



2025年12月期 決算補足資料 FY 2025 Results Supplementary Data

目次 | Table of Contents

	Page
1. ビジネスユニット別売上高/営業利益.....	Segment Information..... 1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高.....	Net Sales by Region & Business Unit..... 2
3. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year)..... 3
4. 為替影響.....	Foreign Exchange Rate Impact..... 3
5. 研究開発費/設備投資/減価償却費.....	R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization.... 4
6. 営業外収益及び費用.....	Other Income / Deductions..... 4
7. キャッシュフロー計算書.....	Statements of Cash Flows..... 5
8. その他財務/非財務データ.....	Other Financial / Non-Financial Data..... 5

【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

This document contains forward-looking statements with respect to future results, performance and achievements that are subject to risk and uncertainties and reflect management's views and assumptions formed by available information. All statements other than statements of historical fact are statements that could be considered forward-looking statements. When used in this document, words such as "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "intend," "may," "plan," "project" or "should" and similar expressions, as they relate to Canon, are intended to identify forward-looking statements. Many factors could cause the actual results, performance or achievements of Canon to be materially different from any future results, performance or achievements that may be expressed or implied by such forward-looking statements, including, among others, changes in general economic and business conditions, changes in currency exchange rates and interest rates, introduction of competing products by other companies, lack of acceptance of new products or services by Canon's targeted customers, inability to meet efficiency and cost reduction objectives, changes in business strategy and various other factors, both referenced and not referenced in this document. Should one or more risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein. Canon does not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements.

1. ビジネスユニット別売上高/営業利益 | Segment Information

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025		FY 2026	% Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY 2025		FY 2026
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
		USD	EUR	USD	EUR	USD			
プリンティング	Printing								
外部顧客に対する売上高	External customers	675,568	2,515,543	667,090	2,487,885	2,530,000	-1.3%	-1.1%	+1.7%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,502	7,182	1,745	6,513	2,900	+16.2%	-9.3%	-55.5%
売上高 計	Total sales	677,070	2,522,725	668,835	2,494,398	2,532,900	-1.2%	-1.1%	+1.5%
営業利益	Operating profit	84,464	289,884	53,576	255,759	257,400	-36.6%	-11.8%	+0.6%
営業利益率	Operating profit ratio	12.5%	11.5%	8.0%	10.3%	10.2%			
メディカル	Medical								
外部顧客に対する売上高	External customers	161,189	568,260	168,143	579,723	616,000	+4.3%	+2.0%	+6.3%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	82	548	320	899	100	+290.2%	+64.1%	-88.9%
売上高 計	Total sales	161,271	568,808	168,463	580,622	616,100	+4.5%	+2.1%	+6.1%
営業利益	Operating profit	-156,169	-140,437	14,624	32,775	38,300	-	-	+16.9%
営業利益率	Operating profit ratio	-96.8%	-24.7%	8.7%	5.6%	6.2%			
イメージング	Imaging								
外部顧客に対する売上高	External customers	277,414	937,028	328,420	1,054,513	1,136,300	+18.4%	+12.5%	+7.8%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	138	363	107	387	900	-22.5%	+6.6%	+132.6%
売上高 計	Total sales	277,552	937,391	328,527	1,054,900	1,137,200	+18.4%	+12.5%	+7.8%
営業利益	Operating profit	52,423	151,304	64,443	172,871	184,100	+22.9%	+14.3%	+6.5%
営業利益率	Operating profit ratio	18.9%	16.1%	19.6%	16.4%	16.2%			
インダストリアル	Industrial								
外部顧客に対する売上高	External customers	119,459	345,863	115,127	357,924	355,900	-3.6%	+3.5%	-0.6%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,512	5,867	792	3,204	5,600	-47.6%	-45.4%	+74.8%
売上高 計	Total sales	120,971	351,730	115,919	361,128	361,500	-4.2%	+2.7%	+0.1%
営業利益	Operating profit	24,939	68,903	22,497	62,525	63,800	-9.8%	-9.3%	+2.0%
営業利益率	Operating profit ratio	20.6%	19.6%	19.4%	17.3%	17.6%			
その他及び全社	Others & Corporate								
外部顧客に対する売上高	External customers	40,080	143,127	43,056	144,682	126,800	+7.4%	+1.1%	△12.4%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	24,734	90,619	22,042	92,434	85,300	-10.9%	+2.0%	△7.7%
売上高 計	Total sales	64,814	233,746	65,098	237,116	212,100	+0.4%	+1.4%	△10.6%
営業利益	Operating profit	-22,984	-91,174	-2,336	-69,451	-64,700	-	-	-
営業利益率	Operating profit ratio								
消去	Eliminations								
外部顧客に対する売上高	External customers	0	0	0	0	0	-	-	-
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-27,968	-104,579	-25,006	-103,437	-94,800	-	-	-
売上高 計	Total sales	-27,968	-104,579	-25,006	-103,437	-94,800	-	-	-
営業利益	Operating profit	443	1,274	231	911	100	-47.9%	-28.5%	-89.0%
営業利益率	Operating profit ratio								
連結合計	Total								
外部顧客に対する売上高	External customers	1,273,710	4,509,821	1,321,836	4,624,727	4,765,000	+3.8%	+2.5%	+3.0%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 計	Total sales	1,273,710	4,509,821	1,321,836	4,624,727	4,765,000	+3.8%	+2.5%	+3.0%
営業利益	Operating profit	-16,884	279,754	153,035	455,390	479,000	-	+62.8%	+5.2%
営業利益率	Operating profit ratio	-1.3%	6.2%	11.6%	9.8%	10.1%			

