

キヤノン株式会社

2010年第3四半期 決算説明会

2010年10月27日

代表取締役 副社長

田中 稔三

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 第3四半期の実績	P3～7
------------	------

■ 年間の最新予想	P8～13
-----------	-------

■ 事業別詳細	P14～21
---------	--------

■ 財務状況	P22～23
--------	--------

■ 参考資料	P24～29
--------	--------

2010年第3四半期

＜外部環境＞

- ✓ 世界経済は総じて緩やかな回復を継続
- ✓ 当社関連市場も堅調、為替環境は悪化

＜実績＞

- ✓ 製品ラインアップの拡充と拡販
⇒ 更なる円高を吸収し、2割近い増収を実現
- ✓ 数量増による生産性向上とコストダウンの推進
⇒ 上期と同水準の売上総利益率48.9%達成
- ✓ 「経営のクオリティ」向上活動の定着
⇒ 3四半期連続で二桁の営業利益率を達成

業績サマリー

2010年3Q / 1-3Q累計実績

(十億円)

[参考]

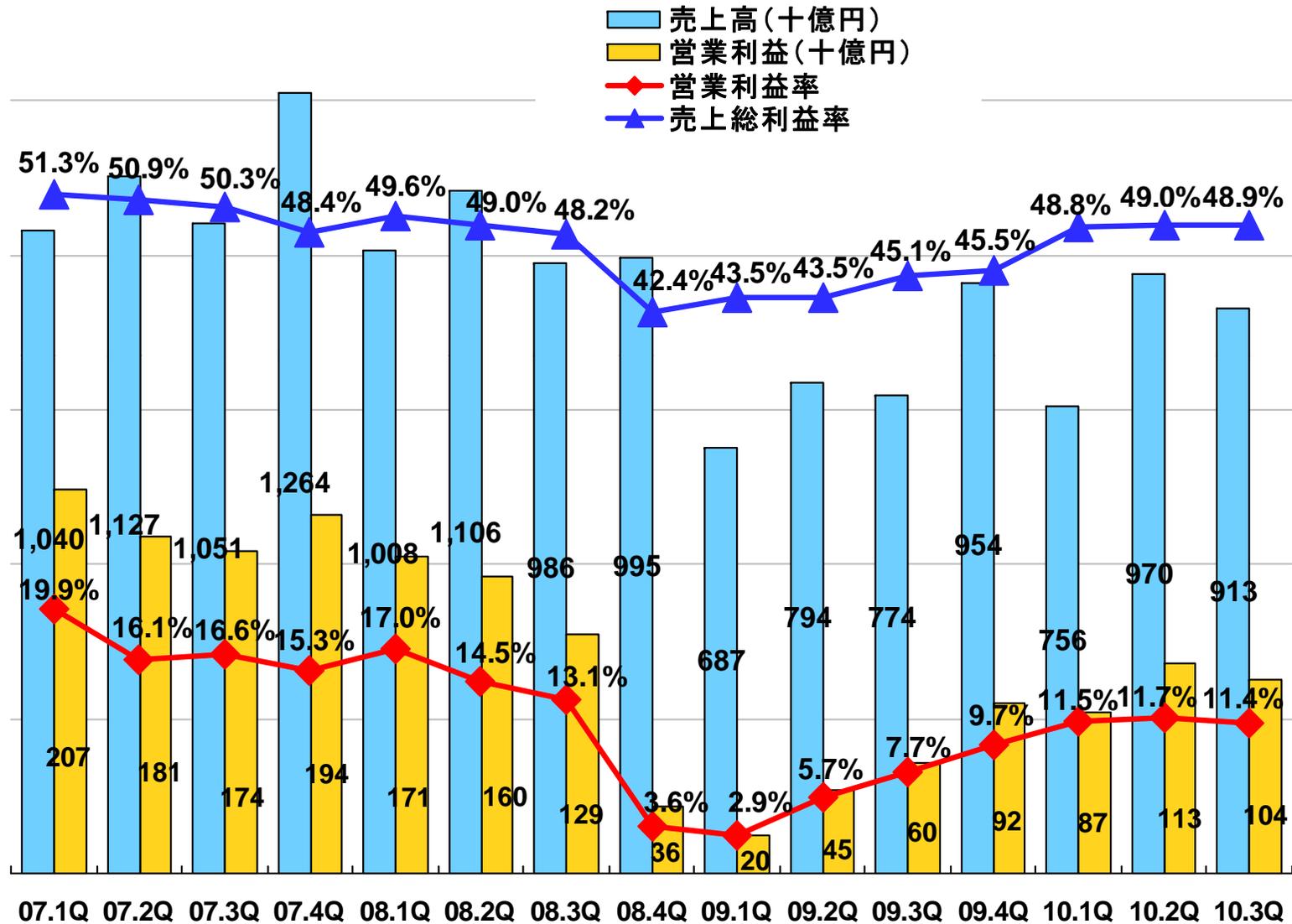
	2010年		2009年		伸び率
	実績	対売上	実績	対売上	対前年

2010年
新規連結影響を
除いた場合
(伸び率)
金額 対売上

3Q	売上高	913.2		774.3		+17.9%	838.8	(+8.3%)
	売上総利益	446.9	48.9%	349.3	45.1%	+27.9%	401.0	47.8%
	営業利益	104.4	11.4%	60.0	7.7%	+74.1%	108.3	12.9%
	純利益(当社株主に帰属)	68.2	7.5%	36.7	4.7%	+85.6%		
	円/1USD	85.79		93.46				
	円/1EURO	110.61		133.60				

1-3Q 累計	売上高	2,639.0		2,255.1		+17.0%	2,492.4	(+10.5%)
	売上総利益	1,290.8	48.9%	993.6	44.1%	+29.9%	1,197.5	48.0%
	営業利益	304.7	11.5%	124.9	5.5%	+143.9%	312.9	12.6%
	純利益(当社株主に帰属)	192.6	7.3%	70.1	3.1%	+174.9%		
	円/1USD	89.40		94.89				
	円/1EURO	116.30		129.55				

業績の推移



	07.1Q	07.2Q	07.3Q	07.4Q	08.1Q	08.2Q	08.3Q	08.4Q	09.1Q	09.2Q	09.3Q	09.4Q	10.1Q	10.2Q	10.3Q
ドル	119.33	120.75	117.67	113.19	104.78	104.61	107.61	96.22	93.86	97.19	93.46	89.68	90.63	91.96	85.79
ユーロ	156.45	162.80	161.82	163.86	157.59	163.55	161.29	126.46	121.85	132.90	133.60	132.54	125.07	116.34	110.61

売上・営業利益変化

2010年3Q実績 対前年同期実績比較

(十億円)

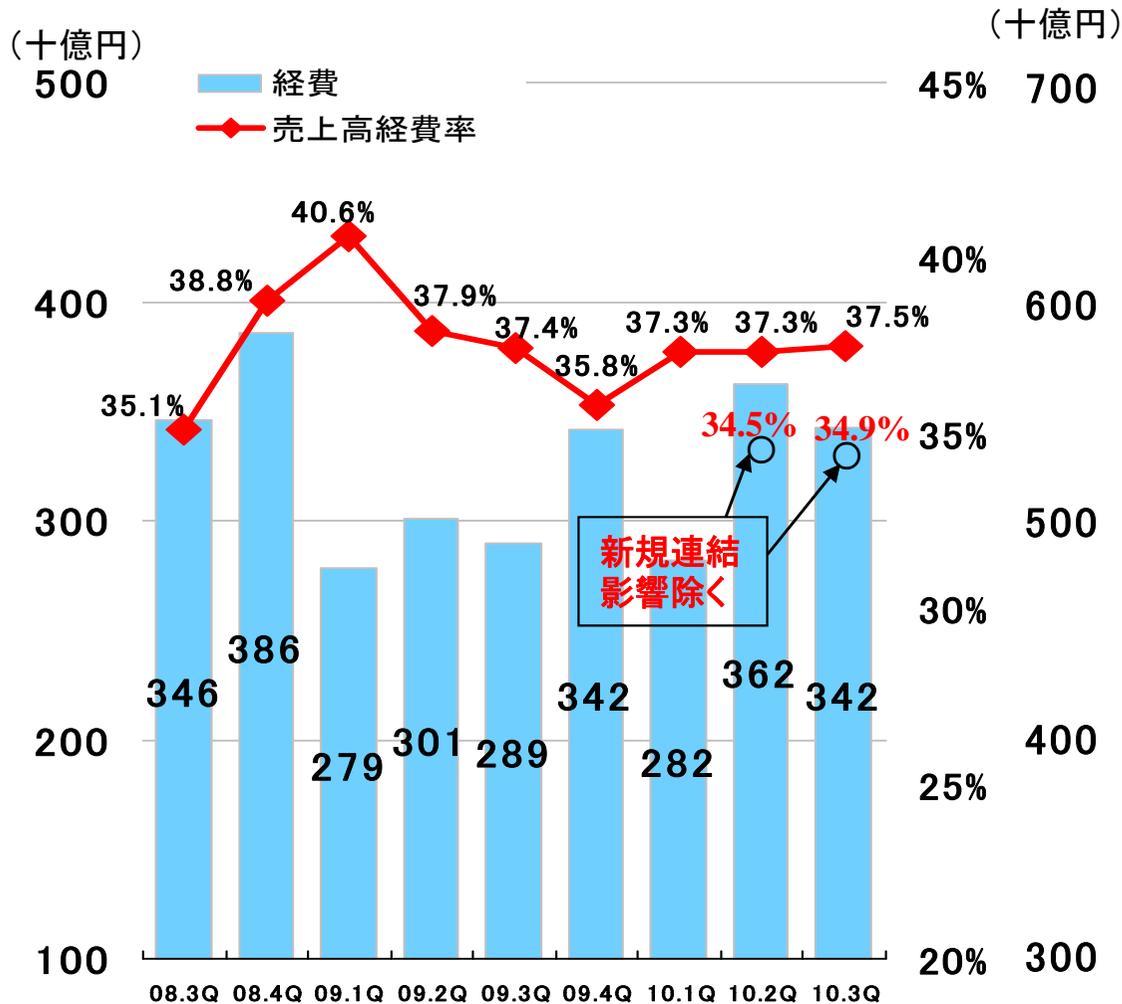
	売上高	営業利益
2009年3Q実績	774.3	60.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-69.6	-45.0
数量増減		
オフィス	+61.3	
コンシューマ	+52.9	
産業機器その他	+28.8	
数量増減計	+143.0	+71.9
新規連結影響	+74.4	-3.9
その他	-8.9	+21.4
増減合計	+138.9	+44.4
2010年3Q実績	913.2	104.4

