



# キヤノン株式会社

## 2008年12月期 中間決算説明会

2008年7月24日

常務取締役 経理本部長

大澤 正宏

---

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

■ 第2四半期および上期の実績	P3～12
■ 下期および年間の業績予想	P13～21
■ 参考資料	P22～31

# 2008年第2四半期の総括

## ＜外部環境＞

- ✓ 景況感は先進国中心に前回想定より悪化
- ✓ 前年同期比では1Qを上回る円高
- ✓ 原燃料価格高騰による原価・輸送費アップ

## ＜実績＞

- ✓ 厳しい外部環境により減収減益
- ✓ 事業実態は強固で現地通貨ベースでは増収幅拡大
- ✓ 抜本的な経費削減などの内部努力で高利益率を維持

# 業績サマリー

2008年2Q／上期実績

(十億円)

		2008年				2007年		変化率 対前回予想	伸び率 対前年
		実績	対売上	前回予想	対売上	実績	対売上		
2Q	売上高	1,105.9		1,112.5		1,126.9		-0.6%	-1.9%
	売上総利益	541.6	49.0%	552.1	49.6%	573.9	50.9%	-1.9%	-5.6%
	営業利益	160.2	14.5%	153.2	13.8%	181.5	16.1%	+4.6%	-11.7%
	純利益	107.8	9.8%	102.4	9.2%	123.9	11.0%	+5.4%	-13.0%
	円／1USD	104.61		100.00		120.75			
	円／1EURO	163.55		157.00		162.80			
上期	売上高	2,113.4		2,120.0		2,166.7		-0.3%	-2.5%
	売上総利益	1,041.5	49.3%	1,052.0	49.6%	1,107.6	51.1%	-1.0%	-6.0%
	営業利益	331.0	15.7%	324.0	15.3%	388.9	17.9%	+2.2%	-14.9%
	純利益	214.5	10.1%	209.0	9.9%	255.2	11.8%	+2.6%	-15.9%
	円／1USD	104.69		102.28		120.07			
	円／1EURO	160.69		157.27		159.77			

# 売上・営業利益変化

2008年2Q実績 対前回予想比較

(十億円)

	2008年2Q	
	売上高	営業利益
前回予想(2008年4月24日)	1,112.5	153.2
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+31.8	+19.9
数量増減		
オフィスイメージング機器	-31.0	
コンピュータ周辺機器	-0.1	
ビジネス情報機器	-4.6	
カメラ	-6.6	
光学機器その他	-8.4	
数量増減計	-50.7	-25.0
その他	+12.3	+12.1
増減合計	-6.6	+7.0
実績	1,105.9	160.2

## 為替レートの変化

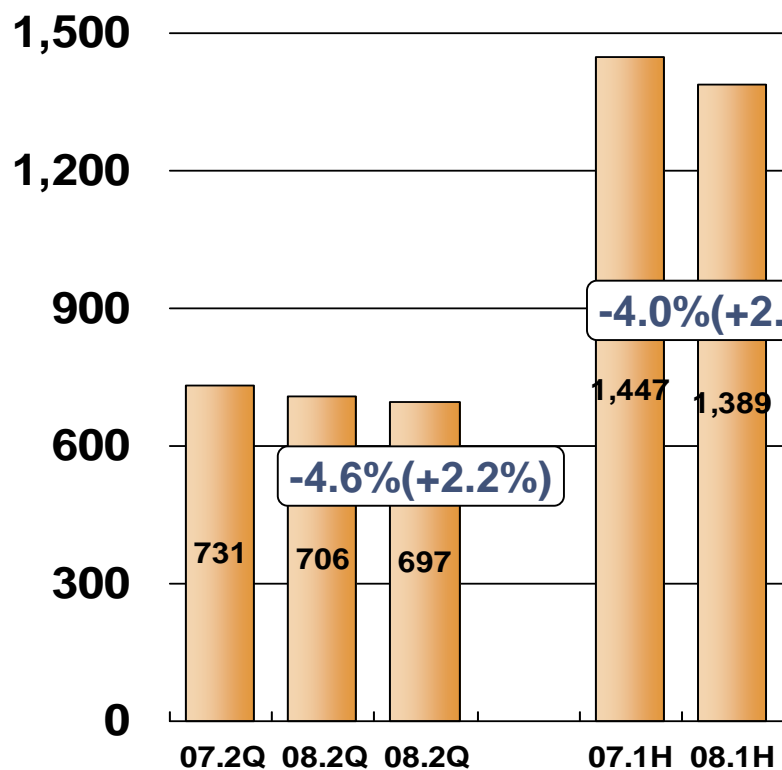
- 1USD: 100.00 → 104.61 円
- 1EURO: 157.00 → 163.55 円

# 事務機

2008年2Q／上期実績

## 売上高

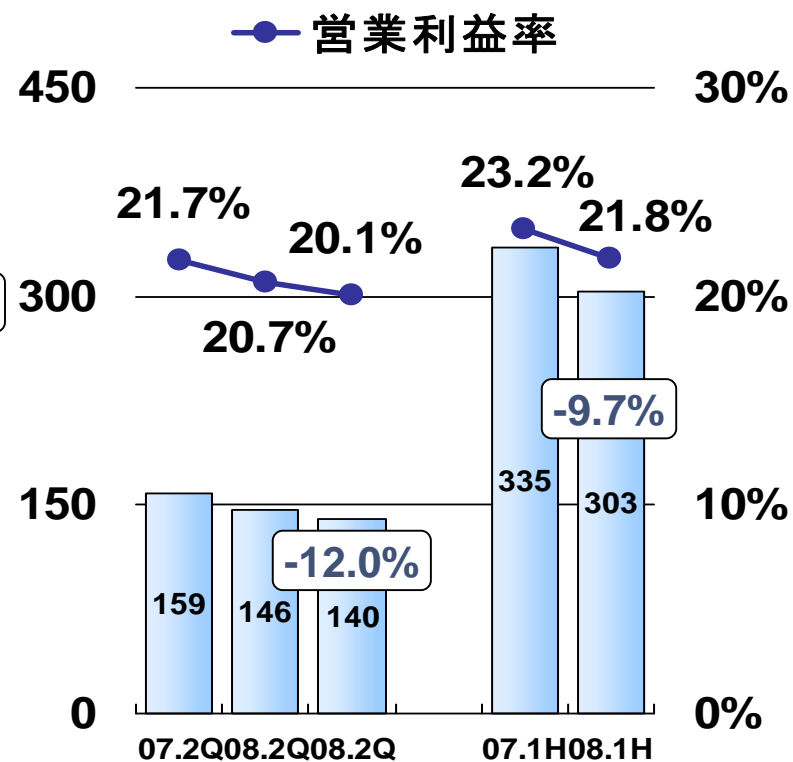
(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



前回  
予想

## 営業利益

(十億円)



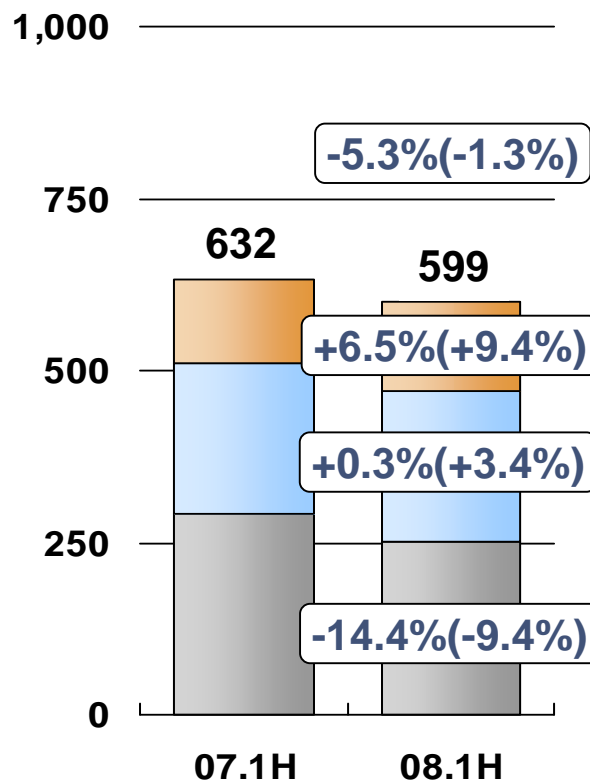
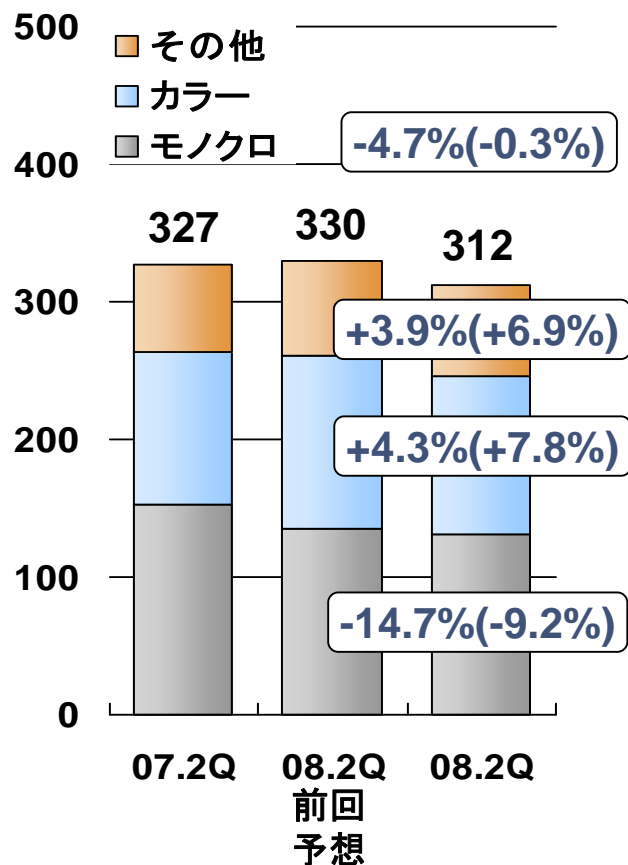
前回  
予想

# オフィスイメージング機器

2008年2Q / 上期実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	2Q	1H
カラー	+6%	+12%
モノクロ	+8%	+3%
合計	+7%	+5%

### カラー比率(複写機)

	2Q	1H
金額ベース*	47%	47%
台数ベース	24%	25%

パーソナル複写機のセグメント組替後  
ベースにて算出  
\*金額ベースは消耗品含む

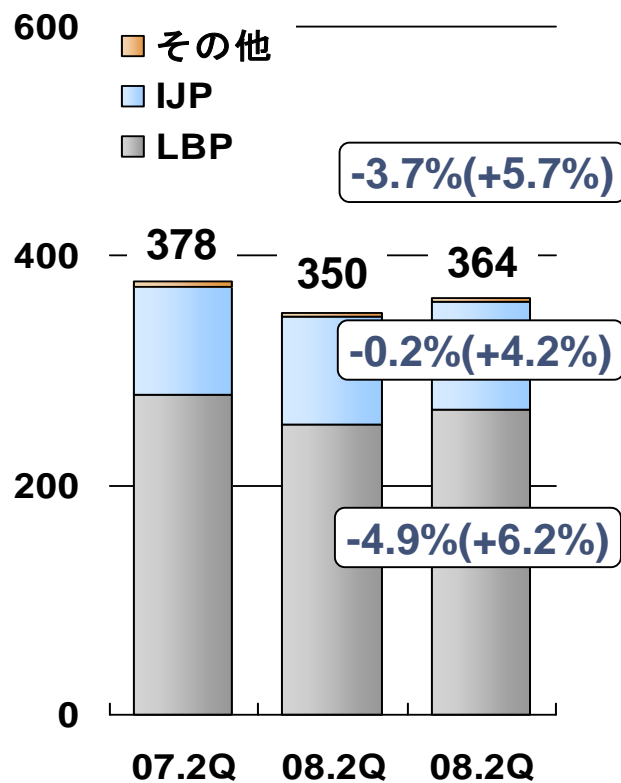
※従来は「モノクロ」セグメントに含まれておりましたアナログのパーソナル複写機を「その他」に組み替えております

# コンピュータ周辺機器

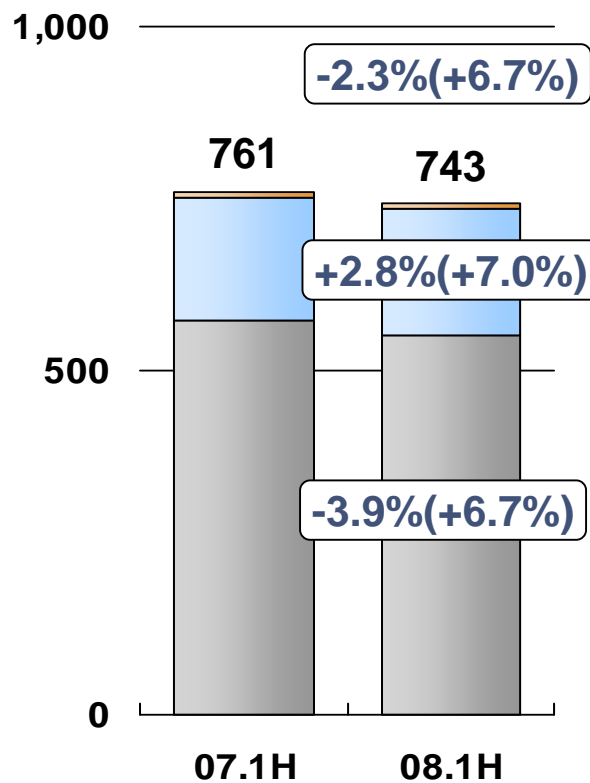
2008年2Q / 上期実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



前回  
予想



対前年同期台数伸び率		
LBP	2Q	1H
カラー	+18%	+8%
モノクロ	+8%	0%
合計	+9%	+1%

カラー比率(LBP)

	2Q	1H
金額ベース*	40%	39%
台数ベース	15%	16%

\*消耗品含む

対前年同期台数伸び率		
	2Q	1H
IJP	+11%	+10%

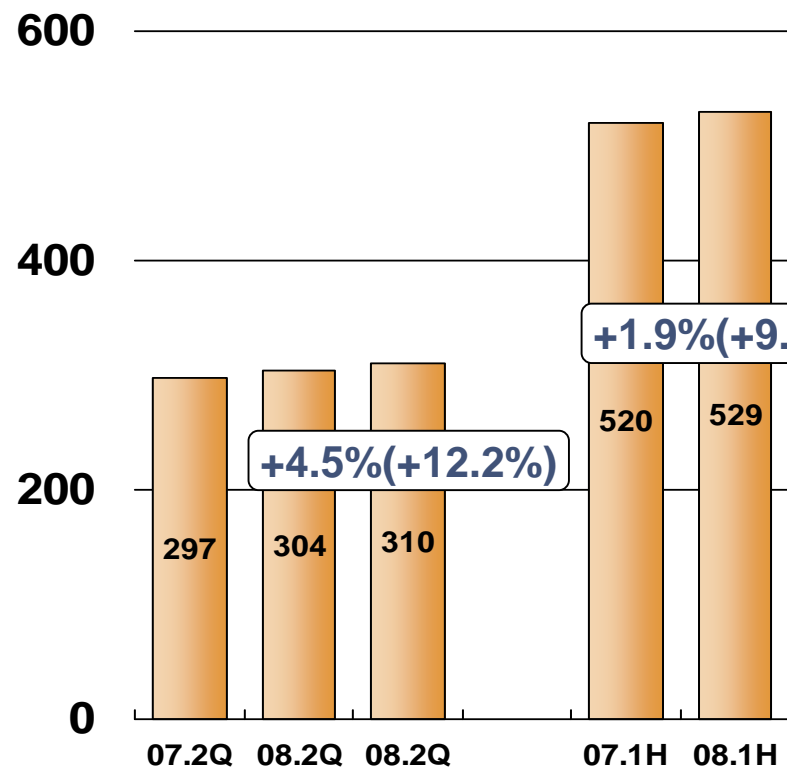


# カメラ

2008年2Q／上期実績

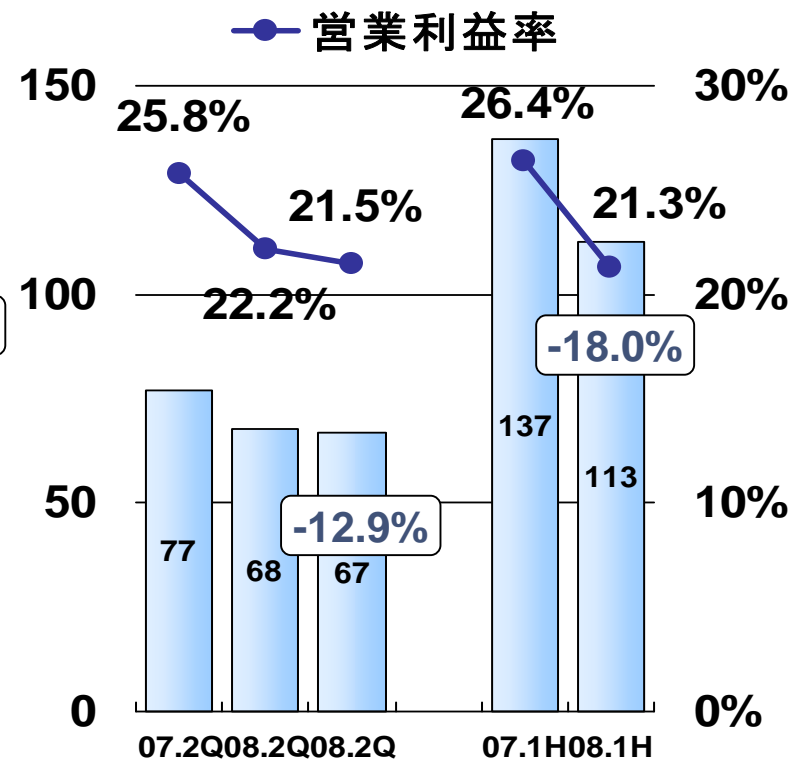
## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース (十億円)



前回  
予想

## 営業利益



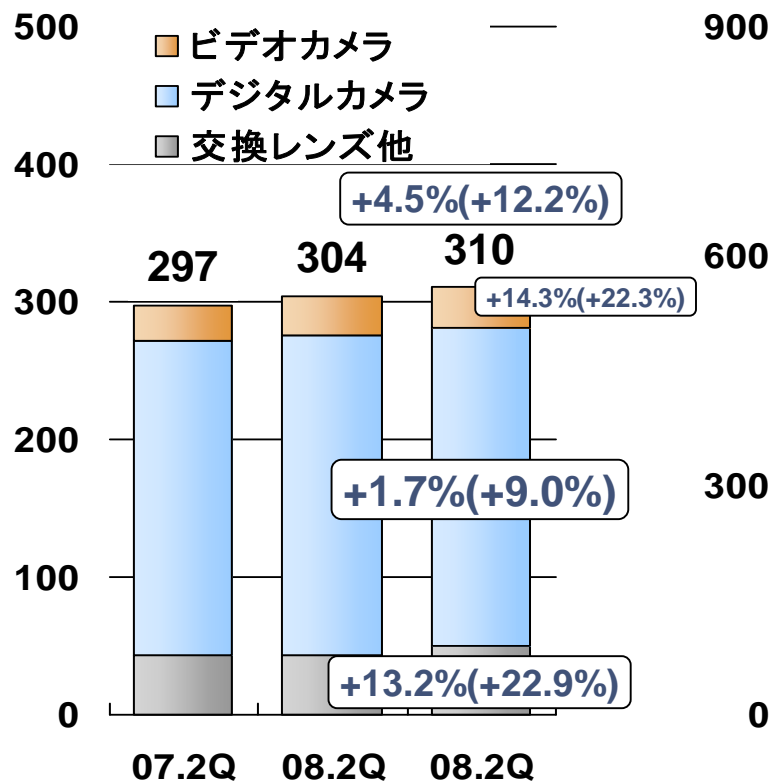
前回  
予想

# カメラ

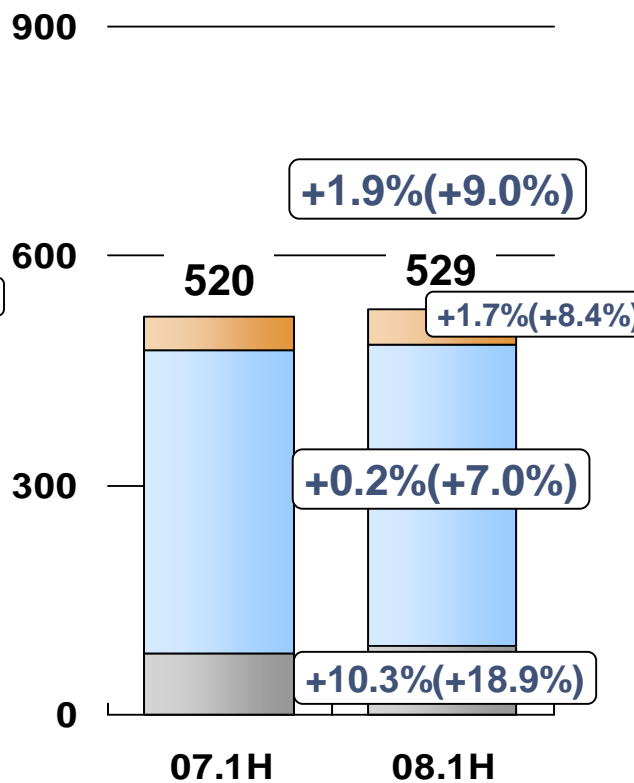
2008年2Q / 上期実績

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



前回  
予想



対前年同期台数伸び率		
	2Q	1H
デジタルカメラ	+14%	+16%

デジタル一眼レフ比率\*

	2Q	1H
金額ベース	45%	42%
台数ベース	15%	14%

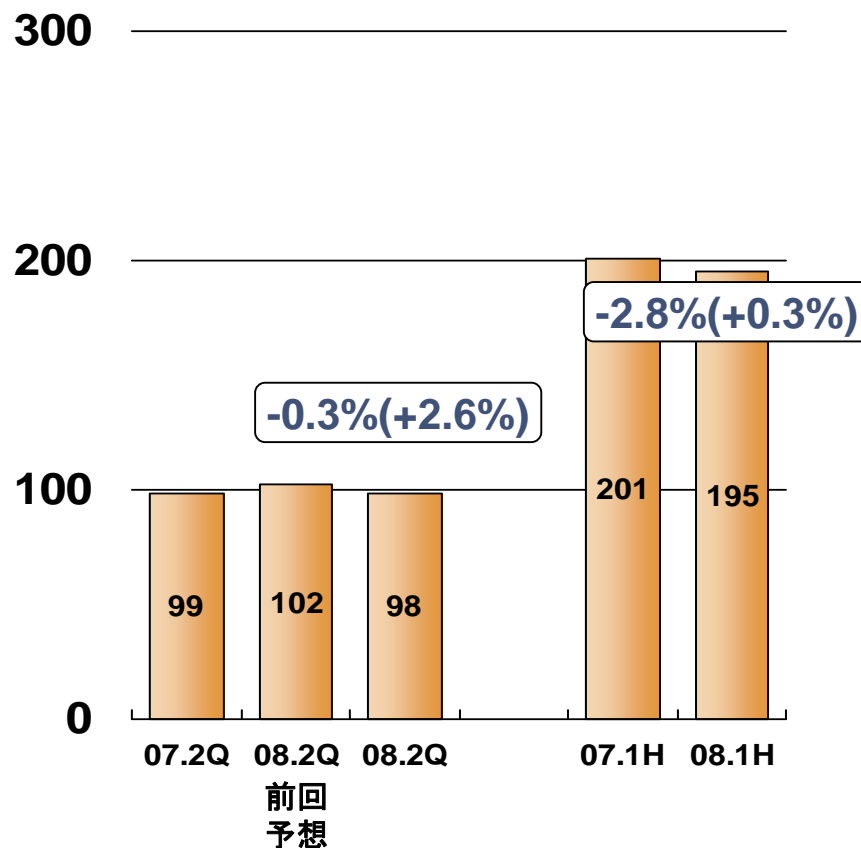
\* デジタルカメラ全体に占める  
構成比

# 光学機器その他

2008年2Q／上期実績

## 売上高

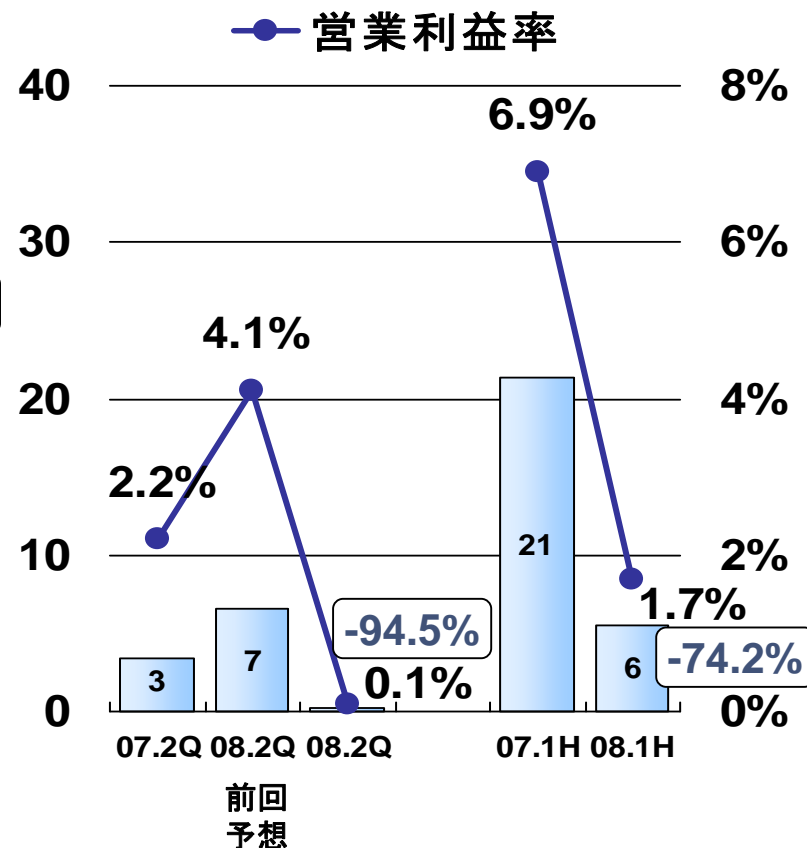
(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



\*売上高はセグメント間内部売上を含まない  
\*営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

## 営業利益

(十億円)



# 光学機器その他

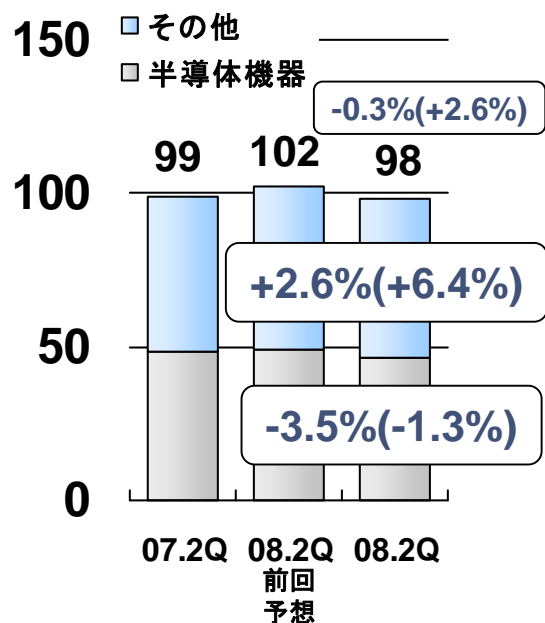
2008年2Q / 上期実績

## 売上高

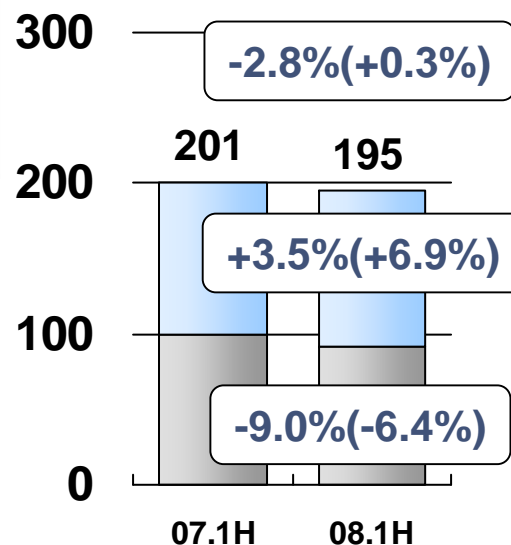
(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

半導体用光源別構成比(台数) (十億円)

半導体用光源別構成比(台数)



	08.2Q
ArFドライ	1
KrF	11
i線	14



	08.1H
ArFドライ	2
KrF	26
i線	41

半導体機器の内訳(販売台数)

	07.2Q	08.2Q	08.2Q
		前回予想	
半導体用	47	25	26
液晶用	8	17	17
計	55	42	43

半導体機器の内訳(販売台数)

	07.1H	08.1H
半導体用	94	69
液晶用	13	23
計	107	92

# 前提条件

2008年下期最新予想

平均為替レート	08年下期	08年間	07年間
■ 円/USドル	105.00円	104.86円	117.50円
■ 円/ユーロ	165.00円	163.03円	161.41円

2008年下期の為替変動影響額合計  
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	94億円	55億円
■ ユーロ	40億円	31億円

# 2008年下期／年間のポイント

## <前提条件>

- ✓ 経済低迷は当初想定より長引く
- ✓ 円高や原燃料高が継続

## <業績見通し>

- ✓ 新製品の業績貢献が下期から更に加速
- ✓ コストダウン、経費の削減を更に徹底
- ✓ 厳しい環境を克服し、9期連続の増収増益を見込む

# 業績サマリー

2008年最新予想

(十億円)

		2008年				2007年		変化率 対前回予想	伸び率 対前年
		最新予想	対売上	前回予想	対売上	実績	対売上		
下期	売上高	2,476.6		2,450.0		2,314.6		+1.1%	+7.0%
	売上総利益	1,219.6	49.2%	1,222.0	49.9%	1,139.4	49.2%	-0.2%	+7.0%
	営業利益	439.0	17.7%	446.0	18.2%	367.8	15.9%	-1.6%	+19.4%
	純利益	285.5	11.5%	291.0	11.9%	233.1	10.1%	-1.9%	+22.5%
	円/1USD	105.00		100.00		115.20			
	円/1EURO	165.00		157.00		162.96			
年間	売上高	4,590.0		4,570.0		4,481.3		+0.4%	+2.4%
	売上総利益	2,261.1	49.3%	2,274.0	49.8%	2,247.0	50.1%	-0.6%	+0.6%
	営業利益	770.0	16.8%	770.0	16.8%	756.7	16.9%	0.0%	+1.8%
	純利益	500.0	10.9%	500.0	10.9%	488.3	10.9%	0.0%	+2.4%
	円/1USD	104.86		101.05		117.50			
	円/1EURO	163.03		157.13		161.41			

# 売上・営業利益変化

2008年下期／年間最新予想 対前回予想比較

(十億円)

	下期		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
前回予想 (2008年4月24日)	2,450.0	446.0	4,570.0	770.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+79.1	+39.9	+110.9	+59.8
数量増減				
オフィスイメージング機器	-41.1		-72.1	
コンピュータ周辺機器	-7.5		-7.6	
ビジネス情報機器	+0.4		-4.2	
カメラ	+4.8		-1.8	
光学機器その他	-6.8		-15.2	
数量増減計	-50.2	-32.1	-100.9	-57.1
その他	-2.3	-14.8	+10.0	-2.7
増減合計	+26.6	-7.0	+20.0	0.0
最新予想 (2008年7月24日)	2,476.6	439.0	4,590.0	770.0

## 下期の為替レートの変化

- 1USD: 100.00 → 105.00 円
- 1EURO: 157.00 → 165.00 円

## 年間の為替レートの変化

- 1USD: 101.05 → 104.86 円
- 1EURO: 157.13 → 163.03 円

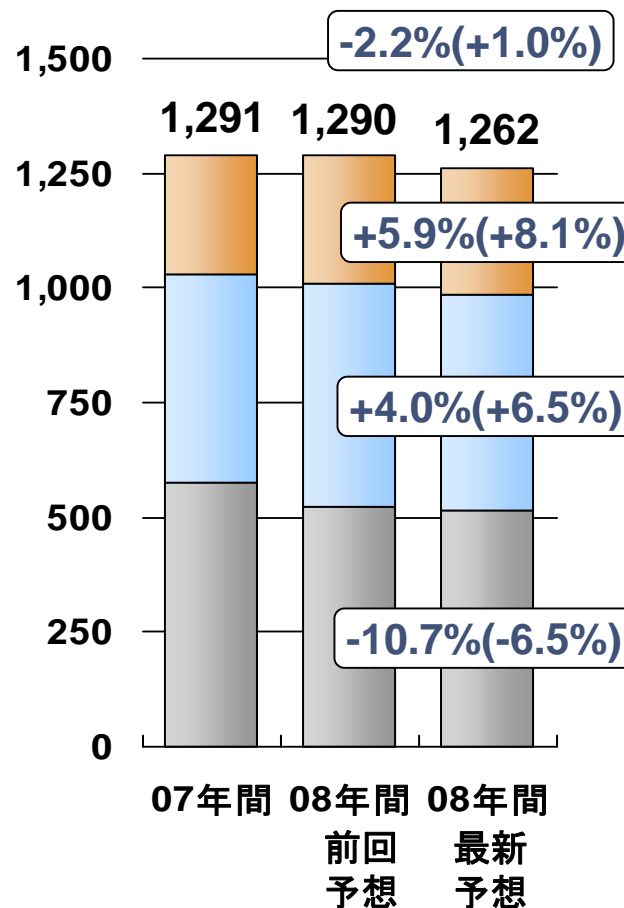
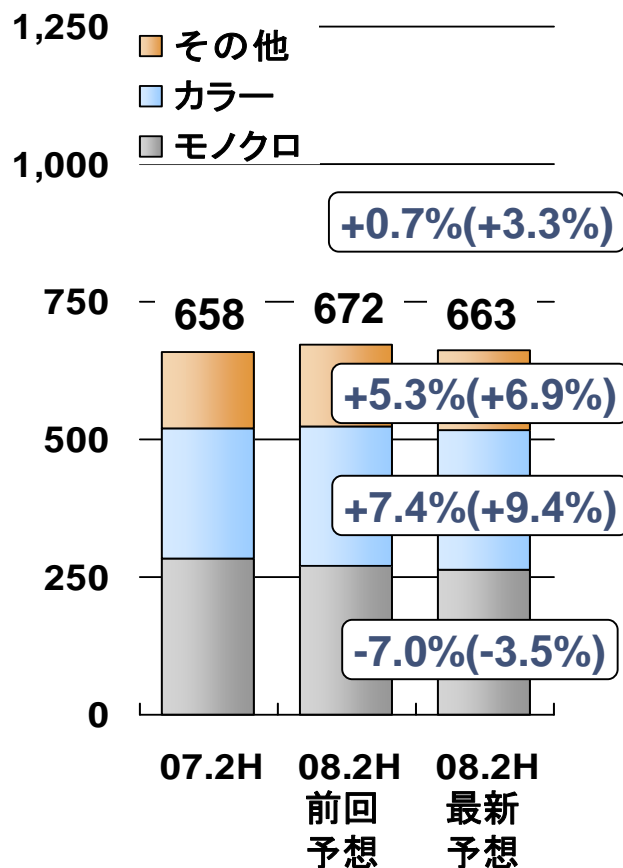


# オフィスイメージング機器

2008年下期 / 年間最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
複写機	2H	年間
カラー	+12%	+12%
モノクロ	-4%	-1%
合計	-1%	+2%

### カラー比率(複写機)

	2H	年間
金額ベース*	49%	48%
台数ベース	25%	25%

パーソナル複写機のセグメント組替後ベースにて算出  
\*金額ベースは消耗品含む

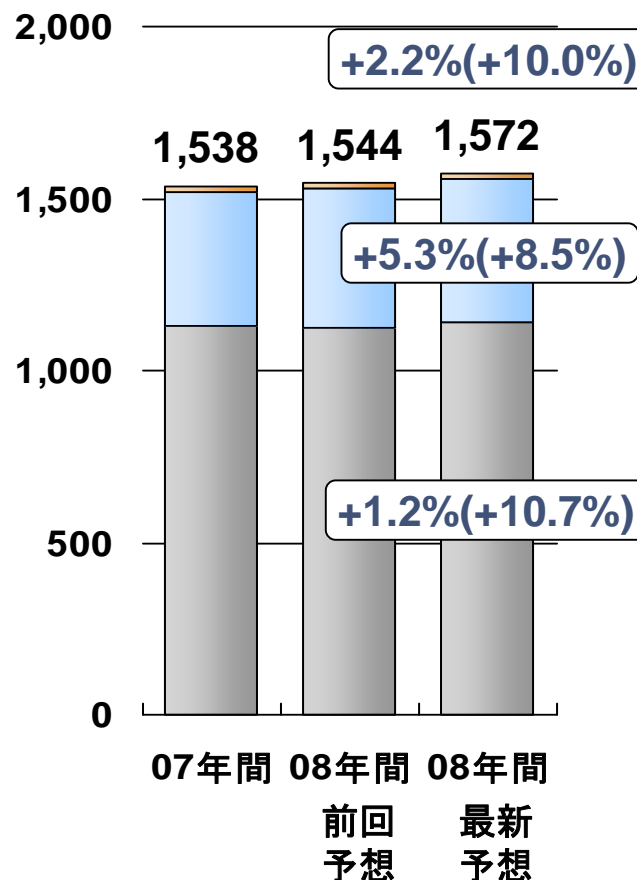
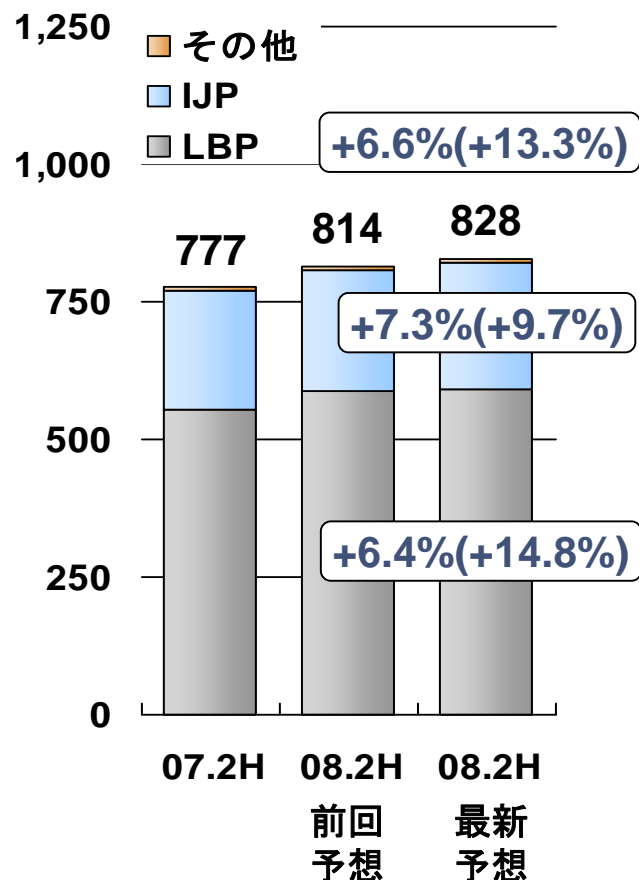
※従来は「モノクロ」セグメントに含まれておりましたアナログのパーソナル複写機を「その他」に組み替えております

# コンピュータ周辺機器

2008年下期 / 年間最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年同期台数伸び率

LBP	2H	年間
カラー	+33%	+19%
モノクロ	+1%	0%
合計	+5%	+3%

### カラー比率(LBP)

	2H	年間
金額ベース*	42%	40%
台数ベース	16%	16%

\*消耗品含む

### 対前年同期台数伸び率

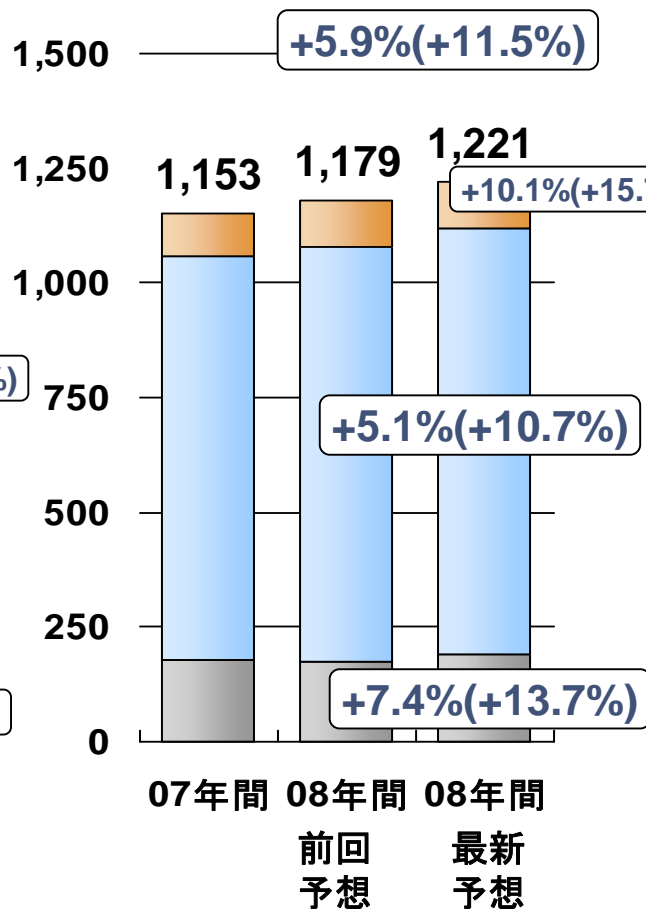
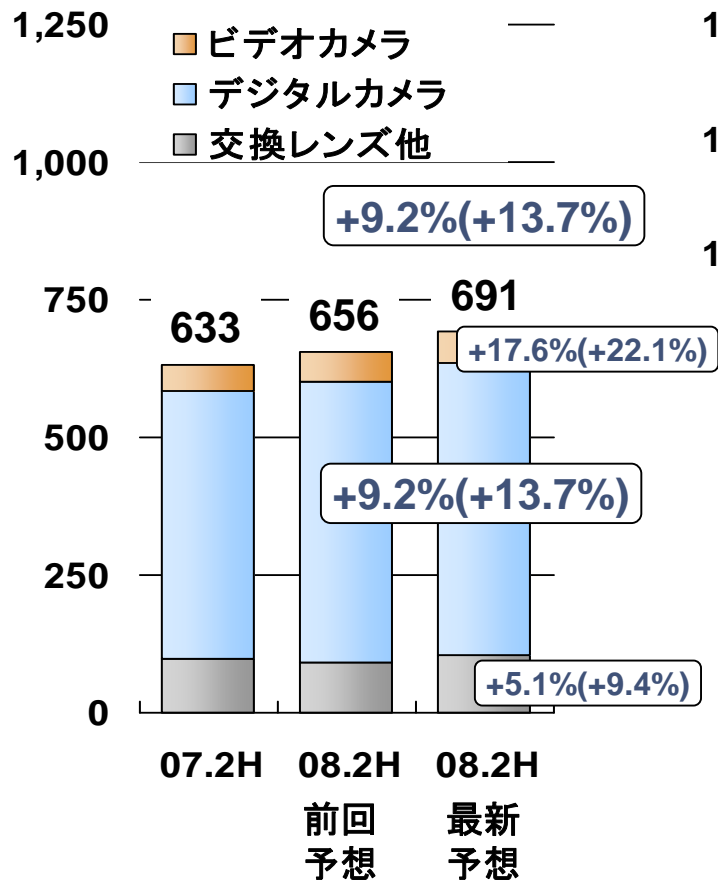
	2H	年間
IJP	+7%	+8%

# カメラ

2008年下期 / 年間最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



対前年同期台数伸び率		
	2H	年間
デジタルカメラ	+23%	+20%

デジタル一眼レフ比率*		
	2H	年間
金額ベース	49%	46%
台数ベース	16%	15%

\* デジタルカメラ全体に占める構成比

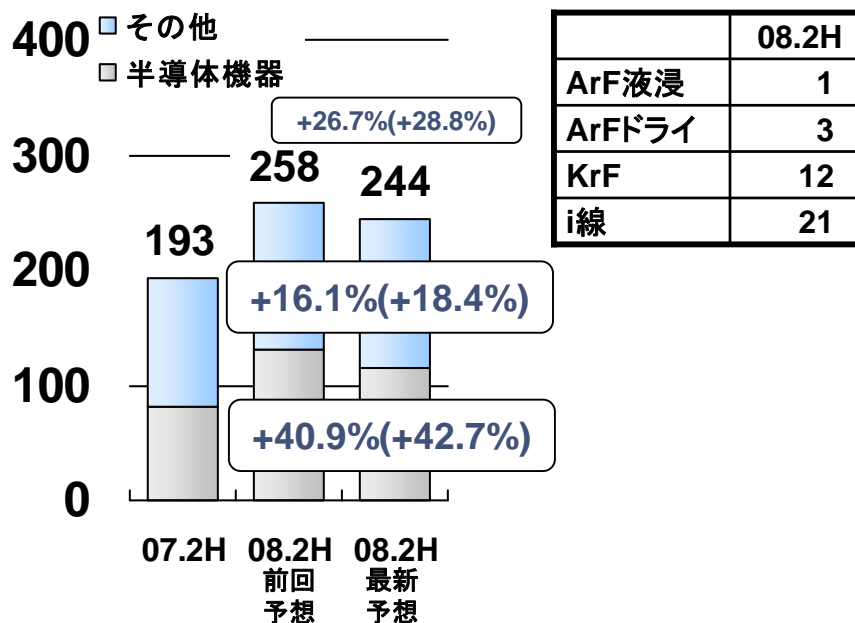
# 光学機器その他

2008年下期 / 年間最新予想

## 売上高

(十億円) 対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

半導体用光源別構成比(台数) (十億円)

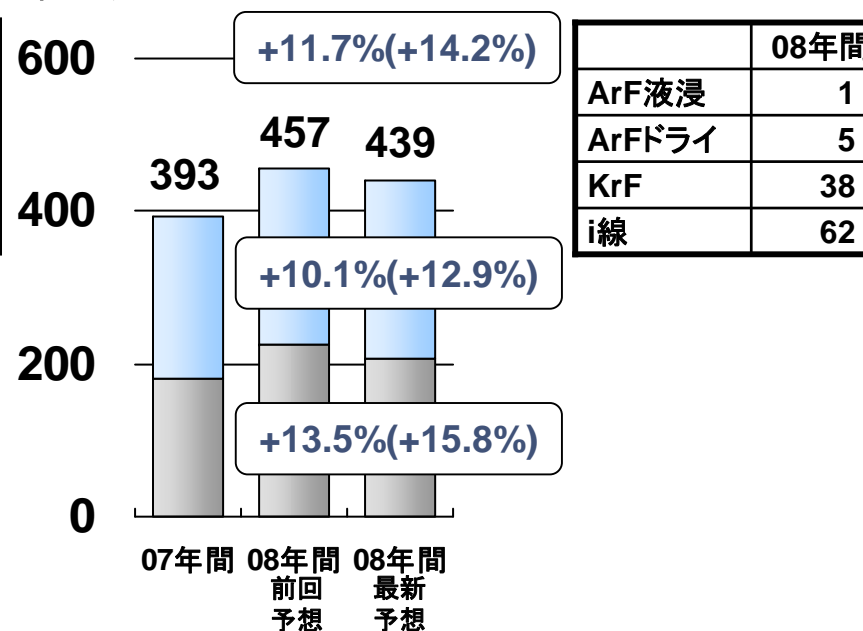


半導体機器の内訳(販売台数)

	07.2H	08.2H 前回 予想	08.2H 最新 予想
半導体用	85	64	37
液晶用	16	45	50
計	101	109	87

	08.2H
ArF液浸	1
ArFドライ	3
KrF	12
i線	21

半導体用光源別構成比(台数)



半導体機器の内訳(販売台数)

	07年間	08年間 前回 予想	08年間 最新 予想
半導体用	179	132	106
液晶用	29	68	73
計	208	200	179

	08年間
ArF液浸	1
ArFドライ	5
KrF	38
i線	62

# 製品事業別営業利益

2008年最新予想

(十億円)

		2008年最新予想				2007年		変化率 対前回予想	伸び率 対前年
		最新予想	対売上	前回予想	対売上	実績	対売上		
下期	事務機	345.9	22.4%	349.8	22.8%	314.8	21.1%	-1.1%	+9.9%
	カメラ	184.5	26.7%	194.8	29.7%	170.1	26.9%	-5.3%	+8.5%
	光機他	25.9	6.7%	33.9	8.2%	-0.3	-0.1%	-23.6%	
	消去又は全社	-117.3		-132.5		-116.8			
	合計	439.0	17.7%	446.0	18.2%	367.8	15.9%	-1.6%	+19.4%
年間	事務機	648.9	22.1%	659.2	22.5%	650.3	22.2%	-1.6%	-0.2%
	カメラ	297.1	24.3%	308.1	26.1%	307.4	26.7%	-3.6%	-3.4%
	光機他	31.4	4.5%	45.8	6.3%	21.1	3.3%	-31.4%	+49.0%
	消去又は全社	-207.4		-243.1		-222.1			
	合計	770.0	16.8%	770.0	16.8%	756.7	16.9%	0.0%	+1.8%

# 以下 参考資料

# 2008年2Q

## 為替影響を除いた場合の売上・利益

(十億円)

	2008年2Q			2007年2Q 実績
	実績	為替影響	為替影響を 除いた場合	
売上高	1,105.9	-60.9	1,166.8	1,126.9
売上総利益	541.6	-45.3	586.9	573.9
[売上総利益率]	49.0%		50.3%	50.9%
営業利益	160.2	-33.8	194.0	181.5
[営業利益率]	14.5%		16.6%	16.1%
為替レート				
円／1USD	104.61			120.75
円／1EURO	163.55			162.80

# 売上・営業利益変化

2008年2Q／上期実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	2Q		上期	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2007年実績	1,126.9	181.5	2,166.7	388.9
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-60.9	-33.8	-117.3	-71.1
数量増減				
オフィスイメージング機器	-43.4		-51.7	
コンピュータ周辺機器	+26.0		+53.7	
ビジネス情報機器	-5.9		-5.3	
カメラ	+77.0		+103.9	
光学機器その他	+0.3		-4.9	
数量増減計	+54.0	+29.1	+95.7	+54.0
その他	-14.1	-16.6	-31.7	-40.8
増減合計	-21.0	-21.3	-53.3	-57.9
2008年実績	1,105.9	160.2	2,113.4	331.0

## 2Qの為替レートの変化

- 1USD: 120.75 → 104.61 円
- 1EURO: 162.80 → 163.55 円

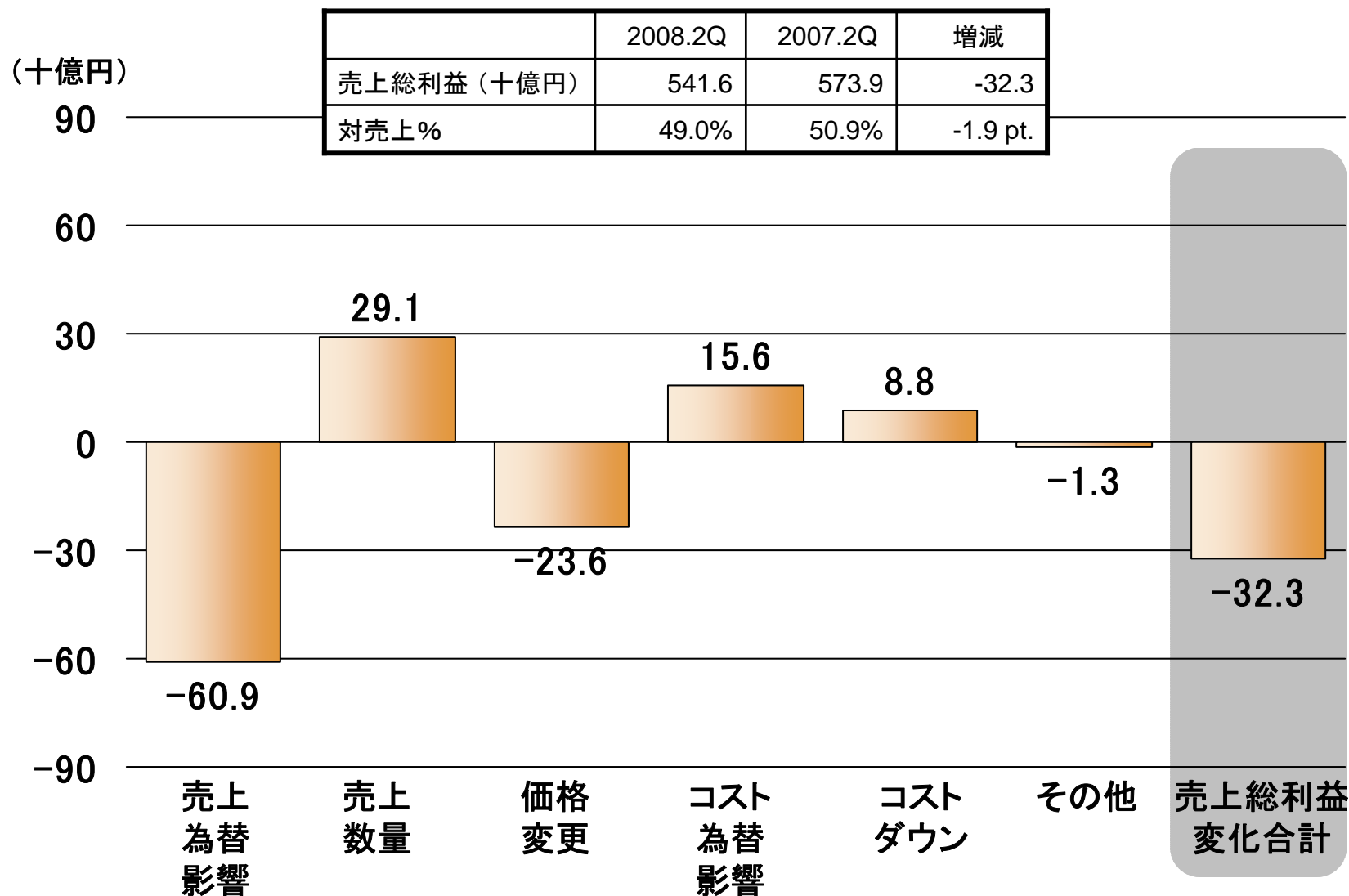
## 上期の為替レートの変化

- 1USD: 120.07 → 104.69 円
- 1EURO: 159.77 → 160.69 円



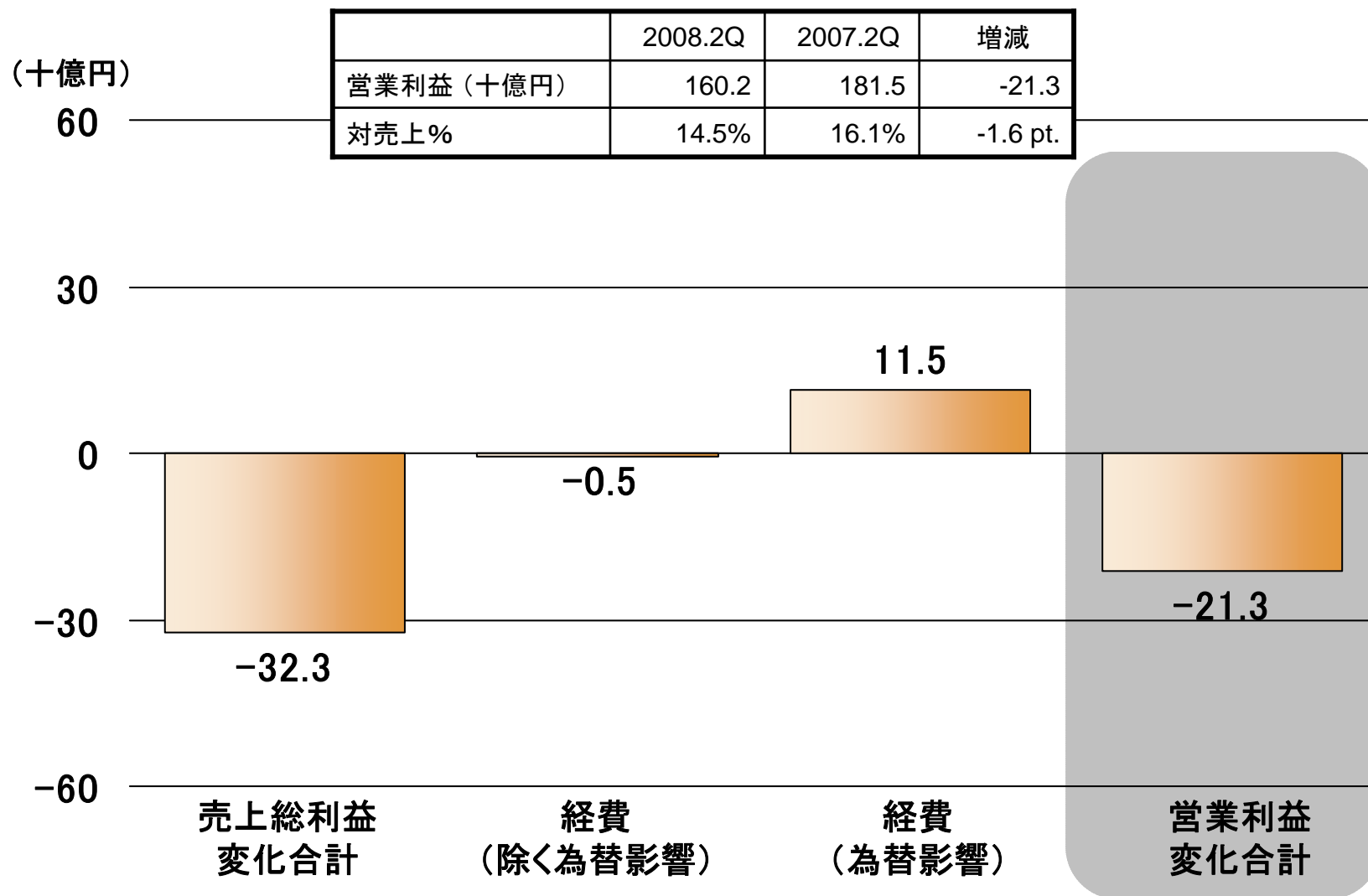
# 売上総利益増減分析

2008年2Q実績 対前年同期実績比較



# 営業利益増減分析

2008年2Q実績 対前年同期実績比較



# 売上・営業利益変化

2008年下期／年間最新予想 対前年同期実績比較

(十億円)

	下期		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2007年実績	2,314.6	367.8	4,481.3	756.7
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-91.6	-49.2	-208.9	-120.3
数量増減				
オフィスイメージング機器	+30.6		-21.1	
コンピュータ周辺機器	+98.6		+152.3	
ビジネス情報機器	-0.1		-5.4	
カメラ	+147.4		+251.3	
光学機器その他	+51.9		+47.0	
数量増減計	+328.4	+158.4	+424.1	+212.4
その他	-74.8	-38.0	-106.5	-78.8
増減合計	+162.0	+71.2	+108.7	+13.3
2008年最新予想 (2008年7月24日)	2,476.6	439.0	4,590.0	770.0

## 下期の為替レートの変化

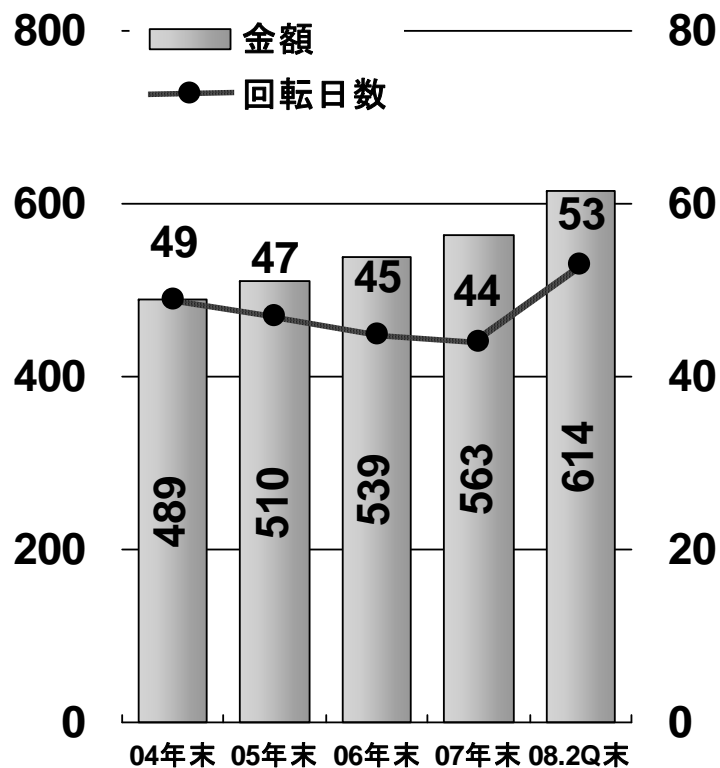
- 1USD: 115.20 → 105.00 円
- 1EURO: 162.96 → 165.00 円

## 年間の為替レートの変化

- 1USD: 117.50 → 104.86 円
- 1EURO: 161.41 → 163.03 円

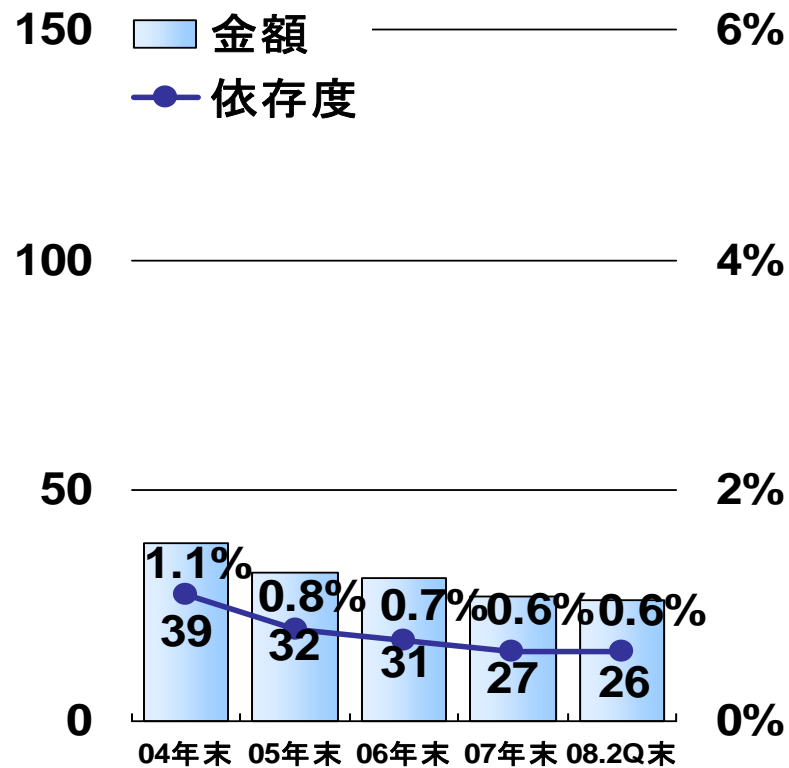
## 棚卸資産

(十億円)



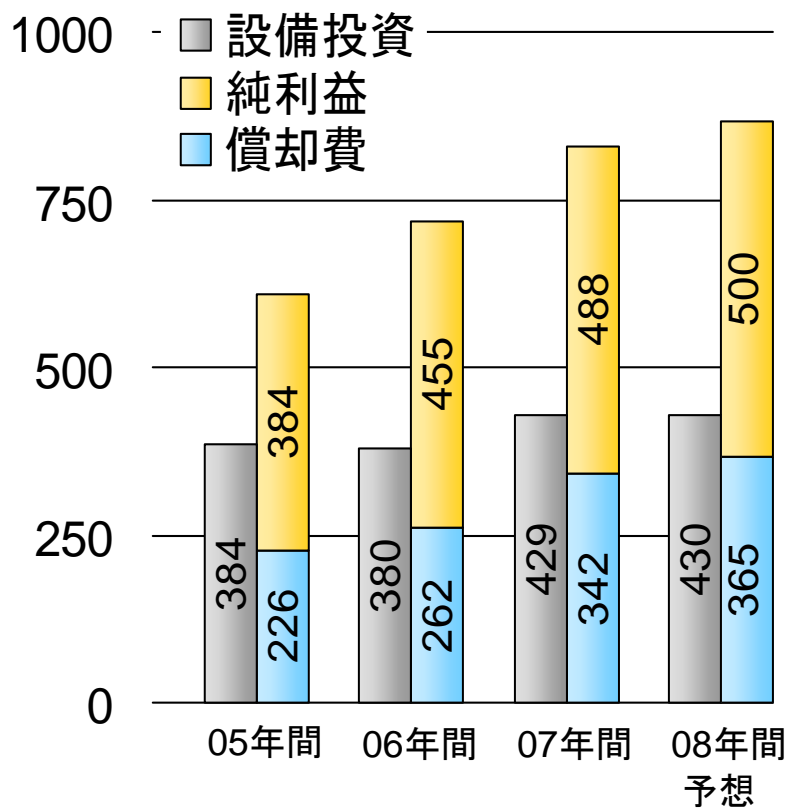
## 有利子負債

(日) (十億円)



# 設備投資

(十億円)

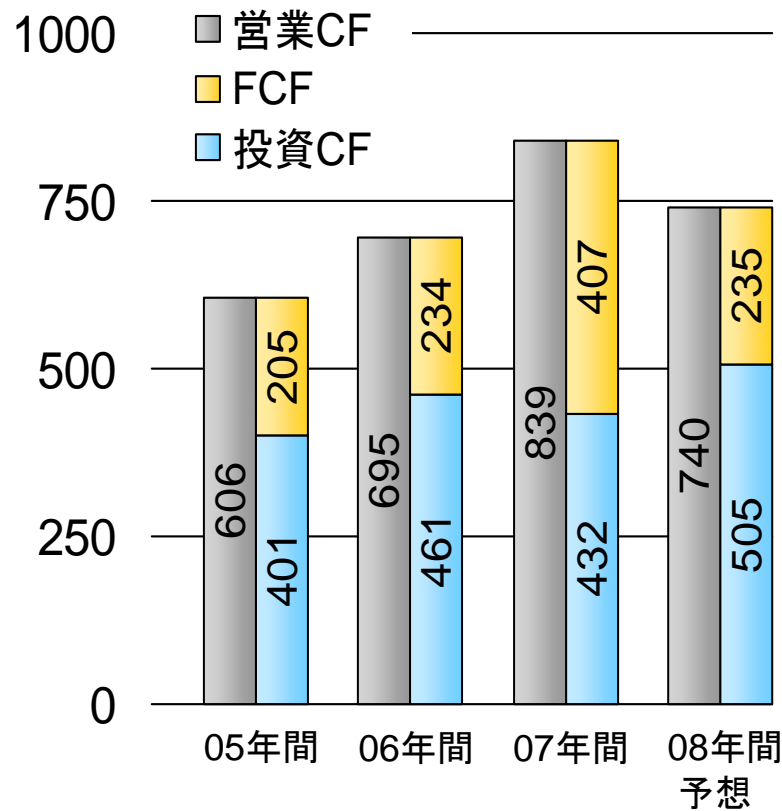


## [2008年の主な設備投資]

- 大分キャノンマテリアル新工場
- 生産技術拠点(川崎市・柳町)
- LBPカートリッジ生産自動機
- トナー生産装置
- キャノンプレジジョン新工場棟

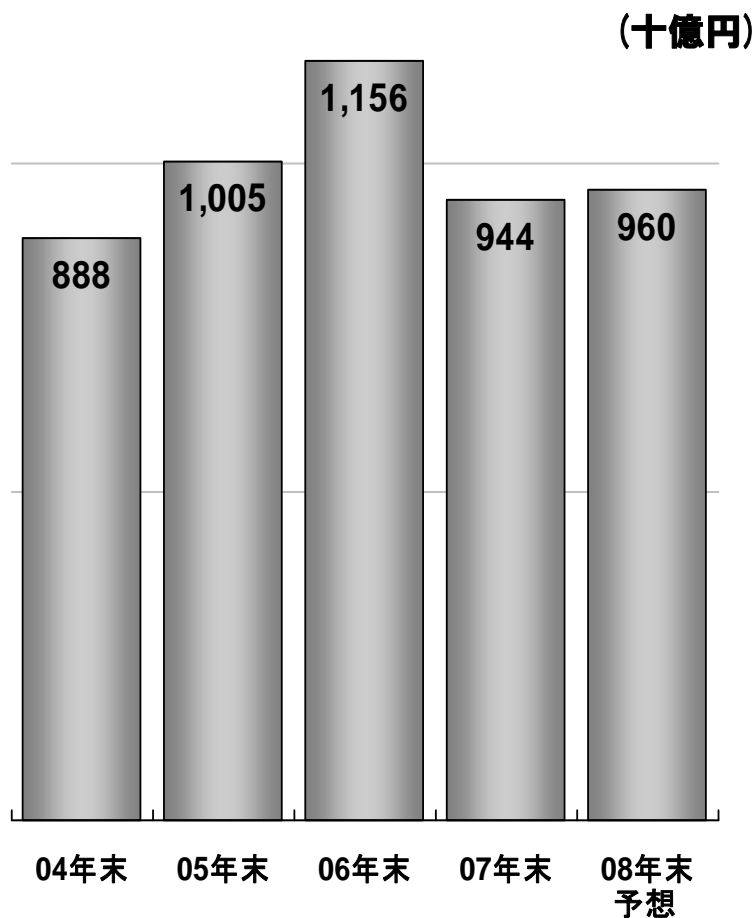
# フリーキャッシュフロー

(十億円)



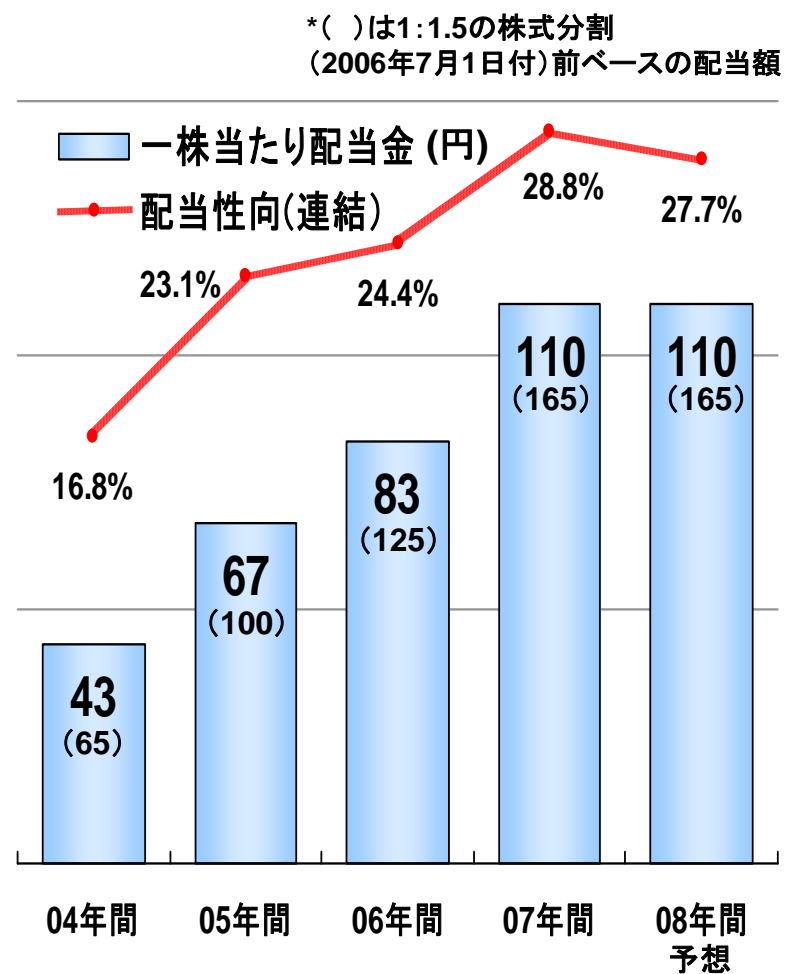
# 手元資金・株主還元

## 手元資金の推移 (期末)

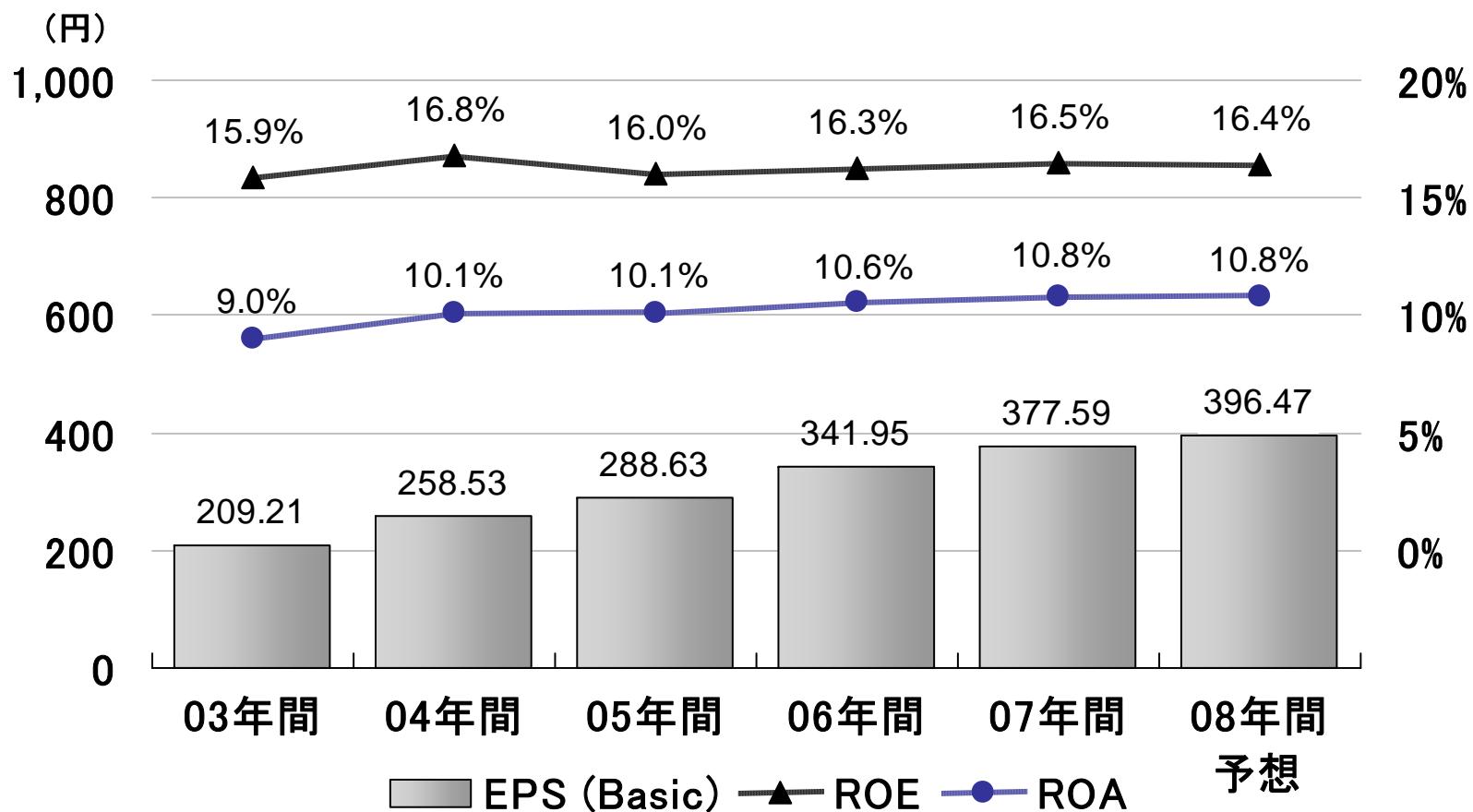


※07年に約4,500億円の自己株式取得を実施しております。

## 配当の推移



# 主要経営指標



\*EPS (Basic)については、1:1.5の株式分割(2006年7月1日付)後のベースですべて表示しております