

キヤノン株式会社

2009年第1四半期 決算説明会

2009年4月30日

常務取締役 経理本部長

大澤 正宏

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 第1四半期の実績	P3～6
■ 年間の最新予想	P7～10
■ 事業別詳細	P11～17
■ 財務状況	P18～19
■ 参考資料	P20～25

2009年第1四半期の総括

<外部環境>

- ✓ 全世界的な景気低迷の継続
 - ・オフィス機器市場は一段と収縮
 - ・コンシューマ製品市場は一部底入れ
- ✓ 対ドル、対ユーロとも大幅な円高の継続

<実績>

- ✓ 大幅な減収減益ながら黒字は確保
- ✓ 「経営のクオリティ向上」への取り組み
 - ・更なる経費削減の実行
 - ・新製品のタイムリーな投入
 - ・在庫圧縮への注力

業績サマリー

2009年1Q実績

(十億円)

[参考]
為替影響を
除いた場合
2009年1Q

	2009年1Q 実績	2008年1Q 実績	伸び率 対前年同期	
売上高	687.0	1,007.5	-31.8%	765.4
売上総利益	298.8	499.9	-40.2%	365.8
[売上総利益率]	43.5%	49.6%		47.8%
営業利益	20.0	170.8	-88.3%	63.7
[営業利益率]	2.9%	17.0%		8.3%
純利益	17.7	106.6	-83.4%	
(キヤノン(株)に帰属)				
[純利益率]	2.6%	10.6%		
為替レート				
円／1USD	93.86	104.78		
円／1EURO	121.85	157.59		

売上・営業利益変化

2009年1Q実績 対前年同期実績比較

(十億円)

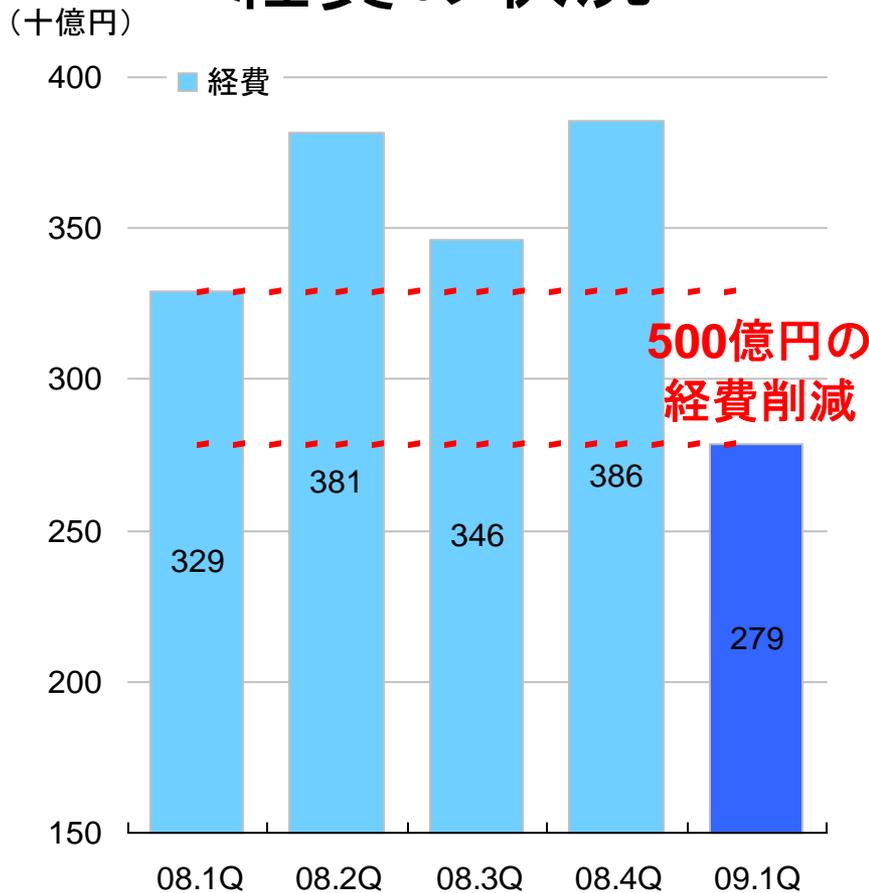
	売上高	営業利益
2008年1Q実績	1,007.5	170.8
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-78.4	-43.7
数量増減		
オフィスイメージング機器	-57.7	
コンピュータ周辺機器	-122.6	
ビジネス情報機器	-3.7	
カメラ	-13.8	
光学機器その他	-23.0	
数量増減計	-220.8	-92.8
その他	-21.3	-14.3
増減合計	-320.5	-150.8
2009年1Q実績	687.0	20.0

為替レートの変化

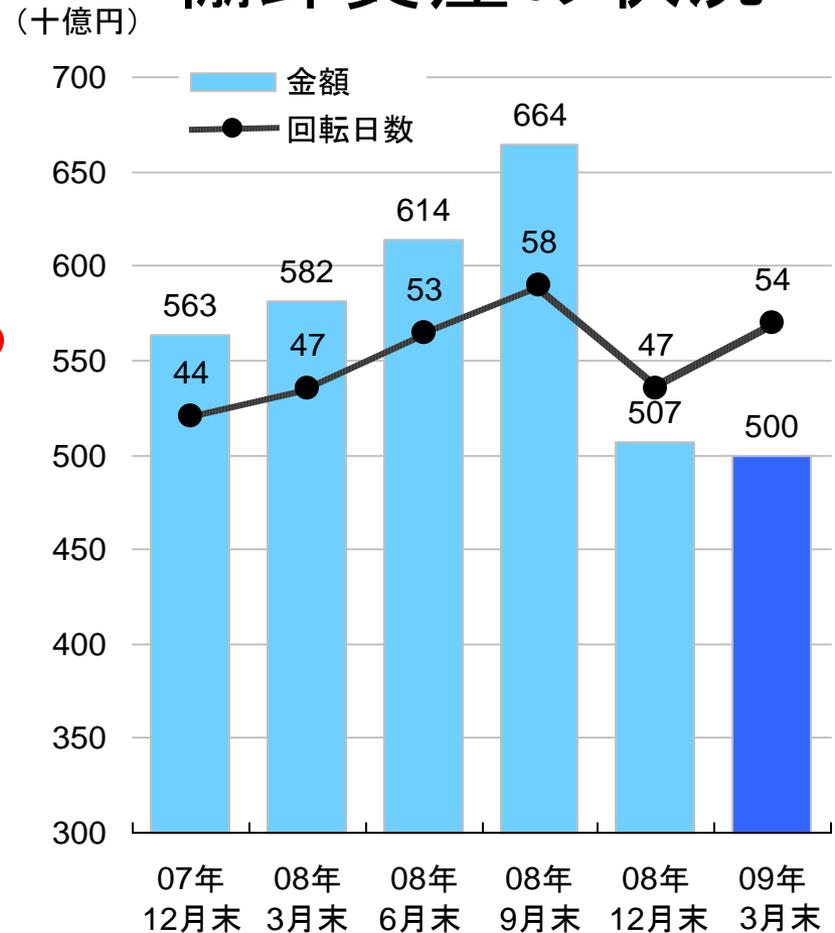
- 1USD: 104.78 → 93.86 円
- 1EURO: 157.59 → 121.85 円

経営のクオリティ向上

経費の状況



棚卸資産の状況



前提条件

2009年最新予想

平均為替レート	09年2~4Q	09年間	08年間
■ 円/USドル	95.00円	94.78円	103.23円
■ 円/ユーロ	125.00円	124.31円	151.46円

2009年2~4Qの為替変動影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	116億円	68億円
■ ユーロ	48億円	34億円