為替レートの変化

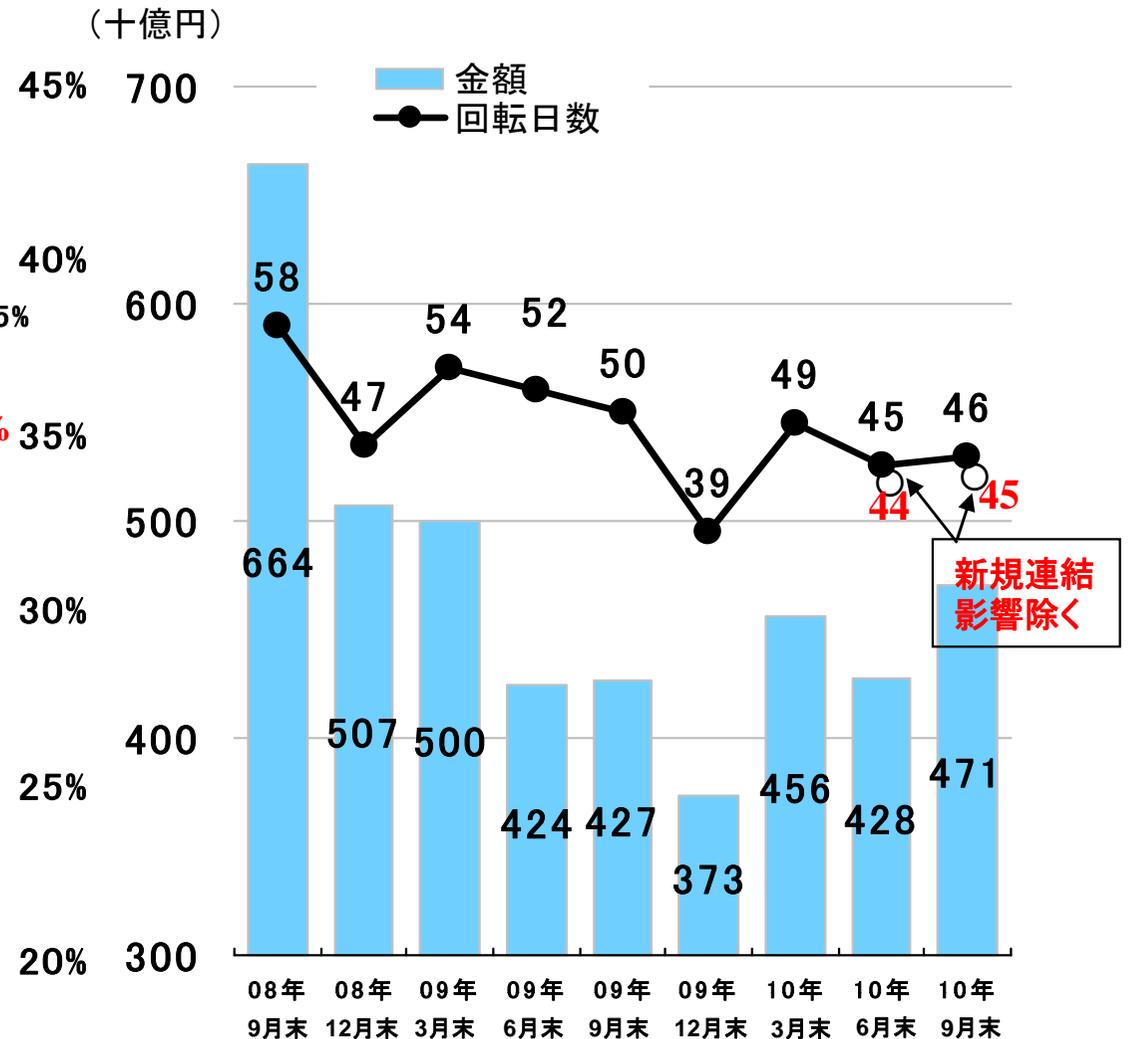
- 1USD: 93.46 → 85.79 円
- 1EURO: 133.60 → 110.61 円

経費・在庫の状況

経費の推移



棚卸資産の推移



2010年最新予想 前提条件

平均為替レート	10年4Q	10年年間	09年年間
■ 円/USDドル	80.00円	86.69円	93.21円
■ 円/ユーロ	115.00円	116.32円	130.46円

2010年4Qの為替変動影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USDドル	54億円	27億円
■ ユーロ	25億円	15億円

2010年年間見通しのポイント

＜前提条件＞

- ✓ 世界経済は依然として回復基調は継続するものの、年末に向けて不透明感が残る
- ✓ ドル安は継続し、為替環境は厳しい

＜業績見通し＞

- ✓ 製品ラインアップの更なる拡充で為替の影響を払拭し、全事業で増収増益を達成
- ✓ 更なるコストダウンと経費効率化で、営業利益3,900億円・二桁の営業利益率を実現

主要地域別 GDP成長率推移

(2010/10/6 IMF発表)

<参考>

	2007年	2008年	2009年	2010年				2011年
	実績	実績	実績	(7/7) 予測	(7/7) 予測	(10/6) 予測	(10/6) 予測	(10/6) 予測 最新
				年間	4Q	年間	4Q	
日本	+2.4%	△1.2%	△5.2%	+2.4%	+1.1%	+2.8%	+1.9%	+1.5%
米国	+1.9%	+0.0%	△2.6%	+3.3%	+3.2%	+2.6%	+2.2%	+2.3%
ユーロ圏	+2.9%	+0.5%	△4.1%	+1.0%	+1.1%	+1.7%	+1.9%	+1.5%
中国	+14.2%	+9.6%	+9.1%	+10.5%	+9.8%	+10.5%	+9.9%	+9.6%
インド	+9.9%	+6.4%	+5.7%	+9.4%	+10.3%	+9.7%	+10.3%	+8.4%
ロシア	+8.5%	+5.2%	△7.9%	+4.3%	+3.7%	+4.0%	+3.2%	+4.3%
ブラジル	+6.1%	+5.1%	△0.2%	+7.1%	+5.3%	+7.5%	+5.6%	+4.1%
世界計	+5.3%	+2.8%	△0.6%	+4.6%	+4.2%	+4.8%	+4.3%	+4.2%

2010年年間見通しのポイント

＜前提条件＞

- ✓ 世界経済は依然として回復基調は継続するものの、年末に向けて不透明感が残る
- ✓ ドル安は継続し、為替環境は厳しい

＜業績見通し＞

- ✓ 製品ラインアップの更なる拡充で為替の影響を払拭し、全事業で増収増益を達成
- ✓ 更なるコストダウンと経費効率化で、営業利益3,900億円・二桁の営業利益率を実現

業績サマリー

2010年年間最新予想

	2010年年間 最新予想	2010年年間 前回予想	2009年年間 実績	変化率 対前回予想	伸び率 対前年	(十億円)
売上高	3,710.0	3,750.0	3,209.2	-1.1%	+15.6%	
売上総利益	1,785.0	1,775.0	1,427.4	+0.6%	+25.1%	
[売上総利益率]	48.1%	47.3%	44.5%			
営業利益	390.0	360.0	217.1	+8.3%	+79.7%	
[営業利益率]	10.5%	9.6%	6.8%			
純利益 (当社株主に帰属)	245.0	240.0	131.6	+2.1%	+86.1%	
[純利益率]	6.6%	6.4%	4.1%			
為替レート						
円／1USD	86.69	90.63	93.21			
円／1EURO	116.32	114.74	130.46			

[参考]
新規連結影響を
除いた場合
2010年最新予想
(伸び率)
3,460.0
(+7.8%)
1,632.0
47.2%
403.0
11.6%

売上・営業利益変化

2010年年間予想 対前回予想比較

(十億円)

	2010年年間	
	売上高	営業利益
前回予想 (2010年7月27日)	3,750.0	360.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-55.6	-29.5
数量増減		
オフィス	+0.3	
コンシューマ	+14.7	
産業機器その他	+0.6	
数量増減計	+15.6	+7.6
新規連結影響	0.0	+2.0
その他	0.0	+49.9
増減合計	-40.0	+30.0
最新予想 (2010年10月27日)	3,710.0	390.0

為替レートの変化

- 1USD: 90.63 → 86.69 円
- 1EURO: 114.74 → 116.32 円

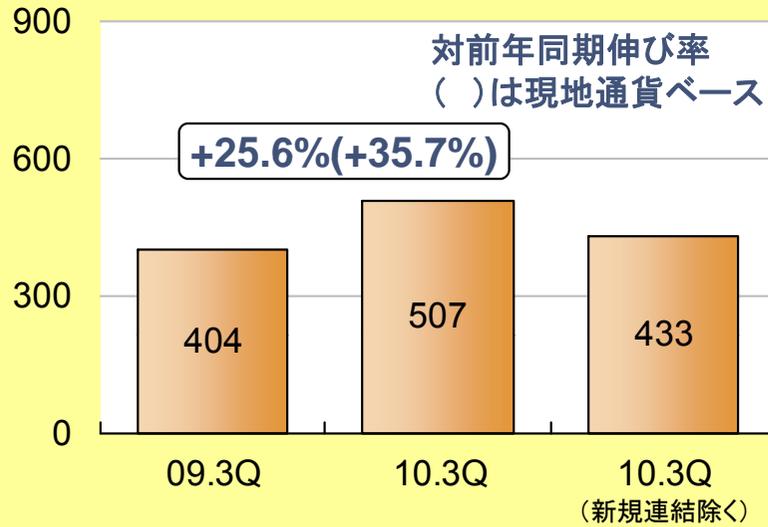
オフィス

2010年3Q実績／年間予想

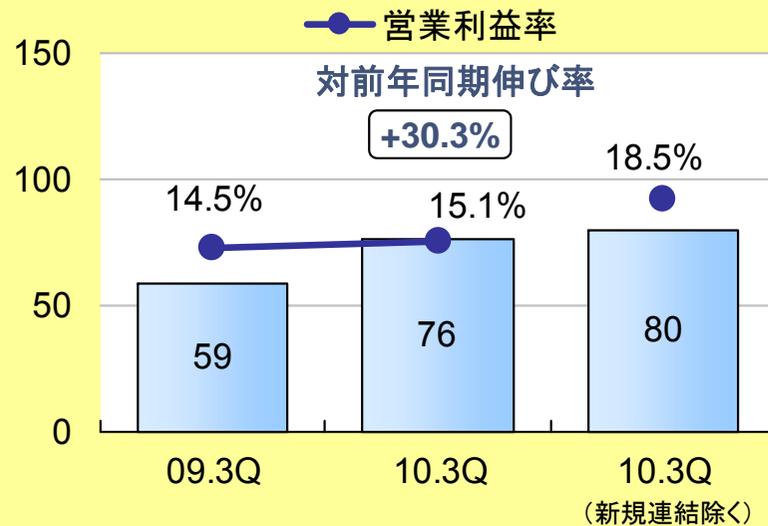
(十億円)