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

From 2025, some reclassification between the Industrial Business Unit and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately. The figures for 2024 were also reclassified.

2. 地域別・ビジネスユニット別売上高 | Net Sales by Region & Business Unit

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025		FY 2026	% Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY 2025		FY 2026
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
国内	Japan								
プリンティング	Printing	145,847	531,454	143,433	542,910	-	-1.7%	+2.2%	-
メディカル	Medical	53,338	199,860	52,044	196,906	-	-2.4%	-1.5%	-
イメージング	Imaging	22,032	67,548	25,154	71,201	-	+14.2%	+5.4%	-
インダストリアル	Industrial	14,799	67,348	16,302	53,675	-	+10.2%	-20.3%	-
その他及び全社	Others & Corporate	25,993	89,246	25,680	96,788	-	-1.2%	+8.5%	-
合計	Total	262,009	955,456	262,613	961,480	990,600	+0.2%	+0.6%	+3.0%
海外	Overseas								
プリンティング	Printing	529,721	1,984,089	523,657	1,944,975	-	-1.1%	-2.0%	-
メディカル	Medical	107,851	368,400	116,099	382,817	-	+7.6%	+3.9%	-
イメージング	Imaging	255,382	869,480	303,266	983,312	-	+18.7%	+13.1%	-
インダストリアル	Industrial	104,660	278,515	98,825	304,249	-	-5.6%	+9.2%	-
その他及び全社	Others & Corporate	14,087	53,881	17,376	47,894	-	+23.3%	-11.1%	-
合計	Total	1,011,701	3,554,365	1,059,223	3,663,247	3,774,400	+4.7%	+3.1%	+3.0%
米州	Americas								
プリンティング	Printing	223,892	843,332	220,940	836,221	-	-1.3%	-0.8%	-
メディカル	Medical	45,712	163,228	50,273	173,285	-	+10.0%	+6.2%	-
イメージング	Imaging	109,733	375,234	135,859	430,528	-	+23.8%	+14.7%	-
インダストリアル	Industrial	9,464	18,561	13,076	23,471	-	+38.2%	+26.5%	-
その他及び全社	Others & Corporate	7,761	28,846	11,199	26,134	-	+44.3%	-9.4%	-
合計	Total	396,562	1,429,201	431,347	1,489,639	1,506,900	+8.8%	+4.2%	+1.2%
欧州	Europe								
プリンティング	Printing	209,190	758,696	214,267	762,383	-	+2.4%	+0.5%	-
メディカル	Medical	37,373	119,854	37,983	124,469	-	+1.6%	+3.9%	-
イメージング	Imaging	85,703	277,975	100,398	314,221	-	+17.1%	+13.0%	-
インダストリアル	Industrial	7,607	14,384	3,448	13,264	-	-54.7%	-7.8%	-
その他及び全社	Others & Corporate	3,346	13,480	3,248	11,138	-	-2.9%	-17.4%	-
合計	Total	343,219	1,184,389	359,344	1,225,475	1,305,500	+4.7%	+3.5%	+6.5%
アジア・オセアニア	Asia & Oceania								
プリンティング	Printing	96,639	382,061	88,450	346,371	-	-8.5%	-9.3%	-
メディカル	Medical	24,766	85,318	27,843	85,063	-	+12.4%	-0.3%	-
イメージング	Imaging	59,946	216,271	67,009	238,563	-	+11.8%	+10.3%	-
インダストリアル	Industrial	87,589	245,570	82,301	267,514	-	-6.0%	+8.9%	-
その他及び全社	Others & Corporate	2,980	11,555	2,929	10,622	-	-1.7%	-8.1%	-
合計	Total	271,920	940,775	268,532	948,133	962,000	-1.2%	+0.8%	+1.5%
セグメント間の内部売上	Intersegment								
プリンティング	Printing	1,502	7,182	1,745	6,513	-	+16.2%	-9.3%	-
メディカル	Medical	82	548	320	899	-	+290.2%	+64.1%	-
イメージング	Imaging	138	363	107	387	-	-22.5%	+6.6%	-
インダストリアル	Industrial	1,512	5,867	792	3,204	-	-47.6%	-45.4%	-
その他及び全社	Others & Corporate	24,734	90,619	22,042	92,434	-	-10.9%	+2.0%	-
消去	Eliminations	-27,968	-104,579	-25,006	-103,437	-	-	-	-
合計	Total	0	0	0	0	0	-	-	-
連結合計	Total								
プリンティング	Printing	677,070	2,522,725	668,835	2,494,398	-	-1.2%	-1.1%	-
メディカル	Medical	161,271	568,808	168,463	580,622	-	+4.5%	+2.1%	-
イメージング	Imaging	277,552	937,391	328,527	1,054,900	-	+18.4%	+12.5%	-
インダストリアル	Industrial	120,971	351,730	115,919	361,128	-	-4.2%	+2.7%	-
その他及び全社	Others & Corporate	64,814	233,746	65,098	237,116	-	+0.4%	+1.4%	-
消去	Eliminations	-27,968	-104,579	-25,006	-103,437	-	-	-	-
合計	Total	1,273,710	4,509,821	1,321,836	4,624,727	4,765,000	+3.8%	+2.5%	+3.0%

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

From 2025, some reclassification between the Industrial Business Unit and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately. The figures for 2024 were also reclassified.

3. 売上高現地通貨ベース伸び率 (前年同期比較)

Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year)

		FY 2025		FY 2026
		4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
プリンティング	Printing			
国内	Japan	-1.7%	+2.2%	-
海外	Overseas	-5.4%	-2.3%	-
合計	Total	-4.6%	-1.4%	+0.5%
メディカル	Medical			
国内	Japan	-2.4%	-1.5%	-
海外	Overseas	+3.7%	+4.2%	-
合計	Total	+1.8%	+2.2%	+5.1%
イメージング	Imaging			
国内	Japan	+14.2%	+5.4%	-
海外	Overseas	+14.0%	+12.9%	-
合計	Total	+14.0%	+12.4%	+6.5%
インダストリアル	Industrial			
国内	Japan	+10.2%	-20.3%	-
海外	Overseas	-6.8%	+8.8%	-
合計	Total	-5.3%	+2.3%	0.0%
その他及び全社	Others & Corporate			
国内	Japan	-1.2%	+8.5%	-
海外	Overseas	+25.2%	-9.5%	-
合計	Total	+0.8%	+1.8%	-10.7%
合計	Total			
国内	Japan	+0.2%	+0.6%	-
海外	Overseas	+0.7%	+2.9%	-
米州	Americas	+7.5%	+5.5%	-
欧州	Europe	-4.5%	+0.5%	-
アジア・オセアニア	Asia and Oceania	-2.6%	+1.8%	-
合計	Total	+0.6%	+2.4%	+2.0%

4. 為替影響 | Foreign Exchange Rate Impact

(1) 売上影響額(前年同期比)

Amount of Impact on Net Sales (Year on Year)

(単位 億円/100 Millions of yen)

	FY 2025		FY 2026
	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
USD	+61	-231	+32
EUR	+307	+358	+356
Other	+32	-58	+75
Total	+400	+69	+463

(2) 1円の変動による影響額

Impact of Foreign Exchange Rate per Yen

(単位 億円/100 Millions of yen)

		FY 2026
		Full Year Projection
売上高	On sales	
USD	USD	129
EUR	EUR	67
営業利益	On operating profit	
USD	USD	32
EUR	EUR	34

5. 研究開発費/設備投資/減価償却費 | R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025		FY2026
		4Q Actual	Full Year Actual	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
研究開発費	R&D Expenses					
プリンティング	Printing	26,671	100,361	24,877	94,762	
メディカル	Medical	15,092	52,639	11,203	46,971	
イメージング	Imaging	28,812	101,200	34,048	112,298	
インダストリアル	Industrial	9,393	30,559	9,279	32,286	
その他及び全社	Others & Corporate	11,580	52,589	13,715	52,971	
合計	Total	91,548	337,348	93,122	339,288	350,000
売上高研究開発費比率	% of Net Sales	7.2%	7.5%	7.0%	7.3%	7.3%
設備投資	Capital Expenditures					
プリンティング	Printing	19,504	70,075	18,174	71,372	
メディカル	Medical	3,958	16,663	5,947	16,434	
イメージング	Imaging	11,045	38,922	10,961	41,274	
インダストリアル	Industrial	4,455	13,109	3,279	15,759	
その他及び全社	Others & Corporate	42,121	117,498	28,635	104,691	
合計	Total	81,083	256,267	66,996	249,530	270,000
減価償却費	Depreciation & Amortization					
プリンティング	Printing	16,857	63,356	18,340	65,486	
メディカル	Medical	3,291	13,132	3,822	13,928	
イメージング	Imaging	5,421	19,984	5,815	21,615	
インダストリアル	Industrial	3,379	11,590	4,299	13,938	
その他及び全社	Others & Corporate	33,729	127,403	33,547	124,269	
合計	Total	62,677	235,465	65,823	239,236	230,000

6. 営業外収益及び費用 | Other Income / Deductions

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025		FY2026	Amount Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY 2025		FY 2026
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
金融収支	Interest and dividend, net	2,787	11,857	1,671	7,602	2,321	-1,116	-4,255	-5,281
為替差損益	FX gain (loss)	-239	-12,196	4,483	-9,113	-2,983	+4,722	+3,083	+6,130
持分法投資損益	Equity earnings of affiliated cos.	131	730	272	106	-133	+141	-624	-239
その他	Other, net	4,597	21,016	8,449	28,074	16,795	+3,852	+7,058	-11,279
合計	Total	7,276	21,407	14,875	26,669	16,000	+7,599	+5,262	-10,669

7. キャッシュフロー計算書 | Statements of Cash Flows

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025		FY 2026	Amount Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY 2025		FY 2026
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	243,826	606,831	192,350	475,903	600,000	-51,476	-130,928	+124,097
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities	-94,145	-297,322	-49,021	-237,450	-360,000	+45,124	+59,872	-122,550
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	149,681	309,509	143,329	238,453	240,000	-6,352	-71,056	+1,547
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-215,838	-225,996	-277,769	-179,221	-309,000	-61,931	+46,775	-129,779
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	17,132	16,729	24,785	25,184	-12,981	+7,653	+8,455	-38,165
現金及び現金同等物の純増減額	Net change in cash and cash equivalents	-49,025	100,242	-109,655	84,416	-81,981	-60,630	-15,826	-166,397
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	501,565	501,565	585,981	585,981	504,000	+84,416	+84,416	-81,981

8. その他財務/非財務データ | Other Financial / Non-Financial Data

		FY 2024	FY 2025	FY 2026
		Full Year	Full Year	Full Year
		Actual	Actual	Projection
ROE (当社株主に帰属)	ROE	4.8%	9.7%	10.0%
ROA (当社株主に帰属)	ROA	2.9%	5.6%	5.6%
基本的1株あたり利益 (円)	EPS - Basic (Yen)	165.53	367.48	394.31
希薄化後1株あたり利益 (円)	EPS - Diluted (Yen)	165.44	367.25	394.04

		FY 2024	FY 2025
		Dec. 31	Dec. 31
有利子負債依存度	Debt Ratio	11.5%	15.4%
従業員数 (人)	Number of Employees		
国内	Japan	70,126	69,627
海外	Overseas	100,214	95,920
合計	Total	170,340	165,547
国内生産比率	Domestic Production Ratio	59%	60%