



## 2025年 第3四半期 決算補足資料 Third Quarter 2025 Results Supplementary Data

### 目次 | Table of Contents

		Page
1. ビジネスユニット別売上高/営業利益.....	Segment Information.....	1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高.....	Net Sales by Region & Business Unit.....	2
3. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year).....	3
4. 為替影響.....	Foreign Exchange Rate Impact.....	3
5. 研究開発費/設備投資/減価償却費.....	R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization....	4
6. 営業外収益及び費用.....	Other Income / Deductions.....	4
7. キャッシュフロー計算書.....	Statements of Cash Flows.....	5
8. その他財務/非財務データ.....	Other Financial / Non-Financial Data.....	5

#### 【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

This document contains forward-looking statements with respect to future results, performance and achievements that are subject to risk and uncertainties and reflect management's views and assumptions formed by available information. All statements other than statements of historical fact are statements that could be considered forward-looking statements. When used in this document, words such as "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "intend," "may," "plan," "project" or "should" and similar expressions, as they relate to Canon, are intended to identify forward-looking statements. Many factors could cause the actual results, performance or achievements of Canon to be materially different from any future results, performance or achievements that may be expressed or implied by such forward-looking statements, including, among others, changes in general economic and business conditions, changes in currency exchange rates and interest rates, introduction of competing products by other companies, lack of acceptance of new products or services by Canon's targeted customers, inability to meet efficiency and cost reduction objectives, changes in business strategy and various other factors, both referenced and not referenced in this document. Should one or more risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein. Canon does not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements.

# 1. ビジネスユニット別売上高/営業利益 | Segment Information

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025			% Change Y/Y		
		3Q	YTD	Full Year	3Q	YTD	Full Year	FY 2025		
		Actual	Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	3Q	YTD	Full Year
		USD	EUR							
		¥149.00	¥151.34	¥151.63	¥147.50	¥148.06	¥148.58	-¥1.50	-¥3.28	-¥3.05
		¥163.81	¥164.58	¥163.99	¥172.33	¥165.56	¥168.24	+¥8.52	+¥0.98	+¥4.25
<b>プリンティング</b>	<b>Printing</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	609,152	1,839,975	2,515,543	602,489	1,820,795	2,490,300	-1.1%	-1.0%	-1.0%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,725	5,680	7,182	1,497	4,768	4,800	-13.2%	-16.1%	-33.2%
売上高 計	Total sales	610,877	1,845,655	2,522,725	603,986	1,825,563	2,495,100	-1.1%	-1.1%	-1.1%
営業利益	Operating profit	60,706	205,420	289,884	52,198	202,183	276,200	-14.0%	-1.6%	-4.7%
営業利益率	Operating profit ratio	9.9%	11.1%	11.5%	8.6%	11.1%	11.1%			
<b>メディカル</b>	<b>Medical</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	132,112	407,071	568,260	132,595	411,580	580,400	+0.4%	+1.1%	+2.1%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	218	466	548	272	579	500	+24.8%	+24.2%	-8.8%
売上高 計	Total sales	132,330	407,537	568,808	132,867	412,159	580,900	+0.4%	+1.1%	+2.1%
営業利益	Operating profit	4,661	15,732	-140,437	6,359	18,151	31,300	+36.4%	+15.4%	-
営業利益率	Operating profit ratio	3.5%	3.9%	-24.7%	4.8%	4.4%	5.4%			
<b>イメージング</b>	<b>Imaging</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	239,488	659,614	937,028	253,504	726,093	1,049,100	+5.9%	+10.1%	+12.0%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	86	225	363	105	280	600	+22.1%	+24.4%	+65.3%
売上高 計	Total sales	239,574	659,839	937,391	253,609	726,373	1,049,700	+5.9%	+10.1%	+12.0%
営業利益	Operating profit	43,615	98,881	151,304	38,108	108,428	163,400	-12.6%	+9.7%	+8.0%
営業利益率	Operating profit ratio	18.2%	15.0%	16.1%	15.0%	14.9%	15.6%			
<b>インダストリアル</b>	<b>Industrial</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	68,742	226,404	345,863	84,838	242,797	362,400	+23.4%	+7.2%	+4.8%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,406	4,355	5,867	531	2,412	3,500	-62.2%	-44.6%	-40.3%
売上高 計	Total sales	70,148	230,759	351,730	85,369	245,209	365,900	+21.7%	+6.3%	+4.0%
営業利益	Operating profit	14,000	43,964	68,903	13,941	40,028	63,600	-0.4%	-9.0%	-7.7%
営業利益率	Operating profit ratio	20.0%	19.1%	19.6%	16.3%	16.3%	17.4%			
<b>その他及び全社</b>	<b>Others &amp; Corporate</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	30,312	103,047	143,127	30,898	101,626	133,800	+1.9%	-1.4%	-6.5%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	23,603	65,885	90,619	24,463	70,392	90,600	+3.6%	+6.8%	-0.0%
売上高 計	Total sales	53,915	168,932	233,746	55,361	172,018	224,400	+2.7%	+1.8%	-4.0%
営業利益	Operating profit	-24,563	-68,190	-91,174	-22,877	-67,115	-84,100	-	-	-
	Operating profit ratio									
<b>消去</b>	<b>Eliminations</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	0	0	0	0	0	0	-	-	-
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-27,038	-76,611	-104,579	-26,868	-78,431	-100,000	-	-	-
売上高 計	Total sales	-27,038	-76,611	-104,579	-26,868	-78,431	-100,000	-	-	-
営業利益	Operating profit	-255	831	1,274	318	680	600	-	-18.2%	-52.9%
	Operating profit ratio									
<b>連結合計</b>	<b>Total</b>									
外部顧客に対する売上高	External customers	1,079,806	3,236,111	4,509,821	1,104,324	3,302,891	4,616,000	+2.3%	+2.1%	+2.4%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 計	Total sales	1,079,806	3,236,111	4,509,821	1,104,324	3,302,891	4,616,000	+2.3%	+2.1%	+2.4%
営業利益	Operating profit	98,164	296,638	279,754	88,047	302,355	451,000	-10.3%	+1.9%	+61.2%
営業利益率	Operating profit ratio	9.1%	9.2%	6.2%	8.0%	9.2%	9.8%			

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

From 2025, some reclassification between the Industrial Business Unit and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately. The figures for 2024 were also reclassified.

## 2. 地域別・ビジネスユニット別売上高 | Net Sales by Region & Business Unit

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025			% Change Y/Y		
		3Q	YTD	Full Year	3Q	YTD	Full Year	FY 2025		
		Actual	Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	3Q	YTD	Full Year
<b>国内</b>	<b>Japan</b>									
プリンティング	Printing	122,483	385,607	531,454	128,727	399,477	-	+5.1%	+3.6%	-
メディカル	Medical	42,353	146,522	199,860	40,800	144,862	-	-3.7%	-1.1%	-
イメージング	Imaging	17,024	45,516	67,548	15,060	46,047	-	-11.5%	+1.2%	-
インダストリアル	Industrial	14,079	52,549	67,348	12,245	37,373	-	-13.0%	-28.9%	-
その他及び全社	Others & Corporate	17,170	63,253	89,246	20,992	71,108	-	+22.3%	+12.4%	-
合計	Total	213,109	693,447	955,456	217,824	698,867	966,700	+2.2%	+0.8%	+1.2%
<b>海外</b>	<b>Overseas</b>									
プリンティング	Printing	486,669	1,454,368	1,984,089	473,762	1,421,318	-	-2.7%	-2.3%	-
メディカル	Medical	89,759	260,549	368,400	91,795	266,718	-	+2.3%	+2.4%	-
イメージング	Imaging	222,464	614,098	869,480	238,444	680,046	-	+7.2%	+10.7%	-
インダストリアル	Industrial	54,663	173,855	278,515	72,593	205,424	-	+32.8%	+18.2%	-
その他及び全社	Others & Corporate	13,142	39,794	53,881	9,906	30,518	-	-24.6%	-23.3%	-
合計	Total	866,697	2,542,664	3,554,365	886,500	2,604,024	3,649,300	+2.3%	+2.4%	+2.7%
<b>米州</b>	<b>Americas</b>									
プリンティング	Printing	208,225	619,440	843,332	205,978	615,281	-	-1.1%	-0.7%	-
メディカル	Medical	39,956	117,516	163,228	41,423	123,012	-	+3.7%	+4.7%	-
イメージング	Imaging	95,916	265,501	375,234	101,743	294,669	-	+6.1%	+11.0%	-
インダストリアル	Industrial	3,602	9,097	18,561	4,392	10,395	-	+21.9%	+14.3%	-
その他及び全社	Others & Corporate	7,388	21,085	28,846	4,732	14,935	-	-36.0%	-29.2%	-
合計	Total	355,087	1,032,639	1,429,201	358,268	1,058,292	1,463,300	+0.9%	+2.5%	+2.4%
<b>欧州</b>	<b>Europe</b>									
プリンティング	Printing	180,131	549,506	758,696	182,927	548,116	-	+1.6%	-0.3%	-
メディカル	Medical	29,224	82,481	119,854	30,155	86,486	-	+3.2%	+4.9%	-
イメージング	Imaging	71,304	192,272	277,975	75,526	213,823	-	+5.9%	+11.2%	-
インダストリアル	Industrial	1,649	6,777	14,384	5,361	9,816	-	+225.1%	+44.8%	-
その他及び全社	Others & Corporate	2,956	10,134	13,480	2,598	7,890	-	-12.1%	-22.1%	-
合計	Total	285,264	841,170	1,184,389	296,567	866,131	1,235,600	+4.0%	+3.0%	+4.3%
<b>アジア・オセアニア</b>	<b>Asia &amp; Oceania</b>									
プリンティング	Printing	98,313	285,422	382,061	84,857	257,921	-	-13.7%	-9.6%	-
メディカル	Medical	20,579	60,552	85,318	20,217	57,220	-	-1.8%	-5.5%	-
イメージング	Imaging	55,244	156,325	216,271	61,175	171,554	-	+10.7%	+9.7%	-
インダストリアル	Industrial	49,412	157,981	245,570	62,840	185,213	-	+27.2%	+17.2%	-
その他及び全社	Others & Corporate	2,798	8,575	11,555	2,576	7,693	-	-7.9%	-10.3%	-
合計	Total	226,346	668,855	940,775	231,665	679,601	950,400	+2.3%	+1.6%	+1.0%
<b>セグメント間の内部売上</b>	<b>Intersegment</b>									
プリンティング	Printing	1,725	5,680	7,182	1,497	4,768	-	-13.2%	-16.1%	-
メディカル	Medical	218	466	548	272	579	-	+24.8%	+24.2%	-
イメージング	Imaging	86	225	363	105	280	-	+22.1%	+24.4%	-
インダストリアル	Industrial	1,406	4,355	5,867	531	2,412	-	-62.2%	-44.6%	-
その他及び全社	Others & Corporate	23,603	65,885	90,619	24,463	70,392	-	+3.6%	+6.8%	-
消去	Eliminations	-27,038	-76,611	-104,579	-26,868	-78,431	-	-	-	-
合計	Total	0	0	0	0	0	0	-	-	-
<b>連結合計</b>	<b>Total</b>									
プリンティング	Printing	610,877	1,845,655	2,522,725	603,986	1,825,563	-	-1.1%	-1.1%	-
メディカル	Medical	132,330	407,537	568,808	132,867	412,159	-	+0.4%	+1.1%	-
イメージング	Imaging	239,574	659,839	937,391	253,609	726,373	-	+5.9%	+10.1%	-
インダストリアル	Industrial	70,148	230,759	351,730	85,369	245,209	-	+21.7%	+6.3%	-
その他及び全社	Others & Corporate	53,915	168,932	233,746	55,361	172,018	-	+2.7%	+1.8%	-
消去	Eliminations	-27,038	-76,611	-104,579	-26,868	-78,431	-	-	-	-
合計	Total	1,079,806	3,236,111	4,509,821	1,104,324	3,302,891	4,616,000	+2.3%	+2.1%	+2.4%

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

From 2025, some reclassification between the Industrial Business Unit and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately. The figures for 2024 were also reclassified.

### 3. 売上高現地通貨ベース伸び率 (前年同期比較)

#### Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year)

		FY 2025		
		3Q Actual	YTD Actual	Full Year Projection
<b>プリンティング</b>	<b>Printing</b>			
国内	Japan	+5.1%	+3.6%	-
海外	Overseas	-4.2%	-1.1%	-
合計	Total	-2.4%	-0.2%	-0.8%
<b>メディカル</b>	<b>Medical</b>			
国内	Japan	-3.7%	-1.1%	-
海外	Overseas	+1.9%	+4.3%	-
合計	Total	+0.1%	+2.4%	+2.8%
<b>イメージング</b>	<b>Imaging</b>			
国内	Japan	-11.5%	+1.2%	-
海外	Overseas	+6.4%	+12.5%	-
合計	Total	+5.1%	+11.7%	+12.7%
<b>インダストリアル</b>	<b>Industrial</b>			
国内	Japan	-13.0%	-28.9%	-
海外	Overseas	+30.6%	+18.2%	-
合計	Total	+20.0%	+6.3%	+4.0%
<b>その他及び全社</b>	<b>Others &amp; Corporate</b>			
国内	Japan	+22.3%	+12.4%	-
海外	Overseas	-22.3%	-21.8%	-
合計	Total	+3.2%	+2.2%	-3.9%
<b>合計</b>	<b>Total</b>			
国内	Japan	+2.2%	+0.8%	-
海外	Overseas	+1.0%	+3.7%	-
米州	Americas	+1.4%	+4.8%	-
欧州	Europe	-0.8%	+2.5%	-
アジア・オセアニア	Asia and Oceania	+2.7%	+3.6%	-
合計	Total	+1.3%	+3.1%	+2.8%

### 4. 為替影響 | Foreign Exchange Rate Impact

#### (1) 売上影響額(前年同期比)

##### Amount of Impact on Net Sales (Year on Year)

(単位: 億円/100 Millions of yen)

	FY 2025		
	3Q Actual	YTD Actual	Full Year Projection
USD	-18	-292	-376
EUR	+131	+51	+288
Other	-4	-90	-104
Total	+109	-331	-192

#### (2) 1円の変動による影響額

##### Impact of Foreign Exchange Rate per Yen

(単位: 億円/100 Millions of yen)

		FY 2025
		4Q Projection
売上高	On sales	
USD	USD	35
EUR	EUR	19
営業利益	On operating profit	
USD	USD	10
EUR	EUR	10

## 5. 研究開発費/設備投資/減価償却費 | R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025		
		3Q Actual	YTD Actual	Full Year Actual	3Q Actual	YTD Actual	Full Year Projection
<b>研究開発費</b>	<b>R&amp;D Expenses</b>						
プリンティング	Printing	23,586	73,690	100,361	23,094	69,885	-
メディカル	Medical	12,585	37,547	52,639	11,524	35,768	-
イメージング	Imaging	23,494	72,388	101,200	26,276	78,250	-
インダストリアル	Industrial	6,611	21,166	30,559	7,785	23,007	-
その他及び全社	Others & Corporate	15,014	41,009	52,589	13,867	39,256	-
合計	Total	81,290	245,800	337,348	82,546	246,166	344,500
売上高研究開発費比率	% of Net Sales	7.5%	7.6%	7.5%	7.5%	7.5%	7.5%
<b>設備投資</b>	<b>Capital Expenditures</b>						
プリンティング	Printing	15,124	50,571	70,075	18,605	53,198	-
メディカル	Medical	3,972	12,705	16,663	2,764	10,487	-
イメージング	Imaging	8,105	27,877	38,922	11,440	30,313	-
インダストリアル	Industrial	4,423	8,654	13,109	4,564	12,480	-
その他及び全社	Others & Corporate	16,548	75,377	117,498	28,642	76,056	-
合計	Total	48,172	175,184	256,267	66,015	182,534	245,000
<b>減価償却費</b>	<b>Depreciation &amp; Amortization</b>						
プリンティング	Printing	16,137	46,499	63,356	17,807	47,146	-
メディカル	Medical	3,261	9,841	13,132	3,550	10,106	-
イメージング	Imaging	5,193	14,563	19,984	5,975	15,800	-
インダストリアル	Industrial	2,944	8,211	11,590	4,155	9,639	-
その他及び全社	Others & Corporate	31,908	93,674	127,403	33,183	90,722	-
合計	Total	59,443	172,788	235,465	64,670	173,413	235,000

## 6. 営業外収益及び費用 | Other Income / Deductions

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025			Amount Change Y/Y		
		3Q Actual	YTD Actual	Full Year Actual	3Q Actual	YTD Actual	Full Year Projection	FY 2025		
								3Q	YTD	Full Year
金融収支	Interest and dividend, net	2,816	9,070	11,857	1,378	5,931	6,862	-1,438	-3,139	-4,995
為替差損益	FX gain (loss)	-14,083	-11,957	-12,196	-2,277	-13,596	-16,687	+11,806	-1,639	-4,491
持分法投資損益	Equity earnings of affiliated cos.	200	599	730	-293	-166	251	-493	-765	-479
その他	Other, net	2,225	16,419	21,016	4,975	19,625	24,574	+2,750	+3,206	+3,558
合計	Total	-8,842	14,131	21,407	3,783	11,794	15,000	+12,625	-2,337	-6,407

7. キャッシュフロー計算書 | Statements of Cash Flows

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024			FY 2025			Amount Change Y/Y		
		3Q	YTD	Full Year	3Q	YTD	Full Year	FY 2025		
		Actual	Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	3Q	YTD	Full Year
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	121,024	363,005	606,831	124,661	283,553	524,000	+3,637	-79,452	-82,831
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities	-54,235	-203,177	-297,322	-64,269	-188,429	-255,000	-10,034	+14,748	+42,322
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	66,789	159,828	309,509	60,392	95,124	269,000	-6,397	-64,704	-40,509
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-77,963	-10,158	-225,996	-88,839	98,548	-271,000	-10,876	+108,706	-45,004
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	-31,777	-403	16,729	8,905	399	1,435	+40,682	+802	-15,294
現金及び現金同等物の純増減額	Net change in cash and cash equivalents	-42,951	149,267	100,242	-19,542	194,071	-565	+23,409	+44,804	-100,807
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	550,590	550,590	501,565	695,636	695,636	501,000	+145,046	+145,046	-565

8. その他財務/非財務データ | Other Financial / Non-Financial Data

		FY 2024		FY 2025	
		YTD Actual	Full Year Actual	YTD Actual	Full Year Projection
ROE (当社株主に帰属)	ROE	8.8%	4.8%	8.9%	9.8%
ROA (当社株主に帰属)	ROA	5.2%	2.9%	5.0%	5.6%
基本的1株あたり利益 (円)	EPS - Basic (Yen)	224.49	165.53	240.99	360.23
希薄化後1株あたり利益 (円)	EPS - Diluted (Yen)	224.37	165.44	240.84	360.00

		FY 2024	FY 2025
		Dec. 31	Sep. 30
有利子負債依存度	Debt Ratio	11.5%	20.0%
従業員数 (人)	Number of Employees		
国内	Japan	70,126	69,850
海外	Overseas	100,214	98,111
合計	Total	170,340	167,961
国内生産比率	Domestic Production Ratio	59%	60%