3Q

売上高

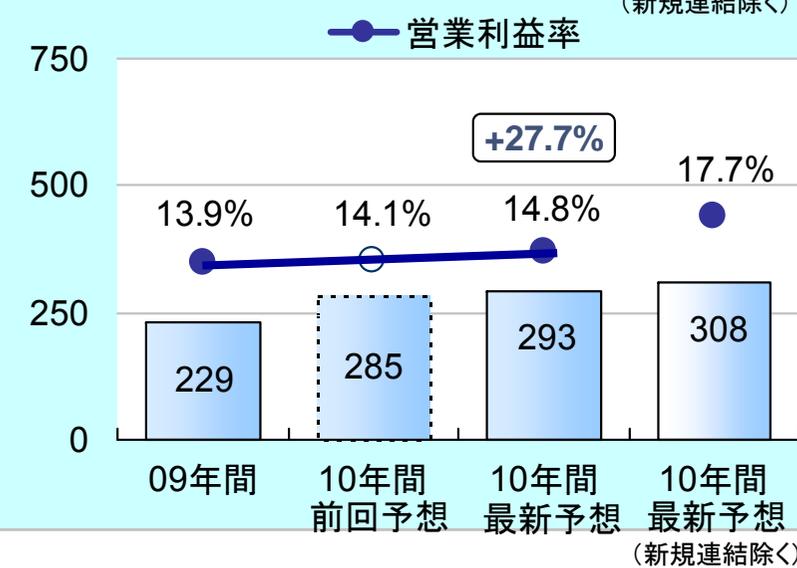
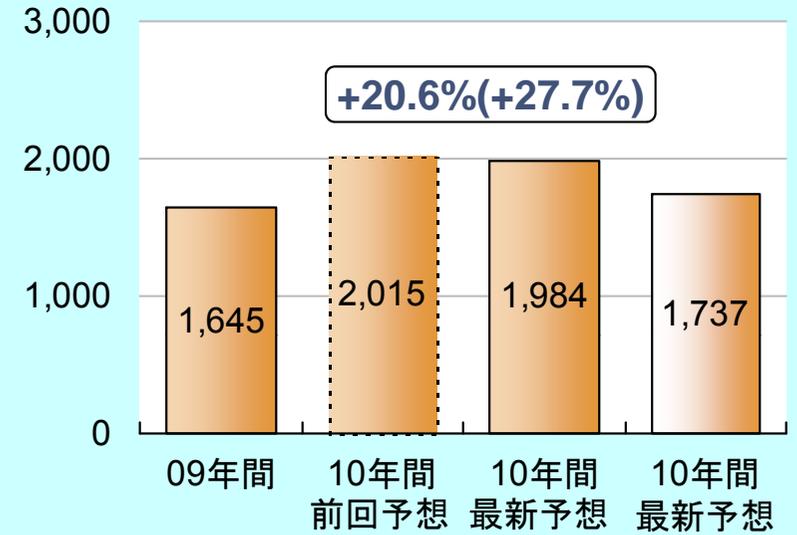


営業利益



(十億円)

年間

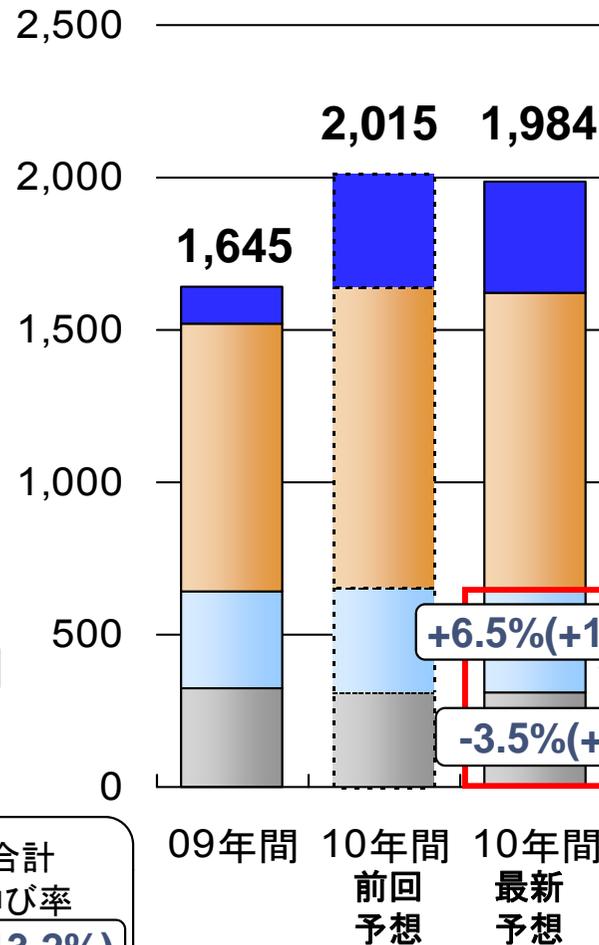
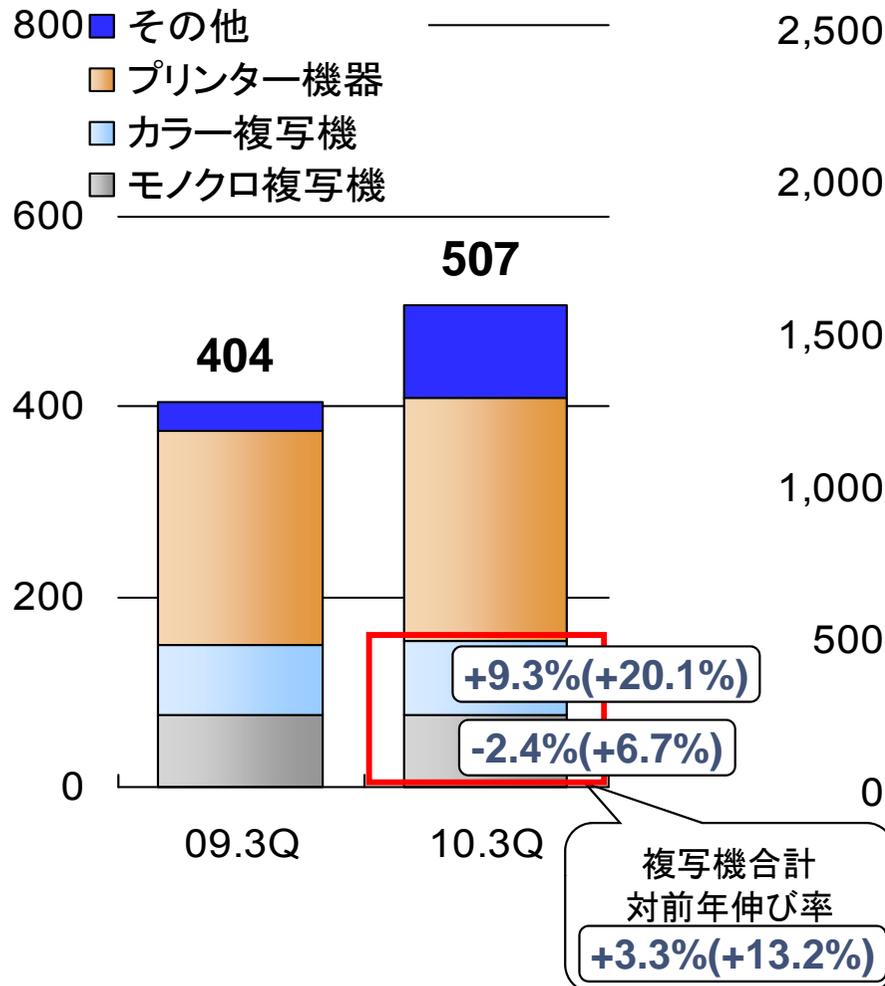


オフィス(複写機)

2010年3Q実績／年間予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	3Q	年間
カラー	+38%	+31%
モノクロ	+24%	+13%
合計	+28%	+18%

カラー比率(複写機)

	3Q	年間
金額ベース*	52%	52%
台数ベース	29%	30%

*金額ベースは消耗品含む

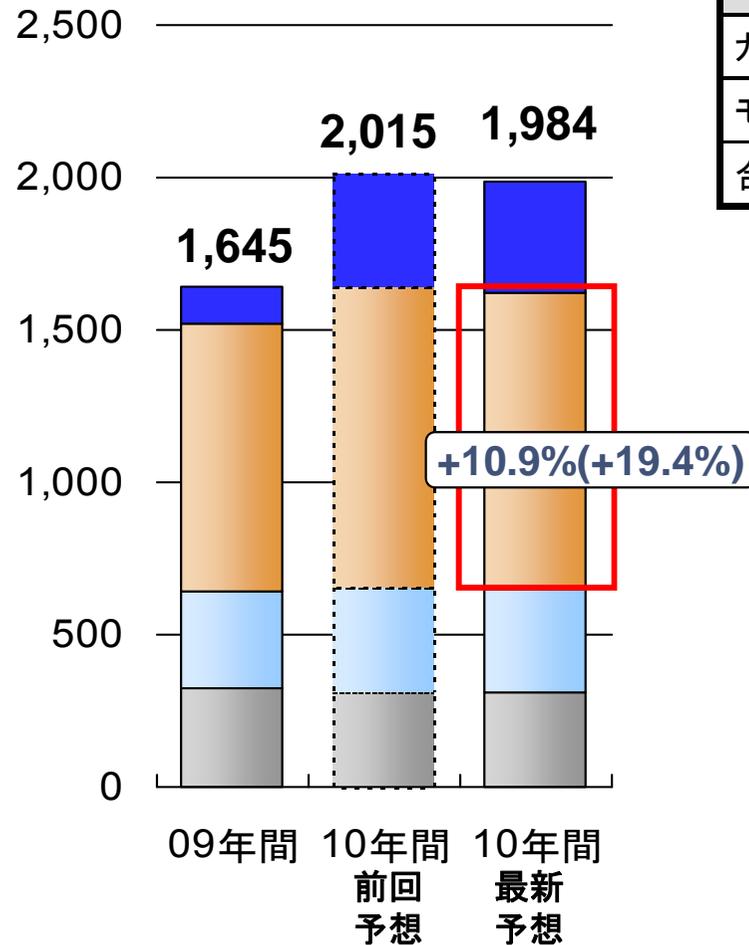
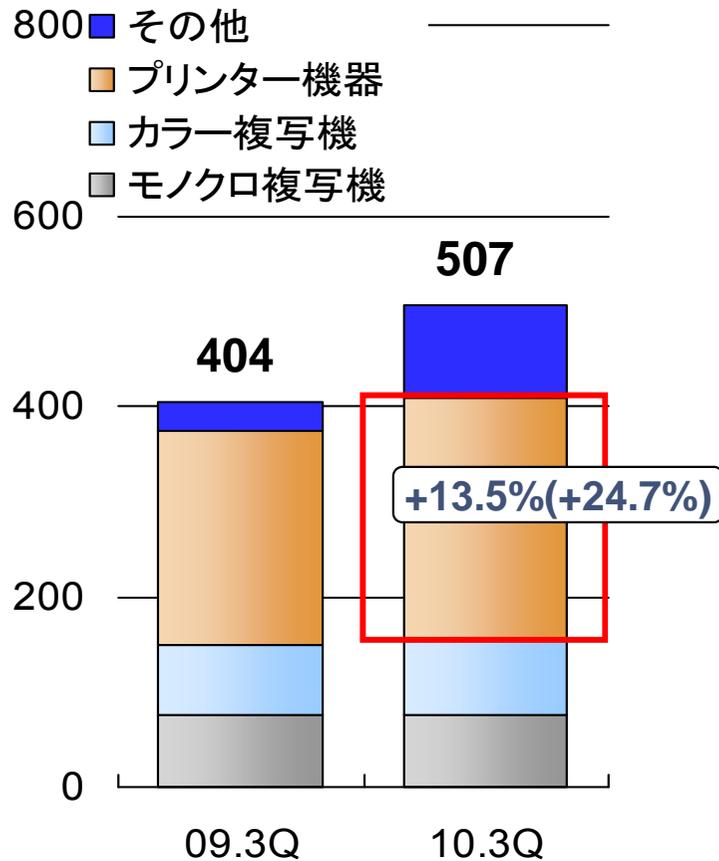
※2010年の「その他」の数値は新規連結影響を含む。

