

## 2015年12月期 決算概要



本日開催の取締役会におきまして、当社の2015年12月期(2015年1月1日から2015年12月31日まで)の連結及び単独決算を承認いたしましたので、ご報告いたします。

### 1. 連結決算業績

	2014年12月期	2015年12月期	増減率	2016年12月期 年間予想	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	%
売上高	3,727,252	3,800,271	+ 2.0	3,850,000	+ 1.3
営業利益	363,489	355,210	△ 2.3	360,000	+ 1.3
税引前当期純利益	383,239	347,438	△ 9.3	360,000	+ 3.6
当社株主に帰属する 当期純利益	254,797	220,209	△ 13.6	230,000	+ 4.4
	円	円	%	円	%
1株当たり当社株主に帰属する 当期純利益：					
基本的	229.03	201.65	△ 12.0	210.61	+ 4.4
希薄化後	229.03	201.65	△ 12.0	—	—
総資産	4,460,618	4,427,773	△ 0.7	—	—
株主資本	2,978,184	2,966,415	△ 0.4	—	—

(注) 当社の連結財務諸表は、米国会計基準に基づき作成しております。

### 2. 単独決算業績

	2014年12月期	2015年12月期	増減率
	百万円	百万円	%
売上高	2,084,200	2,091,139	+ 0.3
営業利益	204,937	169,238	△ 17.4
経常利益	249,348	269,818	+ 8.2
当期純利益	175,471	211,963	+ 20.8
	円	円	%
1株当たり当期純利益	157.72	194.10	+ 23.1
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	157.72	194.10	+ 23.1
1株当たり年間配当金	150.00	150.00	—
総資産	2,315,680	2,437,924	+ 5.3
純資産	1,447,322	1,484,157	+ 2.5



## 平成27年12月期 決算短信〔米国基準〕(連結)

平成28年1月27日  
上場取引所 東名札福

上場会社名 キヤノン株式会社

コード番号 7751 URL <http://www.canon.co.jp/ir/>

代表者 (役職名) 代表取締役会長兼社長 CEO (氏名) 御手洗 富士夫

問合せ先責任者 (役職名) グループ経営統括センター副所長 (氏名) 青山 伸一

定時株主総会開催予定日 平成28年3月30日

配当支払開始予定日

TEL 03-3758-2111

平成28年3月31日

有価証券報告書提出予定日 平成28年3月30日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満四捨五入)

### 1. 平成27年12月期の連結業績(平成27年1月1日～平成27年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		当社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
27年12月期	3,800,271	2.0	355,210	△2.3	347,438	△9.3	220,209	△13.6
26年12月期	3,727,252	△0.1	363,489	7.8	383,239	10.3	254,797	10.5

(注) 当期包括利益 27年12月期 174,081百万円 (△53.4%) 26年12月期 373,417百万円 (△29.9%)

	1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	株主資本 当社株主に帰属する 当期純利益率	総資産税引前 当期純利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
27年12月期	201.65	201.65	7.4	7.8	9.3
26年12月期	229.03	229.03	8.7	8.8	9.8

(参考) 持分法投資損益 27年12月期 447百万円 26年12月期 478百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	資本合計(純資産)	株主資本	株主資本比率	1株当たり株主資本
	百万円	百万円	百万円	%	円 銭
27年12月期	4,427,773	3,184,463	2,966,415	67.0	2,716.32
26年12月期	4,460,618	3,140,758	2,978,184	66.8	2,727.69

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
27年12月期	474,724	△453,619	△210,202	633,613
26年12月期	583,927	△269,298	△300,886	844,580

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	株主資本配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
26年12月期	—	65.00	—	85.00	150.00	164,691	64.6	5.6
27年12月期	—	75.00	—	75.00	150.00	163,811	74.4	5.5
28年12月期(予想)	—	—	—	—	—	—	—	—

(注) 平成28年12月期の1株当たり配当金については未定です。

### 3. 平成28年12月期の連結業績予想(平成28年1月1日～平成28年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		当社株主に帰属する 当期純利益		1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
通期	3,850,000	1.3	360,000	1.3	360,000	3.6	230,000	4.4	210.61

(注) 第2四半期連結累計期間の業績予想は行っておりません。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無  
新規 一社 (社名) 、 除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

27年12月期	1,333,763,464 株	26年12月期	1,333,763,464 株
---------	-----------------	---------	-----------------

② 期末自己株式数

27年12月期	241,690,840 株	26年12月期	241,931,637 株
---------	---------------	---------	---------------

③ 期中平均株式数

27年12月期	1,092,017,955 株	26年12月期	1,112,509,931 株
---------	-----------------	---------	-----------------

(参考) 個別業績の概要

平成27年12月期の個別業績(平成27年1月1日～平成27年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
27年12月期	2,091,139	0.3	169,238	△17.4	269,818	8.2	211,963	20.8
26年12月期	2,084,200	△3.2	204,937	△3.5	249,348	5.3	175,471	3.0

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
27年12月期	194.10	194.10
26年12月期	157.72	157.72

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円	%	円 銭	円 銭	
27年12月期	2,437,924	1,484,157	60.8	1,357.99				
26年12月期	2,315,680	1,447,322	62.4	1,324.17				

(参考) 自己資本 27年12月期 1,483,026百万円 26年12月期 1,445,769百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく連結財務諸表の監査手続を実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。業績予想の前提となる仮定等については、5ページ「1. 経営成績及び財政状態(5) 次期の見通し」をご覧ください。

## 目次

1. 経営成績及び財政状態 .....	3
(1) 当期の概況 .....	3
(2) 事業の種類別セグメントの状況 .....	4
(3) キャッシュ・フローの状況 .....	4
(4) 単独決算の状況 .....	5
(5) 次期の見通し .....	5
(6) 利益配分に関する基本方針及び当期の配当 .....	5
2. 企業集団の状況 .....	6
3. 経営方針 .....	6
(1) 経営の基本方針 .....	6
(2) 経営目標 .....	6
(3) 対処すべき課題 .....	6
4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	8
5. 連結財務諸表 .....	9
(1) 連結貸借対照表 .....	9
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	10
連結損益計算書 .....	10
【第4四半期連結会計期間】 .....	10
【第4四半期連結累計期間】 .....	10
連結包括利益計算書 .....	11
【第4四半期連結会計期間】 .....	11
【第4四半期連結累計期間】 .....	11
(3) 連結売上高明細表 .....	12
【第4四半期連結会計期間】 .....	12
【第4四半期連結累計期間】 .....	12
(4) 連結資本勘定計算書 .....	13
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	14
(6) 継続企業の前提に関する注記 .....	15
(7) セグメント情報 .....	15
① 事業の種類別セグメント情報 .....	15
【第4四半期連結会計期間】 .....	15
【第4四半期連結累計期間】 .....	16
② 所在地別セグメント情報 .....	17
【第4四半期連結会計期間】 .....	17
【第4四半期連結累計期間】 .....	18

(8) 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項 .....	19
① 連結範囲及び持分法の適用に関する事項 .....	19
② 主要な会計方針 .....	19
(9) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	19
① 1株当たり情報 .....	19
② リース取引、税効果会計、有価証券、デリバティブ取引、退職給付、 ストックオプション、企業結合等 .....	19
③ 重要な後発事象 .....	19
6. 個別財務諸表 .....	20
(1) 貸借対照表 .....	20
(2) 損益計算書 .....	21
(3) 株主資本等変動計算書 .....	22
(4) 継続企業の前提に関する注記 .....	23
役員及び執行役員の異動 .....	24
決算補足資料（連結）	

## 1. 経営成績及び財政状態

### (1) 当期の概況

2015年12月期の世界経済を振り返りますと、米国の経済は、雇用の改善や個人消費の拡大を背景に堅調に推移しました。欧州の経済は、英国などの先進国を中心に緩やかな回復を続けました。中国の経済は、過剰投資が重しとなり厳しい景気減速が続きました。東南アジアやインドなどの新興国の経済は、中国経済の減速や資源価格の下落などの影響を受け、成長が鈍化しました。わが国の経済は、企業収益が改善し、雇用情勢も改善が続きました。世界経済全体では、年初には米国を成長の牽引役として緩やかな回復を見込んでおりましたが、中国の景気減速が鮮明となった年後半からは新興国経済も一段と減速し、全体としては年初に想定された成長率には至らず、リーマンショック以降で最低の水準に留まりました。

このような状況の中、当社関連市場につきましては、オフィス向け複合機の需要は、カラー機市場を中心に堅調に推移しました。レンズ交換式デジタルカメラの需要は、新興国の通貨安や中国の景気減速の影響により、厳しい状況が続きました。コンパクトデジタルカメラの需要も、市場縮小の影響を受け減少しました。また、インクジェットプリンターの需要についても、新興国の通貨安や中国の景気減速の影響により、アジアをはじめとする新興国で大幅に減少しました。産業機器の市場では、半導体露光装置の需要は、メモリ向け・イメージセンサ向け・パワー半導体向け投資が好調に推移し、FPD露光装置の需要も、パネルの大型化や高精細化に伴い、大型パネル向けの投資が堅調に推移しました。