2009年年間見通しのポイント

＜前提条件＞

- ✓ オフィス機器市場を中心に厳しい市況の継続
 - ・本格的な景気回復は来年以降
- ✓ 大幅な円高の継続

＜業績見通し＞

- ✓ 減収減益ながら1,000億円以上の純利益確保
- ✓ 「経営のクオリティ向上」の強化
 - ・更なる選択と集中による徹底した経費削減の実行
 - ・タイムリーな新製品投入による収益改善
 - ・在庫水準の更なる圧縮によるキャッシュフローの改善

業績サマリー

2009年年間最新予想

	2009年年間 最新予想	2009年年間 前回予想	2008年年間 実績	変化率 対前回予想	伸び率 対前年	(十億円) [参考] 為替影響を 除いた場合 2009年最新予想
売上高	3,330.0	3,500.0	4,094.2	-4.9%	-18.7%	3,629.2
売上総利益 [売上総利益率]	1,450.0 43.5%	1,490.0 42.6%	1,938.0 47.3%	-2.7%	-25.2%	1,722.7 47.5%
営業利益 [営業利益率]	180.0 5.4%	160.0 4.6%	496.1 12.1%	+12.5%	-63.7%	376.8 10.4%
純利益 (キヤノン(株)に帰属) [純利益率]	110.0 3.3%	98.0 2.8%	309.1 7.6%	+12.2%	-64.4%	
為替レート						
円／1USD	94.78	90.00	103.23			
円／1EURO	124.31	120.00	151.46			

売上・営業利益変化

2009年年間予想 対前回予想比較

(十億円)

	2009年年間	
	売上高	営業利益
前回予想 (2009年1月28日)	3,500.0	160.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+95.3	+54.4
数量増減		
オフィスイメージング機器	-96.9	
コンピュータ周辺機器	-102.7	
ビジネス情報機器	-6.3	
カメラ	+5.4	
光学機器その他	-74.8	
数量増減計	-275.3	-90.2
その他	+10.0	+55.8
増減合計	-170.0	+20.0
最新予想 (2009年4月30日)	3,330.0	180.0

為替レートの変化

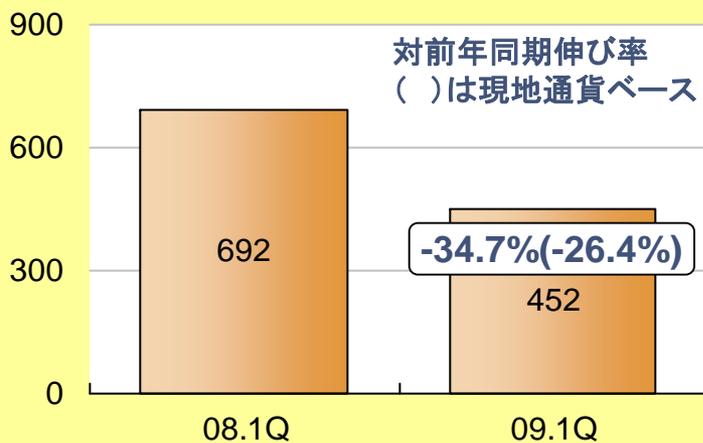
- 1USD: 90.00 → 94.78 円
- 1EURO: 120.00 → 124.31 円

事務機

2009年1Q実績／年間予想

(十億円) **1Q**

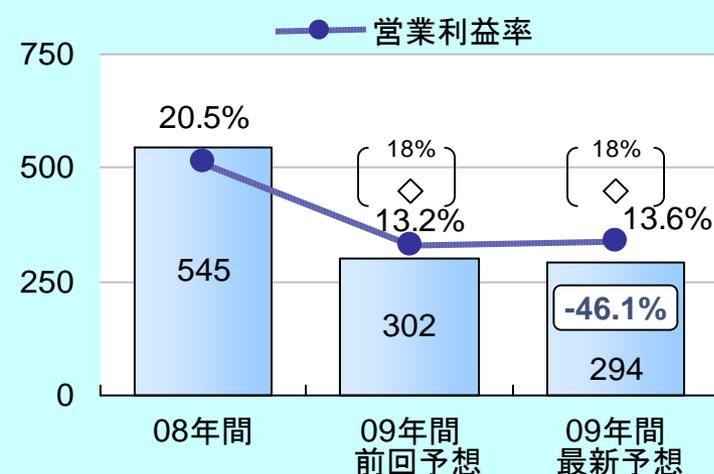
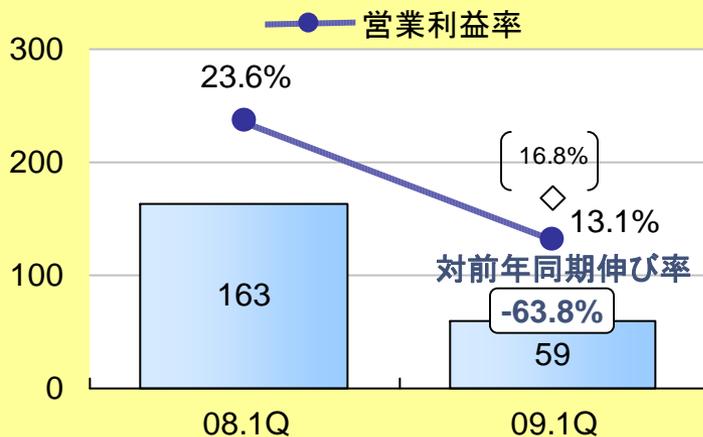
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



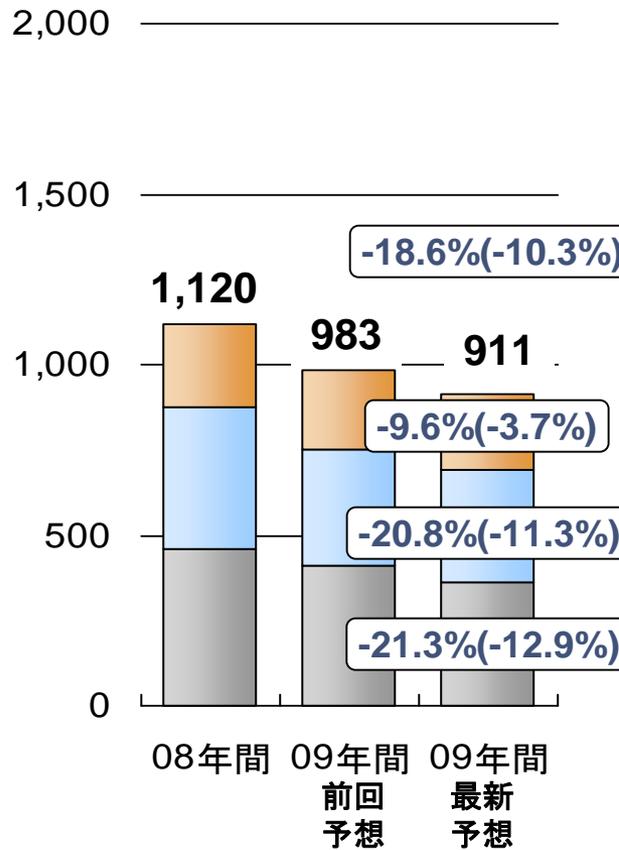
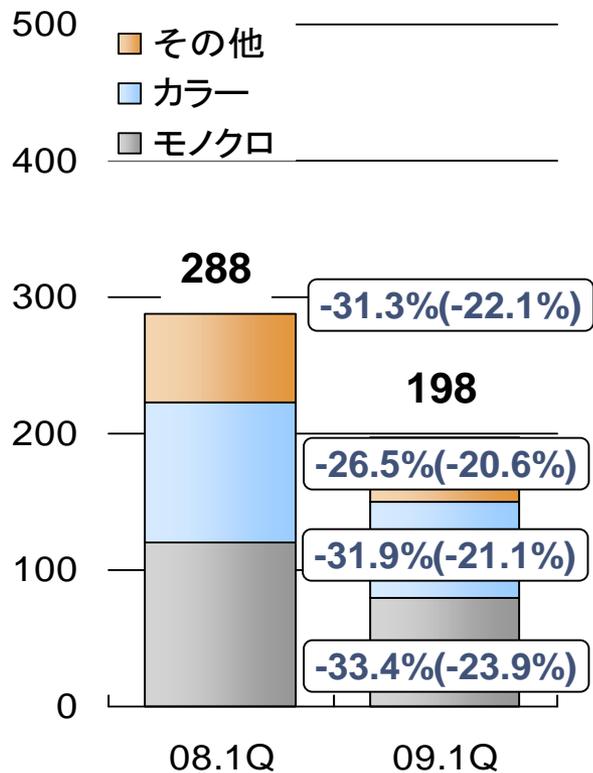
営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