オフィス(プリンター機器)

2010年3Q実績／年間予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



LP	3Q	年間
カラー	+26%	+47%
モノクロ	+64%	+67%
合計	+58%	+64%

	3Q	年間
金額ベース*	41%	42%
台数ベース	13%	13%

*プリンター機器売上に占めるカラーLPの構成比

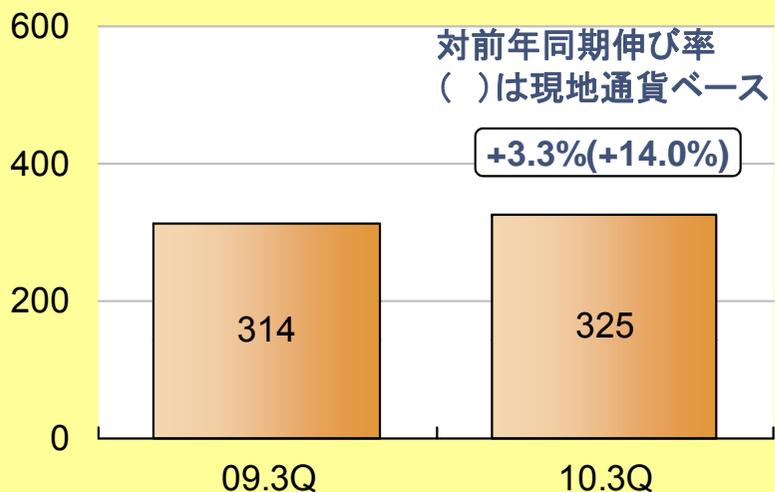
※2010年の「その他」の数値は新規連結影響を含む。

コンシューマ

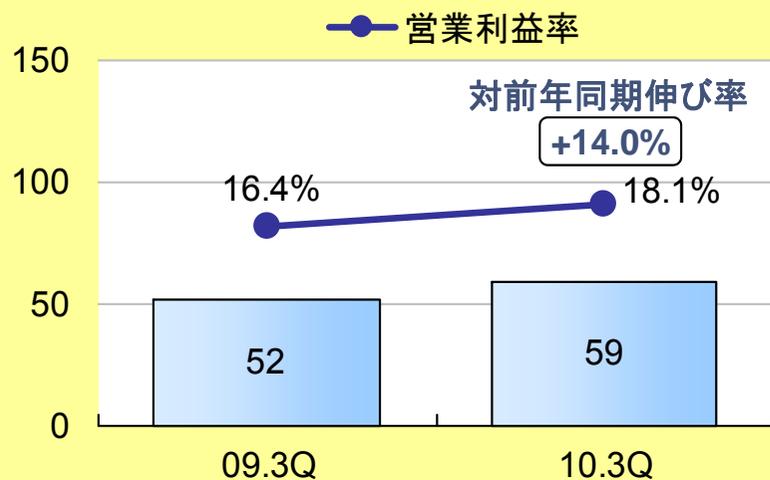
2010年3Q実績／年間予想

(十億円) **3Q**

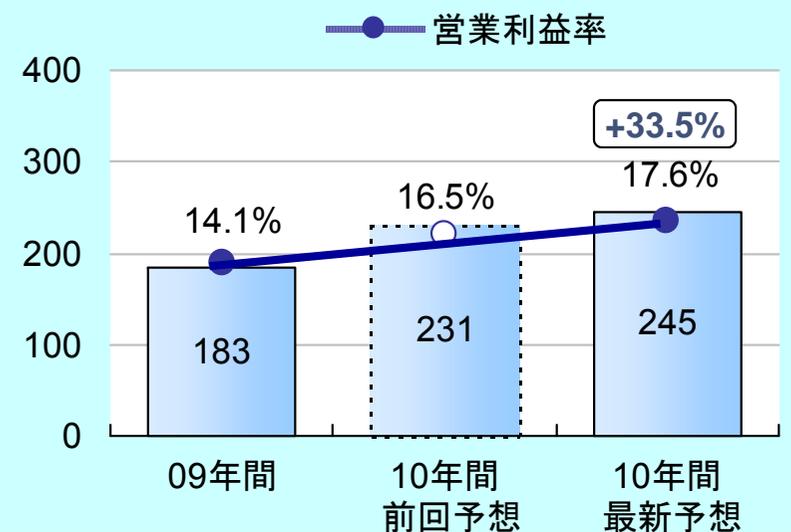
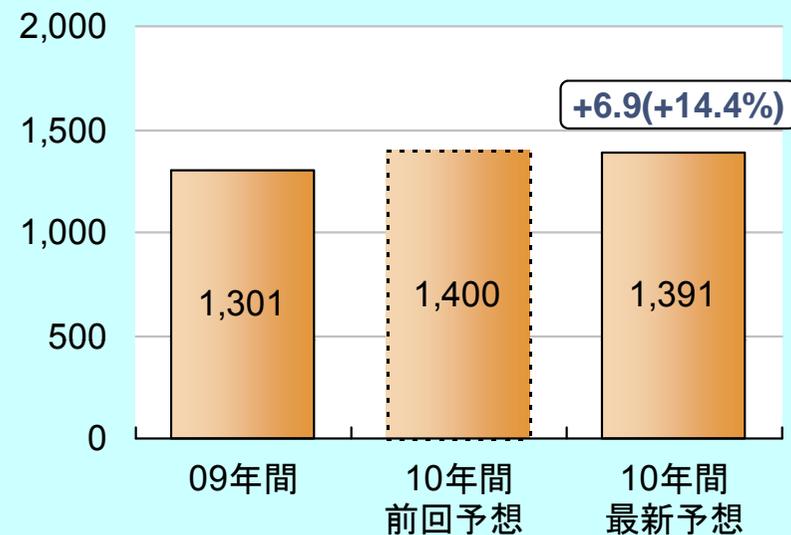
売上高



営業利益



(十億円) **年間**

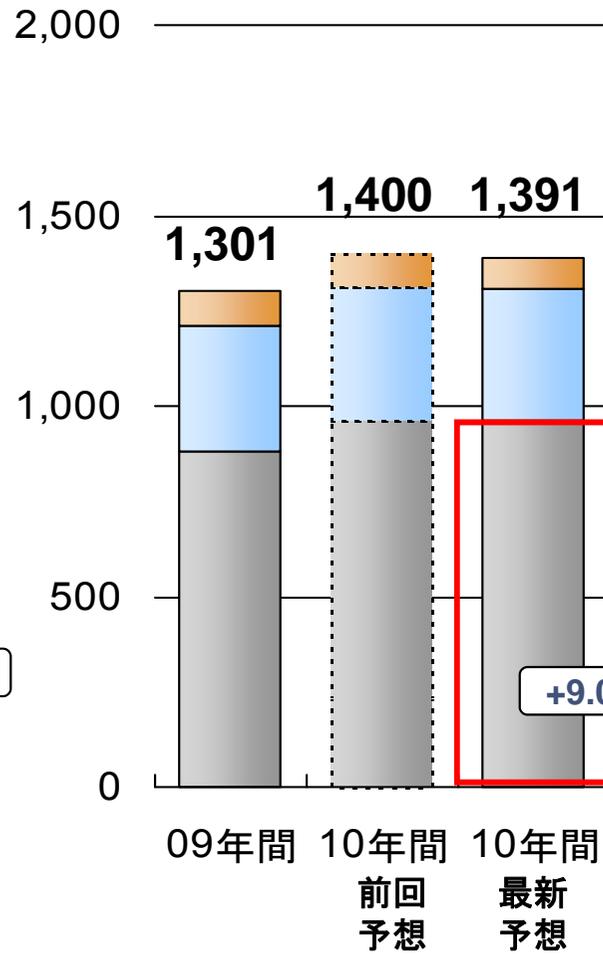
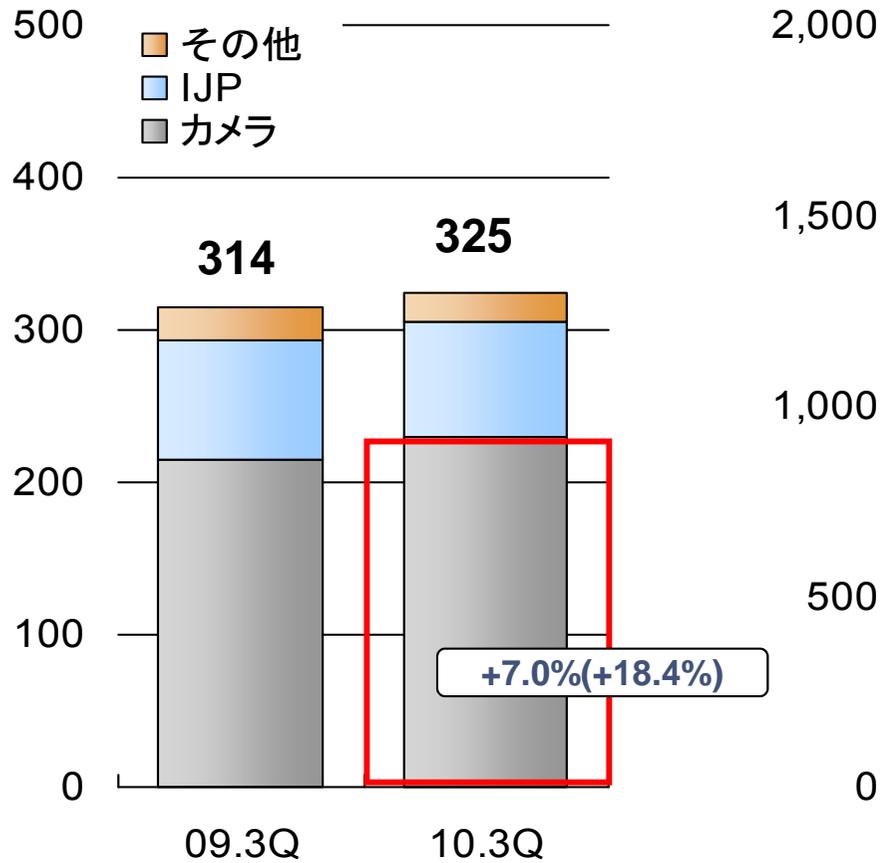