平均為替レートにつきましては、米ドルが前期比で約15円円安の121.13円、ユーロは前期比で約6円円高の134.20円となりました。

当期は、カメラやインクジェットプリンターの販売は、中国やアジア地域の新興国市場を中心に厳しい状況が続き、売上が減少しました。一方、オフィス向けカラー複合機やライトプロダクション市場向けカラー機の販売は堅調に推移し、売上を伸ばしました。また、半導体露光装置・FPD露光装置の売上は、好調な市況を背景に大幅な増加となりました。これらの結果、当期の売上高は、アクシス社の新規連結影響や為替による好転影響もあり、前期比2.0%増の3兆8,003億円となりました。売上総利益率は、継続的なコストダウン活動や収益性の高い新製品への移行の効果などにより、前期比1.0ポイント好転し50.9%となりました。営業費用は、アクシス社の新規連結影響や新製品の開発費用の増加に加え、円安のため外貨建ての営業費用が円換算後で増加した影響等もあり、前期比5.4%増の1兆5,792億円となり、営業利益は前期比2.3%減の3,552億円となりました。営業外収益及び費用が為替差損益等により前期比で275億円悪化したため、税引前当期純利益は前期比9.3%減の3,474億円、当社株主に帰属する当期純利益は前期比13.6%減の2,202億円となりました。

基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、前期に比べ27円38銭減の201円65銭となりました。

## (2) 事業の種類別セグメントの状況

当期の業績をビジネスユニット別に概観しますと、オフィスビジネスユニットでは、オフィス向け複合機は、A3 カラー機の新製品 imageRUNNER ADVANCE C3300 シリーズやライトプロダクション市場向けカラー機 imagePRESS C800/C700 シリーズ等が好調に推移したことなどにより、カラー機の販売台数が前期を上回り、需要の縮小が続くモノクロ機を含む複写機全体でも販売台数は前期を上回りました。業務用高速・連帳プリンターについては、オセ社が製造する高速カットシート・インクジェットプリンターの新製品 VarioPrint i300 が好評を博しました。一方、レーザープリンターについては、新興国市場の縮小の影響を受け、販売台数は前期を下回りました。これらの結果、当ユニットの売上高は、為替のプラス影響もあり、前期比 1.5%増の 2 兆 1,108 億円となり、営業利益は前期比 0.5%減の 2,906 億円となりました。

イメージングシステムビジネスユニットでは、レンズ交換式デジタルカメラは、新興国の通貨安や中国の景気減速の影響により全体の販売台数は減少しましたが、米国やわが国では販売が回復の兆しを見せ始めました。また、EOS 史上最高解像度を実現した EOS 5DS/EOS 5DS R 等の販売が好調に推移しました。コンパクトデジタルカメラについては、市場縮小に伴い全体の販売台数は減少しましたが、PowerShot G シリーズのラインアップ拡充に努めたことにより収益性の高い高付加価値製品の販売比率が増加しました。インクジェットプリンターは、家庭用からビジネス向けの MAXIFY まで幅広いラインアップにより拡販に努めましたが、アジアを中心に市場規模が縮小した影響が大きく、前年の販売台数を下回りました。一方、消耗品の売上は、堅調に推移しました。これらの結果、当ユニットの売上高は、前期比 5.9%減の 1 兆 2,638 億円となり、営業利益は前期比 5.7%減の 1,834 億円となりました。

産業機器その他ビジネスユニットでは、半導体露光装置は、スマートフォンなどのモバイル機器やクラウドサーバーの需要増を背景としたメモリーデバイスに加えて、車載デバイスや IoT の進展による通信関連デバイスなどの需要の増加を受け、顧客の設備投資が活発化し、販売台数は前期を上回りました。FPD 露光装置についても、特に大型パネル向けの装置の販売が好調で、販売台数は前期を上回りました。これらの結果、当ユニットの売上高は、第 2 四半期より新規連結したアクシス社の影響などもあり、前期比 31.6%増の 5,247 億円となりました。営業利益は、新規事業や将来技術への開発費などの先行投資を行ったため、前期から 87 億円改善はしたものの、131 億円の赤字となりました。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当期の営業キャッシュ・フローは、減益となったことや運転資金の増加などにより、前期比で 1,092 億円減少し、4,747 億円の収入となりました。投資キャッシュ・フローは、アクシス社の買収対価の支払いなどにより、前期より 1,843 億円増加し 4,536 億円の支出となりました。この結果、フリーキャッシュ・フローは、前期比で 2,935 億円減少し、211 億円の黒字となりました。

一方、財務キャッシュ・フローは、配当支払いなどにより、2,102 億円の支出となりました。

これらの結果、当期の現金及び現金同等物は、為替変動の悪化分を合わせて、前期末から 2,110 億円減少して 6,336 億円となりました。

#### (4) 単独決算の状況

単独決算では、当期の売上高は前期から 0.3%増加し 2 兆 911 億円となり、経常利益は前期比 8.2%増の 2,698 億円、当期純利益は同 20.8%増の 2,120 億円となりました。

#### (5) 次期の見通し

次期の世界経済は、米国や欧州では、引き続き雇用環境の改善から内需中心の緩やかな拡大基調が続く見通しです。一方、中国では、内需低迷や設備投資の減少により経済成長が減速し、東南アジアやインド・ブラジル・ロシアなどの新興国の経済においても、通貨安や資源価格の下落などにより成長が鈍化する見通しです。世界経済全体としては、暫くの間は厳しい経済環境が続く見通しです。

当社関連市場においては、オフィス向けカラー複合機や商業印刷市場において成長が見込まれるものの、カメラのエントリーモデルや、レーザープリンターの単機能モデルなど新興国のシェアが高い製品の需要の回復には、まだ時間が掛かる見通しです。半導体露光装置の市場では、好調な設備投資が維持される見込みであり、FPD 露光装置の市場規模は当期よりもさらに拡大する見通しです。また、当期に新規連結したアクシス社の属するネットワークカメラ市場についても成長が見込まれます。

業績見通しの前提となる為替レートにつきましては、今後の米国の継続的な利上げによるドル高基調を前提に織り込み、米ドルは前期比で約 1 円円高の 120 円、ユーロは前期比で約 4 円円高の 130 円を想定しております。通期の連結業績見通しは、この為替レートを前提として直近の経済見通しなどを加味し、売上高 3 兆 8,500 億円（前期比 1.3%増）、営業利益 3,600 億円（前期比 1.3%増）、税引前当期純利益 3,600 億円（前期比 3.6%増）及び当社株主に帰属する当期純利益 2,300 億円（前期比 4.4%増）としております。

#### (6) 利益配分に関する基本方針及び当期の配当

当社は、中期的な利益見通しに加え、将来の投資計画やキャッシュ・フローなどを総合的に勘案し、配当を中心に、安定的かつ積極的な利益還元に取り組むことを基本方針としております。

当期は、中国経済や新興国経済の減速など経営環境は依然として厳しい状況にありますが、収益性やキャッシュ・フロー重視の経営により製品力や財務体質の強化を図ることで、潤沢な手元資金を創出することができました。このような状況に鑑み、安定的かつ積極的な株主還元を実現するため、当期の年間配当金につきましては、前期と同じ 150 円（中間配当金は支払済みの 75 円、期末配当金は 75 円）を予定しております。



## 2. 企業集団の状況

最近の有価証券報告書(2015年3月27日提出)における「事業系統図(事業の内容)」及び「関係会社の状況」から重要な変更がないため、開示を省略しております。なお、連結子会社数、持分法適用関連会社数などについては19ページ「連結範囲及び持分法の適用に関する事項」に記載しております。

## 3. 経営方針

### (1) 経営の基本方針

当社は、「共生」を企業理念として、真のグローバル優良企業グループを目指し、企業の成長と発展を果たすことにより、世界の繁栄と人類の幸福に貢献することを、経営の基本方針としております。

### (2) 経営目標

この基本方針に基づき当社は、1996年度にグローバル優良企業グループ構想を掲げ、経営革新活動を推進し、製品力と財務基盤の強化を図り、企業価値の向上を目指してまいりました。2011年度には、「Aiming for the Summit」をスローガンとして、「フェーズⅣ」となる新たな5カ年計画をスタートさせ、高い収益力を維持しながら企業規模の一層の拡大を計る「健全なる事業拡大」に挑戦し、真のエクセレントカンパニーへと飛躍することを目指しました。

しかしながら、その後5年間の世界経済は、欧州の財政危機に始まり、中国など新興国の減速が深刻化するなど大変厳しいものとなりました。そのため、当社は規模の拡大を追求する経営方針の転換を図り、不況を耐え抜けるよう財務体質を強化するとともに、将来の飛躍に向けた新たな成長エンジンとなる事業基盤を再構築する方向へと舵を切ってまいりました。

2016年からスタートする「フェーズⅤ」では、「戦略的大転換を果たし、新たな成長に挑戦する」ことを基本方針とし、「フェーズⅣ」で推し進めてきた改革を、より一層拡大し、「フェーズⅤ」の最終年となる2020年には、売上高5兆円、営業利益率15%以上、純利益率10%以上、株主資本比率70%以上となることを目指してまいります。