オフィスイメージング機器

2009年1Q実績／年間予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	1Q	年間
カラー	-30%	-9%
モノクロ	-31%	-17%
合計	-31%	-15%

カラー比率(複写機)

	1Q	年間
金額ベース*	47%	48%
台数ベース	25%	27%

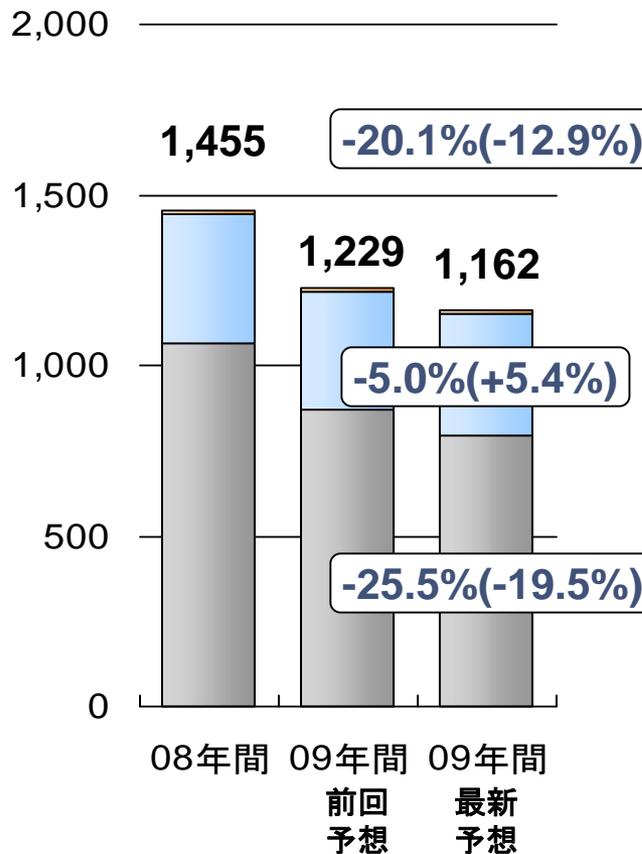
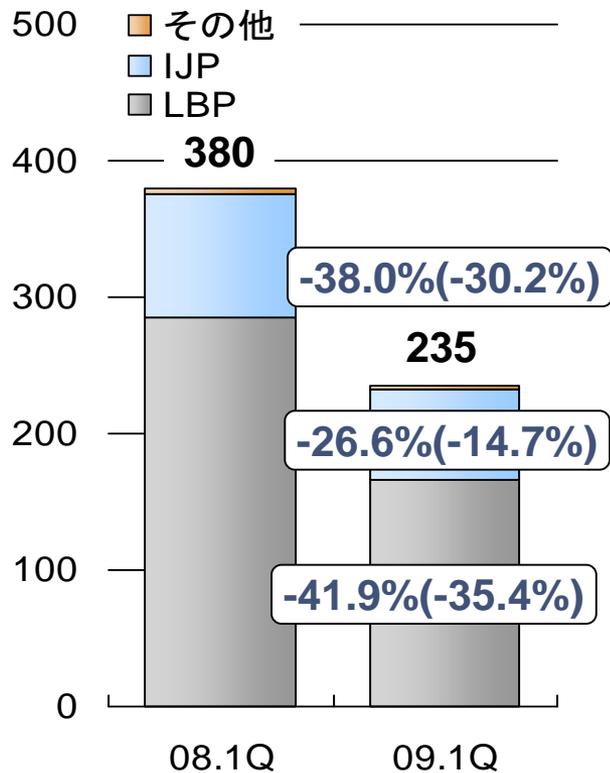
*金額ベースは消耗品含む

コンピュータ周辺機器

2009年1Q実績／年間予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
LBP	1Q	年間
カラー	-72%	-38%
モノクロ	-75%	-47%
合計	-75%	-45%

カラー比率(LBP)

	1Q	年間
金額ベース*	44%	45%
台数ベース	18%	17%

*消耗品含む

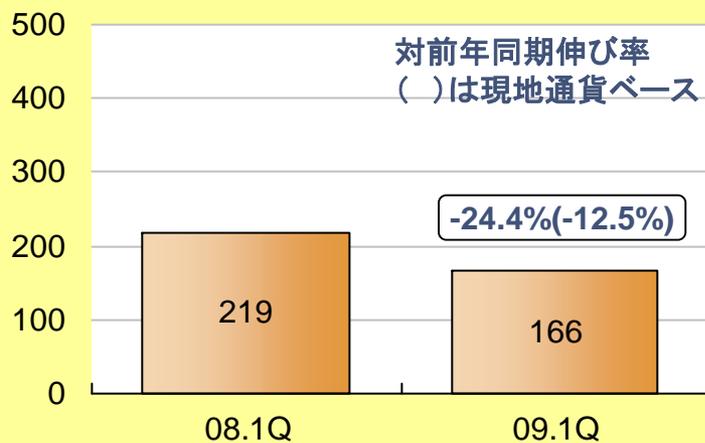
対前年同期台数伸び率		
	1Q	年間
IJP	-7%	-2%

カメラ

2009年1Q実績／年間予想

(十億円) **1Q**

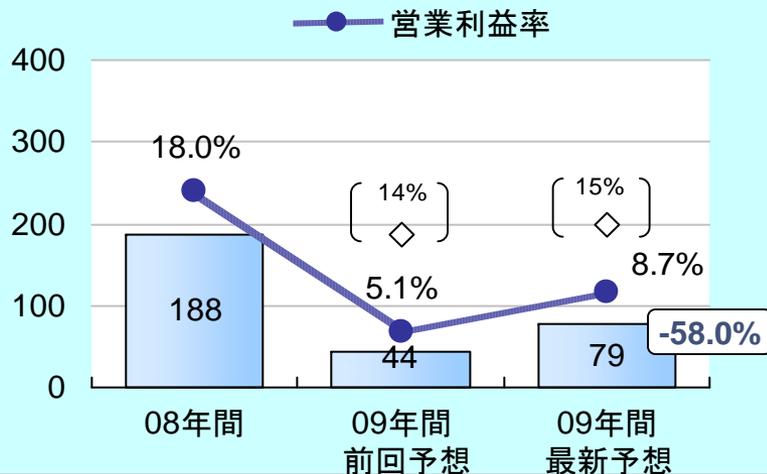
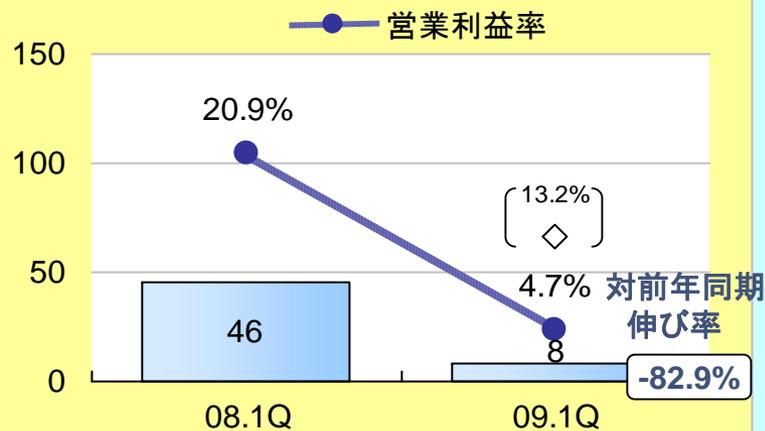
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