コンシューマ(カメラ)

2010年3Q実績／年間予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
	3Q	年間
デジタルカメラ	+10%	+11%

一眼レフ比率*

	3Q	年間
金額ベース	66%	65%
台数ベース	23%	21%

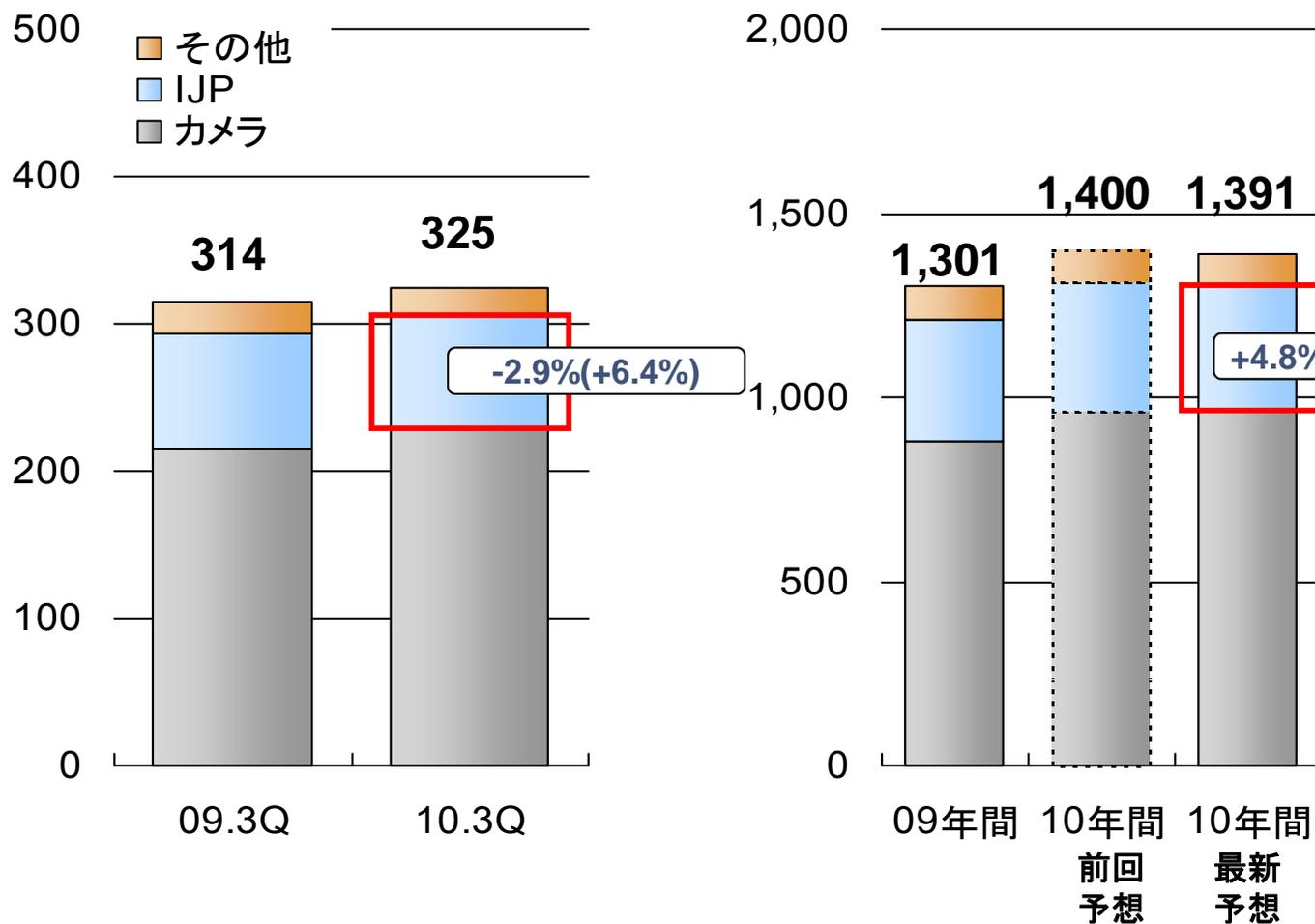
* カメラ全体に占める
構成比(一眼レフ売上には
レンズ等付属品含む)

コンシューマ (IJP)

2010年3Q実績／年間予想

売上高

(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



産業機器その他

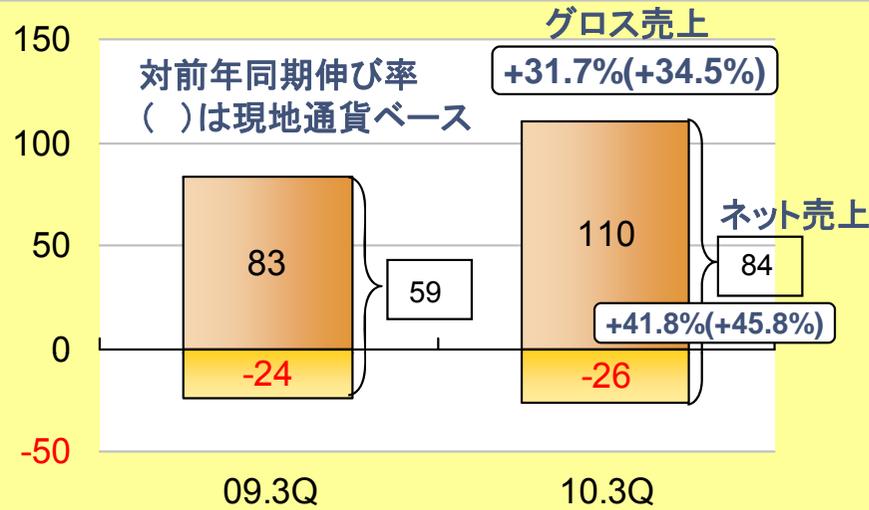
2010年3Q実績／年間予想

- グロス売上(グループ内 売上げ含む)
- ネット売上
- 売上消去(グループ内事業間売上)

3Q

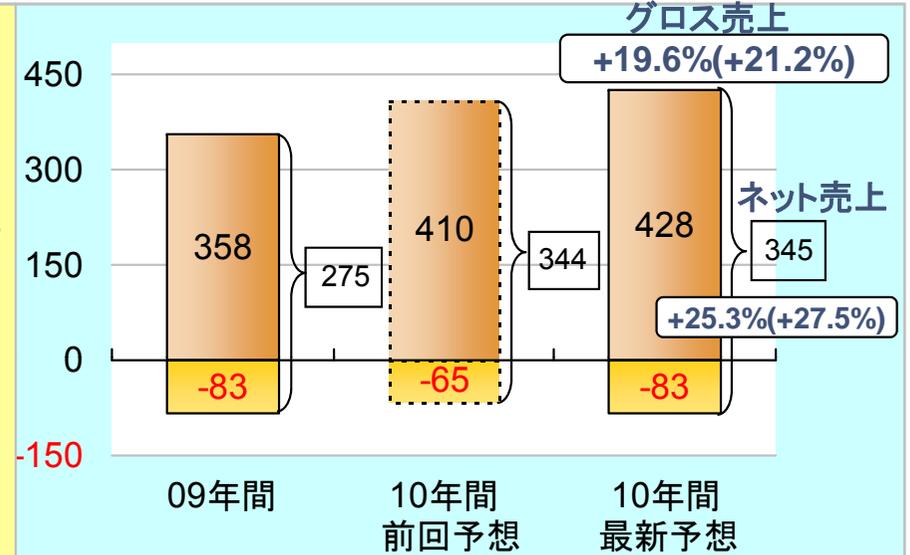
(十億円)

売上高

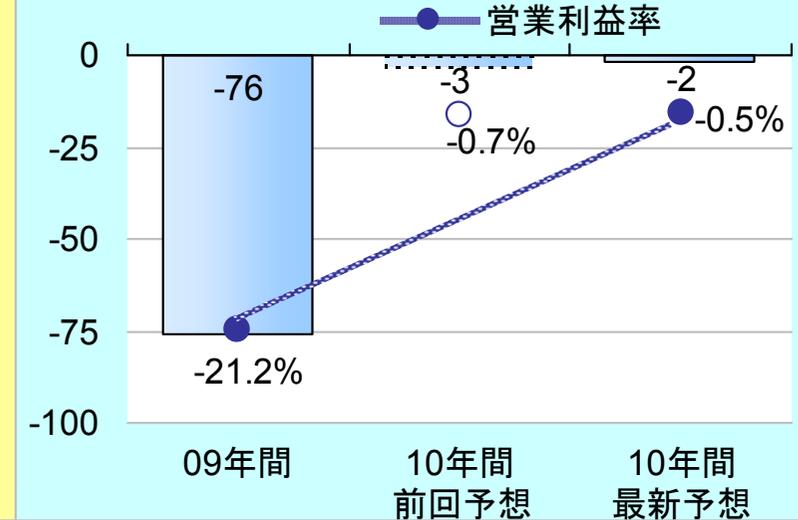
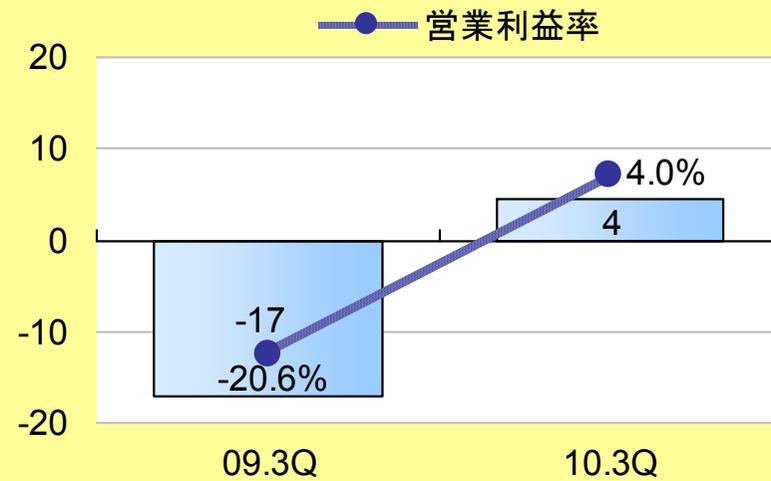