### (3) 対処すべき課題

今後の世界経済は、過去5年間と比べれば若干改善するものの、中東の地政学リスクの高まりや中国経済の低迷など不安定な状況が続く、依然として緩やかな成長に留まるものと予想されています。一方、産業面ではIoTや人工知能と言った技術が目覚ましい発展を遂げ、産業構造が大きく変わろうとしています。デジタル技術の進化は新興企業の参入を容易にし、市場競争は激しさを増しています。当社の関連市場も、オフィス機器やデジタルカメラ市場は成熟化が進みました。

このような市場環境の変化を乗り越えて、新たな成長を実現するために、当社は、開発、生産、販売すべての面で革新を図り、収益力の強化と新規事業の展開をさらに推し進めてまいります。

「フェーズV」では以下の主要戦略を策定し、これらに積極的に取り組んでまいります。

1. 原価率45%を実現する新生産システムの確立  
生産の国内回帰をさらに進め、設計、調達、生産技術、製造技術が一体となった日本のマザー工場機能を強化するとともに、ロボット化・自動化など生産技術の高度化を進める等、トータルコストダウンを追求します。
2. 新規事業の強化拡大と将来事業の創出  
現行事業の横展開による関連多角化を強化し、新たな事業の創出・拡大を図ります。また、商業印刷、ネットワークカメラ、ライフサイエンスなど将来有望な分野に経営資源を重点的に配分しM&Aも駆使して事業の早期拡大を図ります。
3. 市場の変化をとらえた全世界販売網の再構築  
既存の販売組織を見直し、リアルとネットを融合させたオムニチャネル化を強化するとともに、顧客基点で課題を解決するソリューション・ビジネスを強化・拡大します。また、新興国の市場開拓にも引き続き注力いたします。
4. オープンイノベーションによる研究開発力の強化  
自前主義を脱却し、国内外の大学・研究機関等との共同・委託研究を推進するなど、外部の技術や知識を積極的に活用する研究開発体制を構築します。
5. 世界のダイナミズムを取り込む世界三極体制の完成  
積極的にM&Aを実施して将来有望な事業の獲得を推し進め、日米欧の三極がそれぞれの事業を世界展開する体制を完成させます。

また、「フェーズV」の初年度である本年においては、「変革への確実な第一歩を踏み出す」をテーマに、以下の重点施策に取り組んでまいります。

1. 現行事業の再強化プランの立案と実行  
抜本的コストダウンにより収益性を向上させるとともに、「Canon EXPO 2015」に出展した将来製品を早期に市場投入し、事業の再強化を図ります。
2. 新規事業の早期拡大  
商業印刷やネットワークカメラなどの大型事業の拡大と展開のスピードアップを図ります。
3. 原価率低減活動の加速  
生産拠点の最適配置の検討を続けるとともに、製品開発を含むあらゆる段階でのコストダウンの加速を図ります。
4. マーケティング改革による販売生産性の向上  
世界で拡大しているeコマースへの対応を急ぐとともに、ソリューション・ビジネスの強化を図ります。
5. 選択と集中による研究開発生産性の向上  
開発テーマの選択と集中を断行するとともに、研究開発の生産性の向上を図ります。

6. グローバル人材の育成推進

地球儀を俯瞰して職務を遂行するグローバル人材の育成を推し進めるため、グループ全体から優秀な人材を発掘する仕組みの構築に取り組みます。

4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、ニューヨーク証券取引所に上場しており、1969年に米国預託証券を米国店頭市場に登録して以降、長期間に渡り米国において一般に公正妥当と認められた会計原則（以下、「米国会計原則」という。）に基づいて連結財務諸表を作成しております。

当社は、過年度の財務諸表との継続性を維持し、国際的な比較可能性を確保するために、米国会計原則の適用を継続しております。

5. 連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位 百万円)

科 目		2014年12月期 (2014年12月31日現在)	2015年12月期 (2015年12月31日現在)	増 減
資 産 の 部	流動資産	(2,391,933)	(2,057,179)	(△334,754)
	現金及び現金同等物	844,580	633,613	△210,967
	短期投資	71,863	20,651	△51,212
	売上債権	625,675	588,001	△37,674
	たな卸資産	528,167	501,895	△26,272
	前払費用及びその他の流動資産	321,648	313,019	△8,629
	固定資産	(2,068,685)	(2,370,594)	(301,909)
	長期債権	29,785	29,476	△309
	投資	65,176	67,862	2,686
	有形固定資産	1,269,529	1,219,652	△49,877
	無形固定資産	177,288	241,208	63,920
	のれん	211,336	478,943	267,607
	その他の資産	315,571	333,453	17,882
	資産合計	4,460,618	4,427,773	△32,845
	負 債 及 び 純 資 産 の 部	流動負債	(921,379)	(815,329)
短期借入金及び1年以内に 返済する長期債務		1,018	688	△330
買入債務		310,214	278,255	△31,959
未払法人税等		57,212	47,431	△9,781
未払費用		345,237	317,653	△27,584
その他の流動負債		207,698	171,302	△36,396
固定負債		(398,481)	(427,981)	(29,500)
長期債務		1,148	881	△267
未払退職及び年金費用		280,928	296,262	15,334
その他の固定負債		116,405	130,838	14,433
負債合計		(1,319,860)	(1,243,310)	(△76,550)
株主資本		(2,978,184)	(2,966,415)	(△11,769)
資本金		174,762	174,762	-
資本剰余金		401,563	401,358	△205
利益剰余金合計		(3,384,991)	(3,430,447)	(45,456)
利益準備金	64,599	65,289	690	
その他の利益剰余金	3,320,392	3,365,158	44,766	
その他の包括利益(損失)累計額	28,286	△29,742	△58,028	
自己株式	△1,011,418	△1,010,410	1,008	
非支配持分	162,574	218,048	55,474	
純資産合計	(3,140,758)	(3,184,463)	(43,705)	
負債及び純資産合計	4,460,618	4,427,773	△32,845	

	2014年12月31日	2015年12月31日
(注) 1. 貸倒引当金	12,122	12,077
2. 減価償却累計額	2,519,259	2,570,806
3. その他の包括利益(損失)累計額内訳		
為替換算調整額	144,557	87,038
未実現有価証券評価損益	12,546	14,055
金融派生商品損益	△2,603	182
年金債務調整額	△126,214	△131,017

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(連結損益計算書)

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

科 目	2014年12月期 (2014年10月1日～ 2014年12月31日)		2015年12月期 (2015年10月1日～ 2015年12月31日)		増 減 金 額
	金 額	百分比 %	金 額	百分比 %	
売上高	1,059,936	100.0	1,042,638	100.0	△17,298
売上原価	544,922	51.4	519,830	49.9	△25,092
売上総利益	515,014	48.6	522,808	50.1	7,794
営業費用					
販売費及び一般管理費	334,398	31.5	332,471	31.8	△1,927
研究開発費	82,147	7.8	83,295	8.0	1,148
合計	416,545	39.3	415,766	39.8	△779
営業利益	98,469	9.3	107,042	10.3	8,573
営業外収益及び費用					
受取利息及び配当金	2,157		1,196		△961
支払利息	△140		△73		67
その他－純額	6,423		796		△5,627
合計	8,440	0.8	1,919	0.2	△6,521
税引前四半期純利益	106,909	10.1	108,961	10.5	2,052
法人税等	34,594	3.3	35,660	3.5	1,066
非支配持分控除前 四半期純利益	72,315	6.8	73,301	7.0	986
非支配持分帰属損益	4,225	0.4	4,397	0.4	172
当社株主に帰属する 四半期純利益	68,090	6.4	68,904	6.6	814

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

科 目	2014年12月期 (2014年1月1日～ 2014年12月31日)		2015年12月期 (2015年1月1日～ 2015年12月31日)		増 減 金 額
	金 額	百分比 %	金 額	百分比 %	
売上高	3,727,252	100.0	3,800,271	100.0	73,019
売上原価	1,865,780	50.1	1,865,887	49.1	107
売上総利益	1,861,472	49.9	1,934,384	50.9	72,912
営業費用					
販売費及び一般管理費	1,189,004	31.8	1,250,674	33.0	61,670
研究開発費	308,979	8.3	328,500	8.6	19,521
合計	1,497,983	40.1	1,579,174	41.6	81,191
営業利益	363,489	9.8	355,210	9.3	△8,279
営業外収益及び費用					
受取利息及び配当金	7,906		5,501		△2,405
支払利息	△500		△584		△84
その他－純額	12,344		△12,689		△25,033
合計	19,750	0.5	△7,772	△0.2	△27,522
税引前当期純利益	383,239	10.3	347,438	9.1	△35,801
法人税等	118,000	3.2	116,105	3.0	△1,895
非支配持分控除前 当期純利益	265,239	7.1	231,333	6.1	△33,906
非支配持分帰属損益	10,442	0.3	11,124	0.3	682
当社株主に帰属する 当期純利益	254,797	6.8	220,209	5.8	△34,588

(連結包括利益計算書)