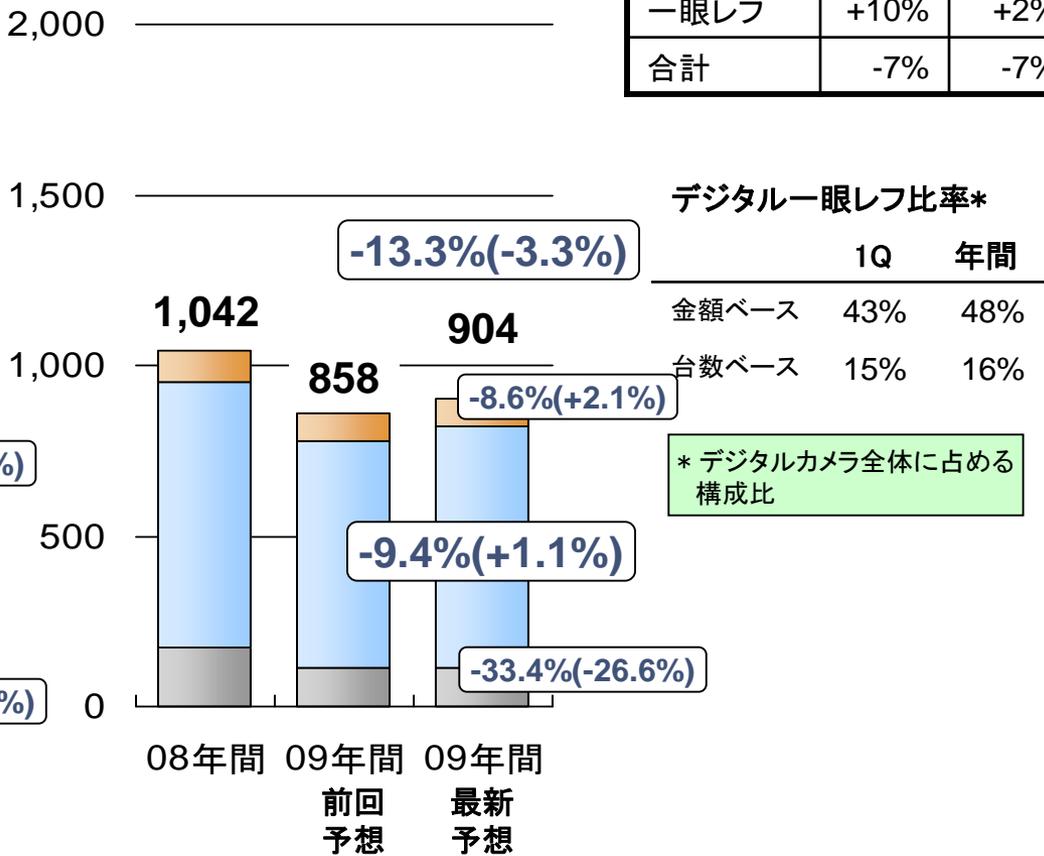
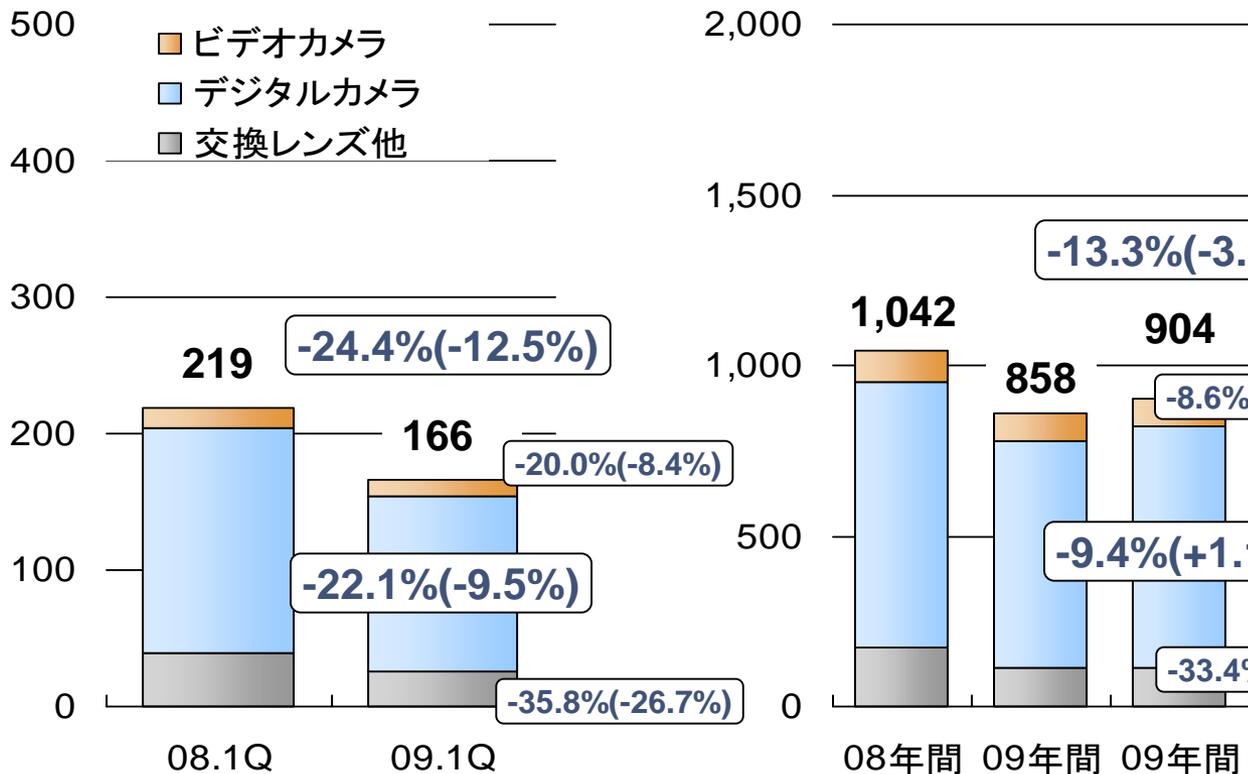
営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

カメラ

2009年1Q実績／年間予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
デジタルカメラ	1Q	年間
コンパクト	-10%	-8%
一眼レフ	+10%	+2%
合計	-7%	-7%

