

# キヤノン株式会社

## 2017年12月期 決算説明会

2018年1月30日

代表取締役副社長 CFO 田中 稔三

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

---

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| ■ 2017年実績                     | P2~7   |
| ■ 2018年見通し                    | P 8~12 |
| ■ 事業別詳細<br>(2017年実績/2018年見通し) | P13~19 |
| ■ 財務状況                        | P20~21 |
| ■ 参考資料<br>(2017年 年間/2017年 4Q) | P22~31 |

---

## 4年ぶりの増収増益

- 現行事業の回復と新規事業の拡大により、事業構造の転換が一段と進展

### 【現行事業】

- 収益力を徹底的に強化し、全ての事業が増収増益を達成

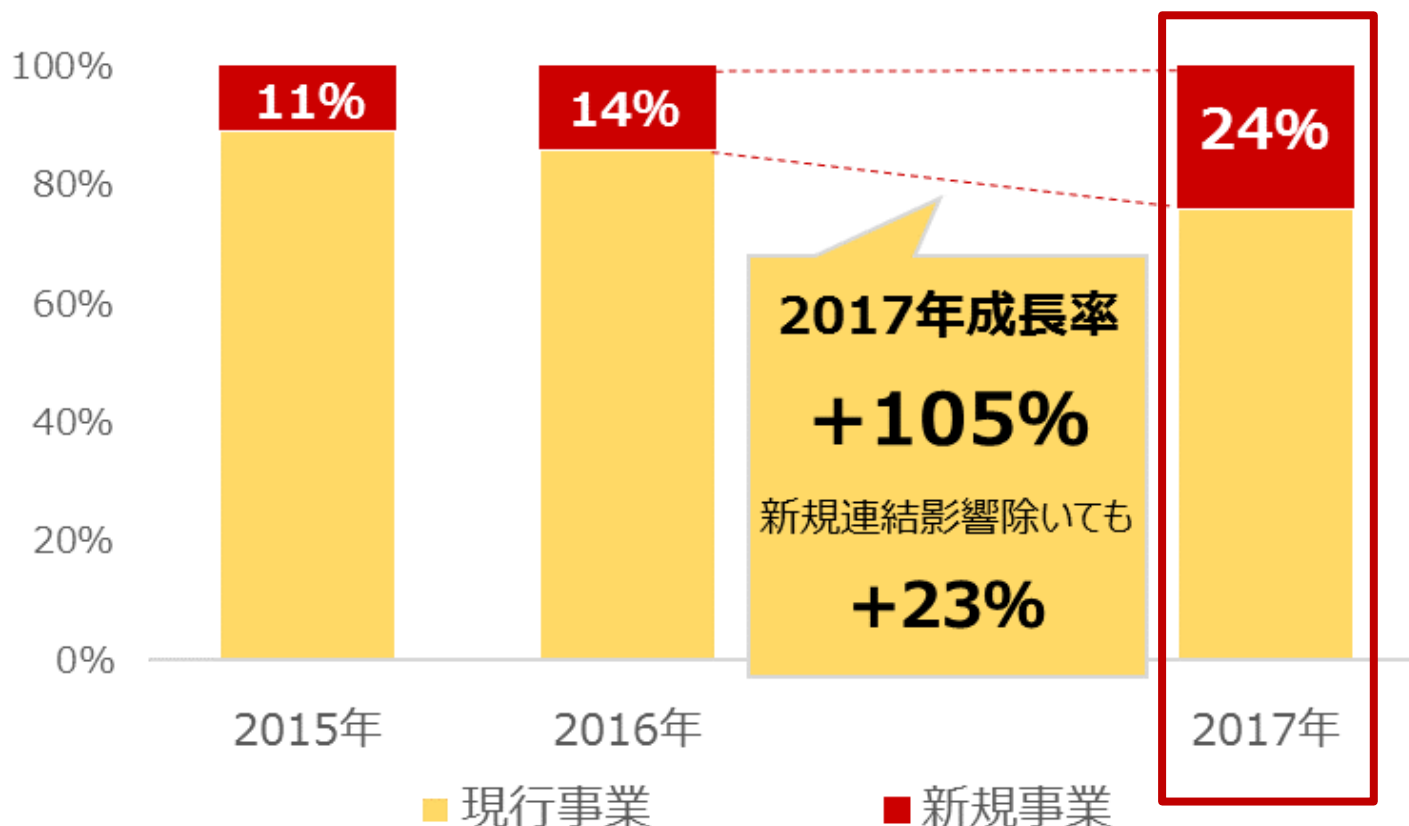
### 【新規事業】

- 4つの新規事業が出揃い、順調に拡大
- メディカルの新規連結影響もあり、売上倍増

# 新規事業構成比の変化

- 順調に拡大し、売上構成比も上昇
- 売上倍増、新規連結影響を除いても売上高伸び率は20%超え

## <売上構成比の推移>



# 2017年 全社PL (年間)

- 対前年：4年ぶりとなる増収増益、特に現行事業での収益力の回復が顕著
- 対前回：商業印刷事業における減損により、利益未達

| (十億円)             | 2017年<br>実績             | 2016年<br>実績             | 対前年    | 2017年<br>(前回)           | 対前回   |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|--------|-------------------------|-------|
| 売上高               | <b>4,080.0</b>          | <b>3,401.5</b>          | +19.9% | <b>4,080.0</b>          | 0.0%  |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | <b>1,992.7</b><br>48.8% | <b>1,673.8</b><br>49.2% | +19.0% | <b>1,984.0</b><br>48.6% | +0.4% |
| 営業利益<br>(営業利益率)   | <b>331.5</b><br>8.1%    | <b>228.9</b><br>6.7%    | +44.8% | <b>350.0</b><br>8.6%    | -5.3% |
| 純利益<br>(純利益率)     | <b>241.9</b><br>5.9%    | <b>150.7</b><br>4.4%    | +60.6% | <b>245.0</b><br>6.0%    | -1.3% |
| USD               | 112.13                  | 108.58                  |        | 111.88                  |       |
| EURO              | 126.69                  | 120.25                  |        | 126.49                  |       |

## ■ 事業を取り巻く環境の変化

- ・競争環境の激化
- ・トナー方式からインクジェット方式への技術潮流の変化

## ■ 成長に向けた開発投資の継続により、収益力の 一時的な低下

⇒減損を実施(339億円)

当社の新製品の市場への浸透は着実に進んでおり、MIFとサービス収益の増加を図りながら、成長領域である商業印刷事業の強化・拡大を目指す

# 2017年 セグメント別PL (年間)

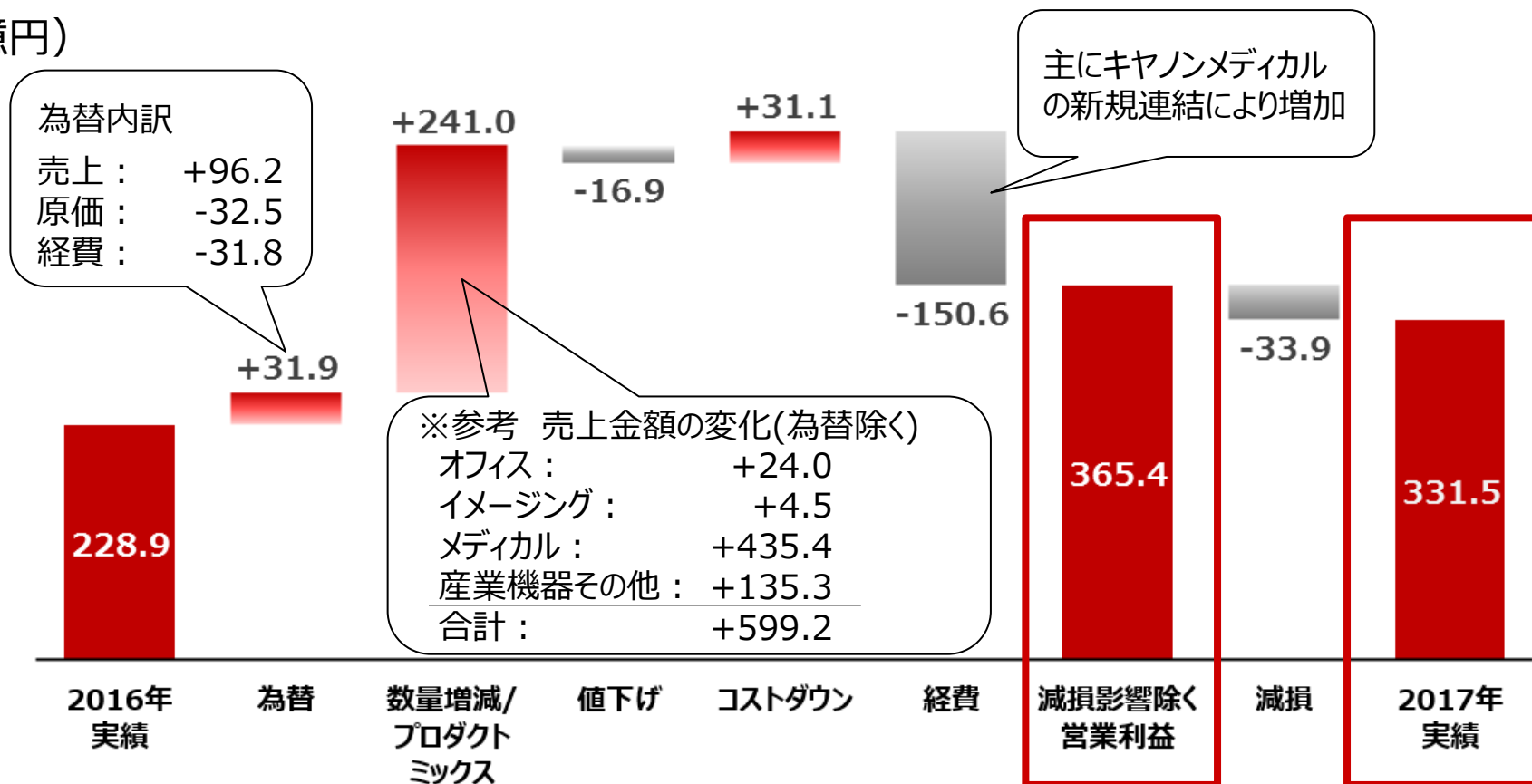
- オフィス、およびイメージングシステムBUは、収益源のカメラとレーザープリンターが回復
- 産業機器その他BUは、露光装置や有機EL蒸着装置が牽引

| (十億円)          |      | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年     | 2017年<br>(前回) | 対前回    |
|----------------|------|-------------|-------------|---------|---------------|--------|
| オフィス           | 売上高  | 1,865.9     | 1,807.8     | +3.2%   | 1,867.1       | -0.1%  |
|                | 営業利益 | 180.6       | 169.5       | +6.6%   | 210.5         | -14.2% |
| イメージング<br>システム | 売上高  | 1,136.2     | 1,095.3     | +3.7%   | 1,133.0       | +0.3%  |
|                | 営業利益 | 175.9       | 144.4       | +21.8%  | 172.0         | +2.3%  |
| メディカル<br>システム  | 売上高  | 436.2       | -           | -       | 439.0         | -0.6%  |
|                | 営業利益 | 22.5        | -           | -       | 21.5          | +4.7%  |
| 産業機器<br>その他    | 売上高  | 731.7       | 584.7       | +25.2%  | 730.0         | +0.2%  |
|                | 営業利益 | 56.8        | 7.4         | +662.5% | 54.0          | +5.2%  |
| 全社消去           | 売上高  | -90.0       | -86.3       | -       | -89.1         | -      |
|                | 営業利益 | -104.3      | -92.4       | -       | -108.0        | -      |
| 連結合計           | 売上高  | 4,080.0     | 3,401.5     | +19.9%  | 4,080.0       | 0.0%   |
|                | 営業利益 | 331.5       | 228.9       | +44.8%  | 350.0         | -5.3%  |

# 2017年 営業利益分析(年間)対前年

- 数量増減：全事業ともに売上増収に伴う利益増
- 継続的なコストダウンにより、値下げ影響を吸収
- 経費は新規連結を除いたベースでは主に開発費で好転

(十億円)





# 2018年見通しのポイント

**【為替前提】** USD110円 EURO130円

## **【外部環境】**

- 世界経済は緩やかな回復が継続

## **【2018年見通し】**

- 現行事業：戦略製品の継続投入によるシェアと収益力の徹底強化
- 新規事業：売上拡大を優先、収益力も改善

**⇒2年連続の増収増益を目指す**

# 2018年 全社PL (年間)

- 昨年に続き、増収増益の達成を目指す
- 売上は過去最高業績の2007年に次ぐ水準
- 営業利益は2008年以来の4,000億円台の見込み

| (十億円)                    | 2018年<br>見通し            | 2017年<br>実績             | 対前年    |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|--------|
| <b>売上高</b>               | <b>4,300.0</b>          | <b>4,080.0</b>          | +5.4%  |
| <b>売上総利益</b><br>(売上総利益率) | <b>2,095.0</b><br>48.7% | <b>1,992.7</b><br>48.8% | +5.1%  |
| <b>営業利益</b><br>(営業利益率)   | <b>420.0</b><br>9.8%    | <b>331.5</b><br>8.1%    | +26.7% |
| <b>純利益</b><br>(純利益率)     | <b>280.0</b><br>6.5%    | <b>241.9</b><br>5.9%    | +15.7% |
| USD                      | 110.00                  | 112.13                  |        |
| EURO                     | 130.00                  | 126.69                  |        |

# 2018年 全社PL (会計基準変更)

- サービス収益：経費と売上原価の組み替え（1,100億円）
- 年金会計：総利益/経費と営業外損益の組み替え（160億円）
- 税引前/当期純利益への組み替え影響無し

| (十億円)             | 2018年見通し         | 2018年見通し<br>(基準変更後) | 基準変更<br>利益影響 | サービス   | 年金    |
|-------------------|------------------|---------------------|--------------|--------|-------|
| 売上高               | 4,300.0          | 4,300.0             | 0.0          | -      | -     |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 2,095.0<br>48.7% | 1,983.0<br>46.1%    | -112.0       | -110.0 | -2.0  |
| 経費                | 1,675.0          | 1,579.0             | +96.0        | +110.0 | -14.0 |
| 営業利益<br>(営業利益率)   | 420.0<br>9.8%    | 404.0<br>9.4%       | -16.0        | 0.0    | -16.0 |
| 営業外損益             | 0.0              | 16.0                | +16.0        | -      | +16.0 |
| 税引前利益             | 420.0            | 420.0               | 0.0          | -      | 0.0   |
| 純利益<br>(純利益率)     | 280.0<br>6.5%    | 280.0<br>6.5%       | 0.0          | -      | -     |

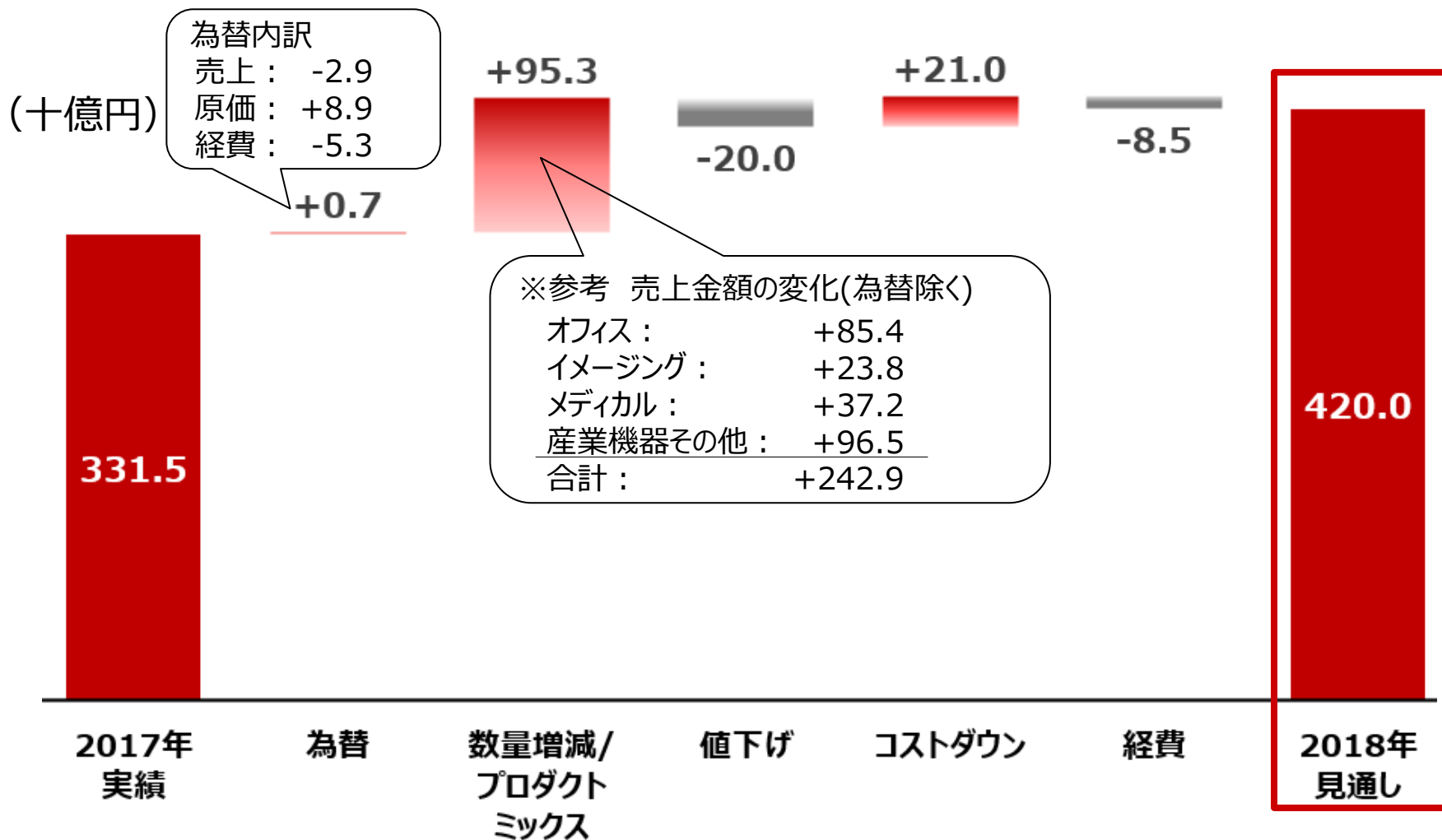
# 2018年 セグメント別PL (年間)

- オフィス：戦略製品によるMIFの拡大、収益力の強化
- イメージングシステム：プロダクトミックス改善、内製化や自動化の推進
- 産業機器その他：露光装置や有機EL蒸着装置が好調を維持

| (十億円)          |      | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    |
|----------------|------|--------------|-------------|--------|
| オフィス           | 売上高  | 1,939.0      | 1,865.9     | +3.9%  |
|                | 営業利益 | 235.5        | 180.6       | +30.4% |
| イメージング<br>システム | 売上高  | 1,153.0      | 1,136.2     | +1.5%  |
|                | 営業利益 | 193.0        | 175.9       | +9.7%  |
| メディカル<br>システム  | 売上高  | 470.0        | 436.2       | +7.8%  |
|                | 営業利益 | 27.0         | 22.5        | +20.0% |
| 産業機器<br>その他    | 売上高  | 839.0        | 731.7       | +14.7% |
|                | 営業利益 | 69.4         | 56.8        | +22.2% |
| 全社消去           | 売上高  | -101.0       | -90.0       | -      |
|                | 営業利益 | -104.9       | -104.3      | -      |
| 連結合計           | 売上高  | 4,300.0      | 4,080.0     | +5.4%  |
|                | 営業利益 | 420.0        | 331.5       | +26.7% |

# 2018年 営業利益分析(年間)対前年

- 数量増減：数量増とプロダクトミックス改善などにより、全事業で好転
- 値下げ影響はコストダウンで吸収



# オフィス（複合機）

- 2017年は次世代カラー機新製品群の拡販により、プラス成長
- 2018年はソフトウェアを強化したバージョンアップ機で更なる拡販
- カラー比率の向上により、事業全体の収益性向上

|      | (十億円)       |             |       |               |        | (十億円)        |             |        |
|------|-------------|-------------|-------|---------------|--------|--------------|-------------|--------|
|      | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年   | 2017年<br>(前回) | 対前回    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    |
| 複合機  | 694         | 676         | +2.6% | 706           | -1.7%  | 728          | 694         | +4.8%  |
| LP   | 707         | 668         | +5.8% | 691           | +2.3%  | 705          | 707         | -0.2%  |
| その他  | 465         | 464         | +0.4% | 470           | -1.0%  | 506          | 465         | +8.8%  |
| 売上高計 | 1,866       | 1,808       | +3.2% | 1,867         | -0.1%  | 1,939        | 1,866       | +3.9%  |
| 営業利益 | 181         | 169         | +6.6% | 211           | -14.2% | 236          | 181         | +30.4% |
| %    | 9.7%        | 9.4%        |       | 11.3%         |        | 12.1%        | 9.7%        |        |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

## ■ 台数伸び率

|     | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|-----|-------------|--------------|
| 複合機 | -0.4%       | +4.7%        |
| LP  | +3.2%       | +0.5%        |
| その他 | -2.6%       | +8.5%        |
| 合計  | +0.4%       | +4.1%        |

|      | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|------|-------------|--------------|
| 複合機  |             |              |
| モノクロ | -5%         | -1%          |
| カラー  | +10%        | +8%          |
| 合計   | +3%         | +4%          |

## 『iR ADVANCE 第3世代 2nd Edition』



- ・従来機の高信頼性を継承
- ・個人認証やプリント管理機能などを標準装備
- ・外部クラウドサービスと連携

# オフィス（レーザープリンター）

- 2017年は新製品のラインアップが完成し、力強い回復
- 2018年も新製品比率を高め、消耗品と併せて拡大

|      | (十億円)       |             |       |               |        | (十億円)        |             |        |
|------|-------------|-------------|-------|---------------|--------|--------------|-------------|--------|
|      | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年   | 2017年<br>(前回) | 対前回    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    |
| 複合機  | 694         | 676         | +2.6% | 706           | -1.7%  | 728          | 694         | +4.8%  |
| LP   | 707         | 668         | +5.8% | 691           | +2.3%  | 705          | 707         | -0.2%  |
| その他  | 465         | 464         | +0.4% | 470           | -1.0%  | 506          | 465         | +8.8%  |
| 売上高計 | 1,866       | 1,808       | +3.2% | 1,867         | -0.1%  | 1,939        | 1,866       | +3.9%  |
| 営業利益 | 181         | 169         | +6.6% | 211           | -14.2% | 236          | 181         | +30.4% |
| %    | 9.7%        | 9.4%        |       | 11.3%         |        | 12.1%        | 9.7%        |        |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

## ■ 台数伸び率

|     | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|-----|-------------|--------------|
| 複合機 | -0.4%       | +4.7%        |
| LP  | +3.2%       | +0.5%        |
| その他 | -2.6%       | +8.5%        |
| 合計  | +0.4%       | +4.1%        |

| LP   | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|------|-------------|--------------|
| モノクロ | 0%          | 0%           |
| カラー  | +4%         | +8%          |
| 合計   | +1%         | +1%          |

# オフィス（その他）

- 市場はグラフィックアート向けを中心に拡大基調
- 戦略製品の市場投入により、2018年は売上拡大

|      | (十億円)       |             |       |               |        | (十億円)        |             |        |
|------|-------------|-------------|-------|---------------|--------|--------------|-------------|--------|
|      | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年   | 2017年<br>(前回) | 対前回    | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    |
| 複合機  | 694         | 676         | +2.6% | 706           | -1.7%  | 728          | 694         | +4.8%  |
| LP   | 707         | 668         | +5.8% | 691           | +2.3%  | 705          | 707         | -0.2%  |
| その他  | 465         | 464         | +0.4% | 470           | -1.0%  | 506          | 465         | +8.8%  |
| 売上高計 | 1,866       | 1,808       | +3.2% | 1,867         | -0.1%  | 1,939        | 1,866       | +3.9%  |
| 営業利益 | 181         | 169         | +6.6% | 211           | -14.2% | 236          | 181         | +30.4% |
| %    | 9.7%        | 9.4%        |       | 11.3%         |        | 12.1%        | 9.7%        |        |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|     | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|-----|-------------|--------------|
| 複合機 | -0.4%       | +4.7%        |
| LP  | +3.2%       | +0.5%        |
| その他 | -2.6%       | +8.5%        |
| 合計  | +0.4%       | +4.1%        |



高速カットシートインクジェット  
プリンター  
『VarioPrint i300』



高画質インクジェットカラー連帳機  
『ProStream 1000』



ワイドフォーマットプリンター  
『Colorado 1640』



# イメージングシステム (カメラ)

- 2017年はレンズ交換式カメラで業界最多となる6機種を投入して増収を達成
- 2018年は2桁成長が継続するミラーレスが牽引し、増収維持

(十億円)

(十億円)

|         | 年間          |             |        |               |       | 年間           |             |       |
|---------|-------------|-------------|--------|---------------|-------|--------------|-------------|-------|
|         | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年    | 2017年<br>(前回) | 対前回   | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年   |
| カメラ     | 703         | 667         | +5.3%  | 699           | +0.5% | 711          | 703         | +1.2% |
| インクジェット | 336         | 331         | +1.4%  | 336           | -0.1% | 340          | 336         | +1.2% |
| その他     | 97          | 97          | +0.8%  | 98            | 0.0%  | 102          | 97          | +4.2% |
| 売上高計    | 1,136       | 1,095       | +3.7%  | 1,133         | +0.3% | 1,153        | 1,136       | +1.5% |
| 営業利益    | 176         | 144         | +21.8% | 172           | +2.3% | 193          | 176         | +9.7% |
| %       | 15.5%       | 13.2%       |        | 15.2%         |       | 16.7%        | 15.5%       |       |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|         | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|---------|-------------|--------------|
| カメラ     | +1.8%       | +1.1%        |
| インクジェット | -1.5%       | +1.2%        |
| 合計      | +0.4%       | +1.4%        |

## ■ 台数伸び率 (単位: 万台)

|        | 2017年実績 |     | 2018年見通し |      |
|--------|---------|-----|----------|------|
|        | 台数      | 伸び率 | 台数       | 伸び率  |
| レンズ交換式 | 551     | -3% | 550      | 0%   |
| コンパクト  | 404     | 0%  | 340      | -16% |

## フルサイズ機新製品

### 『EOS 6D Mark II』



# イメージングシステム（インクジェット）

- 市場はアジアの回復により微増傾向
- 2017年、2018年ともに、小型モデルと大容量インクモデルを中心に拡販

|           | (十億円)        |              |        |               |       | (十億円)        |              |       |
|-----------|--------------|--------------|--------|---------------|-------|--------------|--------------|-------|
|           | 2017年<br>実績  | 2016年<br>実績  | 対前年    | 2017年<br>(前回) | 対前回   | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績  | 対前年   |
| カメラ       | 703          | 667          | +5.3%  | 699           | +0.5% | 711          | 703          | +1.2% |
| インクジェット   | 336          | 331          | +1.4%  | 336           | -0.1% | 340          | 336          | +1.2% |
| その他       | 97           | 97           | +0.8%  | 98            | 0.0%  | 102          | 97           | +4.2% |
| 売上高計      | 1,136        | 1,095        | +3.7%  | 1,133         | +0.3% | 1,153        | 1,136        | +1.5% |
| 営業利益<br>% | 176<br>15.5% | 144<br>13.2% | +21.8% | 172<br>15.2%  | +2.3% | 193<br>16.7% | 176<br>15.5% | +9.7% |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|         | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|---------|-------------|--------------|
| カメラ     | +1.8%       | +1.1%        |
| インクジェット | -1.5%       | +1.2%        |
| 合計      | +0.4%       | +1.4%        |

## ■ 台数伸び率

|         | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|---------|-------------|--------------|
| インクジェット | +1%         | +3%          |

## コンパクトビジネスモデル『TRシリーズ』



- ・小型化を実現
- ・FAX機能を搭載
- ・タッチパネルにより操作性を向上

# メディカルシステム

- 2017年はCTや超音波診断装置などの新製品が好調に推移
- 2018年は製品力を訴求し、海外販売も増やすことで、売上・利益ともに拡大
- グループ連携強化による原価低減施策の加速

(十億円)

|      | 年間          |             |     |               |       |
|------|-------------|-------------|-----|---------------|-------|
|      | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年 | 2017年<br>(前回) | 対前回   |
| 売上高計 | 436         | -           | -   | 439           | -0.6% |
| 営業利益 | 23          | -           | -   | 22            | +4.7% |
| %    | 5.2%        | -           | -   | 4.9%          |       |

(十億円)

|      | 年間           |             |        |
|------|--------------|-------------|--------|
|      | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    |
| 売上高計 | 470          | 436         | +7.8%  |
| 営業利益 | 27           | 23          | +20.0% |
| %    | 5.7%         | 5.2%        |        |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|    | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|----|-------------|--------------|
| 合計 | -           | +8.0%        |



**CT装置**  
『Aquilion ONE  
/GENESIS EDITION』



**超音波診断装置**  
『Aplio iシリーズ』

# 産業機器その他

- 2017年はFPD露光装置が有機ELパネル需要を捉えて台数倍増
- 2018年は半導体露光装置が拡大するメモリ需要を捉えて台数倍増
- 有機EL蒸着装置、ネットワークカメラともに2桁成長を持続

(十億円)

|           | 年間          |             |         |               |       |
|-----------|-------------|-------------|---------|---------------|-------|
|           | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年     | 2017年<br>(前回) | 対前回   |
| 露光装置      | 193         | 121         | +59.5%  | 198           | -2.3% |
| その他       | 539         | 464         | +16.2%  | 532           | +1.2% |
| 売上高計      | 732         | 585         | +25.2%  | 730           | +0.2% |
| 営業利益<br>% | 57<br>7.8%  | 7<br>1.3%   | +662.5% | 54<br>7.4%    | +5.2% |

(十億円)

|           | 年間           |             |        |
|-----------|--------------|-------------|--------|
|           | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 対前年    |
| 露光装置      | 227          | 193         | +17.4% |
| その他       | 612          | 539         | +13.7% |
| 売上高計      | 839          | 732         | +14.7% |
| 営業利益<br>% | 69<br>8.3%   | 57<br>7.8%  | +22.2% |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|      | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|------|-------------|--------------|
| 露光装置 | +58.3%      | +17.4%       |
| その他  | +14.8%      | +13.7%       |
| 合計   | +23.8%      | +14.7%       |

## ■ 露光装置台数 (単位：台)

|     | 2016年<br>実績 | 2017年<br>実績 | 2018年<br>見通し |
|-----|-------------|-------------|--------------|
| 半導体 | 64          | 70          | 126          |
| FPD | 37          | 84          | 75           |



中小型向け高精細FPD露光装置

『MPAsp-E813』

# 在庫の状況

- 対前年同期比では在庫回転日数が大きく減少  
・オフィスBUや産業機器その他BUで好転

(金額：十億円)

|            |    | 2016年      |            |            |            | 2017年      |            |            |            |
|------------|----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|            |    | 1Q         | 2Q         | 3Q         | 4Q         | 1Q         | 2Q         | 3Q         | 4Q         |
| オフィス       | 金額 | 227        | 211        | 211        | 206        | 207        | 211        | 223        | 205        |
|            | 日数 | 42         | 42         | 44         | 42         | 40         | 42         | 44         | 40         |
| イメージングシステム | 金額 | 168        | 138        | 144        | 127        | 143        | 149        | 164        | 130        |
|            | 日数 | 51         | 48         | 49         | 41         | 46         | 52         | 54         | 39         |
| メディカルシステム  | 金額 | -          | -          | -          | -          | -          | 80         | 77         | 84         |
|            | 日数 | -          | -          | -          | -          | -          | 67         | 70         | 71         |
| 産業機器その他    | 金額 | 126        | 130        | 139        | 228        | 219        | 157        | 157        | 151        |
|            | 日数 | 92         | 106        | 108        | 152        | 94         | 98         | 90         | 79         |
| 合計         | 金額 | <b>521</b> | <b>479</b> | <b>494</b> | <b>561</b> | <b>569</b> | <b>597</b> | <b>621</b> | <b>570</b> |
|            | 日数 | <b>52</b>  | <b>53</b>  | <b>55</b>  | <b>59</b>  | <b>54</b>  | <b>55</b>  | <b>57</b>  | <b>49</b>  |

# キャッシュフロー（年間）

- 2017年は4,000億円台のFCFを創出、借入金の返済も推進
- 2018年はキャッシュフロー経営の徹底を図りつつ、新規事業への成長投資を見込む

| (十億円)              | 2018年<br>見通し | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 |
|--------------------|--------------|-------------|-------------|
| 営業活動によるキャッシュフロー    | 550          | 591         | 500         |
| 投資活動によるキャッシュフロー    | -330         | -165        | -837        |
| <b>フリーキャッシュフロー</b> | <b>220</b>   | <b>426</b>  | <b>-337</b> |
| 財務活動によるキャッシュフロー    | -322         | -341        | 356         |
| 為替変動影響             | -10          | 7           | -22         |
| 現金の純増減額            | -112         | 92          | -3          |
| <b>現金の期末残高</b>     | <b>610</b>   | <b>722</b>  | <b>630</b>  |
| <b>手元回転月数</b> (※)  | <b>1.7</b>   | <b>2.0</b>  | <b>2.2</b>  |
| 設備投資               | 200          | 148         | 172         |
| 償却費                | 245          | 262         | 250         |

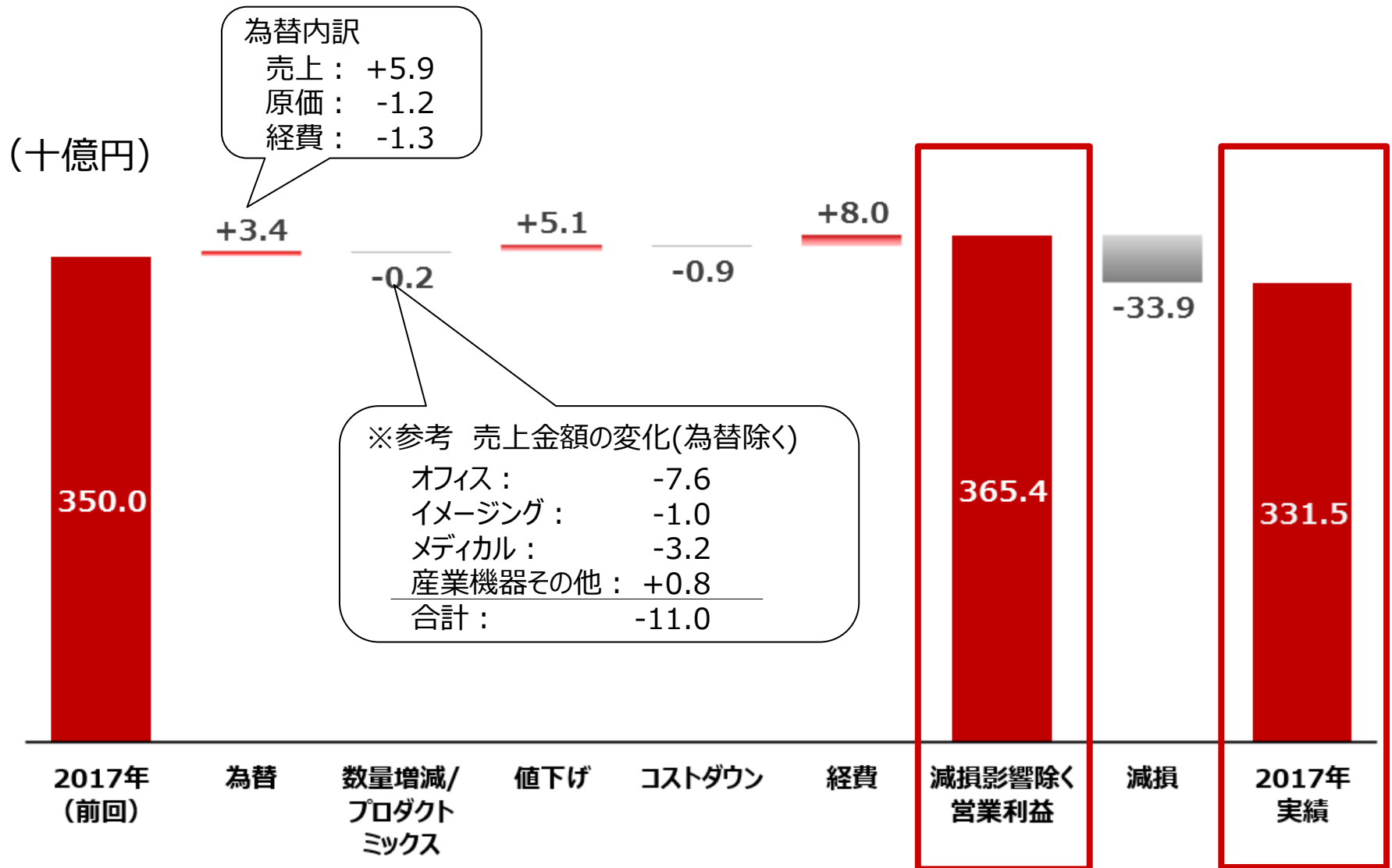
(※)2018年は年間売上高で算出。2017年および2016年は下期売上高で算出

# 參考資料

# 2017年 年間



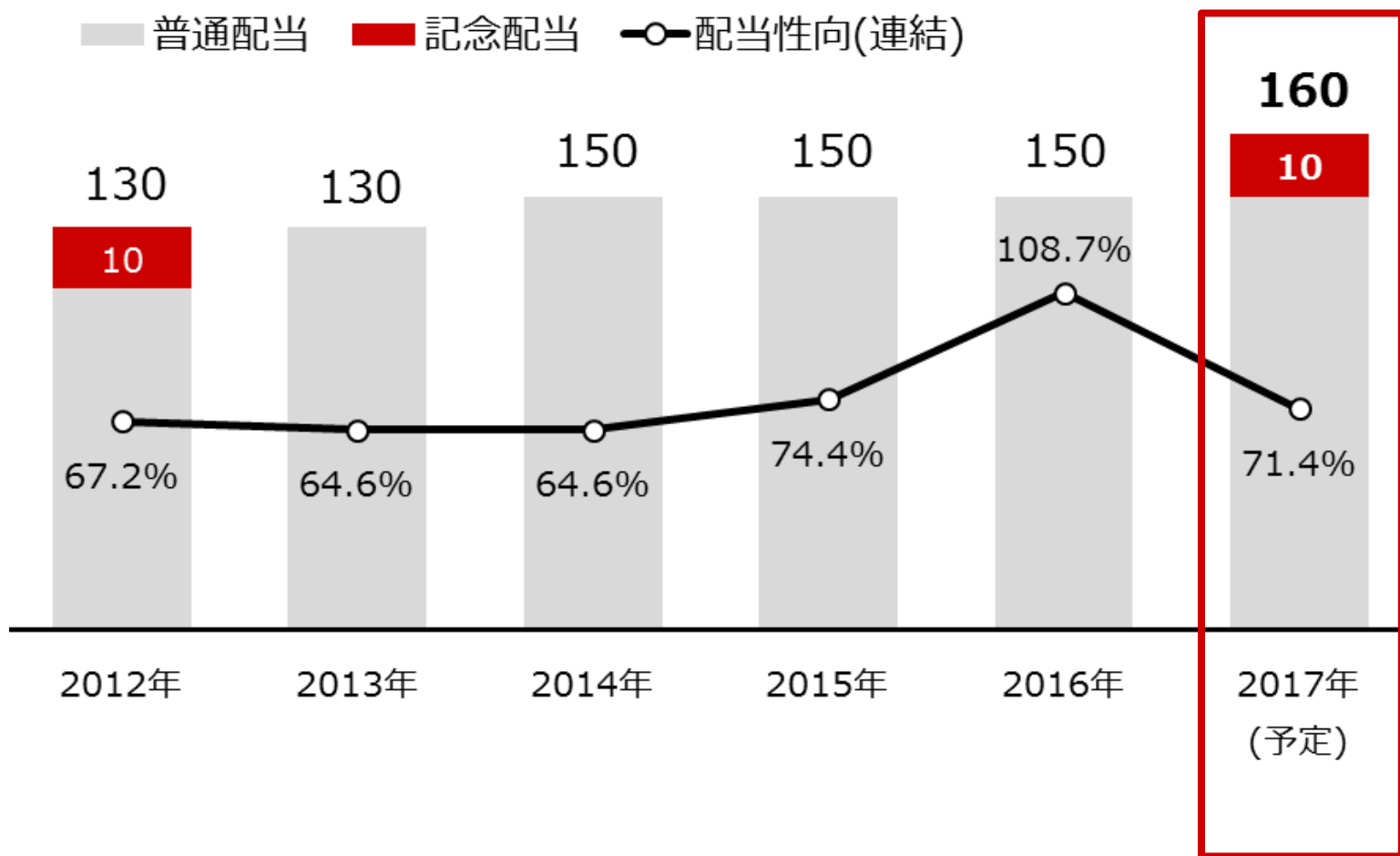
# 営業利益分析（年間） 対前回



# 配当の推移

(円)

■ 普通配当 ■ 記念配当 ○ 配当性向(連結)



**2017年 4Q**

# 全社PL (2017年4Q)

| (十億円)                    | 17年4Q<br>実績           | 16年4Q<br>実績           | 対前年    | 17年4Q<br>(前回)         | 対前回    |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|--------|-----------------------|--------|
| <b>売上高</b>               | <b>1,120.3</b>        | <b>965.2</b>          | +16.1% | <b>1,120.3</b>        | 0.0%   |
| <b>売上総利益</b><br>(売上総利益率) | <b>546.6</b><br>48.8% | <b>460.1</b><br>47.7% | +18.8% | <b>537.9</b><br>48.0% | +1.6%  |
| <b>営業利益</b><br>(営業利益率)   | <b>79.0</b><br>7.1%   | <b>80.2</b><br>8.3%   | -1.4%  | <b>97.6</b><br>8.7%   | -19.0% |
| <b>純利益</b><br>(純利益率)     | <b>54.6</b><br>4.9%   | <b>44.8</b><br>4.6%   | +21.8% | <b>57.7</b><br>5.1%   | -5.3%  |
| USD                      | 112.96                | 109.48                |        | 112.00                |        |
| EURO                     | 132.98                | 118.10                |        | 132.00                |        |

# 事業セグメント別PL (2017年4Q)

| (十億円)          |      | 17年4Q<br>実績 | 16年4Q<br>実績 | 対前年     | 17年4Q<br>(前回) | 対前回    |
|----------------|------|-------------|-------------|---------|---------------|--------|
| オフィス           | 売上高  | 493.2       | 485.9       | +1.5%   | 494.4         | -0.2%  |
|                | 営業利益 | 27.3        | 48.6        | -43.9%  | 57.1          | -52.2% |
| イメージング<br>システム | 売上高  | 340.9       | 324.7       | +5.0%   | 337.8         | +0.9%  |
|                | 営業利益 | 59.0        | 51.7        | +14.2%  | 55.1          | +7.1%  |
| メディカル<br>システム  | 売上高  | 103.7       | -           | -       | 106.5         | -2.6%  |
|                | 営業利益 | 4.9         | -           | -       | 3.9           | +25.5% |
| 産業機器<br>その他    | 売上高  | 205.3       | 175.6       | +16.9%  | 203.6         | +0.8%  |
|                | 営業利益 | 16.1        | 3.2         | +409.2% | 13.3          | +20.9% |
| 全社消去           | 売上高  | -22.8       | -21.0       | -       | -22.0         | -      |
|                | 営業利益 | -28.3       | -23.3       | -       | -31.8         | -      |
| 連結合計           | 売上高  | 1,120.3     | 965.2       | +16.1%  | 1,120.3       | 0.0%   |
|                | 営業利益 | 79.0        | 80.2        | -1.4%   | 97.6          | -19.0% |

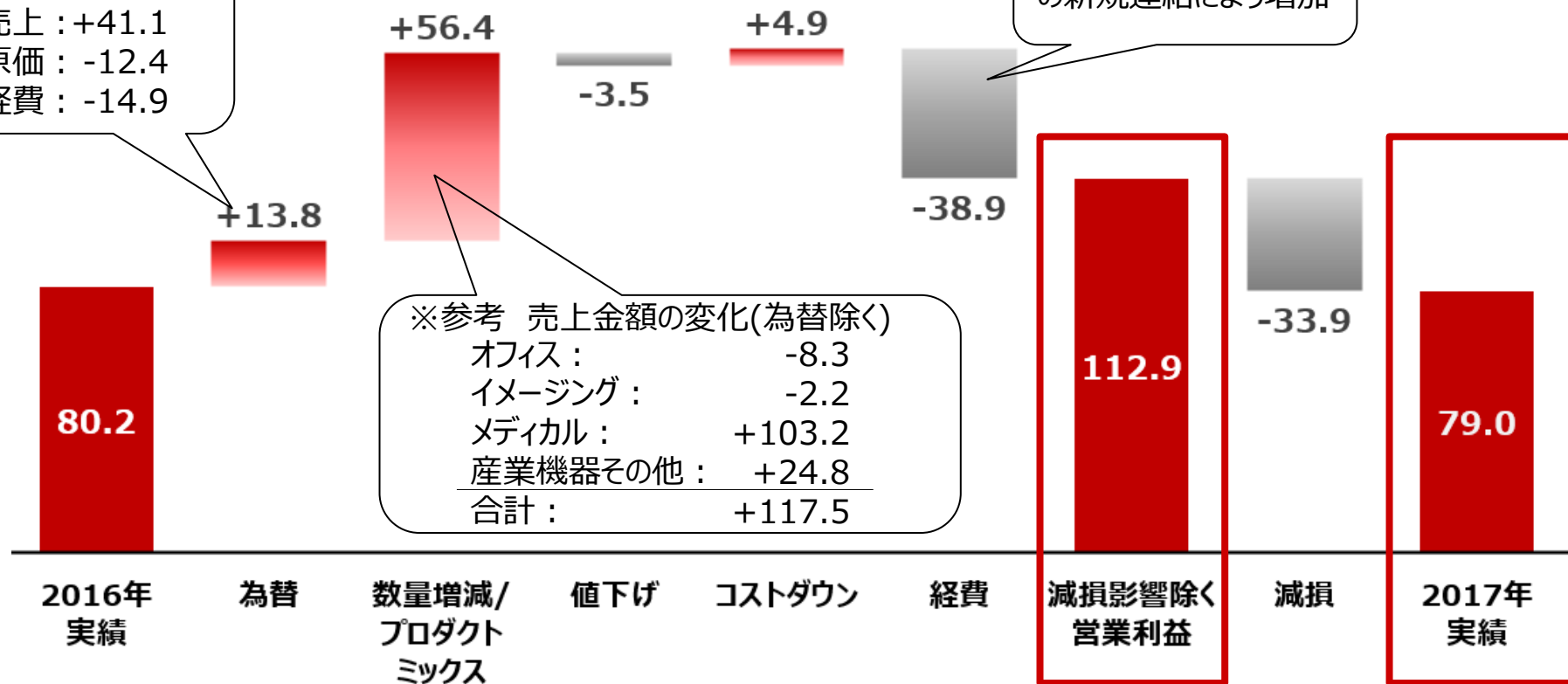
# 営業利益分析 (2017年4Q) 対前年

(十億円)

為替内訳

売上 : +41.1  
原価 : -12.4  
経費 : -14.9

主にキヤノンメディカルの  
新規連結により増加



※参考 売上金額の変化(為替除く)

|           |        |
|-----------|--------|
| オフィス :    | -8.3   |
| イメージング :  | -2.2   |
| メディカル :   | +103.2 |
| 産業機器その他 : | +24.8  |
| 合計 :      | +117.5 |

# 2017年4Qオフィス/イメージングシステム

## オフィス

(十億円)

|      | 4Q          |             |        |               |        |
|------|-------------|-------------|--------|---------------|--------|
|      | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年    | 2017年<br>(前回) | 対前回    |
| 複合機  | 188         | 179         | +5.4%  | 200           | -6.0%  |
| LP   | 178         | 184         | -3.0%  | 162           | +9.7%  |
| その他  | 127         | 123         | +2.6%  | 132           | -3.7%  |
| 売上高計 | 493         | 486         | +1.5%  | 494           | -0.2%  |
| 営業利益 | 27          | 49          | -43.9% | 57            | -52.2% |
| %    | 5.5%        | 10.0%       |        | 11.6%         |        |

### ■ 対前年売上伸び率 (現地通貨)

|     | 2017年<br>実績 |
|-----|-------------|
| 複合機 | +0.1%       |
| LP  | -4.2%       |
| その他 | -2.8%       |
| 合計  | -2.3%       |

### ■ 台数伸び率

|      | 2017年<br>実績 | LP   | 2017年<br>実績 |
|------|-------------|------|-------------|
| 複合機  |             | モノクロ | -11%        |
| モノクロ | -10%        | カラー  | +13%        |
| カラー  | +10%        | 合計   | -7%         |
| 合計   | +1%         |      |             |

## イメージングシステム

(十億円)

|         | 4Q          |             |        |               |       |
|---------|-------------|-------------|--------|---------------|-------|
|         | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年    | 2017年<br>(前回) | 対前回   |
| カメラ     | 208         | 198         | +4.8%  | 204           | +1.7% |
| インクジェット | 104         | 101         | +3.1%  | 104           | -0.2% |
| その他     | 29          | 26          | +14.0% | 30            | -0.1% |
| 売上高計    | 341         | 325         | +5.0%  | 338           | +0.9% |
| 営業利益    | 59          | 52          | +14.2% | 55            | +7.1% |
| %       | 17.3%       | 15.9%       |        | 16.3%         |       |

### ■ 対前年売上伸び率 (現地通貨)

|         | 2017年<br>実績 |
|---------|-------------|
| カメラ     | -1.4%       |
| インクジェット | -2.0%       |
| 合計      | -0.9%       |

### ■ 台数伸び率(台数単位：万台)

|         | 2017年実績 |             |
|---------|---------|-------------|
|         | 台数      | 伸び率         |
| レンズ交換式  | 170     | -5%         |
| コンパクト   | 113     | +5%         |
|         |         | 2017年<br>実績 |
| インクジェット |         | +2%         |

# 2017年4Qメディカル/産業機器その他

## メディカルシステム

(十億円)

|      | 4Q          |             |     |               |        |
|------|-------------|-------------|-----|---------------|--------|
|      | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年 | 2017年<br>(前回) | 対前回    |
| 売上高計 | 104         | -           | -   | 106           | -2.6%  |
| 営業利益 | 5           | -           | -   | 4             | +25.5% |
| %    | 4.8%        | -           | -   | 3.7%          |        |

## 産業機器その他

(十億円)

|      | 4Q          |             |         |               |        |
|------|-------------|-------------|---------|---------------|--------|
|      | 2017年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 対前年     | 2017年<br>(前回) | 対前回    |
| 露光装置 | 55          | 35          | +55.8%  | 59            | -7.7%  |
| その他  | 150         | 141         | +7.2%   | 145           | +4.3%  |
| 売上高計 | 205         | 176         | +16.9%  | 204           | +0.8%  |
| 営業利益 | 16          | 3           | +409.2% | 13            | +20.9% |
| %    | 7.8%        | 1.8%        |         | 6.5%          |        |

### ■ 対前年売上伸び率 (現地通貨)

|      | 2017年<br>実績 |
|------|-------------|
| 露光装置 | +54.6%      |
| その他  | +5.1%       |
| 合計   | +15.0%      |

### ■ 露光装置台数(単位：台)

|     | 2016年<br>実績 | 2017年<br>実績 |
|-----|-------------|-------------|
| 半導体 | 19          | 25          |
| FPD | 12          | 21          |