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

科 目	2014年12月期 (2014年10月1日～ 2014年12月31日)	2015年12月期 (2015年10月1日～ 2015年12月31日)	増 減
	金 額	金 額	金 額
非支配持分控除前四半期純利益	72,315	73,301	986
その他の包括利益(損失)			
- 税効果調整後			
為替換算調整額	120,573	△3,984	△124,557
未実現有価証券評価損益	1,879	2,779	900
金融派生商品損益	△1,569	△65	1,504
年金債務調整額	△50,765	△5,529	45,236
合計	70,118	△6,799	△76,917
四半期包括利益	142,433	66,502	△75,931
非支配持分帰属四半期包括利益	3,127	3,420	293
当社株主に帰属する 四半期包括利益	139,306	63,082	△76,224

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

科 目	2014年12月期 (2014年1月1日～ 2014年12月31日)	2015年12月期 (2015年1月1日～ 2015年12月31日)	増 減
	金 額	金 額	金 額
非支配持分控除前当期純利益	265,239	231,333	△33,906
その他の包括利益(損失)			
- 税効果調整後			
為替換算調整額	143,834	△55,504	△199,338
未実現有価証券評価損益	2,524	2,010	△514
金融派生商品損益	△195	2,785	2,980
年金債務調整額	△37,985	△6,543	31,442
合計	108,178	△57,252	△165,430
当期包括利益	373,417	174,081	△199,336
非支配持分帰属当期包括利益	9,666	11,973	2,307
当社株主に帰属する 当期包括利益	363,751	162,108	△201,643

(3) 連結売上高明細表

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間) (単位 百万円)

区 分	2014年12月期 (2014年10月1日～ 2014年12月31日)		2015年12月期 (2015年10月1日～ 2015年12月31日)		2015年12月期 2014年12月期 %
	金 額	構成比 %	金 額	構成比 %	
オ フ ィ ス	564,813	53.3	534,007	51.2	94.5
イメージングシステム	402,165	37.9	366,183	35.1	91.1
産業機器その他	116,695	11.0	166,211	15.9	142.4
消 去	△23,737	△2.2	△23,763	△2.2	—
合 計	1,059,936	100.0	1,042,638	100.0	98.4
国 内	207,754	19.6	203,737	19.5	98.1
海 外	852,182	80.4	838,901	80.5	98.4
米 州	309,855	29.2	311,596	29.9	100.6
欧 州	312,375	29.5	300,727	28.8	96.3
アジア・オセアニア	229,952	21.7	226,578	21.8	98.5

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間) (単位 百万円)

区 分	2014年12月期 (2014年1月1日～ 2014年12月31日)		2015年12月期 (2015年1月1日～ 2015年12月31日)		2015年12月期 2014年12月期 %
	金 額	構成比 %	金 額	構成比 %	
オ フ ィ ス	2,078,732	55.8	2,110,816	55.5	101.5
イメージングシステム	1,343,194	36.0	1,263,835	33.3	94.1
産業機器その他	398,765	10.7	524,651	13.8	131.6
消 去	△93,439	△2.5	△99,031	△2.6	—
合 計	3,727,252	100.0	3,800,271	100.0	102.0
国 内	724,317	19.4	714,280	18.8	98.6
海 外	3,002,935	80.6	3,085,991	81.2	102.8
米 州	1,036,500	27.8	1,144,422	30.1	110.4
欧 州	1,090,484	29.3	1,074,366	28.3	98.5
アジア・オセアニア	875,951	23.5	867,203	22.8	99.0

(注) 1. 事業の種類別セグメントの主要製品は以下のとおりであります。

オフィスビジネスユニット：

オフィス向け複合機、レーザー複合機、レーザープリンター、デジタルプロダクションプリンティングシステム、  
業務用高速・連帳プリンター、ワイドフォーマットプリンター、ドキュメントソリューション

イメージングシステムビジネスユニット：

レンズ交換式デジタルカメラ、コンパクトデジタルカメラ、デジタルビデオカメラ、デジタルシネマカメラ、  
交換レンズ、コンパクトフォトプリンター、インクジェットプリンター、大判インクジェットプリンター、  
業務用フォトプリンター、イメージスキャナー、マルチメディアプロジェクター、放送機器、電卓

産業機器その他ビジネスユニット：

半導体露光装置、FPD露光装置、デジタルラジオグラフィ、眼科機器、真空薄膜形成装置、  
有機ELディスプレイ製造装置、ダイボンダー、マイクロモーター、ネットワークカメラ、ハンディターミナル、  
ドキュメントスキャナー

2. 地域の区分に属する主な国又は地域は以下のとおりであります。

米 州：米国、カナダ、中南米諸国

欧 州：イギリス、ドイツ、フランス、オランダ、欧州諸国、アフリカ・中近東諸国

アジア・オセアニア：中国、アジア諸国、オーストラリア

(4) 連結資本勘定計算書

(単位 百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益剰余金			その他の包 括利益(損 失)累計額	自己株式	株主資本	非支配持分	純資産合計
			利益準備金	その他の 利益剰余金	利益剰余金 合計					
2014年12月期 (2014年1月1日～2014年12月31日)										
2013年12月31日現在残高	174,762	402,029	63,091	3,212,692	3,275,783	△80,646	△861,666	2,910,262	156,515	3,066,777
非支配持分との資本取引及びその他 当社株主への配当金		△420		216 △145,790	216 △145,790	△22		△226 △145,790	△658	△884 △145,790
非支配持分への配当金									△2,949	△2,949
利益準備金への振替			1,508	△1,508	-			-		-
包括利益										
当期純利益				254,797	254,797			254,797	10,442	265,239
その他の包括利益(損失)										
-税効果調整後 為替換算調整額						142,813		142,813	1,021	143,834
未実現有価証券評価損益						2,301		2,301	223	2,524
金融派生商品損益						△195		△195	-	△195
年金債務調整額						△35,965		△35,965	△2,020	△37,985
当期包括利益								363,751	9,666	373,417
自己株式取得及び処分		△46		△15	△15		△149,752	△149,813		△149,813
2014年12月31日現在残高	174,762	401,563	64,599	3,320,392	3,384,991	28,286	△1,011,418	2,978,184	162,574	3,140,758
2015年12月期 (2015年1月1日～2015年12月31日)										
2014年12月31日現在残高	174,762	401,563	64,599	3,320,392	3,384,991	28,286	△1,011,418	2,978,184	162,574	3,140,758
非支配持分との資本取引及びその他 当社株主への配当金		△29		△174,711	△174,711	73		44 △174,711	△29,627	△29,583 △174,711
非支配持分への配当金									△3,958	△3,958
子会社の取得									77,086	77,086
利益準備金への振替			690	△690	-			-		-
包括利益										
当期純利益				220,209	220,209			220,209	11,124	231,333
その他の包括利益(損失)										
-税効果調整後 為替換算調整額						△57,592		△57,592	2,088	△55,504
未実現有価証券評価損益						1,509		1,509	501	2,010
金融派生商品損益						2,785		2,785	-	2,785
年金債務調整額						△4,803		△4,803	△1,740	△6,543
当期包括利益								162,108	11,973	174,081
自己株式取得及び処分		△176		△42	△42		1,008	790		790
2015年12月31日現在残高	174,762	401,358	65,289	3,365,158	3,430,447	△29,742	△1,010,410	2,966,415	218,048	3,184,463



(5) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

	2014年12月期 (2014年1月1日～ 2014年12月31日)	2015年12月期 (2015年1月1日～ 2015年12月31日)
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
非支配持分控除前当期純利益	265,239	231,333
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
減価償却費	263,480	273,327
固定資産売却損	12,429	7,975
法人税等繰延税額	8,929	4,672
売上債権の減少	9,323	22,720
たな卸資産の減少	59,004	14,249
買入債務の減少	△24,620	△17,288
未払法人税等の増加(△減少)	3,586	△8,731
未払費用の増加(△減少)	11,124	△25,529
未払(前払)退職及び年金費用の増加(△減少)	△6,305	4,622
その他—純額	△18,262	△32,626
営業活動によるキャッシュ・フロー	583,927	474,724
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産購入額	△218,362	△252,948
固定資産売却額	3,994	3,824
売却可能有価証券購入額	△311	△98
売却可能有価証券売却額及び償還額	2,606	804
定期預金の減少(△増加)—純額	△14,223	47,665
事業取得額(取得現金控除後)	△54,772	△251,534
投資による支払額	—	△1,220
その他—純額	11,770	△112
投資活動によるキャッシュ・フロー	△269,298	△453,619
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期債務による調達額	1,377	717
長期債務の返済額	△2,152	△1,350
短期借入金の減少—純額	△54	—
非支配持分の取得額	—	△29,570
配当金の支払額	△145,790	△174,711
自己株式取得及び処分	△149,813	790
その他—純額	△4,454	△6,078
財務活動によるキャッシュ・フロー	△300,886	△210,202
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	41,928	△21,870
現金及び現金同等物の純増減額	55,671	△210,967
現金及び現金同等物の期首残高	788,909	844,580
現金及び現金同等物の期末残高	844,580	633,613