デジタル一眼レフ比率*		
	1Q	年間
金額ベース	43%	48%
台数ベース	15%	16%

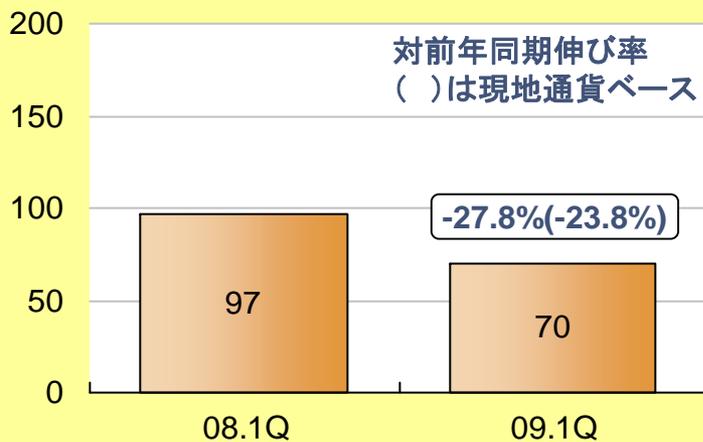
* デジタルカメラ全体に占める構成比

光学機器その他

2009年1Q実績／年間予想

(十億円) **1Q**

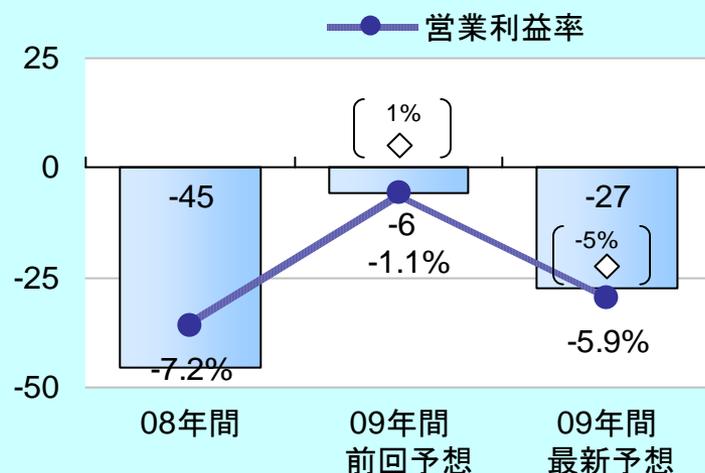
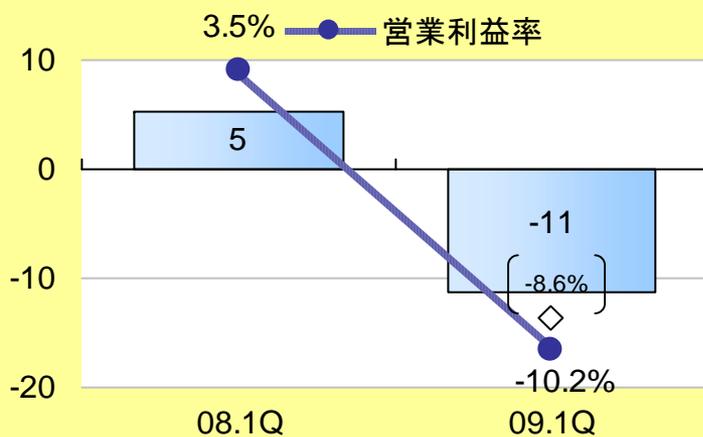
売上高



(十億円) **年間**



営業利益



営業利益率の〔 〕内は為替の影響を除くベース

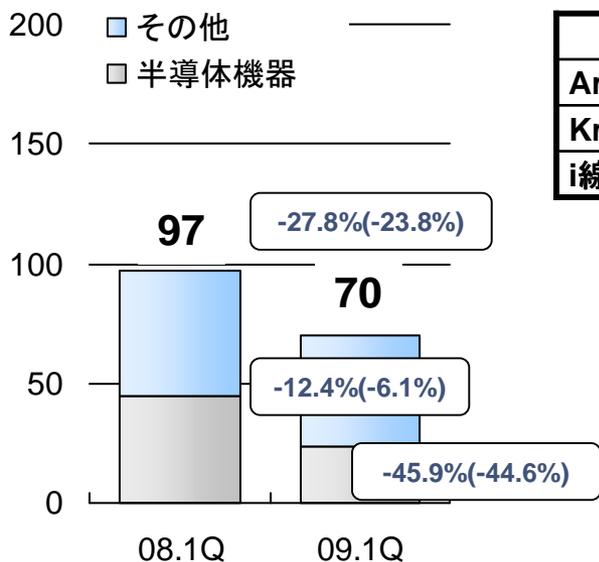
光学機器その他

2009年1Q実績／年間予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース

半導体用光源別構成比(台数)

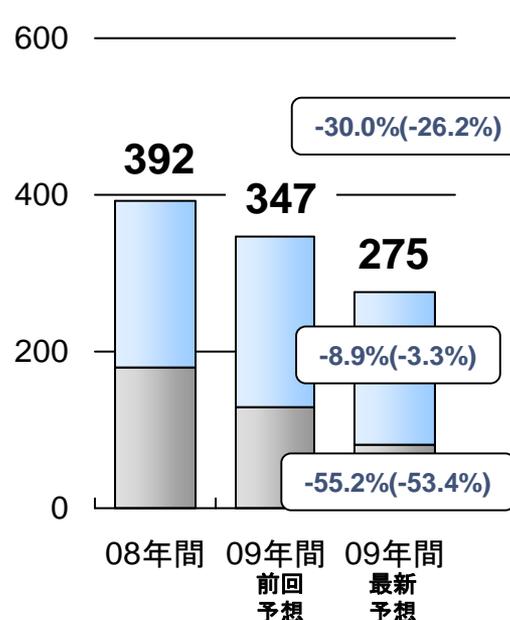


	09.1Q
ArF液浸	0
KrF	1
i線	3

半導体機器の内訳(販売台数)

	08.1Q	09.1Q
半導体用	43	4
液晶用	6	14
計	49	18

半導体用光源別構成比(台数)

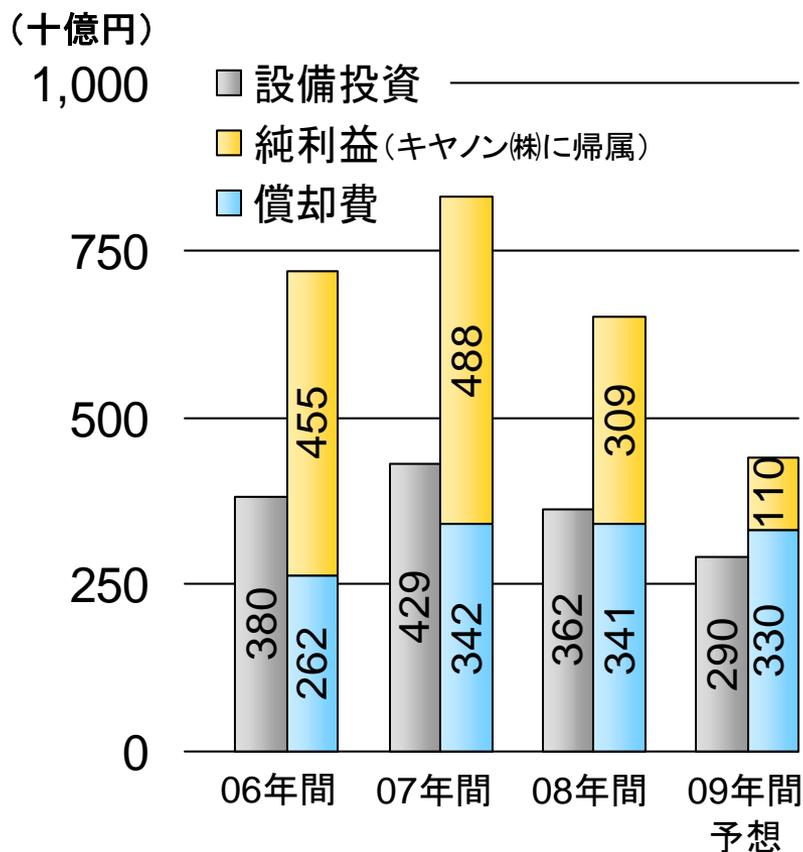


	09年間
ArF液浸	2
KrF	2
i線	6

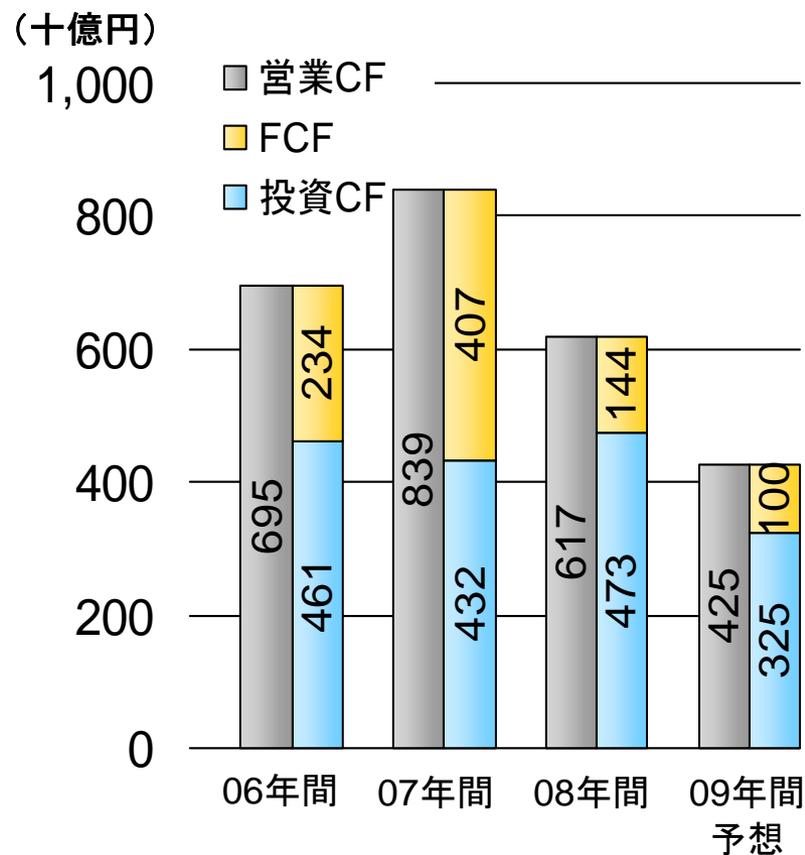
半導体機器の内訳(販売台数)

	08年間	09年間 前回予想	09年間 最新予想
半導体用	99	16	10
液晶用	64	41	38
計	163	57	48

設備投資



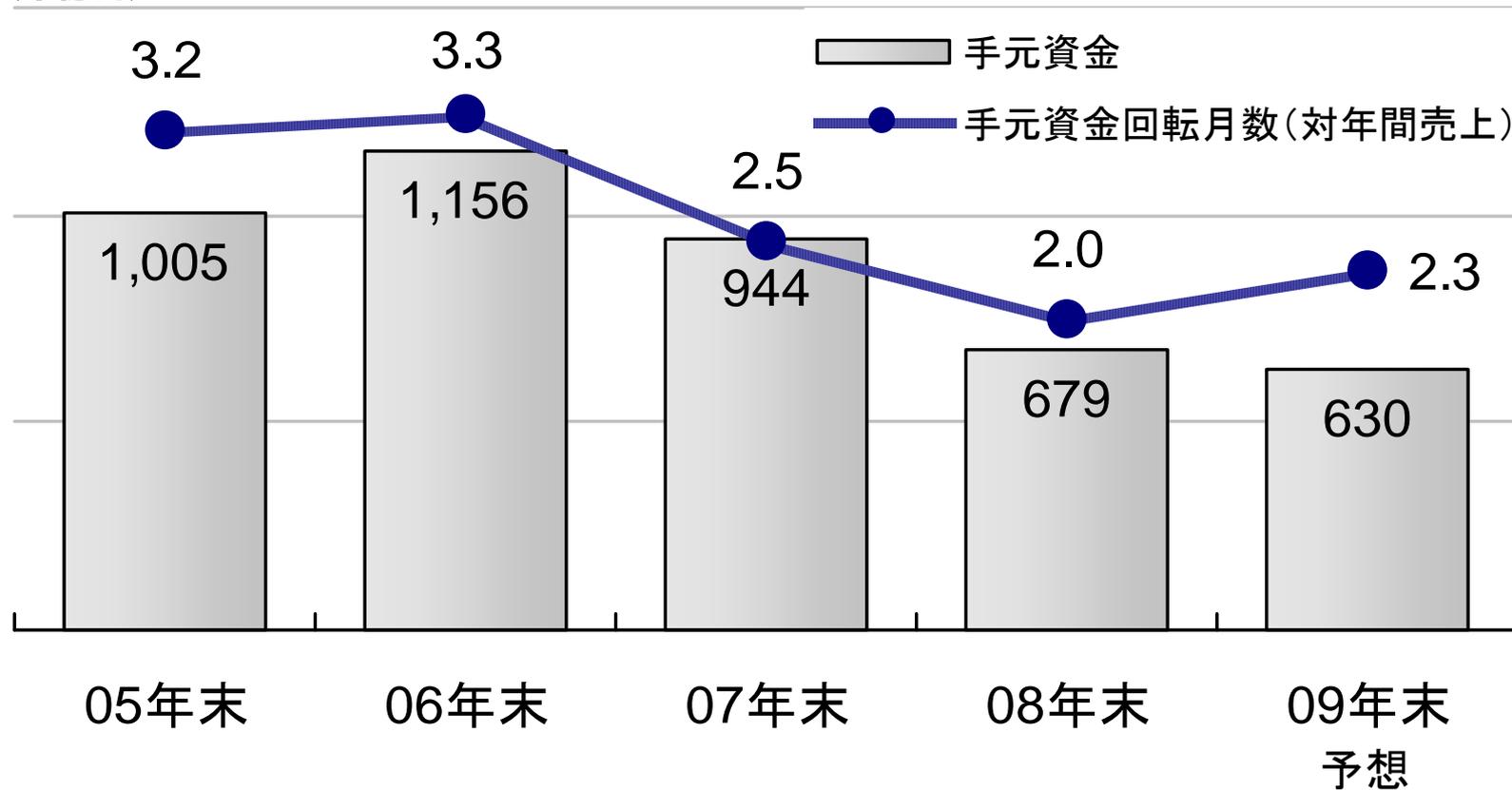
フリーキャッシュフロー



手元資金

手元資金の推移 (期末)

(十億円)



※07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の
自己株式取得を実施しております

以下 参考資料

売上・営業利益変化

2009年年間最新予想 対前年実績比較

(十億円)

