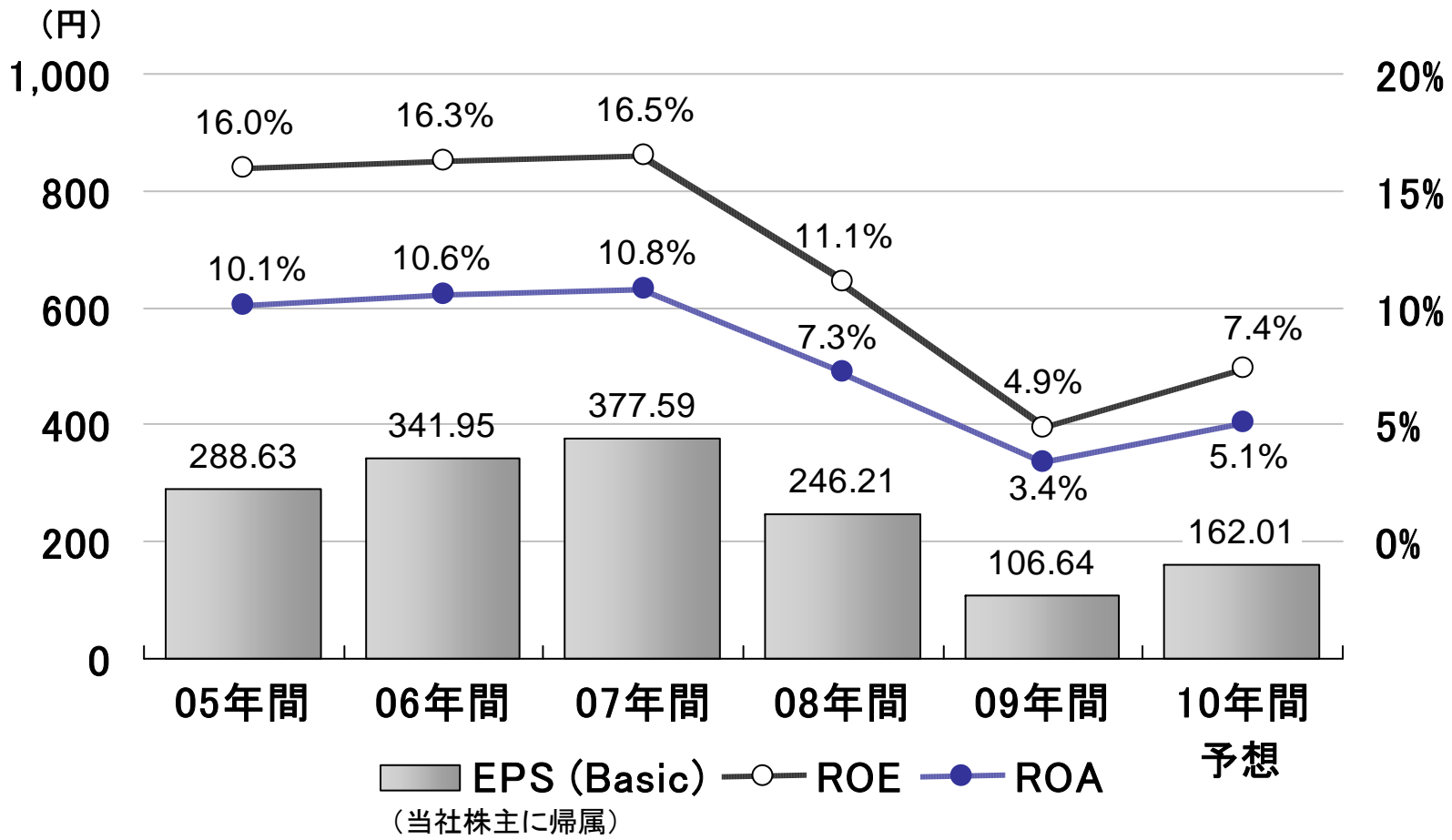
## 手元資金の推移 (期末)

(十億円)



※07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の  
自己株式取得を実施しております

# 主要経営指標



\*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております

# 業績サマリー

## 新セグメントベース

2009年年間実績/2010年年間予想

(十億円)

	2009年年間		2010年年間		対前年増減率	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
オフィス	1,645.1	229.4	1,760.9	287.0	+7.0%	+25.1%
コンシューマ	1,301.2	183.5	1,369.5	213.9	+5.3%	+16.6%
産業機器その他	358.0	-76.0	401.3	-15.7	+12.1%	-
消去又は全社	-95.0	-119.9	-81.7	-155.2	-	-
合計	3,209.2	217.1	3,450.0	330.0	+7.5%	+52.0%

2008年年間実績/2009年年間実績

(十億円)

	2008年年間		2009年年間		対前年増減率	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
オフィス	2,246.6	457.3	1,645.1	229.4	-26.8%	-49.8%
コンシューマ	1,456.1	223.1	1,301.2	183.5	-10.6%	-17.8%
産業機器その他	522.4	-47.9	358.0	-76.0	-31.5%	-
消去又は全社	-130.9	-136.5	-95.0	-119.9	-	-
合計	4,094.2	496.1	3,209.2	217.1	-21.6%	-56.2%