## (6) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## (7) セグメント情報

## ① 事業の種類別セグメント情報

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

		2014年12月期 (2014年10月1日～ 2014年12月31日)		2015年12月期 (2015年10月1日～ 2015年12月31日)		増 減	
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
オフィス	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	564,349		533,366		△30,983	△5.5
	2) セグメント間	464		641		177	38.1
	計	564,813	100.0	534,007	100.0	△30,806	△5.5
	2. 売上原価及び営業費用	491,224	87.0	461,764	86.5	△29,460	△6.0
	営業利益	73,589	13.0	72,243	13.5	△1,346	△1.8
イメージングシステム	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	401,958		365,944		△36,014	△9.0
	2) セグメント間	207		239		32	15.5
	計	402,165	100.0	366,183	100.0	△35,982	△8.9
	2. 売上原価及び営業費用	343,898	85.5	304,057	83.0	△39,841	△11.6
	営業利益	58,267	14.5	62,126	17.0	3,859	6.6
産業機器 その他	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	93,629		143,328		49,699	53.1
	2) セグメント間	23,066		22,883		△183	△0.8
	計	116,695	100.0	166,211	100.0	49,516	42.4
	2. 売上原価及び営業費用	123,436	105.8	168,995	101.7	45,559	36.9
	営業利益	△6,741	△5.8	△2,784	△1.7	3,957	—
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△23,737		△23,763		△26	—
	計	△23,737	—	△23,763	—	△26	—
	2. 売上原価及び営業費用	2,909	—	780	—	△2,129	—
	営業利益	△26,646	—	△24,543	—	2,103	—
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,059,936		1,042,638		△17,298	△1.6
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	1,059,936	100.0	1,042,638	100.0	△17,298	△1.6
	2. 売上原価及び営業費用	961,467	90.7	935,596	89.7	△25,871	△2.7
	営業利益	98,469	9.3	107,042	10.3	8,573	8.7

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

		2014年12月期 (2014年1月1日～ 2014年12月31日)		2015年12月期 (2015年1月1日～ 2015年12月31日)		増 減	
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
オフィス	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	2,075,788		2,108,246		32,458	1.6
	2) セグメント間	2,944		2,570		△374	△12.7
	計	2,078,732	100.0	2,110,816	100.0	32,084	1.5
	2. 売上原価及び営業費用	1,786,675	86.0	1,820,230	86.2	33,555	1.9
	営業利益	292,057	14.0	290,586	13.8	△1,471	△0.5
3. 総資産	1,025,499		1,020,758		△4,741	△0.5	
4. 減価償却費	87,058		86,206		△852	△1.0	
5. 資本的支出	69,704		73,819		4,115	5.9	
イメージングシステム	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,342,501		1,262,667		△79,834	△5.9
	2) セグメント間	693		1,168		475	68.5
	計	1,343,194	100.0	1,263,835	100.0	△79,359	△5.9
	2. 売上原価及び営業費用	1,148,593	85.5	1,080,396	85.5	△68,197	△5.9
	営業利益	194,601	14.5	183,439	14.5	△11,162	△5.7
3. 総資産	517,524		452,283		△65,241	△12.6	
4. 減価償却費	53,912		52,070		△1,842	△3.4	
5. 資本的支出	31,124		38,337		7,213	23.2	
産業機器 その他	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	308,963		429,358		120,395	39.0
	2) セグメント間	89,802		95,293		5,491	6.1
	計	398,765	100.0	524,651	100.0	125,886	31.6
	2. 売上原価及び営業費用	420,566	105.5	537,730	102.5	117,164	27.9
	営業利益	△21,801	△5.5	△13,079	△2.5	8,722	—
3. 総資産	342,695		332,252		△10,443	△3.0	
4. 減価償却費	37,544		45,064		7,520	20.0	
5. 資本的支出	15,976		24,241		8,265	51.7	
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△93,439		△99,031		△5,592	—
	計	△93,439	—	△99,031	—	△5,592	—
	2. 売上原価及び営業費用	7,929	—	6,705	—	△1,224	—
	営業利益	△101,368	—	△105,736	—	△4,368	—
3. 総資産	2,574,900		2,622,480		47,580	1.8	
4. 減価償却費	84,966		89,987		5,021	5.9	
5. 資本的支出	107,956		106,733		△1,223	△1.1	
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	3,727,252		3,800,271		73,019	2.0
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	3,727,252	100.0	3,800,271	100.0	73,019	2.0
	2. 売上原価及び営業費用	3,363,763	90.2	3,445,061	90.7	81,298	2.4
	営業利益	363,489	9.8	355,210	9.3	△8,279	△2.3
3. 総資産	4,460,618		4,427,773		△32,845	△0.7	
4. 減価償却費	263,480		273,327		9,847	3.7	
5. 資本的支出	224,760		243,130		18,370	8.2	

② 所在地別セグメント情報

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

		2014年12月期 (2014年10月1日～ 2014年12月31日)		2015年12月期 (2015年10月1日～ 2015年12月31日)		増 減	
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
日 本	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	232,313		254,629		22,316	9.6
	2) セグメント間	472,681		411,937		△60,744	△12.9
	計	704,994	100.0	666,566	100.0	△38,428	△5.5
	2. 売上原価及び営業費用	614,103	87.1	584,817	87.7	△29,286	△4.8
	営業利益	90,891	12.9	81,749	12.3	△9,142	△10.1
米 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	308,536		310,466		1,930	0.6
	2) セグメント間	3,541		5,717		2,176	61.5
	計	312,077	100.0	316,183	100.0	4,106	1.3
	2. 売上原価及び営業費用	303,655	97.3	305,167	96.5	1,512	0.5
	営業利益	8,422	2.7	11,016	3.5	2,594	30.8
欧 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	311,270		301,590		△9,680	△3.1
	2) セグメント間	18,591		28,869		10,278	55.3
	計	329,861	100.0	330,459	100.0	598	0.2
	2. 売上原価及び営業費用	320,771	97.2	324,958	98.3	4,187	1.3
	営業利益	9,090	2.8	5,501	1.7	△3,589	△39.5
アジア・ オセアニア	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	207,817		175,953		△31,864	△15.3
	2) セグメント間	220,317		198,596		△21,721	△9.9
	計	428,134	100.0	374,549	100.0	△53,585	△12.5
	2. 売上原価及び営業費用	416,437	97.3	365,632	97.6	△50,805	△12.2
	営業利益	11,697	2.7	8,917	2.4	△2,780	△23.8
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△715,130		△645,119		70,011	—
	計	△715,130	—	△645,119	—	70,011	—
	2. 売上原価及び営業費用	△693,499	—	△644,978	—	48,521	—
	営業利益	△21,631	—	△141	—	21,490	—
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,059,936		1,042,638		△17,298	△1.6
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	1,059,936	100.0	1,042,638	100.0	△17,298	△1.6
	2. 売上原価及び営業費用	961,467	90.7	935,596	89.7	△25,871	△2.7
	営業利益	98,469	9.3	107,042	10.3	8,573	8.7

(注) 国又は地域の区分方法は地域的近接度によっております。

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間) (単位 百万円)

		2014年12月期 (2014年1月1日～ 2014年12月31日)		2015年12月期 (2015年1月1日～ 2015年12月31日)		増 減	
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
日 本	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	836,801		847,669		10,868	1.3
	2) セグメント間	1,752,378		1,765,840		13,462	0.8
	計	2,589,179	100.0	2,613,509	100.0	24,330	0.9
	2. 売上原価及び営業費用	2,245,930	86.7	2,285,780	87.5	39,850	1.8
	営業利益	343,249	13.3	327,729	12.5	△15,520	△4.5
	3. 総資産	1,134,484		969,805		△164,679	△14.5
米 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,033,797		1,138,830		105,033	10.2
	2) セグメント間	8,738		21,069		12,331	141.1
	計	1,042,535	100.0	1,159,899	100.0	117,364	11.3
	2. 売上原価及び営業費用	1,018,661	97.7	1,130,099	97.4	111,438	10.9
	営業利益	23,874	2.3	29,800	2.6	5,926	24.8
	3. 総資産	531,122		544,395		13,273	2.5
欧 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,088,293		1,077,033		△11,260	△1.0
	2) セグメント間	59,493		106,675		47,182	79.3
	計	1,147,786	100.0	1,183,708	100.0	35,922	3.1
	2. 売上原価及び営業費用	1,135,515	98.9	1,165,218	98.4	29,703	2.6
	営業利益	12,271	1.1	18,490	1.6	6,219	50.7
	3. 総資産	484,858		409,357		△75,501	△15.6
アジア・ オセアニア	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	768,361		736,739		△31,622	△4.1
	2) セグメント間	821,600		911,395		89,795	10.9
	計	1,589,961	100.0	1,648,134	100.0	58,173	3.7
	2. 売上原価及び営業費用	1,522,244	95.7	1,582,113	96.0	59,869	3.9
	営業利益	67,717	4.3	66,021	4.0	△1,696	△2.5
	3. 総資産	674,672		620,090		△54,582	△8.1
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△2,642,209		△2,804,979		△162,770	—
	計	△2,642,209	—	△2,804,979	—	△162,770	—
	2. 売上原価及び営業費用	△2,558,587	—	△2,718,149	—	△159,562	—
	営業利益	△83,622	—	△86,830	—	△3,208	—
	3. 総資産	1,635,482		1,884,126		248,644	—
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	3,727,252		3,800,271		73,019	2.0
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	3,727,252	100.0	3,800,271	100.0	73,019	2.0
	2. 売上原価及び営業費用	3,363,763	90.2	3,445,061	90.7	81,298	2.4
	営業利益	363,489	9.8	355,210	9.3	△8,279	△2.3
	3. 総資産	4,460,618		4,427,773		△32,845	△0.7