年間

(十億円)



営業利益



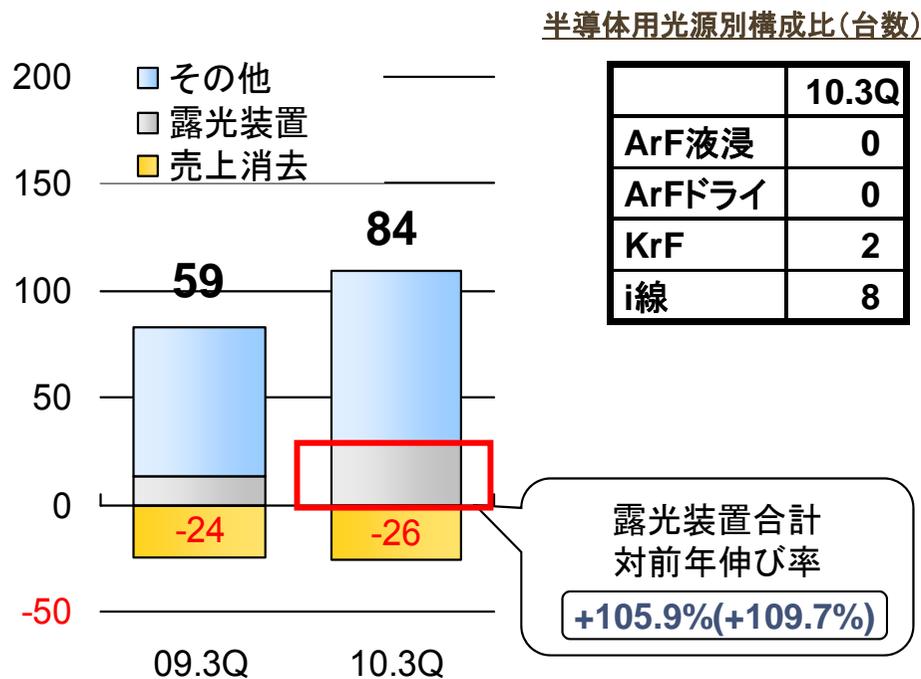
※2010年の数値は新規連結影響を含む。

産業機器その他(露光装置)

2010年3Q実績／年間予想

売上高

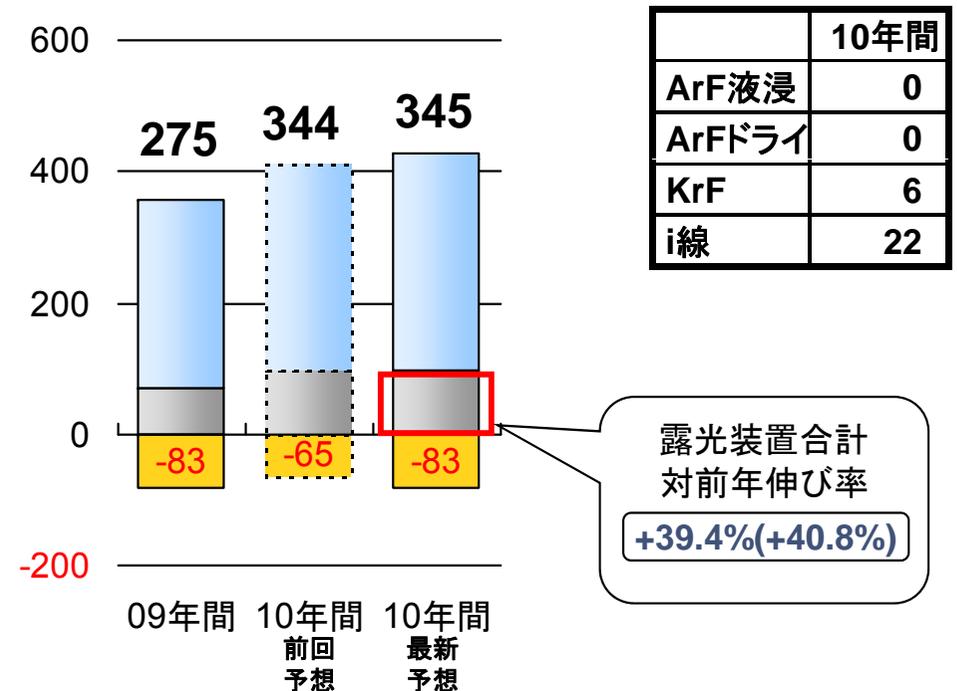
(十億円) 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



露光装置の内訳(販売台数)

	09.3Q	10.3Q
半導体用	5	10
液晶用	6	16
計	11	26

半導体用光源別構成比(台数)



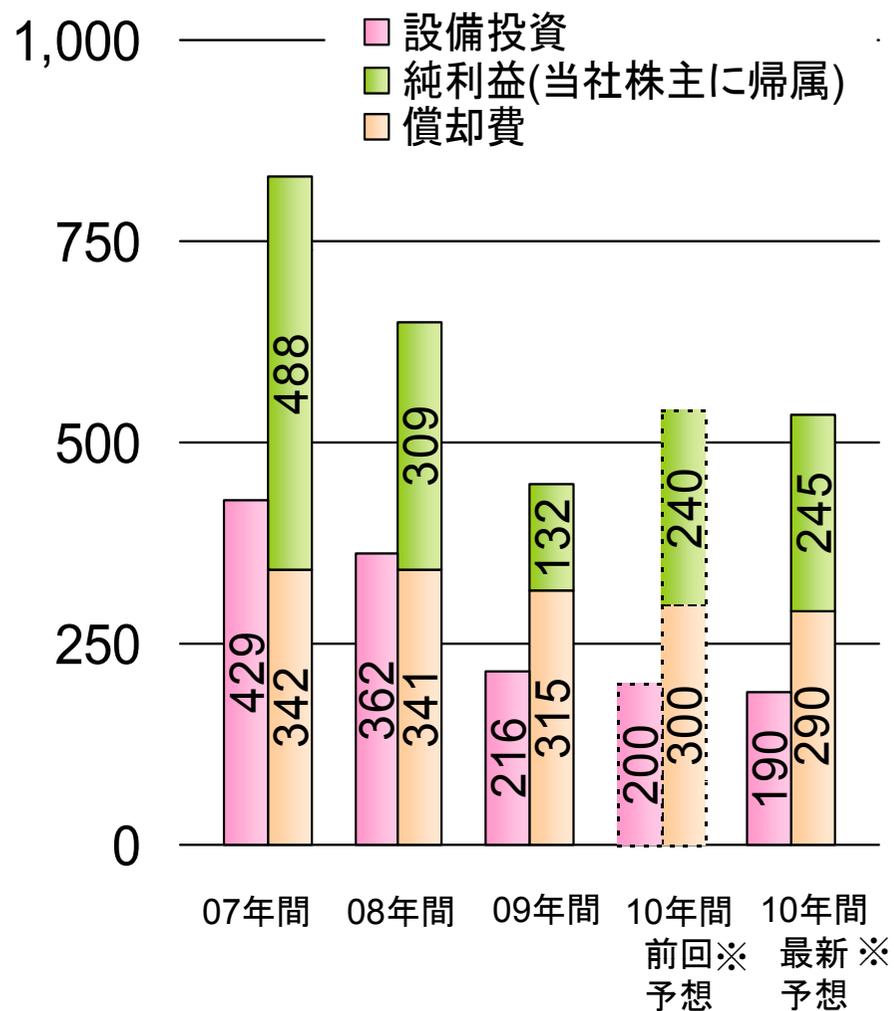
露光装置の内訳(販売台数)

	09年間	10年間 前回予想	10年間 最新予想
半導体用	13	26	28
液晶用	38	60	57
計	51	86	85

※2010年の「その他」の数値は新規連結影響を含む。

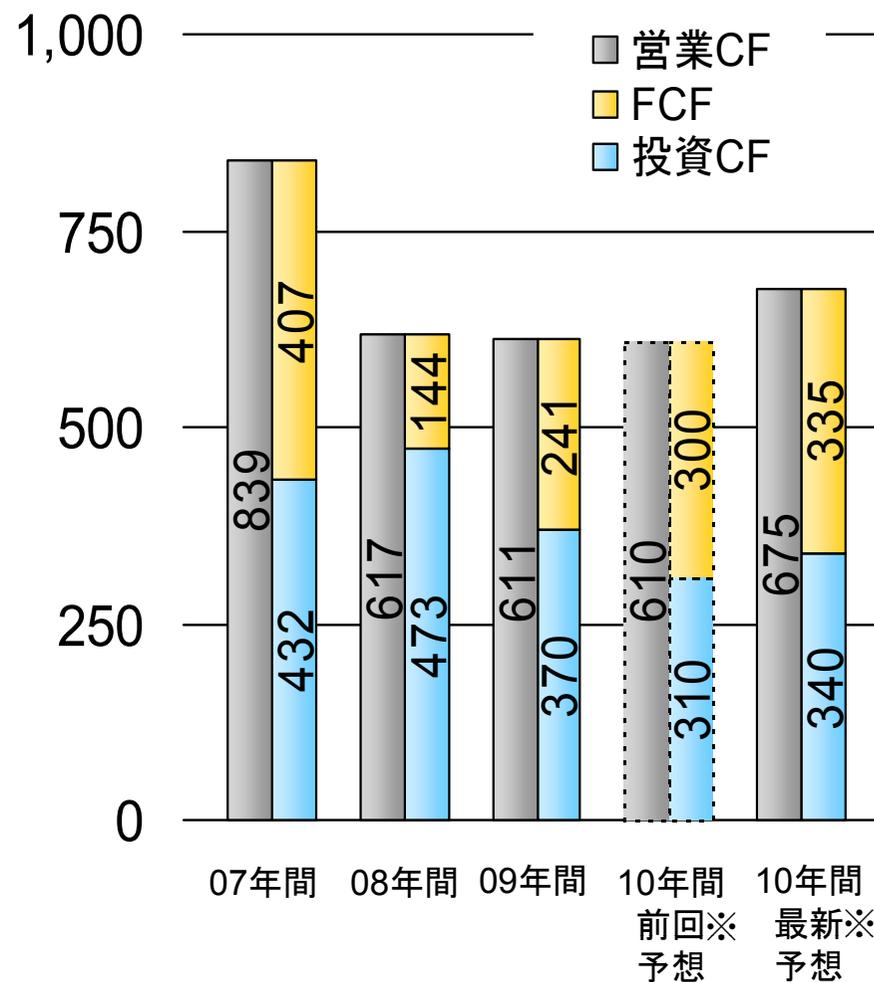
設備投資

(十億円)



フリーキャッシュフロー

(十億円)

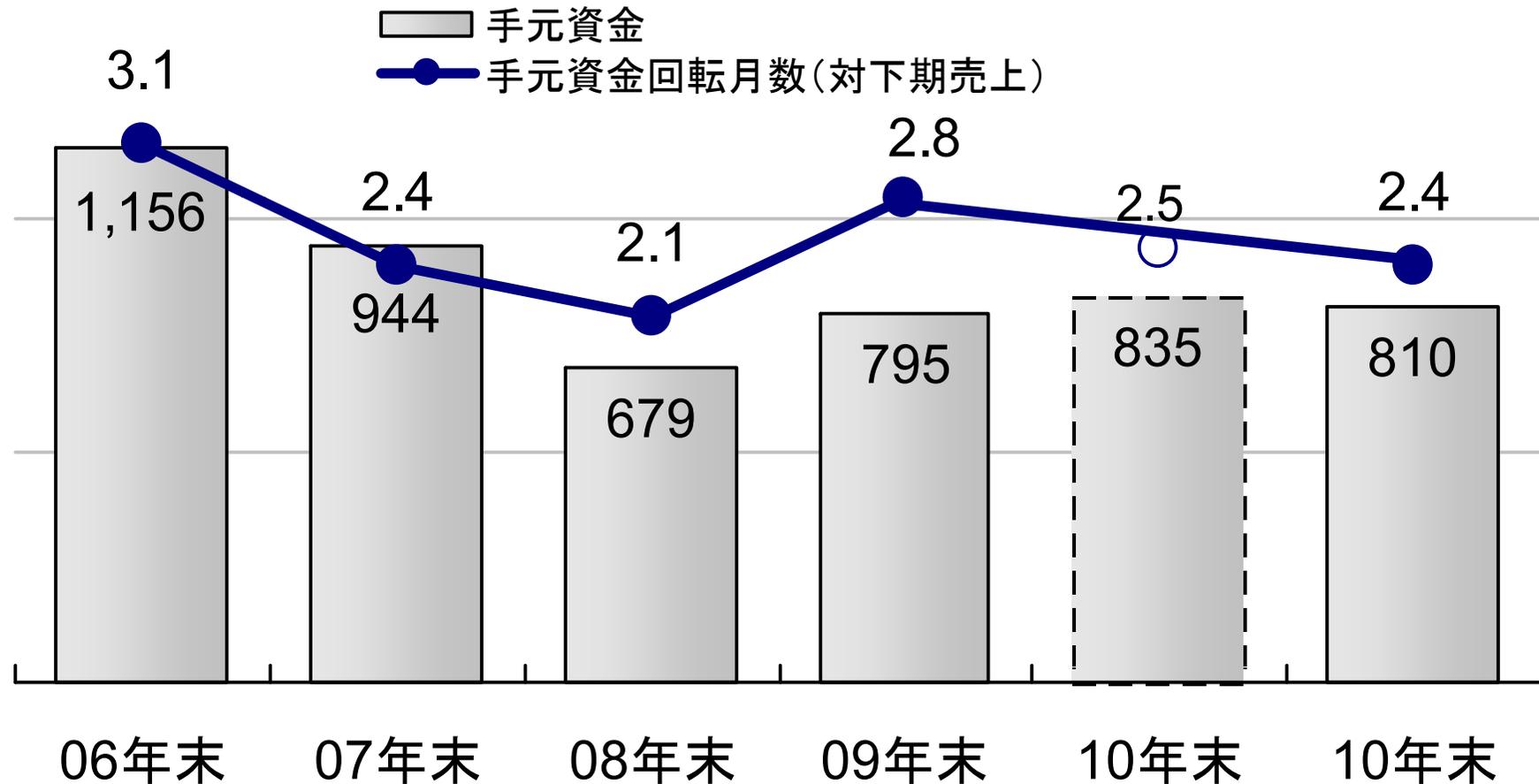


※2010年の前回予想および最新予想は新規連結影響を含む。

手元資金

手元資金の推移 (期末)

(十億円)



*07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の自己株式取得を実施。

※1 10年の前回予想および最新予想は新規連結影響を含む。

※2 10年の最新予想には約500億円の自己株式取得を含む。

前回※1
予想

最新※1※2
予想

以下 参考資料

売上・営業利益変化

2010年年間最新予想 対前年実績比較

(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2009年実績	3,209.2	217.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-201.9	-139.0
数量増減		
オフィス	+198.6	
コンシューマ	+230.1	
産業機器その他	+84.0	
数量増減計	+512.7	+280.7
新規連結影響	+250.0	-13.0
その他	-60.0	+44.2
増減合計	+500.8	+172.9
2010年最新予想	3,710.0	390.0

為替レートの変化

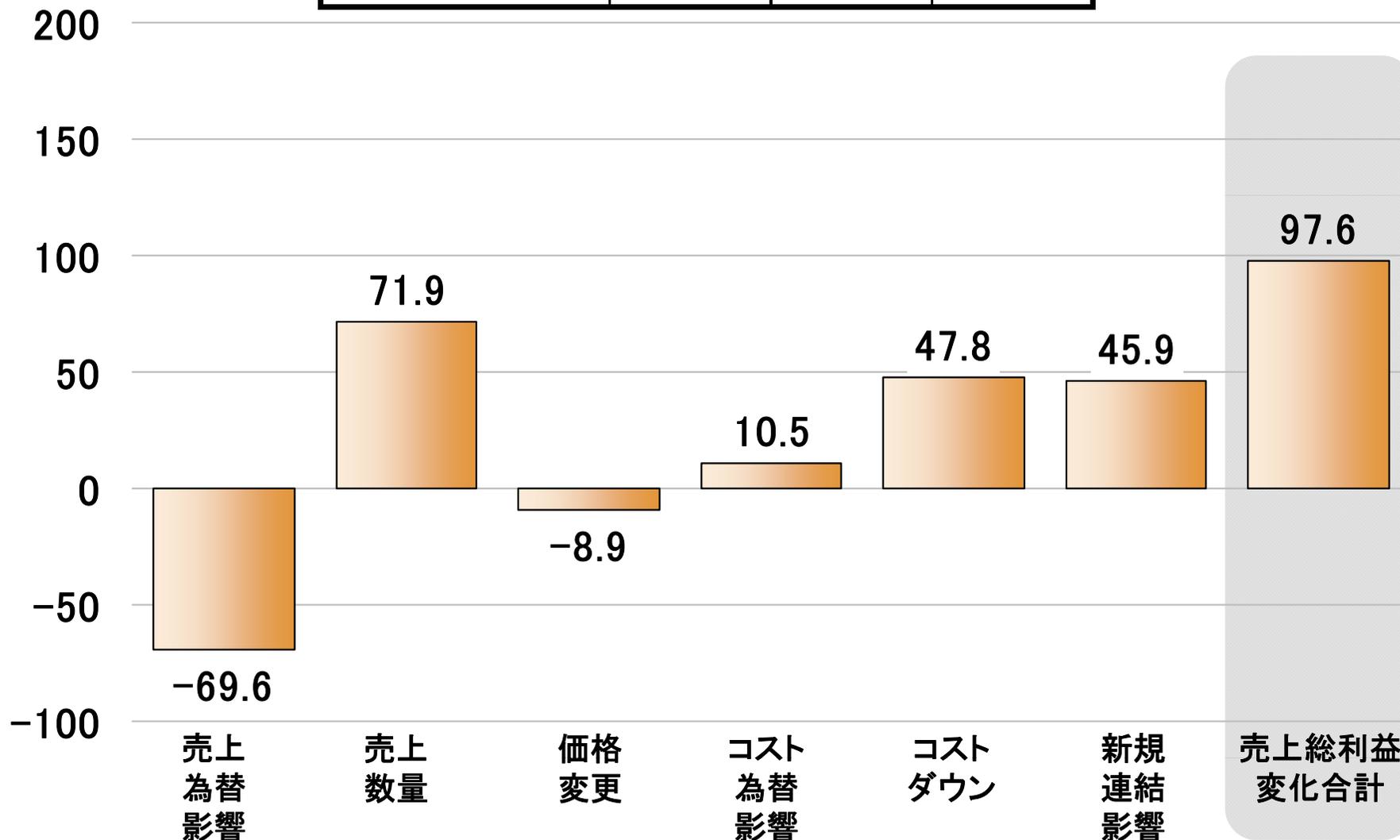
- 1USD: 93.21 → 86.69円
- 1EURO: 130.46 → 116.32円

売上総利益増減分析

2010年3Q実績 対前年同期実績比較

	2010.3Q	2009.3Q	増減
売上総利益（十億円）	446.9	349.3	+97.6
対売上%	48.9%	45.1%	+3.8 pt.

(十億円)

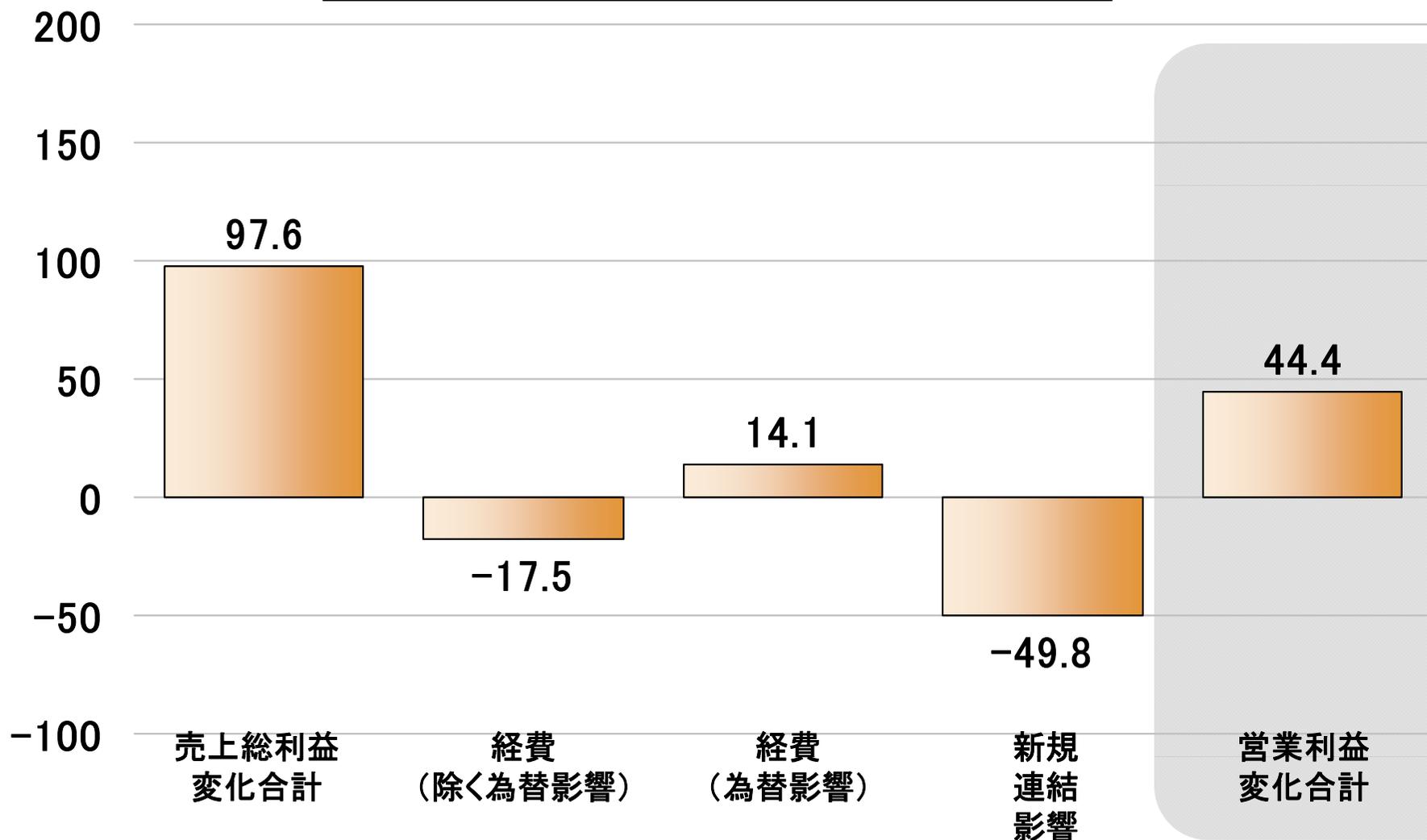


営業利益増減分析

2010年3Q実績 対前年同期実績比較

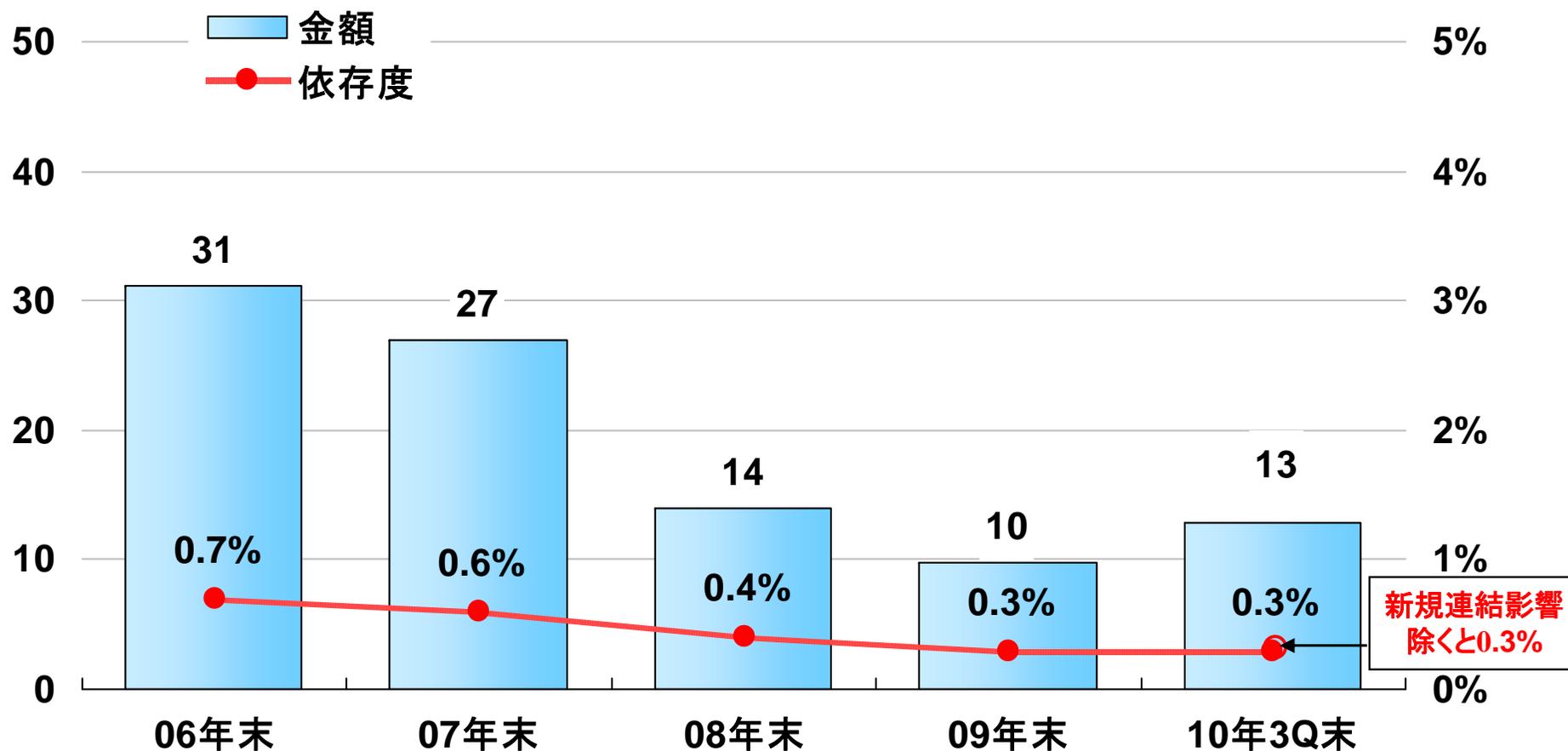
	2010.3Q	2009.3Q	増減
営業利益（十億円）	104.4	60.0	+44.4
対売上%	11.4%	7.7%	+3.7 pt.

(十億円)

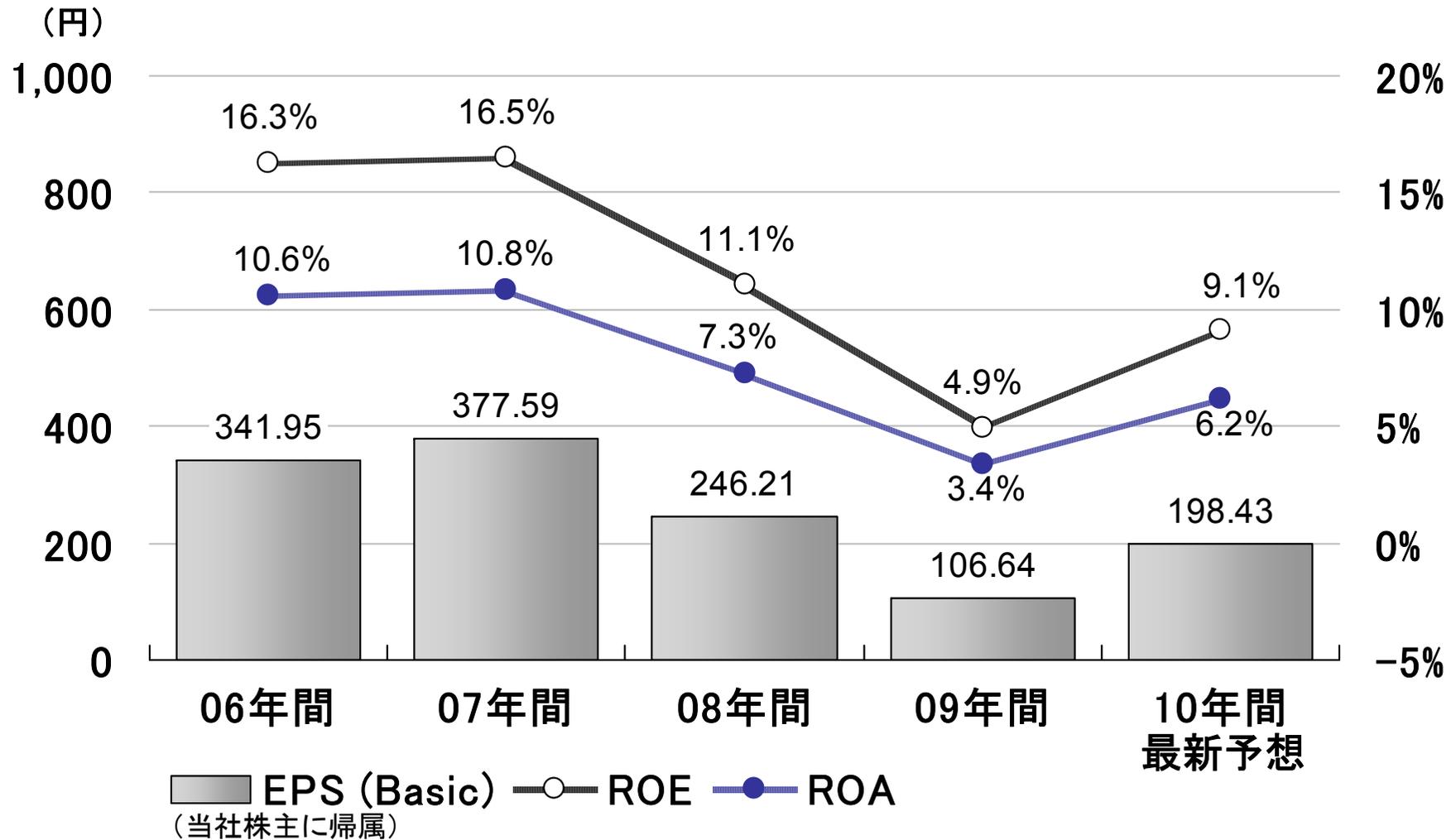


有利子負債

(十億円)



主要経営指標



*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております。