



## 2024年12月期 決算補足資料 FY 2024 Results Supplementary Data

### 目次 | Table of Contents

		Page
1. ビジネスユニット別売上高/営業利益.....	Segment Information.....	1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高.....	Net Sales by Region & Business Unit.....	2
3. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year).....	3
4. 為替影響.....	Foreign Exchange Rate Impact.....	3
5. 研究開発費/設備投資/減価償却費.....	R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization....	4
6. 営業外収益及び費用.....	Other Income / Deductions.....	4
7. キャッシュフロー計算書.....	Statements of Cash Flows.....	5
8. その他財務/非財務データ.....	Other Financial / Non-Financial Data.....	5

#### 【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

This document contains forward-looking statements with respect to future results, performance and achievements that are subject to risk and uncertainties and reflect management's views and assumptions formed by available information. All statements other than statements of historical fact are statements that could be considered forward-looking statements. When used in this document, words such as "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "intend," "may," "plan," "project" or "should" and similar expressions, as they relate to Canon, are intended to identify forward-looking statements. Many factors could cause the actual results, performance or achievements of Canon to be materially different from any future results, performance or achievements that may be expressed or implied by such forward-looking statements, including, among others, changes in general economic and business conditions, changes in currency exchange rates and interest rates, introduction of competing products by other companies, lack of acceptance of new products or services by Canon's targeted customers, inability to meet efficiency and cost reduction objectives, changes in business strategy and various other factors, both referenced and not referenced in this document. Should one or more risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein. Canon does not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements.

# 1. ビジネスユニット別売上高/営業利益 | Segment Information

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2023		FY 2024		FY 2025	% Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY 2024		FY 2025
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
USD	¥147.93	¥140.85	¥152.42	¥151.63	¥150.00	+¥4.49	+¥10.78	-¥1.63	
EUR	¥159.16	¥152.20	¥162.55	¥163.99	¥160.00	+¥3.39	+¥11.79	-¥3.99	
<b>プリンティング</b>	<b>Printing</b>								
外部顧客に対する売上高	External customers	641,098	2,339,718	675,568	2,515,543	2,553,700	+5.4%	+7.5%	+1.5%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,534	6,358	1,502	7,182	4,300	-2.1%	+13.0%	-40.1%
売上高 計	Total sales	642,632	2,346,076	677,070	2,522,725	2,558,000	+5.4%	+7.5%	+1.4%
営業利益	Operating profit	72,354	228,309	84,464	289,884	323,600	+16.7%	+27.0%	+11.6%
営業利益率	Operating profit ratio	11.3%	9.7%	12.5%	11.5%	12.7%			
<b>メディカル</b>	<b>Medical</b>								
外部顧客に対する売上高	External customers	163,624	552,296	161,189	568,260	589,800	-1.5%	+2.9%	+3.8%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	580	1,484	82	548	200	-85.9%	-63.1%	-63.5%
売上高 計	Total sales	164,204	553,780	161,271	568,808	590,000	-1.8%	+2.7%	+3.7%
営業利益	Operating profit	13,714	31,649	-156,169	-140,437	39,500	-	-	-
営業利益率	Operating profit ratio	8.4%	5.7%	-96.8%	-24.7%	6.7%			
<b>イメージング</b>	<b>Imaging</b>								
外部顧客に対する売上高	External customers	229,283	861,456	277,414	937,028	1,036,100	+21.0%	+8.8%	+10.6%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-5	169	138	363	600	-	+114.8%	+65.3%
売上高 計	Total sales	229,278	861,625	277,552	937,391	1,036,700	+21.1%	+8.8%	+10.6%
営業利益	Operating profit	33,688	145,579	52,423	151,304	169,200	+55.6%	+3.9%	+11.8%
営業利益率	Operating profit ratio	14.7%	16.9%	18.9%	16.1%	16.3%			
<b>インダストリアル</b>	<b>Industrial</b>								
外部顧客に対する売上高	External customers	96,407	303,807	119,459	345,863	413,300	+23.9%	+13.8%	+19.5%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	2,547	10,912	2,789	10,599	10,900	+9.5%	-2.9%	+2.8%
売上高 計	Total sales	98,954	314,719	122,248	356,462	424,200	+23.5%	+13.3%	+19.0%
営業利益	Operating profit	23,328	58,598	24,939	68,903	76,300	+6.9%	+17.6%	+10.7%
営業利益率	Operating profit ratio	23.6%	18.6%	20.4%	19.3%	18.0%			
<b>その他及び全社</b>	<b>Others &amp; Corporate</b>								
外部顧客に対する売上高	External customers	33,306	123,695	40,080	143,127	143,100	+20.3%	+15.7%	△0.0%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	19,191	85,149	24,734	90,619	83,000	+28.9%	+6.4%	△8.4%
売上高 計	Total sales	52,497	208,844	64,814	233,746	226,100	+23.5%	+11.9%	△3.3%
営業利益	Operating profit	-26,339	-86,345	-22,984	-91,174	-89,800	-	-	-
営業利益率	Operating profit ratio								
<b>消去</b>	<b>Eliminations</b>								
外部顧客に対する売上高	External customers	0	0	0	0	0	-	-	-
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-23,847	-104,072	-29,245	-109,311	-99,000	-	-	-
売上高 計	Total sales	-23,847	-104,072	-29,245	-109,311	-99,000	-	-	-
営業利益	Operating profit	-752	-2,424	443	1,274	200	-	-	-84.3%
営業利益率	Operating profit ratio								
<b>連結合計</b>	<b>Total</b>								
外部顧客に対する売上高	External customers	1,163,718	4,180,972	1,273,710	4,509,821	4,736,000	+9.5%	+7.9%	+5.0%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 計	Total sales	1,163,718	4,180,972	1,273,710	4,509,821	4,736,000	+9.5%	+7.9%	+5.0%
営業利益	Operating profit	115,993	375,366	-16,884	279,754	519,000	-	-25.5%	+85.5%
営業利益率	Operating profit ratio	10.0%	9.0%	-1.3%	6.2%	11.0%			

※2024年より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

From 2024, some reclassification between Others & Corporate and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately.

The figures for 2023 were also reclassified.

## 2. 地域別・ビジネスユニット別売上高 | Net Sales by Region & Business Unit

(単位: 百万円/Millions of yen)

		FY 2023		FY 2024		FY 2025	% Change Y/Y		
		4Q Actual	Full Year Actual	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection	FY 2024		FY 2025
							4Q	Full Year	Full Year
<b>国内</b>	<b>Japan</b>								
プリンティング	Printing	138,226	495,038	145,847	531,454	-	+5.5%	+7.4%	-
メディカル	Medical	52,284	198,625	53,338	199,860	-	+2.0%	+0.6%	-
イメージング	Imaging	15,948	59,231	22,032	67,548	-	+38.1%	+14.0%	-
インダストリアル	Industrial	22,683	70,253	14,799	67,348	-	-34.8%	-4.1%	-
その他及び全社	Others & Corporate	19,850	78,442	25,993	89,246	-	+30.9%	+13.8%	-
合計	Total	248,991	901,589	262,009	955,456	985,000	+5.2%	+6.0%	+3.1%
<b>海外</b>	<b>Overseas</b>								
プリンティング	Printing	502,872	1,844,680	529,721	1,984,089	-	+5.3%	+7.6%	-
メディカル	Medical	111,340	353,671	107,851	368,400	-	-3.1%	+4.2%	-
イメージング	Imaging	213,335	802,225	255,382	869,480	-	+19.7%	+8.4%	-
インダストリアル	Industrial	73,724	233,554	104,660	278,515	-	+42.0%	+19.3%	-
その他及び全社	Others & Corporate	13,456	45,253	14,087	53,881	-	+4.7%	+19.1%	-
合計	Total	914,727	3,279,383	1,011,701	3,554,365	3,751,000	+10.6%	+8.4%	+5.5%
<b>米州</b>	<b>Americas</b>								
プリンティング	Printing	217,669	775,071	223,892	843,332	-	+2.9%	+8.8%	-
メディカル	Medical	47,180	151,934	45,712	163,228	-	-3.1%	+7.4%	-
イメージング	Imaging	85,083	344,221	109,733	375,234	-	+29.0%	+9.0%	-
インダストリアル	Industrial	11,098	19,146	9,464	18,561	-	-14.7%	-3.1%	-
その他及び全社	Others & Corporate	6,825	22,066	7,761	28,846	-	+13.7%	+30.7%	-
合計	Total	367,855	1,312,438	396,562	1,429,201	1,521,200	+7.8%	+8.9%	+6.4%
<b>欧州</b>	<b>Europe</b>								
プリンティング	Printing	193,391	699,509	209,190	758,696	-	+8.2%	+8.5%	-
メディカル	Medical	38,036	116,230	37,373	119,854	-	-1.7%	+3.1%	-
イメージング	Imaging	76,378	267,864	85,703	277,975	-	+12.2%	+3.8%	-
インダストリアル	Industrial	9,499	15,074	7,607	14,384	-	-19.9%	-4.6%	-
その他及び全社	Others & Corporate	3,684	12,534	3,346	13,480	-	-9.2%	+7.5%	-
合計	Total	320,988	1,111,211	343,219	1,184,389	1,225,400	+6.9%	+6.6%	+3.5%
<b>アジア・オセアニア</b>	<b>Asia &amp; Oceania</b>								
プリンティング	Printing	91,812	370,100	96,639	382,061	-	+5.3%	+3.2%	-
メディカル	Medical	26,124	85,507	24,766	85,318	-	-5.2%	-0.2%	-
イメージング	Imaging	51,874	190,140	59,946	216,271	-	+15.6%	+13.7%	-
インダストリアル	Industrial	53,127	199,334	87,589	245,570	-	+64.9%	+23.2%	-
その他及び全社	Others & Corporate	2,947	10,653	2,980	11,555	-	+1.1%	+8.5%	-
合計	Total	225,884	855,734	271,920	940,775	1,004,400	+20.4%	+9.9%	+6.8%
<b>セグメント間の内部売上</b>	<b>Intersegment</b>								
プリンティング	Printing	1,534	6,358	1,502	7,182	-	-2.1%	+13.0%	-
メディカル	Medical	580	1,484	82	548	-	-85.9%	-63.1%	-
イメージング	Imaging	-5	169	138	363	-	-	+114.8%	-
インダストリアル	Industrial	2,547	10,912	2,789	10,599	-	+9.5%	-2.9%	-
その他及び全社	Others & Corporate	19,191	85,149	24,734	90,619	-	+28.9%	+6.4%	-
消去	Eliminations	-23,847	-104,072	-29,245	-109,311	-	-	-	-
合計	Total	0	0	0	0	0	-	-	-
<b>連結合計</b>	<b>Total</b>								
プリンティング	Printing	642,632	2,346,076	677,070	2,522,725	-	+5.4%	+7.5%	-
メディカル	Medical	164,204	553,780	161,271	568,808	-	-1.8%	+2.7%	-
イメージング	Imaging	229,278	861,625	277,552	937,391	-	+21.1%	+8.8%	-
インダストリアル	Industrial	98,954	314,719	122,248	356,462	-	+23.5%	+13.3%	-
その他及び全社	Others & Corporate	52,497	208,844	64,814	233,746	-	+23.5%	+11.9%	-
消去	Eliminations	-23,847	-104,072	-29,245	-109,311	-	-	-	-
合計	Total	1,163,718	4,180,972	1,273,710	4,509,821	4,736,000	+9.5%	+7.9%	+5.0%

※2024年より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

From 2024, some reclassification between Others & Corporate and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately.

The figures for 2023 were also reclassified.

### 3. 売上高現地通貨ベース伸び率 (前年同期比較) Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year)

		FY 2024		FY 2025
		4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
<b>プリンティング</b>	<b>Printing</b>			
国内	Japan	+5.5%	+7.4%	-
海外	Overseas	+3.0%	+1.0%	-
合計	Total	+3.5%	+2.4%	+2.6%
<b>メディカル</b>	<b>Medical</b>			
国内	Japan	+2.0%	+0.6%	-
海外	Overseas	-4.7%	-1.7%	-
合計	Total	-2.8%	-1.0%	+4.9%
<b>イメージング</b>	<b>Imaging</b>			
国内	Japan	+38.1%	+14.0%	-
海外	Overseas	+15.7%	+1.6%	-
合計	Total	+17.4%	+2.5%	+11.9%
<b>インダストリアル</b>	<b>Industrial</b>			
国内	Japan	-34.8%	-4.1%	-
海外	Overseas	+40.9%	+17.7%	-
合計	Total	+22.8%	+12.1%	+19.3%
<b>その他及び全社</b>	<b>Others &amp; Corporate</b>			
国内	Japan	+30.9%	+13.8%	-
海外	Overseas	+4.1%	+14.6%	-
合計	Total	+23.3%	+11.0%	-2.9%
<b>合計</b>	<b>Total</b>			
国内	Japan	+5.2%	+6.0%	-
海外	Overseas	+8.1%	+2.2%	-
	米州 Americas	+4.5%	+1.9%	-
	欧州 Europe	+4.8%	-0.1%	-
	アジア・オセアニア Asia and Oceania	+18.7%	+5.8%	-
合計	Total	+7.5%	+3.0%	+6.1%

### 4. 為替影響 | Foreign Exchange Rate Impact

#### (1) 売上影響額(前年同期比) Amount of Impact on Net Sales (Year on Year)

(単位 億円/100 Millions of yen)

	FY 2024		FY 2025
	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
USD	+144	+1,120	-194
EUR	+64	+708	-298
Other	+20	+191	-4
Total	+228	+2,019	-496

#### (2) 1円の変動による影響額 Impact of Foreign Exchange Rate per Yen

(単位 億円/100 Millions of yen)

		FY 2025
		Full Year Actual
売上高	On sales	
USD	USD	131
EUR	EUR	67
営業利益	On operating profit	
USD	USD	31
EUR	EUR	34

## 5. 研究開発費/設備投資/減価償却費 | R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2023	FY 2024	FY 2025
		Full Year Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
<b>研究開発費</b>	<b>R&amp;D Expenses</b>			
プリンティング	Printing	97,925	100,361	-
メディカル	Medical	47,182	52,639	-
イメージング	Imaging	93,834	101,200	-
インダストリアル	Industrial	27,872	30,559	-
その他及び全社	Others & Corporate	65,101	52,589	-
合計	Total	331,914	337,348	355,000
売上高研究開発費比率	% of Net Sales	7.9%	7.5%	7.5%
<b>設備投資</b>	<b>Capital Expenditures</b>			
プリンティング	Printing	65,175	70,075	-
メディカル	Medical	12,094	16,663	-
イメージング	Imaging	28,922	38,922	-
インダストリアル	Industrial	10,432	13,109	-
その他及び全社	Others & Corporate	115,102	117,498	-
合計	Total	231,725	256,267	245,000
<b>減価償却費</b>	<b>Depreciation &amp; Amortization</b>			
プリンティング	Printing	69,712	63,356	-
メディカル	Medical	14,041	13,132	-
イメージング	Imaging	22,062	19,984	-
インダストリアル	Industrial	12,931	11,590	-
その他及び全社	Others & Corporate	119,930	127,403	-
合計	Total	238,676	235,465	240,000

## 6. 営業外収益及び費用 | Other Income / Deductions

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2023		FY 2024		FY2025	Amount Change Y/Y		
		4Q Actual	Full Year Actual	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection	FY 2024		FY 2025
							4Q	Full Year	Full Year
金融収支	Interest and dividend, net	3,529	11,158	2,787	11,857	2,449	-742	+699	-9,408
為替差損益	FX gain (loss)	-9,454	-22,835	-239	-12,196	-6,607	+9,215	+10,639	+5,589
持分法投資損益	Equity earnings of affiliated cos.	-836	-485	131	730	780	+967	+1,215	+50
その他	Other, net	5,553	27,563	4,597	21,016	20,378	-956	-6,547	-638
合計	Total	-1,208	15,401	7,276	21,407	17,000	+8,484	+6,006	-4,407

## 7. キャッシュフロー計算書 | Statements of Cash Flows

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2023		FY 2024		FY 2025	Amount Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year Projection	FY 2024		FY 2025
		Actual	Actual	Actual	Actual		4Q	Full Year	Full Year
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	181,305	451,190	243,826	606,831	651,000	+62,521	+155,641	+44,169
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities	-71,351	-275,372	-94,145	-297,322	-350,000	-22,794	-21,950	-52,678
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	109,954	175,818	149,681	309,509	301,000	+39,727	+133,691	-8,509
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-221,809	-156,729	-215,838	-225,996	-345,000	+5,971	-69,267	-119,004
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	-7,567	20,133	17,132	16,729	-7,565	+24,699	-3,404	-24,294
現金及び現金同等物の純増減額	Net change in cash and cash equivalents	-119,422	39,222	-49,025	100,242	-51,565	+70,397	+61,020	-151,807
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	401,323	401,323	501,565	501,565	450,000	+100,242	+100,242	-51,565

## 8. その他財務/非財務データ | Other Financial / Non-Financial Data

		FY 2023	FY 2024	FY 2025
		Full Year Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
ROE (当社株主に帰属)	ROE	8.2%	4.8%	10.6%
ROA (当社株主に帰属)	ROA	5.0%	2.9%	6.3%
基本的1株あたり利益 (円)	EPS - Basic (Yen)	264.20	165.53	391.72
希薄化後1株あたり利益 (円)	EPS - Diluted (Yen)	264.08	165.44	391.51

		FY 2023	FY 2024
		Dec. 31	Dec. 31
有利子負債依存度	Debt Ratio	9.6%	11.5%
従業員数 (人)	Number of Employees		
国内	Japan	68,532	70,126
海外	Overseas	100,619	100,214
合計	Total	169,151	170,340
国内生産比率	Domestic Production Ratio	60%	59%