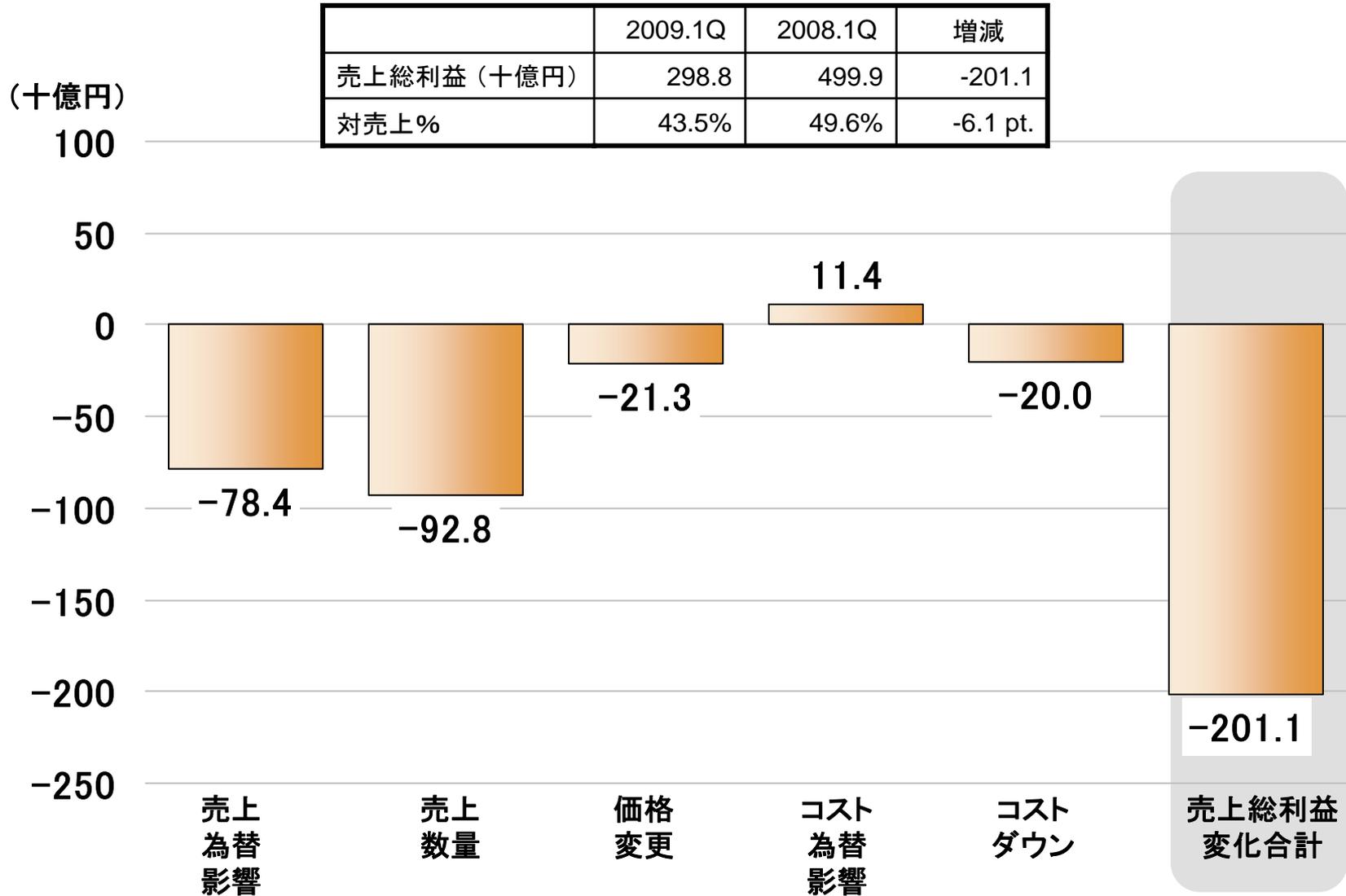
	年間	
	売上高	営業利益
2008年実績	4,094.2	496.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-299.2	-196.8
数量増減		
オフィスイメージング機器	-107.8	
コンピュータ周辺機器	-182.5	
ビジネス情報機器	-1.6	
カメラ	+11.9	
光学機器その他	-105.0	
数量増減計	-385.0	-189.0
その他	-80.0	+69.7
増減合計	-764.2	-316.1
2009年最新予想	3,330.0	180.0