(注) 国又は地域の区分方法は地域的近接度によっております。

(8) 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項

①連結範囲及び持分法の適用に関する事項

1. 連結子会社及び持分法適用関連会社の数

	2014年12月期 (2014年12月31日現在)	2015年12月期 (2015年12月31日現在)	増 減
連 結 子 会 社 数	261	317	56
持 分 法 適 用 関 連 会 社 数	7	5	△2
合 計	268	322	54

2. 異動状況

連結子会社 新規： 61社 除外： 5社  
 持分法適用関連会社 除外： 2社

3. 連結子会社のうち、国内の証券市場に上場している会社

東証第一部：キヤノンマーケティングジャパン(株)、キヤノン電子(株)

②主要な会計方針

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められた会計原則に基づいて作成されております。

(9) 連結財務諸表に関する注記事項

① 1株当たり情報

(単位 百万円)

	2014年12月期	2015年12月期
当社株主に帰属する当期純利益	254,797	220,209
希薄化後当社株主に帰属する当期純利益	254,797	220,209

(単位 株式数)

平均発行済普通株式数	1,112,509,931	1,092,017,955
希薄化後発行済普通株式数	1,112,514,324	1,092,052,886

1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

(単位 円)

基本的	229.03	201.65
希薄化後	229.03	201.65

②リース取引、税効果会計、有価証券、デリバティブ取引、退職給付、ストックオプション、企業結合等  
 決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略しております。

③重要な後発事象

該当事項はありません。

## 6. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	2014年12月期 (2014年12月31日現在)	2015年12月期 (2015年12月31日現在)
資産の部		
流動資産	1,024,511	872,414
現金及び預金	34,362	100,836
受取手形及び売掛金	596,293	450,449
有価証券	54,740	18,070
たな卸資産	151,272	148,485
製品	74,751	77,915
仕掛品	69,487	64,548
原材料及び貯蔵品	7,034	6,022
その他	187,930	154,575
貸倒引当金	△86	△1
固定資産	1,291,169	1,565,510
有形固定資産	666,588	659,258
無形固定資産	31,152	25,578
投資その他の資産	593,429	880,674
投資有価証券	34,306	35,030
関係会社株式及び出資金	498,782	776,812
その他	60,414	68,927
貸倒引当金	△73	△95
資産合計	2,315,680	2,437,924
負債の部		
流動負債	828,622	903,222
支払手形及び買掛金	291,693	301,792
短期借入金	365,441	461,686
未払法人税等	32,028	22,805
製品保証引当金	2,622	3,920
賞与引当金	4,476	4,606
役員賞与引当金	199	144
その他	132,163	108,269
固定負債	39,736	50,545
退職給付引当金	34,690	45,985
環境対策引当金	2,075	1,618
永年勤続慰労引当金	1,304	1,449
その他	1,667	1,493
負債合計	868,358	953,767
純資産の部		
株主資本	1,438,668	1,473,935
資本金	174,762	174,762
資本剰余金	306,288	306,288
資本準備金	306,288	306,288
利益剰余金	1,969,036	2,003,295
利益準備金	22,114	22,114
その他利益剰余金	1,946,922	1,981,181
特別償却準備金	341	167
固定資産圧縮積立金	3,693	3,727
別途積立金	1,249,928	1,249,928
繰越利益剰余金	692,960	727,359
自己株式	△1,011,418	△1,010,410
評価・換算差額等	7,101	9,091
その他有価証券評価差額金	7,780	8,851
繰延ヘッジ損益	△679	240
新株予約権	1,553	1,131
純資産合計	1,447,322	1,484,157
負債純資産合計	2,315,680	2,437,924

## (2) 損益計算書

(単位:百万円)

	2014年12月期 (2014年1月1日～ 2014年12月31日)	2015年12月期 (2015年1月1日～ 2015年12月31日)
売上高	2,084,200	2,091,139
売上原価	1,441,204	1,461,270
売上総利益	642,996	629,869
販売費及び一般管理費	438,059	460,631
営業利益	204,937	169,238
営業外収益	77,471	145,874
受取利息	734	731
受取配当金	36,103	103,057
受取賃貸料	30,595	28,948
為替差益	3,237	—
雑収入	6,802	13,138
営業外費用	33,060	45,294
支払利息	1,687	2,124
貸与資産減価償却費	27,961	26,365
為替差損	—	10,215
雑損失	3,412	6,590
経常利益	249,348	269,818
特別利益	3,341	917
固定資産売却益	226	550
投資有価証券売却益	2,327	121
新株予約権戻入益	788	246
特別損失	10,667	3,364
固定資産除売却損	1,935	3,364
関係会社清算損	466	—
関係会社株式評価損	8,266	—
税引前当期純利益	242,022	267,371
法人税、住民税及び事業税	61,762	52,237
法人税等調整額	4,789	3,171
当期純利益	175,471	211,963



(3) 株主資本等変動計算書

2014年12月期 (2014年1月1日～2014年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								評価・換算差額等		新株 予約権	純資産合計	
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金					自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金			繰延 ヘッジ 損益
		資本 準備金	利益 準備金	その他利益剰余金									
				特別 償却 準備金	固定資産 圧縮 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金						
当期首残高	174,762	306,288	22,114	294	3,369	1,249,928	663,665	△861,666	1,558,754	7,239	△1,351	2,388	1,567,030
当期変動額													
特別償却準備金の積立				148			△148		-				-
特別償却準備金の取崩				△101			101		-				-
固定資産圧縮積立金の積立					443		△443		-				-
固定資産圧縮積立金の取崩					△119		119		-				-
剰余金の配当							△145,790		△145,790				△145,790
当期純利益							175,471		175,471				175,471
自己株式の取得								△150,039	△150,039				△150,039
自己株式の処分							△15	287	272				272
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)									-	541	672	△835	378
当期変動額合計	-	-	-	47	324	-	29,295	△149,752	△120,086	541	672	△835	△119,708
当期末残高	174,762	306,288	22,114	341	3,693	1,249,928	692,960	△1,011,418	1,438,668	7,780	△679	1,553	1,447,322

2015年12月期 (2015年1月1日～2015年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								評価・換算差額等		新株 予約権	純資産合計	
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金					自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金			繰延 ヘッジ 損益
		資本 準備金	利益 準備金	その他利益剰余金									
				特別 償却 準備金	固定資産 圧縮 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金						
当期首残高	174,762	306,288	22,114	341	3,693	1,249,928	692,960	△1,011,418	1,438,668	7,780	△679	1,553	1,447,322
会計方針の変更による 累積的影響額							△2,951		△2,951				△2,951
会計方針の変更を反映した 当期首残高	174,762	306,288	22,114	341	3,693	1,249,928	690,009	△1,011,418	1,435,717	7,780	△679	1,553	1,444,371
当期変動額													
特別償却準備金の積立									-				-
特別償却準備金の取崩				△174			174		-				-
固定資産圧縮積立金の積立					157		△157		-				-
固定資産圧縮積立金の取崩					△123		123		-				-
剰余金の配当							△174,711		△174,711				△174,711
当期純利益							211,963		211,963				211,963
自己株式の取得								△39	△39				△39
自己株式の処分							△42	1,047	1,005				1,005
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)									-	1,071	919	△422	1,568
当期変動額合計	-	-	-	△174	34	-	37,350	1,008	38,218	1,071	919	△422	39,786
当期末残高	174,762	306,288	22,114	167	3,727	1,249,928	727,359	△1,010,410	1,473,935	8,851	240	1,131	1,484,157

(4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項なし

役員及び執行役員の異動

キヤノン株式会社は以下方針に基づき、2016年3月30日開催予定の当社定時株主総会ならびに取締役会における決議を経て、役員体制の見直しを行います。

1. 取締役の責任範囲を明確にし、執行役員による業務執行機能の強化を図ることにより、さらなるスピード経営を目指す。
2. 監査役監査、会計士監査、内部監査を重視した監査役会設置会社の体制を維持する。

上記主旨を反映した当社の新役員体制は以下の通りであります。

取締役 (6名)

役 位	氏 名	現在の役位および役職
代表取締役会長 CEO	御手洗 富士夫	代表取締役会長兼社長 CEO
代表取締役社長 COO	眞榮田 雅也	専務取締役 イメージコミュニケーション事業本部長
代表取締役副社長 CFO	田中 稔三	代表取締役副社長 CFO 経理本部長、ファシリティ管理本部長、人事本部長
代表取締役専務 CTO	松本 繁幸	専務取締役 R&D本部長
取締役	齋田 國太郎	同左
取締役	加藤 治彦	同左

監査役 (5名)

役 位	氏 名	現在の役位
常勤監査役	荒木 誠	同左
常勤監査役	大野 和人	同左
監査役	大江 忠	同左
監査役	吉田 修己	同左
監査役	北村 国芳	同左

執行役員 (37名)

役 位	氏 名	現在の役位および役職
副社長執行役員	足達 洋六	専務取締役 キヤノンUSA 会長
副社長執行役員	本間 利夫	専務取締役 調達本部長
専務執行役員	小澤 秀樹	専務取締役 キヤノン中国 社長
専務執行役員	Seymour Liebman	常務執行役員 キヤノンUSA 執行副社長
専務執行役員	Rokus van Iperen	常務執行役員 キヤノンヨーロッパ 社長
常務執行役員	谷 泰弘	常務取締役 デジタルシステム開発本部長
常務執行役員	長澤 健一	取締役 知的財産法務本部長
常務執行役員	大塚 尚次	取締役 インクジェット事業本部長
常務執行役員	末松 浩之	常務執行役員 品質本部長
常務執行役員	鶴澤 繁行	常務執行役員 光学機器事業本部長
常務執行役員	山田 昌敬	取締役 NVS事業推進本部長
常務執行役員	脇屋 相武	取締役 経理本部 副本部長
常務執行役員	木村 彰良	取締役 映像事務機事業本部長
常務執行役員	小山内 英司	取締役 生産技術本部長
常務執行役員	中村 正陽	取締役 人事本部 副本部長
常務執行役員	野口 秋生	常務執行役員 MR事業推進本部長
常務執行役員	海老沼 隆一	執行役員 R&D本部 副本部長
常務執行役員	石塚 雄一	常務執行役員 キヤノンUSA 社長
常務執行役員	小川 一登	執行役員 キヤノン中国 執行副社長
執行役員	井上 俊輔	執行役員 デバイス開発本部長
執行役員	宮本 厳恭	執行役員 周辺機器事業本部長
執行役員	飯島 克己	執行役員 情報通信システム本部長
執行役員	平松 壮一	執行役員 調達本部 副本部長
執行役員	野口 一彦	執行役員 渉外本部長
執行役員	岡田 正人	執行役員 イメージコミュニケーション事業本部 副事業本部長
執行役員	水澤 伸俊	執行役員 R&D本部 副本部長
執行役員	岩渕 洋一	執行役員 デジタルシステム開発本部 副本部長
執行役員	武石 洋明	執行役員 半導体機器事業部長
執行役員	竹谷 隆	執行役員 ロジスティクス統括センター 所長
執行役員	田井中 伸介	執行役員 法務統括センター 所長
執行役員	中舛 貴信	執行役員 企画本部長
執行役員	楠元 俊彦	執行役員 映像事務機事業本部 副事業本部長
執行役員	田中 朗子	執行役員 Canon BioMedical 社長
執行役員(新任)	戸倉 剛	イメージコミュニケーション事業本部 ICP第二事業部長
執行役員(新任)	増子 律夫	大分キヤノン 社長
執行役員(新任)	美野川 久裕	キヤノン香港 社長
執行役員(新任)	郡司 典子	キヤノン香港 執行副社長

## 2015年12月期 決算補足資料(連結)

(2015年1月1日～2015年12月31日)

### 目次

	頁
1. 地域別・ビジネスユニット別売上高(2015年12月期実績).....	補 1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高(2016年12月期予想).....	補 2
3. 事業の種類別セグメント情報(2015年12月期実績).....	補 3
4. 営業外収益及び費用(2015年12月期実績).....	補 3
5. 事業の種類別セグメント情報(2016年12月期予想).....	補 4
6. 営業外収益及び費用(2016年12月期予想).....	補 4
7. ビジネスユニット内製品別売上高構成比.....	補 5
8. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	補 5
9. 収益性.....	補 6
10. 為替影響.....	補 6
11. キャッシュ・フロー計算書.....	補 6
12. 研究開発費.....	補 7
13. 設備投資/減価償却費.....	補 7
14. たな卸資産.....	補 7
15. 有利子負債依存度.....	補 7
16. 海外生産比率.....	補 7
17. 従業員数.....	補 7

#### 【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

## 1. 地域別・ビジネスユニット別売上高(2015年12月期実績)

(単位:百万円)

	2014年12月期		2015年12月期		対前年同期増減率	
	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績
<b>国内</b>						
オフィス	97,336	380,594	98,804	379,277	+1.5%	△0.3%
イメージングシステム	70,815	207,281	66,958	198,739	△5.4%	△4.1%
産業機器その他	39,603	136,442	37,975	136,264	△4.1%	△0.1%
合計	207,754	724,317	203,737	714,280	△1.9%	△1.4%
<b>海外</b>						
オフィス	467,013	1,695,194	434,562	1,728,969	△6.9%	+2.0%
イメージングシステム	331,143	1,135,220	298,986	1,063,928	△9.7%	△6.3%
産業機器その他	54,026	172,521	105,353	293,094	+95.0%	+69.9%
合計	852,182	3,002,935	838,901	3,085,991	△1.6%	+2.8%
<b>米州</b>						
オフィス	183,816	656,783	175,923	713,197	△4.3%	+8.6%
イメージングシステム	113,156	345,707	110,869	352,946	△2.0%	+2.1%
産業機器その他	12,883	34,010	24,804	78,279	+92.5%	+130.2%
合計	309,855	1,036,500	311,596	1,144,422	+0.6%	+10.4%
<b>欧州</b>						
オフィス	191,573	689,275	185,623	680,619	△3.1%	△1.3%
イメージングシステム	109,440	367,050	95,593	335,312	△12.7%	△8.6%
産業機器その他	11,362	34,159	19,511	58,435	+71.7%	+71.1%
合計	312,375	1,090,484	300,727	1,074,366	△3.7%	△1.5%
<b>アジア・オセアニア</b>						
オフィス	91,624	349,136	73,016	335,153	△20.3%	△4.0%
イメージングシステム	108,547	422,463	92,524	375,670	△14.8%	△11.1%
産業機器その他	29,781	104,352	61,038	156,380	+105.0%	+49.9%
合計	229,952	875,951	226,578	867,203	△1.5%	△1.0%
<b>セグメント間の内部売上</b>						
オフィス	464	2,944	641	2,570	+38.1%	△12.7%
イメージングシステム	207	693	239	1,168	+15.5%	+68.5%
産業機器その他	23,066	89,802	22,883	95,293	△0.8%	+6.1%
消去	△23,737	△93,439	△23,763	△99,031	-	-
合計	0	0	0	0	-	-
<b>合計</b>						
オフィス	564,813	2,078,732	534,007	2,110,816	△5.5%	+1.5%
イメージングシステム	402,165	1,343,194	366,183	1,263,835	△8.9%	△5.9%
産業機器その他	116,695	398,765	166,211	524,651	+42.4%	+31.6%
消去	△23,737	△93,439	△23,763	△99,031	-	-
合計	1,059,936	3,727,252	1,042,638	3,800,271	△1.6%	+2.0%

2. 地域別・ビジネスユニット別売上高(2016年12月期予想)

(1)ビジネスユニット別売上高

(単位 百万円)

	2015年12月期	2016年12月期	対前年同期増減率
	年間実績	年間予想	年間
オフィス	2,110,816	2,114,800	+0.2%
イメージングシステム	1,263,835	1,200,000	△5.1%
産業機器その他	524,651	623,600	+18.9%
消去	△99,031	△88,400	-
合計	3,800,271	3,850,000	+1.3%

(2)地域別売上高

(単位 百万円)

	2015年12月期	2016年12月期	対前年同期増減率
	年間実績	年間予想	年間
国内	714,280	751,700	+5.2%
海外	3,085,991	3,098,300	+0.4%
米州	1,144,422	1,153,300	+0.8%
欧州	1,074,366	1,075,000	+0.1%
アジア・オセアニア	867,203	870,000	+0.3%
合計	3,800,271	3,850,000	+1.3%

## 3. 事業の種類別セグメント情報(2015年12月期実績)

(単位:百万円)

	2014年12月期		2015年12月期		対前年同期増減率	
	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績
<b>オフィス</b>						
外部顧客に対する売上高	564,349	2,075,788	533,366	2,108,246	△5.5%	+1.6%
セグメント間の内部売上高	464	2,944	641	2,570	+38.1%	△12.7%
売上高 計	564,813	2,078,732	534,007	2,110,816	△5.5%	+1.5%
営業利益	73,589	292,057	72,243	290,586	△1.8%	△0.5%
営業利益率	13.0%	14.0%	13.5%	13.8%	-	-
<b>イメージングシステム</b>						
外部顧客に対する売上高	401,958	1,342,501	365,944	1,262,667	△9.0%	△5.9%
セグメント間の内部売上高	207	693	239	1,168	+15.5%	+68.5%
売上高 計	402,165	1,343,194	366,183	1,263,835	△8.9%	△5.9%
営業利益	58,267	194,601	62,126	183,439	+6.6%	△5.7%
営業利益率	14.5%	14.5%	17.0%	14.5%	-	-
<b>産業機器その他</b>						
外部顧客に対する売上高	93,629	308,963	143,328	429,358	+53.1%	+39.0%
セグメント間の内部売上高	23,066	89,802	22,883	95,293	△0.8%	+6.1%
売上高 計	116,695	398,765	166,211	524,651	+42.4%	+31.6%
営業利益	△6,741	△21,801	△2,784	△13,079	-	-
営業利益率	△5.8%	△5.5%	△1.7%	△2.5%	-	-
<b>消去又は全社</b>						
外部顧客に対する売上高	-	-	-	-	-	-
セグメント間の内部売上高	△23,737	△93,439	△23,763	△99,031	-	-
売上高 計	△23,737	△93,439	△23,763	△99,031	-	-
営業利益	△26,646	△101,368	△24,543	△105,736	-	-
<b>連 結</b>						
外部顧客に対する売上高	1,059,936	3,727,252	1,042,638	3,800,271	△1.6%	+2.0%
セグメント間の内部売上高	-	-	-	-	-	-
売上高 計	1,059,936	3,727,252	1,042,638	3,800,271	△1.6%	+2.0%
営業利益	98,469	363,489	107,042	355,210	+8.7%	△2.3%
営業利益率	9.3%	9.8%	10.3%	9.3%	-	-

## 4. 営業外収益及び費用(2015年12月期実績)

(単位:百万円)

	2014年12月期		2015年12月期		対前年同期増減	
	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績
金融収支	2,017	7,406	1,123	4,917	△894	△2,489
為替差損益	4,599	2,628	△1,009	△22,149	△5,608	△24,777
持分法投資損益	168	478	110	447	△58	△31
その他	1,656	9,238	1,695	9,013	+39	△225
合計	8,440	19,750	1,919	△7,772	△6,521	△27,522

5. 事業の種類別セグメント情報(2016年12月期予想)

(単位 百万円)

	2015年12月期	2016年12月期	対前年同期増減率
	年間実績	年間予想	年間
<b>オフィス</b>			
外部顧客に対する売上高	2,108,246	2,112,700	+0.2%
セグメント間の内部売上高	2,570	2,100	△18.3%
売上高 計	2,110,816	2,114,800	+0.2%
営業利益	290,586	278,800	△4.1%
営業利益率	13.8%	13.2%	-
<b>イメージングシステム</b>			
外部顧客に対する売上高	1,262,667	1,198,100	△5.1%
セグメント間の内部売上高	1,168	1,900	+62.7%
売上高 計	1,263,835	1,200,000	△5.1%
営業利益	183,439	172,000	△6.2%
営業利益率	14.5%	14.3%	-
<b>産業機器その他</b>			
外部顧客に対する売上高	429,358	539,200	+25.6%
セグメント間の内部売上高	95,293	84,400	△11.4%
売上高 計	524,651	623,600	+18.9%
営業利益	△13,079	1,300	-
営業利益率	△2.5%	0.2%	-
<b>消去又は全社</b>			
外部顧客に対する売上高	-	-	-
セグメント間の内部売上高	△99,031	△88,400	-
売上高 計	△99,031	△88,400	-
営業利益	△105,736	△92,100	-
<b>連 結</b>			
外部顧客に対する売上高	3,800,271	3,850,000	+1.3%
セグメント間の内部売上高	-	-	-
売上高 計	3,800,271	3,850,000	+1.3%
営業利益	355,210	360,000	+1.3%
営業利益率	9.3%	9.4%	-

6. 営業外収益及び費用(2016年12月期予想)

(単位 百万円)

	2015年12月期	2016年12月期	対前年同期増減
	年間実績	年間予想	年間
金融収支	4,917	△500	△5,417
為替差損益	△22,149	△3,300	+18,849
持分法投資損益	447	900	+453
その他	9,013	2,900	△6,113
合計	△7,772	0	+7,772



7. ビジネスユニット内製品別売上高構成比

	2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期
	第4四半期実績	年間実績	第4四半期実績	年間実績	年間予想
<b>オフィス</b>					
白黒複写機	15%	16%	16%	16%	15%
カラー複写機	21%	19%	21%	20%	21%
プリンター機器	40%	42%	38%	41%	39%
その他	24%	23%	25%	23%	25%
<b>イメージングシステム</b>					
カメラ	63%	64%	60%	62%	60%
インクジェットプリンター	29%	27%	31%	29%	31%
その他	8%	9%	9%	9%	9%
<b>産業機器その他</b>					
露光装置	21%	23%	26%	24%	23%
その他	79%	77%	74%	76%	77%

8. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較)

	2015年12月期		2016年12月期
	第4四半期実績	年間実績	年間予想
<b>オフィス</b>			
国内	+1.5%	△0.3%	-
海外	△7.2%	△4.9%	-
合計	△5.7%	△4.1%	+1.7%
<b>イメージングシステム</b>			
国内	△5.4%	△4.1%	-
海外	△9.9%	△11.7%	-
合計	△9.1%	△10.5%	△3.2%
<b>産業機器その他</b>			
国内	△4.1%	△0.1%	-
海外	+95.1%	+67.2%	-
合計	+42.5%	+30.4%	+19.2%
<b>合計</b>			
国内	△1.9%	△1.4%	+5.2%
海外	△1.8%	△3.3%	+2.3%
米州	△4.7%	△2.8%	+1.7%
欧州	+1.8%	+0.6%	+3.0%
アジア・オセアニア	△2.6%	△9.0%	+2.2%
合計	△1.8%	△3.0%	+2.9%

9. 収益性

	2014年12月期	2015年12月期	2016年12月期
	年間実績	年間実績	年間予想
株主資本純利益率(ROE) *当社株主に帰属	8.7%	7.4%	7.7%
総資本純利益率(ROA) *当社株主に帰属	5.9%	5.0%	5.1%

10. 為替影響

(1) 為替レート

(単位 円)

	2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期
	第4四半期実績	年間実績	第4四半期実績	年間実績	年間予想
円/US\$	114.78	106.18	121.60	121.13	120.00
円/Euro	143.41	140.62	132.81	134.20	130.00

(2) 売上影響額(前年同期比較)

(単位 億円)

	2015年12月期		2016年12月期
	第4四半期実績	年間実績	年間予想
US\$	+149	+1,705	△183
Euro	△197	△448	△292
その他通貨	△18	+211	△131
合計	△66	+1,468	△606

(3) 1円の変動による影響額

(単位 億円)

	2016年12月期
	年間予想
売上高への影響額	
US\$	140
Euro	69
営業利益への影響額	
US\$	46
Euro	29

11. キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

	2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期
	第4四半期実績	年間実績	第4四半期実績	年間実績	年間予想
営業活動によるキャッシュ・フロー	185,377	583,927	143,892	474,724	550,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△37,908	△269,298	△89,154	△453,619	△300,000
フリーキャッシュ・フロー	147,469	314,629	54,738	21,105	250,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△50,185	△300,886	△244	△210,202	△165,500
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	39,970	41,928	△2,128	△21,870	1,900
現金及び現金同等物の純増減額	137,254	55,671	52,366	△210,967	86,400
現金及び現金同等物の期末残高	844,580	844,580	633,613	633,613	720,000

## 12. 研究開発費

(単位 百万円)

	2014年12月期	2015年12月期	2016年12月期
	年間実績	年間実績	年間予想
オフィス	104,391	105,298	-
イメージングシステム	87,510	90,236	-
産業機器その他	26,516	66,585	-
消去又は全社	90,562	66,381	-
合計	308,979	328,500	320,000
売上高研究開発費比率	8.3%	8.6%	8.3%

## 13. 設備投資/減価償却費

(単位 百万円)

	2014年12月期	2015年12月期	2016年12月期
	年間実績	年間実績	年間予想
<b>設備投資</b>			
オフィス	65,662	70,887	-
イメージングシステム	29,200	35,634	-
産業機器その他	13,856	20,683	-
消去又は全社	73,625	67,916	-
合計	182,343	195,120	230,000
<b>減価償却費</b>			
オフィス	87,058	86,206	-
イメージングシステム	53,912	52,070	-
産業機器その他	37,544	45,064	-
消去又は全社	84,966	89,987	-
合計	263,480	273,327	285,000

## 14. たな卸資産

## (1)期末残高

(単位 百万円)

	2014年12月期	2015年12月期	増減
	12月31日現在	12月31日現在	
オフィス	238,344	225,327	△13,017
イメージングシステム	168,802	155,767	△13,035
産業機器その他	121,021	120,801	△220
合計	528,167	501,895	△26,272

## (2)回転日数

(単位 日)

	2014年12月期	2015年12月期	増減
	12月31日現在	12月31日現在	
オフィス	42	39	△3
イメージングシステム	43	43	0
産業機器その他	132	86	△46
合計	50	47	△3

\*回転日数は、直前6ヶ月の売上高に基づいて算出しています。

## 15. 有利子負債依存度

	2014年12月期	2015年12月期	差異
	12月31日現在	12月31日現在	
有利子負債 / 総資本	0.0%	0.0%	0.0%

## 16. 海外生産比率

	2014年12月期	2015年12月期
	年間実績	年間実績
海外生産比率	45%	48%

\*2015年第2四半期より、算出方法を変更しています。国内から海外に支給する部品の国内外区分などを実情に即して見直しています。これに伴い過年度の数値も変更しています。

## 17. 従業員数

(単位 人)

	2014年12月期	2015年12月期	増減
	12月31日現在	12月31日現在	
国内	69,201	68,325	△876
海外	122,688	121,246	△1,442
合計	191,889	189,571	△2,318