



## 2025年 第2四半期 決算補足資料 Second Quarter 2025 Results Supplementary Data

### 目次 | Table of Contents

		Page
1. ビジネスユニット別売上高/営業利益.....	Segment Information.....	1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高.....	Net Sales by Region & Business Unit.....	2
3. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year).....	3
4. 為替影響.....	Foreign Exchange Rate Impact.....	3
5. 研究開発費/設備投資/減価償却費.....	R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization....	4
6. 営業外収益及び費用.....	Other Income / Deductions.....	4
7. キャッシュフロー計算書.....	Statements of Cash Flows.....	5
8. その他財務/非財務データ.....	Other Financial / Non-Financial Data.....	5

#### 【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

This document contains forward-looking statements with respect to future results, performance and achievements that are subject to risk and uncertainties and reflect management's views and assumptions formed by available information. All statements other than statements of historical fact are statements that could be considered forward-looking statements. When used in this document, words such as "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "intend," "may," "plan," "project" or "should" and similar expressions, as they relate to Canon, are intended to identify forward-looking statements. Many factors could cause the actual results, performance or achievements of Canon to be materially different from any future results, performance or achievements that may be expressed or implied by such forward-looking statements, including, among others, changes in general economic and business conditions, changes in currency exchange rates and interest rates, introduction of competing products by other companies, lack of acceptance of new products or services by Canon's targeted customers, inability to meet efficiency and cost reduction objectives, changes in business strategy and various other factors, both referenced and not referenced in this document. Should one or more risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein. Canon does not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements.

## 1. ビジネスユニット別売上高/営業利益 | Segment Information

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025			% Change Y/Y		
		2Q	1st Half	Full Year	2Q	1st Half	Full Year	FY 2025		
		Actual	Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	2Q	1st Half	Full Year
		USD								
		EUR								
<b>プリンティング</b>	<b>Printing</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	652,730	1,230,823	2,515,543	608,747	1,218,306	2,484,800	-6.7%	-1.0%	-1.2%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,784	3,955	7,182	1,865	3,271	4,900	+4.5%	-17.3%	-31.8%
売上高 計	Total sales	654,514	1,234,778	2,522,725	610,612	1,221,577	2,489,700	-6.7%	-1.1%	-1.3%
営業利益	Operating profit	79,220	144,714	289,884	76,926	149,985	287,700	-2.9%	+3.6%	-0.8%
営業利益率	Operating profit ratio	12.1%	11.7%	11.5%	12.6%	12.3%	11.6%			
<b>メディカル</b>	<b>Medical</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	140,784	274,959	568,260	141,797	278,985	581,700	+0.7%	+1.5%	+2.4%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	211	248	548	162	307	400	-23.2%	+23.8%	-27.0%
売上高 計	Total sales	140,995	275,207	568,808	141,959	279,292	582,100	+0.7%	+1.5%	+2.3%
営業利益	Operating profit	5,492	11,071	-140,437	5,087	11,792	34,500	-7.4%	+6.5%	-
営業利益率	Operating profit ratio	3.9%	4.0%	-24.7%	3.6%	4.2%	5.9%			
<b>イメージング</b>	<b>Imaging</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	244,680	420,126	937,028	260,600	472,589	1,010,400	+6.5%	+12.5%	+7.8%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	44	139	363	68	175	700	+54.5%	+25.9%	+92.8%
売上高 計	Total sales	244,724	420,265	937,391	260,668	472,764	1,011,100	+6.5%	+12.5%	+7.9%
営業利益	Operating profit	41,000	55,266	151,304	39,092	70,320	158,300	-4.7%	+27.2%	+4.6%
営業利益率	Operating profit ratio	16.8%	13.2%	16.1%	15.0%	14.9%	15.7%			
<b>インダストリアル</b>	<b>Industrial</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	91,553	157,662	345,863	91,539	157,959	376,600	-0.0%	+0.2%	+8.9%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,661	2,949	5,867	833	1,881	3,700	-49.8%	-36.2%	-36.9%
売上高 計	Total sales	93,214	160,611	351,730	92,372	159,840	380,300	-0.9%	-0.5%	+8.1%
営業利益	Operating profit	17,912	29,964	68,903	17,711	26,087	68,300	-1.1%	-12.9%	-0.9%
営業利益率	Operating profit ratio	19.2%	18.7%	19.6%	19.2%	16.3%	18.0%			
<b>その他及び全社</b>	<b>Others &amp; Corporate</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	38,039	72,735	143,127	37,488	70,728	146,500	-1.4%	-2.8%	+2.4%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	21,840	42,282	90,619	23,164	45,929	88,600	+6.1%	+8.6%	-2.2%
売上高 計	Total sales	59,879	115,017	233,746	60,652	116,657	235,100	+1.3%	+1.4%	+0.6%
営業利益	Operating profit	-24,774	-43,627	-91,174	-20,764	-44,238	-89,100	-	-	-
営業利益率	Operating profit ratio									
<b>消去</b>	<b>Eliminations</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	0	0	0	0	0	0	-	-	-
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-25,540	-49,573	-104,579	-26,092	-51,563	-98,300	-	-	-
売上高 計	Total sales	-25,540	-49,573	-104,579	-26,092	-51,563	-98,300	-	-	-
営業利益	Operating profit	-459	1,086	1,274	-261	362	300	-	-66.7%	-76.5%
営業利益率	Operating profit ratio									
<b>連結合計</b>	<b>Total</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	1,167,786	2,156,305	4,509,821	1,140,171	2,198,567	4,600,000	-2.4%	+2.0%	+2.0%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 計	Total sales	1,167,786	2,156,305	4,509,821	1,140,171	2,198,567	4,600,000	-2.4%	+2.0%	+2.0%
営業利益	Operating profit	118,391	198,474	279,754	117,791	214,308	460,000	-0.5%	+8.0%	+64.4%
営業利益率	Operating profit ratio	10.1%	9.2%	6.2%	10.3%	9.7%	10.0%			

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

From 2025, some reclassification between the Industrial Business Unit and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately. The figures for 2024 were also reclassified.

2. 地域別・ビジネスユニット別売上高 | Net Sales by Region & Business Unit

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025			% Change Y/Y		
		2Q	1st Half	Full Year	2Q	1st Half	Full Year	FY 2025		
		Actual	Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	2Q	1st Half	Full Year
<b>国内</b>	<b>Japan</b>									
プリンティング	Printing	132,533	263,124	531,454	134,226	270,750	-	+1.3%	+2.9%	-
メディカル	Medical	48,459	104,169	199,860	50,311	104,062	-	+3.8%	-0.1%	-
イメージング	Imaging	15,105	28,492	67,548	15,875	30,987	-	+5.1%	+8.8%	-
インダストリアル	Industrial	20,192	38,470	67,348	14,194	25,128	-	-29.7%	-34.7%	-
その他及び全社	Others & Corporate	23,987	46,083	89,246	27,083	50,116	-	+12.9%	+8.8%	-
合計	Total	240,276	480,338	955,456	241,689	481,043	989,300	+0.6%	+0.1%	+3.5%
<b>海外</b>	<b>Overseas</b>									
プリンティング	Printing	520,197	967,699	1,984,089	474,521	947,556	-	-8.8%	-2.1%	-
メディカル	Medical	92,325	170,790	368,400	91,486	174,923	-	-0.9%	+2.4%	-
イメージング	Imaging	229,575	391,634	869,480	244,725	441,602	-	+6.6%	+12.8%	-
インダストリアル	Industrial	71,361	119,192	278,515	77,345	132,831	-	+8.4%	+11.4%	-
その他及び全社	Others & Corporate	14,052	26,652	53,881	10,405	20,612	-	-26.0%	-22.7%	-
合計	Total	927,510	1,675,967	3,554,365	898,482	1,717,524	3,610,700	-3.1%	+2.5%	+1.6%
<b>米州</b>	<b>Americas</b>									
プリンティング	Printing	215,469	411,215	843,332	200,811	409,303	-	-6.8%	-0.5%	-
メディカル	Medical	42,045	77,560	163,228	42,865	81,589	-	+2.0%	+5.2%	-
イメージング	Imaging	103,866	169,585	375,234	109,511	192,926	-	+5.4%	+13.8%	-
インダストリアル	Industrial	4,594	5,495	18,561	4,461	6,003	-	-2.9%	+9.2%	-
その他及び全社	Others & Corporate	7,500	13,697	28,846	5,366	10,203	-	-28.5%	-25.5%	-
合計	Total	373,474	677,552	1,429,201	363,014	700,024	1,445,600	-2.8%	+3.3%	+1.1%
<b>欧州</b>	<b>Europe</b>									
プリンティング	Printing	202,432	369,375	758,696	187,292	365,189	-	-7.5%	-1.1%	-
メディカル	Medical	27,093	53,257	119,854	29,062	56,331	-	+7.3%	+5.8%	-
イメージング	Imaging	68,288	120,968	277,975	75,113	138,297	-	+10.0%	+14.3%	-
インダストリアル	Industrial	3,539	5,128	14,384	2,584	4,455	-	-27.0%	-13.1%	-
その他及び全社	Others & Corporate	3,566	7,178	13,480	2,605	5,292	-	-26.9%	-26.3%	-
合計	Total	304,918	555,906	1,184,389	296,656	569,564	1,233,800	-2.7%	+2.5%	+4.2%
<b>アジア・オセアニア</b>	<b>Asia &amp; Oceania</b>									
プリンティング	Printing	102,296	187,109	382,061	86,418	173,064	-	-15.5%	-7.5%	-
メディカル	Medical	23,187	39,973	85,318	19,559	37,003	-	-15.6%	-7.4%	-
イメージング	Imaging	57,421	101,081	216,271	60,101	110,379	-	+4.7%	+9.2%	-
インダストリアル	Industrial	63,228	108,569	245,570	70,300	122,373	-	+11.2%	+12.7%	-
その他及び全社	Others & Corporate	2,986	5,777	11,555	2,434	5,117	-	-18.5%	-11.4%	-
合計	Total	249,118	442,509	940,775	238,812	447,936	931,300	-4.1%	+1.2%	-1.0%
<b>セグメント間の内部売上</b>	<b>Intersegment</b>									
プリンティング	Printing	1,784	3,955	7,182	1,865	3,271	-	+4.5%	-17.3%	-
メディカル	Medical	211	248	548	162	307	-	-23.2%	+23.8%	-
イメージング	Imaging	44	139	363	68	175	-	+54.5%	+25.9%	-
インダストリアル	Industrial	1,661	2,949	5,867	833	1,881	-	-49.8%	-36.2%	-
その他及び全社	Others & Corporate	21,840	42,282	90,619	23,164	45,929	-	+6.1%	+8.6%	-
消去	Eliminations	-25,540	-49,573	-104,579	-26,092	-51,563	-	-	-	-
合計	Total	0	0	0	0	0	0	-	-	-
<b>連結合計</b>	<b>Total</b>									
プリンティング	Printing	654,514	1,234,778	2,522,725	610,612	1,221,577	-	-6.7%	-1.1%	-
メディカル	Medical	140,995	275,207	568,808	141,959	279,292	-	+0.7%	+1.5%	-
イメージング	Imaging	244,724	420,265	937,391	260,668	472,764	-	+6.5%	+12.5%	-
インダストリアル	Industrial	93,214	160,611	351,730	92,372	159,840	-	-0.9%	-0.5%	-
その他及び全社	Others & Corporate	59,879	115,017	233,746	60,652	116,657	-	+1.3%	+1.4%	-
消去	Eliminations	-25,540	-49,573	-104,579	-26,092	-51,563	-	-	-	-
合計	Total	1,167,786	2,156,305	4,509,821	1,140,171	2,198,567	4,600,000	-2.4%	+2.0%	+2.0%

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

From 2025, some reclassification between the Industrial Business Unit and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately. The figures for 2024 were also reclassified.

### 3. 売上高現地通貨ベース伸び率 (前年同期比較)

#### Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year)

		FY 2025		
		2Q Actual	1st Half Actual	Full Year Projection
<b>プリンティング</b>	<b>Printing</b>			
国内	Japan	+1.3%	+2.9%	-
海外	Overseas	-3.1%	+0.5%	-
合計	Total	-2.2%	+0.9%	+0.8%
<b>メディカル</b>	<b>Medical</b>			
国内	Japan	+3.8%	-0.1%	-
海外	Overseas	+5.2%	+5.6%	-
合計	Total	+4.7%	+3.5%	+4.7%
<b>イメージング</b>	<b>Imaging</b>			
国内	Japan	+5.1%	+8.8%	-
海外	Overseas	+13.1%	+16.0%	-
合計	Total	+12.6%	+15.5%	+11.1%
<b>インダストリアル</b>	<b>Industrial</b>			
国内	Japan	-29.7%	-34.7%	-
海外	Overseas	+9.7%	+12.4%	-
合計	Total	+0.1%	+0.3%	+8.8%
<b>その他及び全社</b>	<b>Others &amp; Corporate</b>			
国内	Japan	+12.9%	+8.8%	-
海外	Overseas	-22.8%	-21.5%	-
合計	Total	+2.0%	+1.7%	+1.1%
<b>合計</b>	<b>Total</b>			
国内	Japan	+0.6%	+0.1%	-
海外	Overseas	+2.4%	+5.1%	-
米州	Americas	+5.0%	+6.5%	-
欧州	Europe	+0.1%	+4.2%	-
アジア・オセアニア	Asia and Oceania	+1.2%	+4.1%	-
合計	Total	+2.0%	+4.0%	+4.2%

### 4. 為替影響 | Foreign Exchange Rate Impact

#### (1) 売上影響額(前年同期比)

##### Amount of Impact on Net Sales (Year on Year)

(単位 億円/100 Millions of yen)

	FY 2025		
	2Q Actual	1st Half Actual	Full Year Projection
USD	-368	-274	-832
EUR	-66	-80	+8
Other	-79	-86	-181
Total	-513	-440	-1,005

#### (2) 1円の変動による影響額

##### Impact of Foreign Exchange Rate per Yen

(単位 億円/100 Millions of yen)

		FY 2025
		3Q-4Q Projection
売上高	On sales	
USD	USD	67
EUR	EUR	35
営業利益	On operating profit	
USD	USD	17
EUR	EUR	18

## 5. 研究開発費/設備投資/減価償却費 | R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025		
		2Q Actual	1st Half Actual	Full Year Actual	2Q Actual	1st Half Actual	Full Year Projection
<b>研究開発費</b>	<b>R&amp;D Expenses</b>						
プリンティング	Printing	26,343	50,104	100,361	23,426	46,791	-
メディカル	Medical	13,567	24,962	52,639	12,392	24,244	-
イメージング	Imaging	25,449	48,894	101,200	27,228	51,974	-
インダストリアル	Industrial	8,145	14,555	30,559	6,671	15,222	-
その他及び全社	Others & Corporate	11,556	25,995	52,589	13,114	25,389	-
合計	Total	85,060	164,510	337,348	82,831	163,620	346,600
売上高研究開発費比率	% of Net Sales	8.6%	8.3%	7.5%	7.3%	7.4%	7.5%
<b>設備投資</b>	<b>Capital Expenditures</b>						
プリンティング	Printing	16,638	35,447	70,075	18,459	34,593	-
メディカル	Medical	4,877	8,733	16,663	3,010	7,723	-
イメージング	Imaging	12,075	19,772	38,922	9,733	18,873	-
インダストリアル	Industrial	4,115	4,231	13,109	5,978	7,916	-
その他及び全社	Others & Corporate	27,547	58,829	117,498	26,432	47,414	-
合計	Total	65,252	127,012	256,267	63,612	116,519	245,000
<b>減価償却費</b>	<b>Depreciation &amp; Amortization</b>						
プリンティング	Printing	16,128	30,362	63,356	14,930	29,339	-
メディカル	Medical	3,309	6,580	13,132	3,347	6,556	-
イメージング	Imaging	5,058	9,370	19,984	4,921	9,825	-
インダストリアル	Industrial	2,900	5,267	11,590	2,864	5,484	-
その他及び全社	Others & Corporate	31,499	61,766	127,403	29,778	57,539	-
合計	Total	58,894	113,345	235,465	55,840	108,743	235,000

## 6. 営業外収益及び費用 | Other Income / Deductions

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025			Amount Change Y/Y		
		2Q Actual	1st Half Actual	Full Year Actual	2Q Actual	1st Half Actual	Full Year Projection	FY 2025		
								2Q	1st Half	Full Year
金融収支	Interest and dividend, net	2,948	6,254	11,857	2,266	4,553	5,874	-682	-1,701	-5,983
為替差損益	FX gain (loss)	1,932	2,126	-12,196	-6,836	-11,319	-15,075	-8,768	-13,445	-2,879
持分法投資損益	Equity earnings of affiliated cos.	338	399	730	-69	127	41	-407	-272	-689
その他	Other, net	8,616	14,194	21,016	10,322	14,650	21,160	+1,706	+456	+144
合計	Total	13,834	22,973	21,407	5,683	8,011	12,000	-8,151	-14,962	-9,407

7. キャッシュフロー計算書 | Statements of Cash Flows

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025			Amount Change Y/Y		
		2Q Actual	1st Half Actual	Full Year Actual	2Q Actual	1st Half Actual	Full Year Projection	FY 2025		
								2Q	1st Half	Full Year
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	164,762	241,981	606,831	86,950	158,892	610,000	-77,812	-83,089	+3,169
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities	-61,473	-148,942	-297,322	-72,368	-124,160	-326,000	-10,895	+24,782	-28,678
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	103,289	93,039	309,509	14,582	34,732	284,000	-88,707	-58,307	-25,509
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-38,177	67,805	-225,996	-231	187,387	-360,000	+37,946	+119,582	-134,004
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	18,918	31,374	16,729	3,677	-8,506	-13,565	-15,241	-39,880	-30,294
現金及び現金同等物の純増減額	Net change in cash and cash equivalents	84,030	192,218	100,242	18,028	213,613	-89,565	-66,002	+21,395	-189,807
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	593,541	593,541	501,565	715,178	715,178	412,000	+121,637	+121,637	-89,565

8. その他財務/非財務データ | Other Financial / Non-Financial Data

		FY 2024		FY 2025	
		1st Half Actual	Full Year Actual	1st Half Actual	Full Year Projection
ROE（当社株主に帰属）	ROE	8.7%	4.8%	9.5%	9.8%
ROA（当社株主に帰属）	ROA	5.2%	2.9%	5.3%	5.8%
基本的1株あたり利益（円）	EPS - Basic (Yen)	152.53	165.53	169.16	361.73
希薄化後1株あたり利益（円）	EPS - Diluted (Yen)	152.45	165.44	169.06	361.50

		FY 2024	FY 2025
		Dec. 31	Jun. 30
有利子負債依存度	Debt Ratio	11.5%	18.7%
従業員数（人）	Number of Employees		
国内	Japan	70,126	70,515
海外	Overseas	100,214	101,016
合計	Total	170,340	171,531
国内生産比率	Domestic Production Ratio	59%	61%