為替レートの変化

- 1USD: 103.23 → 94.78 円
- 1EURO: 151.46 → 124.31 円

売上総利益増減分析

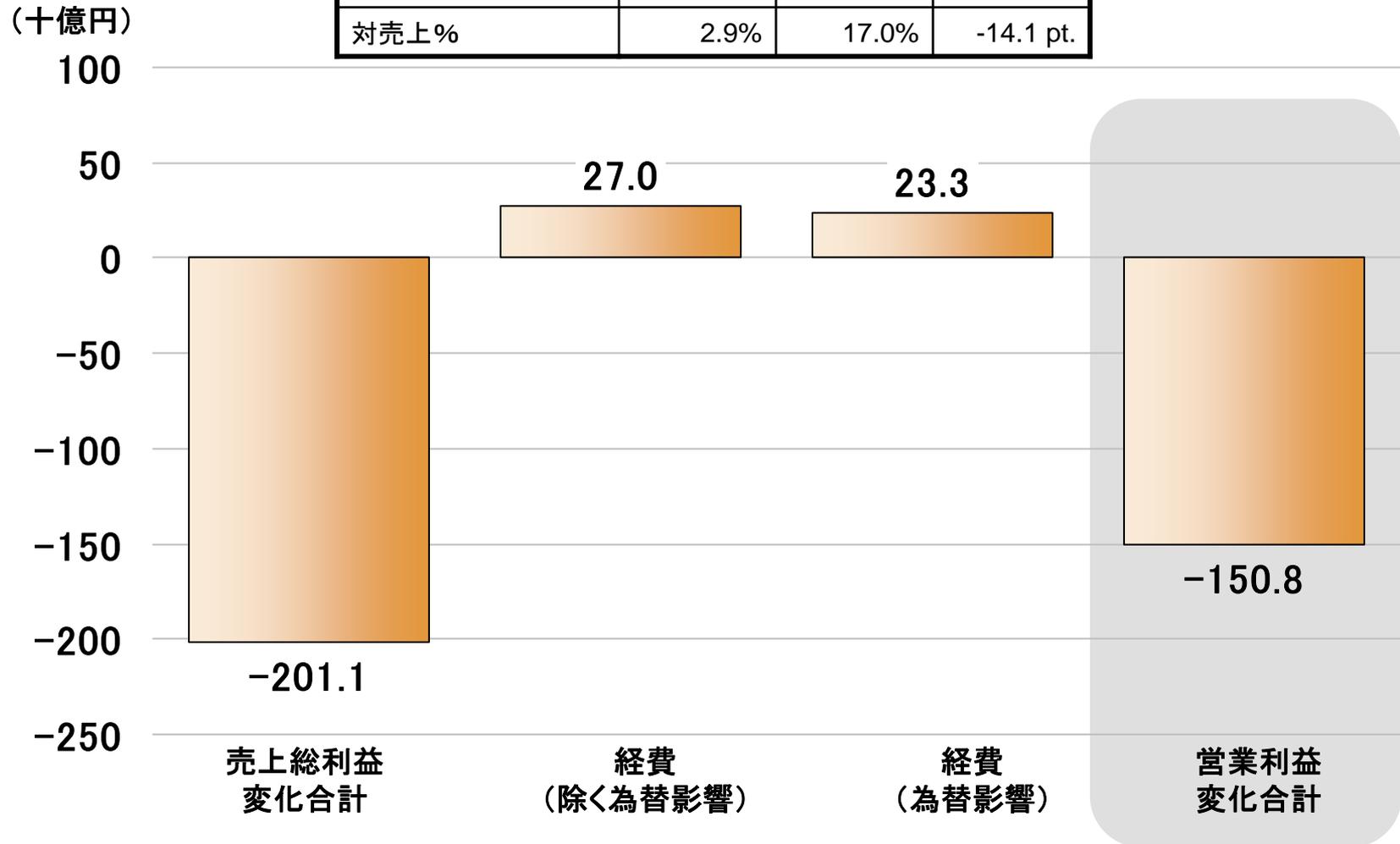
2009年1Q実績 対前年同期実績比較



営業利益増減分析

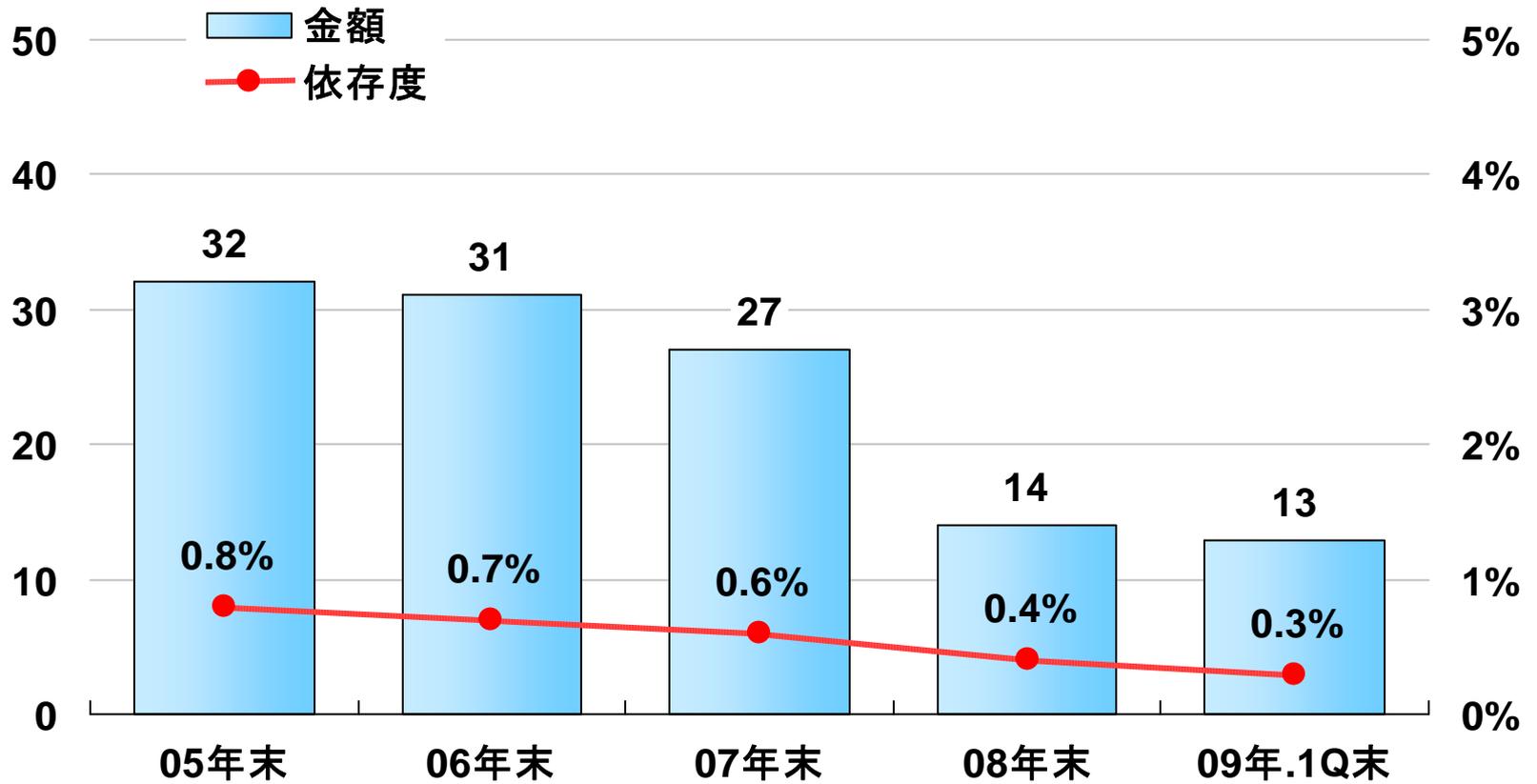
2009年1Q実績 対前年同期実績比較

	2009.1Q	2008.1Q	増減
営業利益（十億円）	20.0	170.8	-150.8
対売上%	2.9%	17.0%	-14.1 pt.

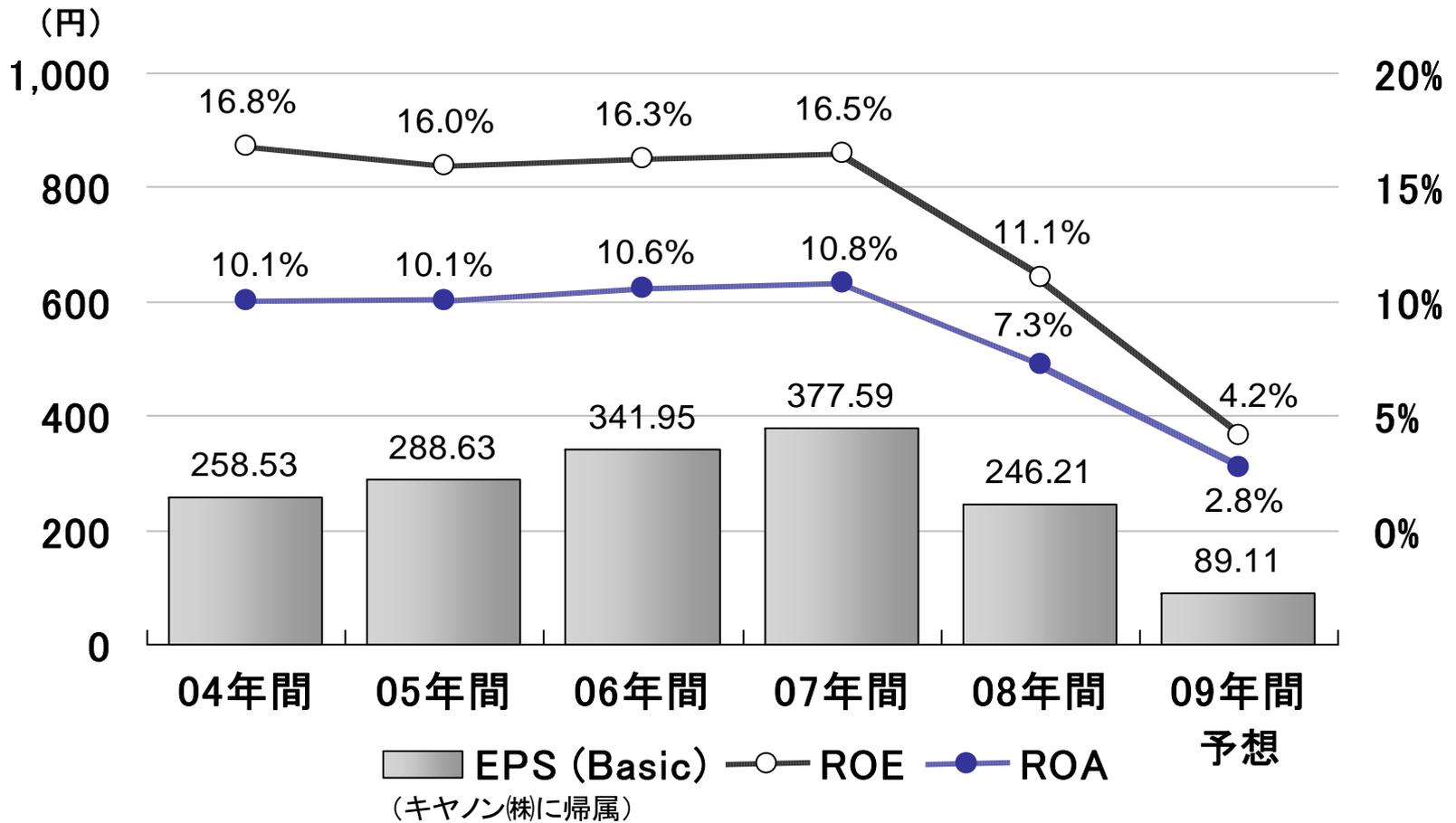


有利子負債

(十億円)



主要経営指標



*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております