

キヤノン株式会社

2011年12月期決算説明会

2012年1月30日

代表取締役副社長兼CFO

田中 稔三

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2011年の実績	P3～7
■ 2012年の見通し	P8～11
■ 事業別詳細 (2011年4Q・年間実績/2012年最新見通し)	P12～17
■ 財務状況	P18～20
■ 参考資料	P21～28

2011年

<外部環境>

- ✓ 世界経済は新興国が牽引し、緩やかな回復が継続
- ✓ 苦難の1年：東日本大震災・欧州経済の混乱・円高・タイの洪水
- ✓ 当社関連市場は概ね堅調、しかし、年末にかけて特に欧州で減速感

<実績>

- ✓ コストダウンと経費効率化で、厳しい経営環境を克服し収益性は改善
 - ⇒ 四半期ベースでは2期連続で営業増益
 - ⇒ 年間売上総利益率：2010年48.1%→2011年48.8%
 - ⇒ 年間営業利益率：2010年10.5%→2011年10.6%
- ✓ 2011年は、天災と急激な円高が響き減収となるも純利益は2期連続増益を達成

業績サマリー

2011年4Q／年間実績

(十億円)

	4Q			年間		
	2011年 実績	2010年 実績	伸び率 対前年同期	2011年 実績	2010年 実績	伸び率 対前年同期
売上高	964.8	1,067.9	-9.7%	3,557.4	3,706.9	-4.0%
売上総利益	459.5	492.2	-6.6%	1,736.8	1,783.1	-2.6%
[売上総利益率]	47.6%	46.1%		48.8%	48.1%	
営業利益	94.6	82.8	+14.2%	378.1	387.6	-2.4%
[営業利益率]	9.8%	7.8%		10.6%	10.5%	
純利益	61.4	54.0	+13.9%	248.6	246.6	+0.8%
(当社株主に帰属)						
[純利益率]	6.4%	5.1%		7.0%	6.7%	
為替レート						
円／1USD	77.40	82.68		79.55	87.40	
円／1EURO	104.22	111.99		110.72	114.97	

業績サマリー

2011年年間実績(震災影響+タイ洪水影響除く)

(十億円)

	2011年年間			2010年年間	伸び率 A対B
	実績	震災影響+ タイ洪水影響 ※	震災影響+ タイ洪水影響を 除いた場合 A	実績 B	
売上高	3,557.4	-236.8	3,794.2	3,706.9	+2.4%
売上総利益	1,736.8	-126.5	1,863.3	1,783.1	+4.5%
[売上総利益率]	48.8%		49.1%	48.1%	
営業利益	378.1	-127.5	505.6	387.6	+30.4%
[営業利益率]	10.6%		13.3%	10.5%	
為替レート					
円／1USD	79.55			87.40	
円／1EURO	110.72			114.97	

※震災のみの影響額は、売上-186.9／売上総利益-107.0／営業利益-107.7

売上・営業利益変化

2011年年間実績 対前回見通し比較

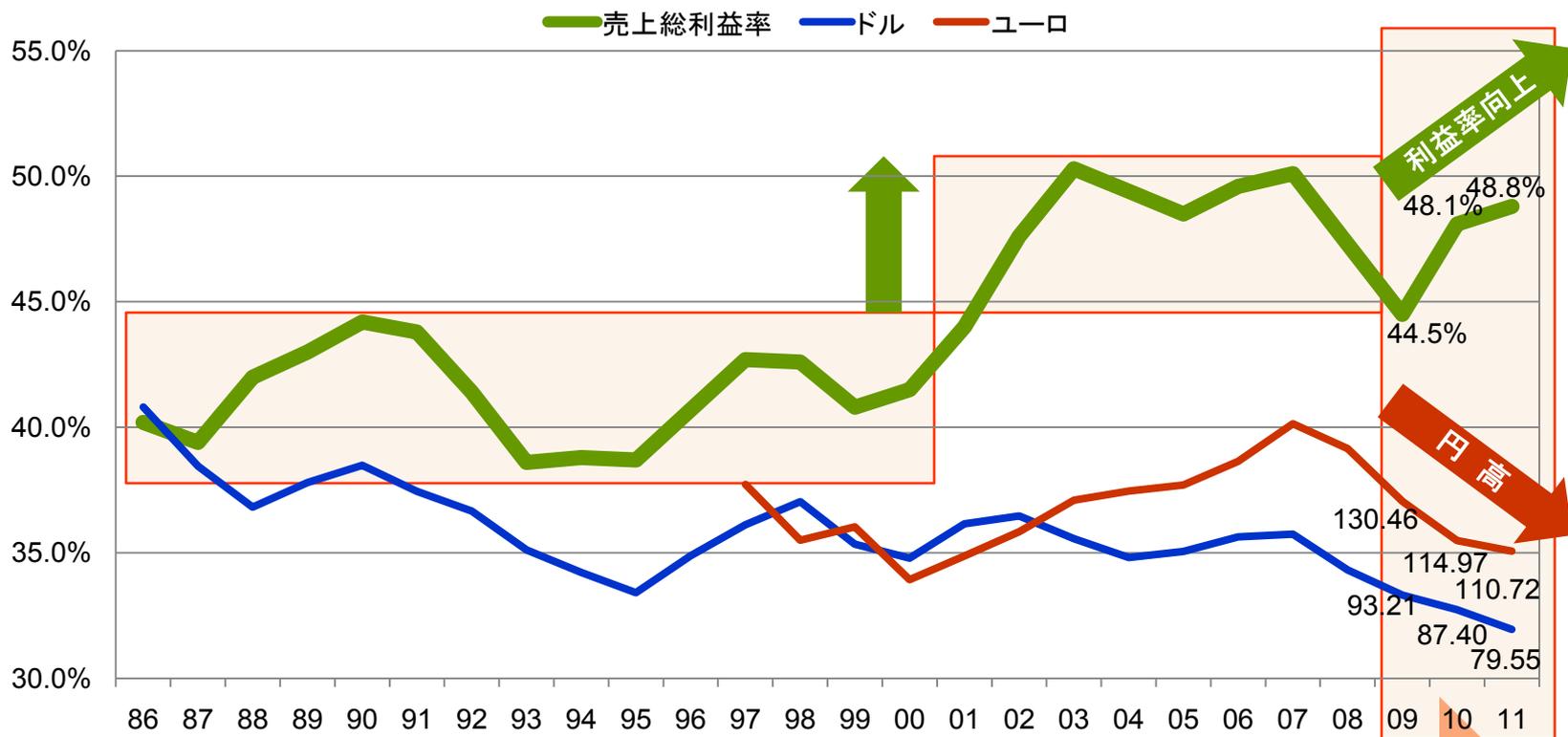
(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
前回見通し(2011年10月25日)	3,650.0	360.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	0.0	-0.3
数量増減		
オフィス	-53.5	
コンシューマ	-35.1	
産業機器その他	-15.0	
数量増減計	-103.6	-32.2
その他	+10.9	+50.1
通常変化計	-92.7	+17.6
震災影響計	0.0	+0.3
タイ洪水影響計	+0.1	+0.2
増減合計	-92.6	+18.1
実績	3,557.4	378.1

為替レートの変化

- 1USD: 79.41 → 79.55円
- 1EURO: 110.83 → 110.72円

生産革新・生産技術による 売上総利益率向上



セル生産方式

マンマシンセル

内製化

自動化

2012年最新見通し 前提条件

平均為替レート	12年年間	11年年間
■ 円/USDドル	75.00円	79.55円
■ 円/ユーロ	100.00円	110.72円

2012年年間の為替変動影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USDドル	193億円	92億円
■ ユーロ	101億円	54億円

2012年年間見通しのポイント

<外部環境>

- ✓ 世界経済は、新興国で成長の継続が見込まれるが先進国の回復には時間を要し、全体として大きな成長は期待できない
- ✓ 歴史的な円高は継続

<業績見通し>

「グローバル優良企業グループ構想フェーズⅣ
2015年目標達成に向けた成長基盤を築く」

- ✓ 事業領域の拡大
- ✓ 新製品・サービスの投入加速と販売力強化
⇒円高を克服し、経済成長を上回る増収と増益を達成

業績サマリー

2012年年間見通し

(十億円)

	2012年年間 見通し	2011年年間 実績	伸び率 対前年
売上高	3,750.0	3,557.4	+5.4%
売上総利益	1,779.0	1,736.8	+2.4%
[売上総利益率]	47.4%	48.8%	
営業利益	390.0	378.1	+3.2%
[営業利益率]	10.4%	10.6%	
純利益 <small>(当社株主に帰属)</small>	250.0	248.6	+0.6%
[純利益率]	6.7%	7.0%	
為替レート			
円／1USD	75.00	79.55	
円／1EURO	100.00	110.72	

売上・営業利益変化

2012年年間見通し 対前年実績比較

(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2011年実績	3,557.4	378.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-199.8	-105.1
数量増減		
オフィス	+146.0	
コンシューマ	+304.9	
産業機器その他	+51.5	
数量増減計	+502.4	+211.2
その他	-110.0	-94.2
増減合計	+192.6	+11.9
2012年見通し	3,750.0	390.0

為替レートの変化

- 1USD: 79.55 → 75.00 円
- 1EURO: 110.72 → 100.00 円

オフィス

2011年実績

売上高

(十億円)

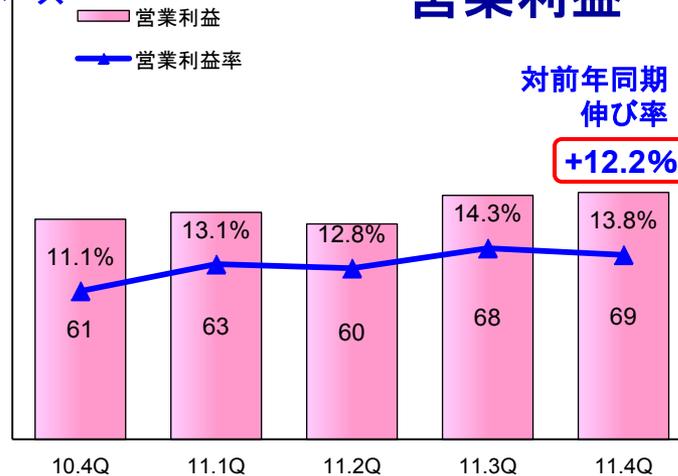
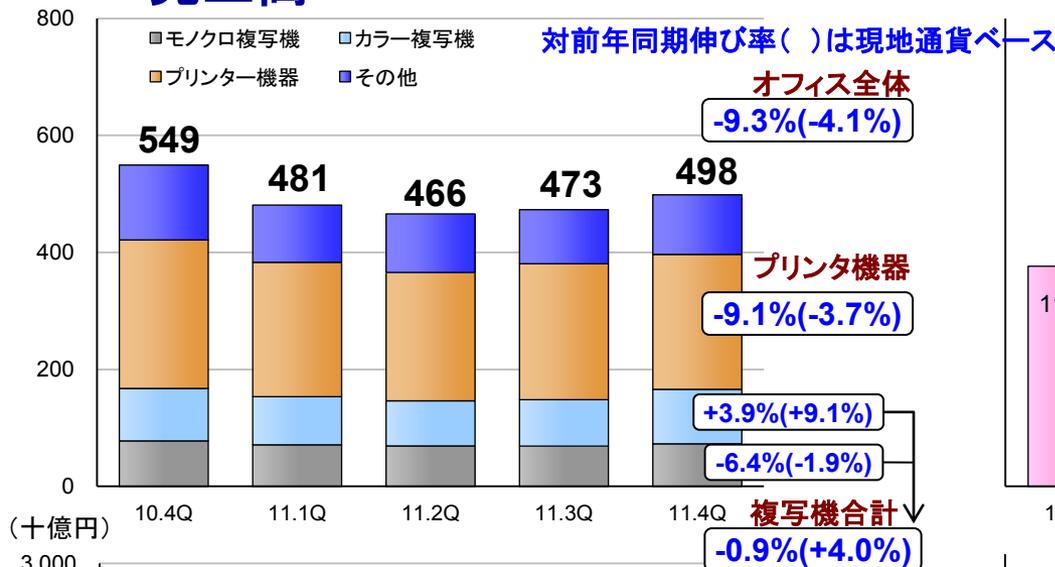
4Q

	対前年同期台数伸び率			
	複写機		LP	
	11.4Q	11年間	11.4Q	11年間
カラー	+14%	+11%	+7%	-3%
モノクロ	+1%	-4%	-9%	+10%
合計	+5%	+1%	-7%	+8%

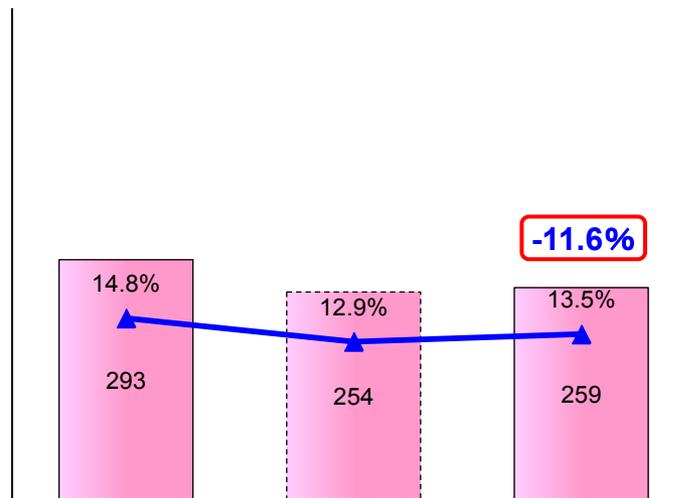
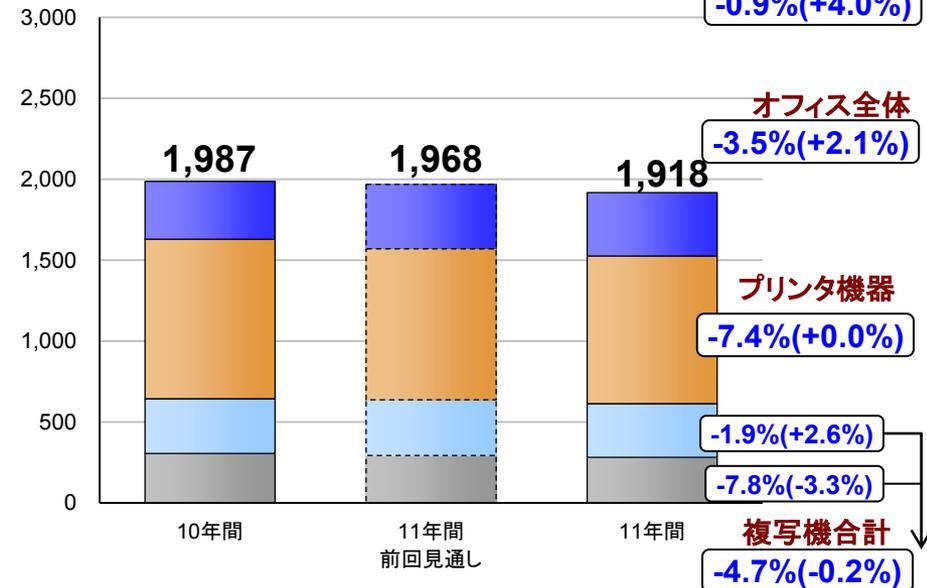
	カラー比率			
	複写機		LP	
	11.4Q	11年間	11.4Q	11年間
金額ベース*	56%	54%	42%	43%
台数ベース	36%	33%	14%	12%

*金額ベースは消耗品含む

営業利益

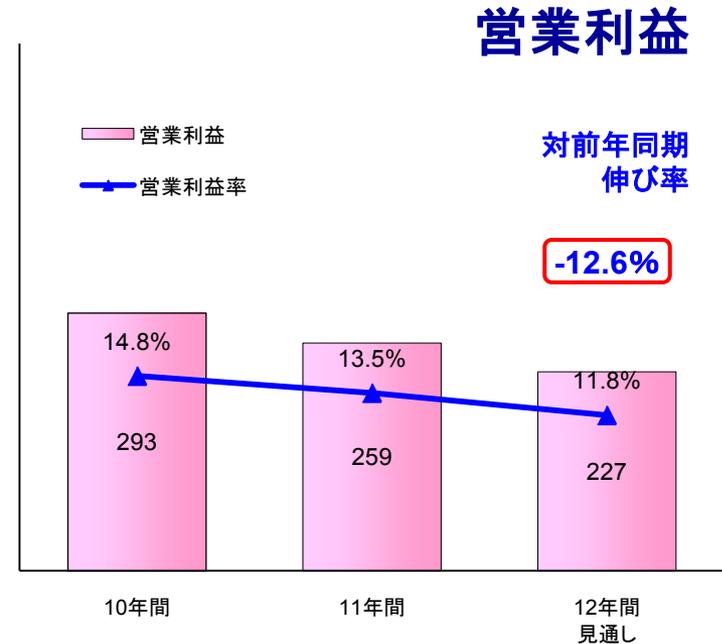
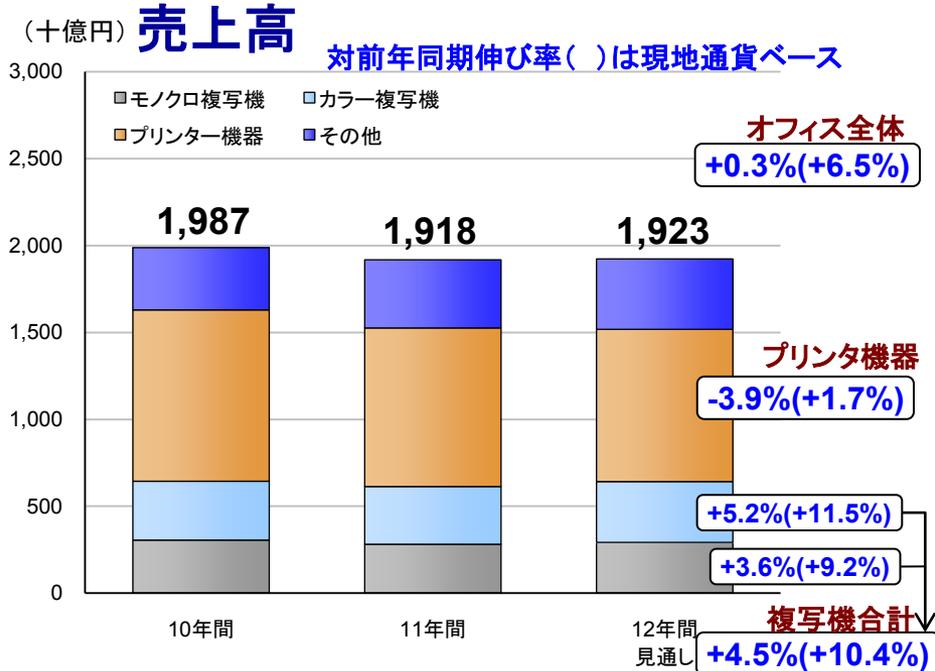


年間



オフィス

2012年年間見通し



対前年同期台数伸び率

	複写機		LP	
	11年間	12年間見通し	11年間	12年間見通し
カラー	+11%	+21%	-3%	+12%
モノクロ	-4%	+10%	+10%	-2%
合計	+1%	+14%	+8%	+0%

カラー比率

	複写機		LP	
	11年間	12年間見通し	11年間	12年間見通し
金額ベース*	54%	54%	43%	44%
台数ベース	33%	36%	12%	14%

*金額ベースは消耗品含む

コンシューマ

2011年実績

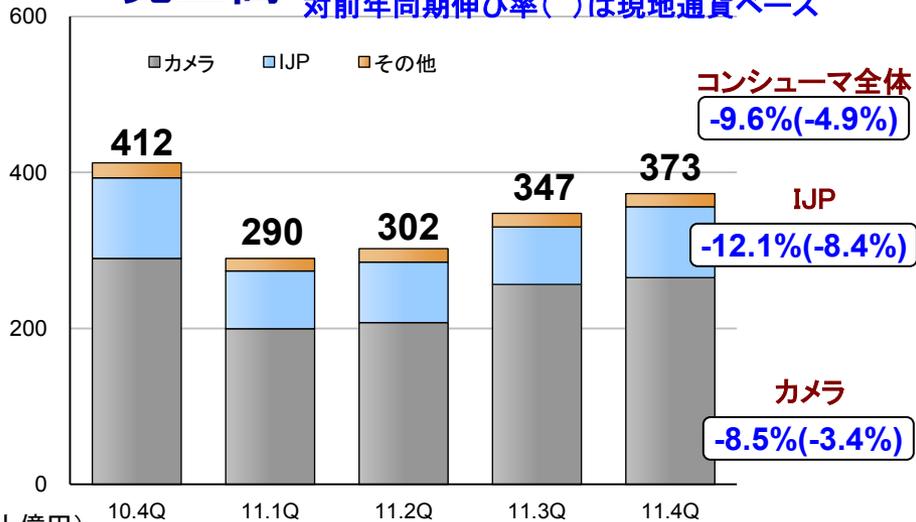
対前年同期台数伸び率		
	11.4Q	11年間
デジタルカメラ	-11%	-4%
IJP	-5%	+2%

デジタル一眼レフ比率*		
	11.4Q	11年間
金額ベース	73%	71%
台数ベース	30%	28%

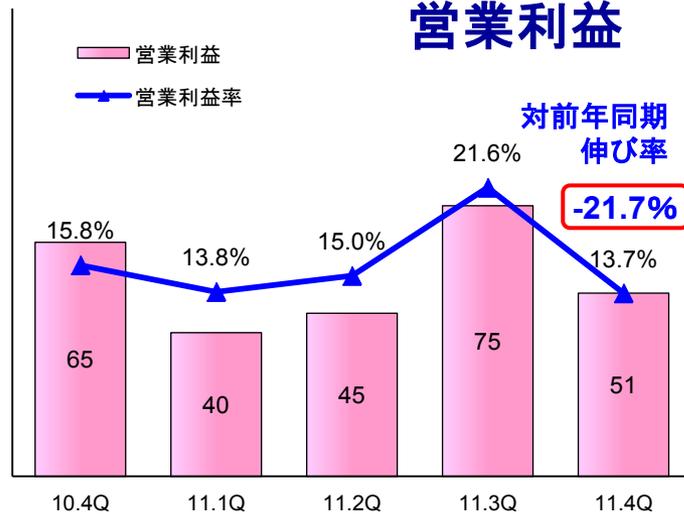
* デジタルカメラ全体に占める構成比

(十億円) **売上高** 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース

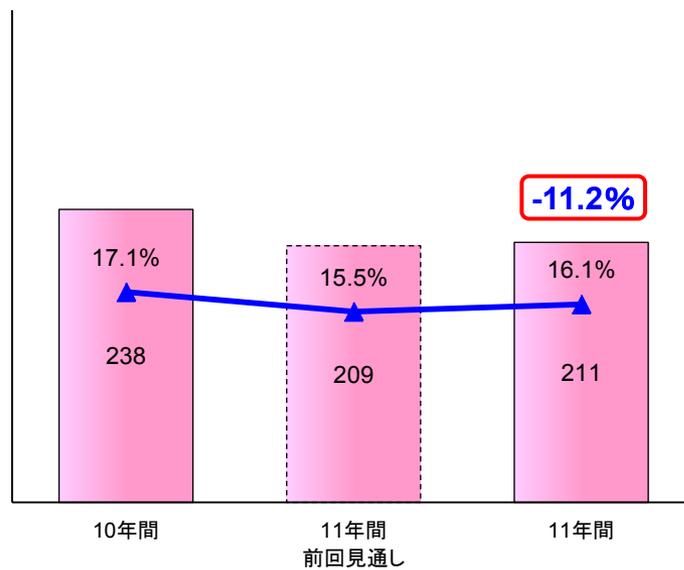
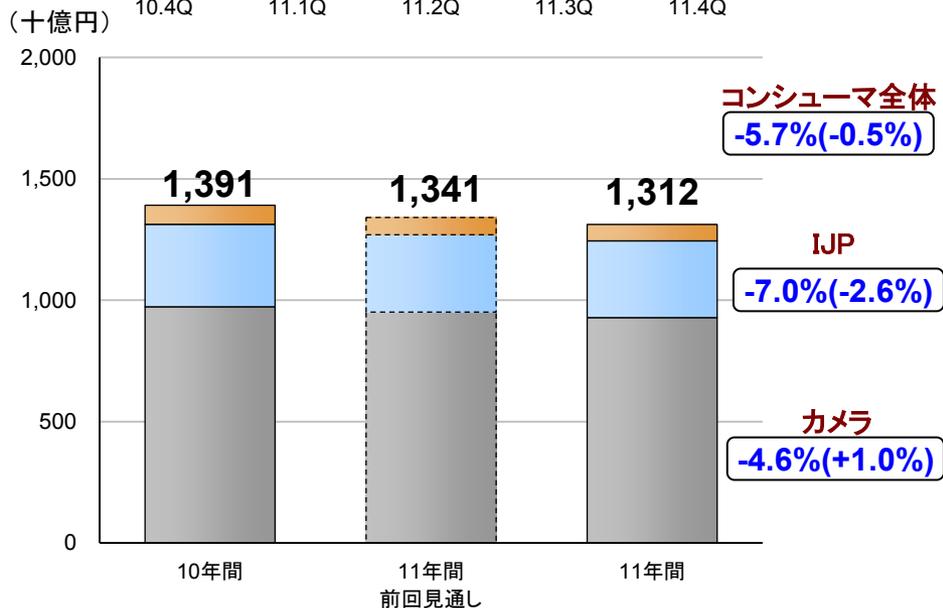
4Q



営業利益



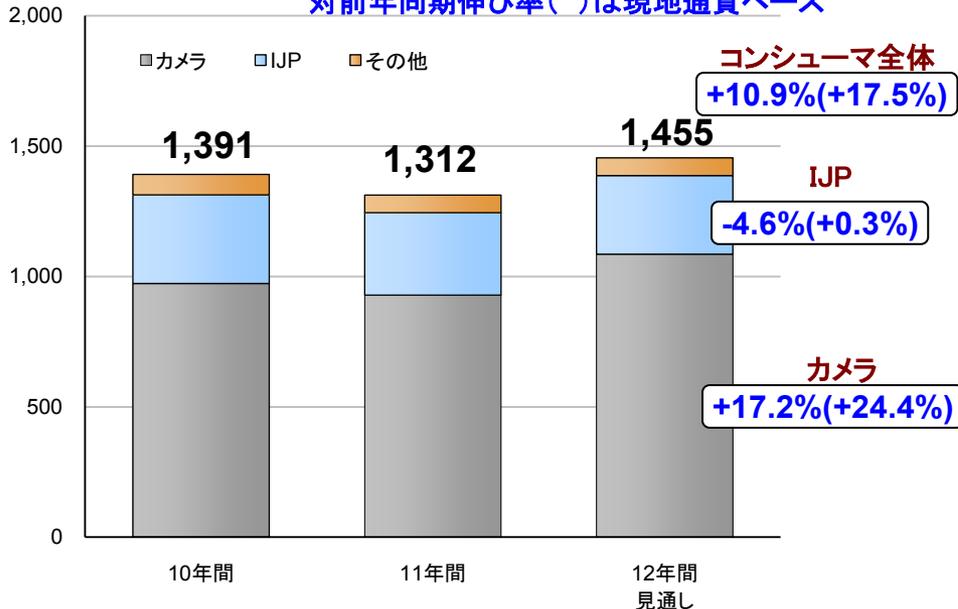
年間



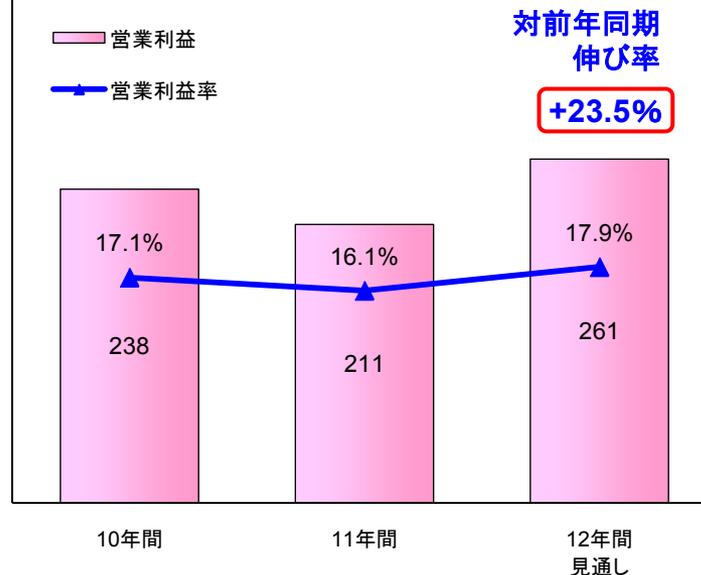
コンシューマ

2012年年間見通し

(十億円) **売上高** 対前年同期伸び率()は現地通貨ベース



営業利益



対前年同期台数伸び率

	11年間	12年間見通し
デジタルカメラ	-4%	+20%
IJP	+2%	+1%

デジタル一眼レフ比率*

	11年間	12年間見通し
金額ベース	71%	74%
台数ベース	28%	29%

* デジタルカメラ全体に占める構成比

産業機器その他

2011年実績

売上高

(十億円)

4Q

ネット売上

売上高
グロス売上
(グループ内
売上含む)

売上消去

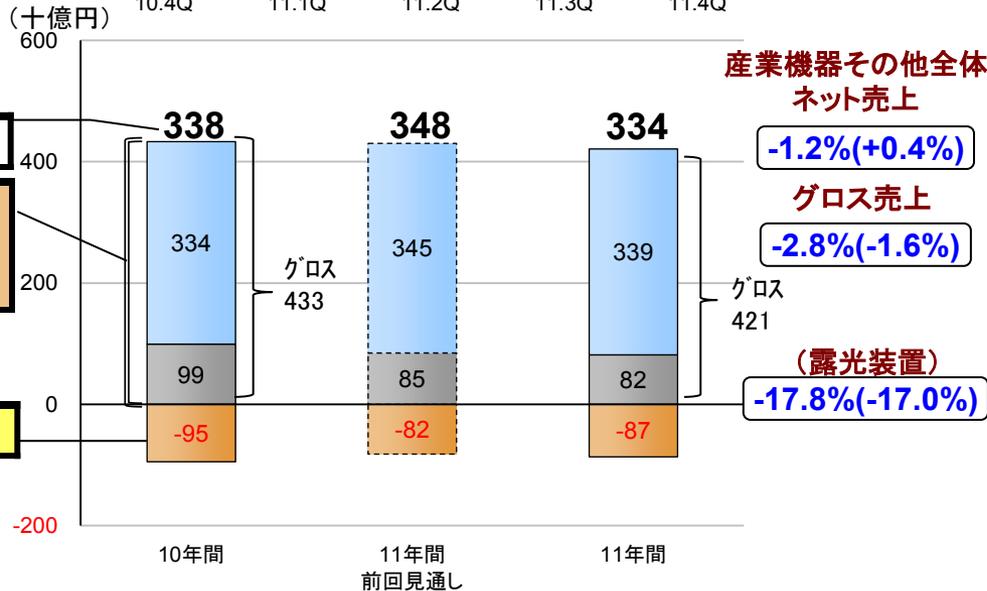


年間

ネット売上

売上高
グロス売上
(グループ内
売上含む)

売上消去



露光装置の内訳 (台数)

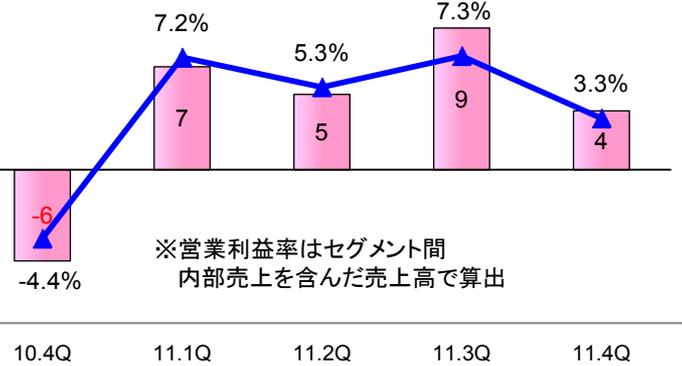
	10.4Q	10年間	11.4Q	11年間
半導体用	10	29	22	52
液晶用	18	56	11	25
合計	28	85	33	77

半導体用光源別内訳 (台数)

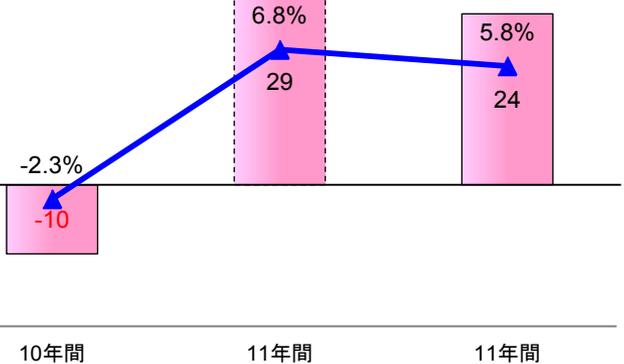
	10.4Q	10年間	11.4Q	11年間
ArFドライ	0	0	0	0
ArF液浸	0	0	0	0
KrF	3	6	3	7
i 線	7	23	19	45

営業利益

営業利益 (棒グラフ) 営業利益率 (折線)

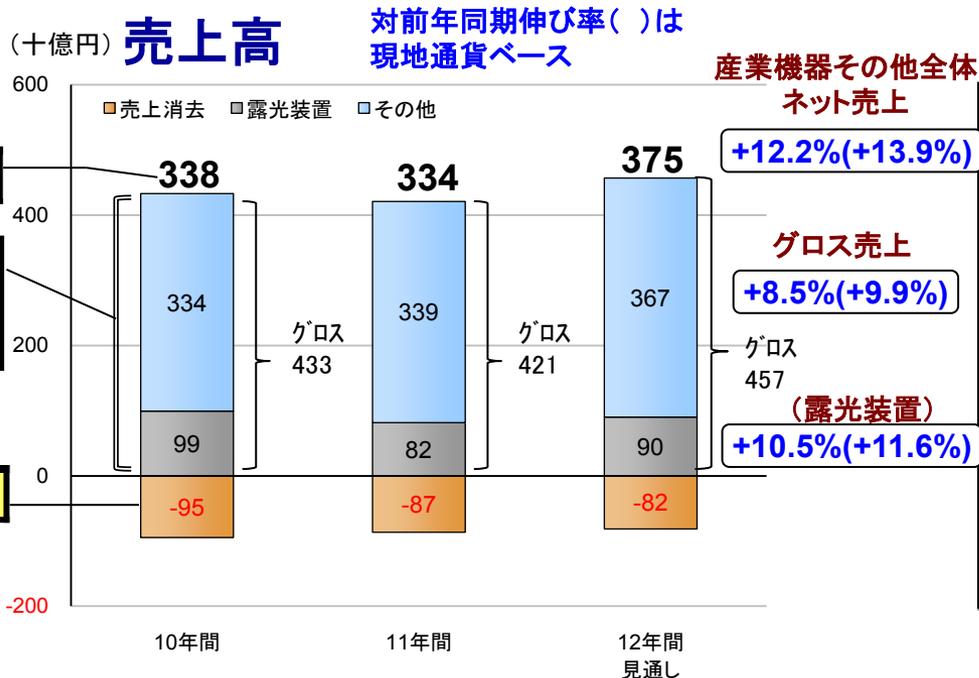


※営業利益率はセグメント間
内部売上を含んだ売上高で算出

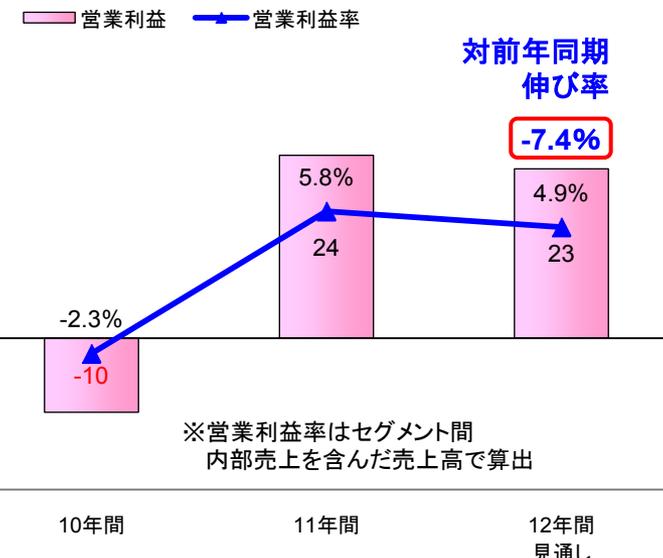


産業機器その他

2012年年間見通し



営業利益



露光装置の内訳 (台数)

	11年間	12年間見通し
半導体用	52	94
液晶用	25	20
合計	77	114

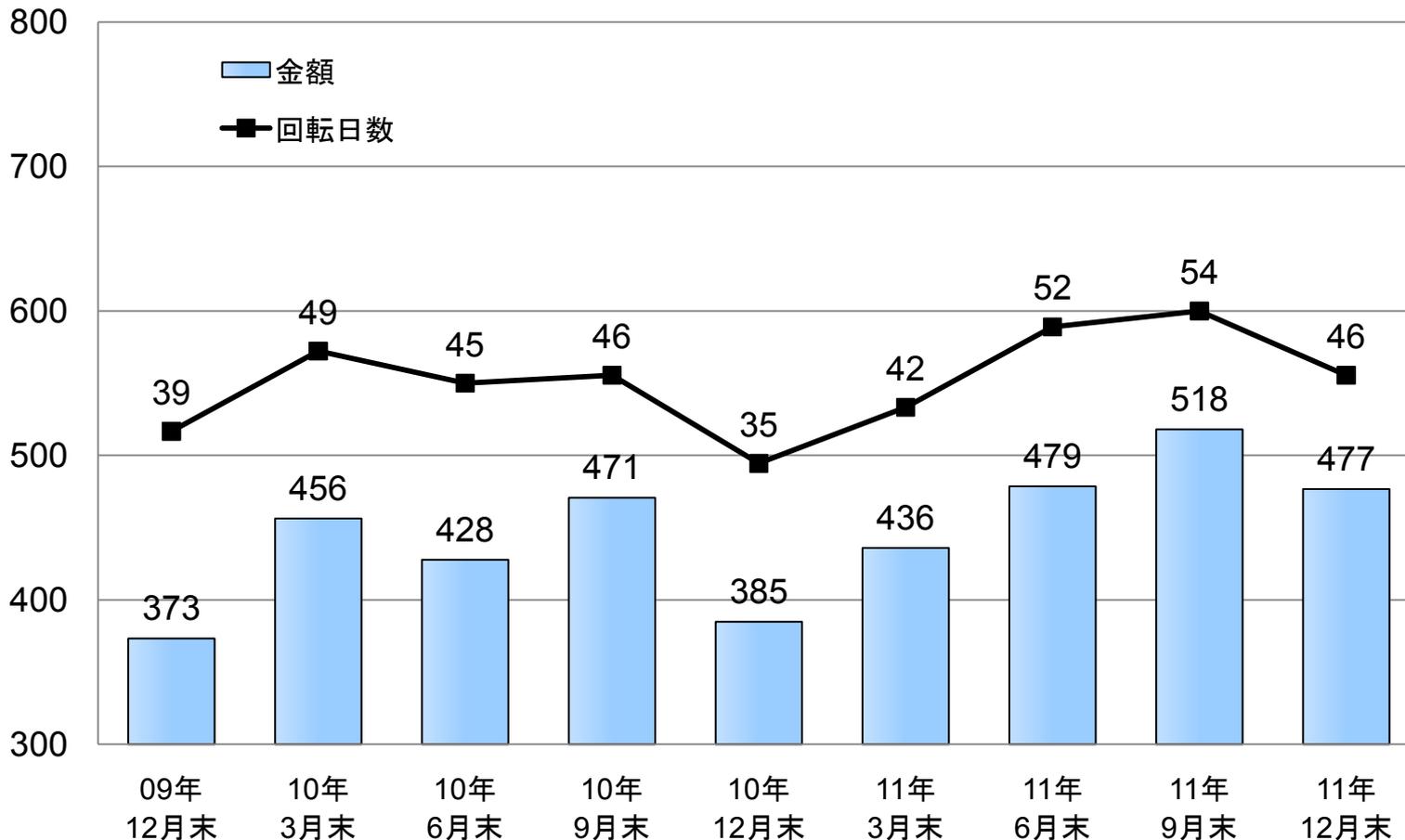
半導体用光源別内訳 (台数)

	11年間	12年間見通し
ArFドライ	0	0
ArF液浸	0	0
KrF	7	18
i 線	45	76

在庫の状況

棚卸資産の推移

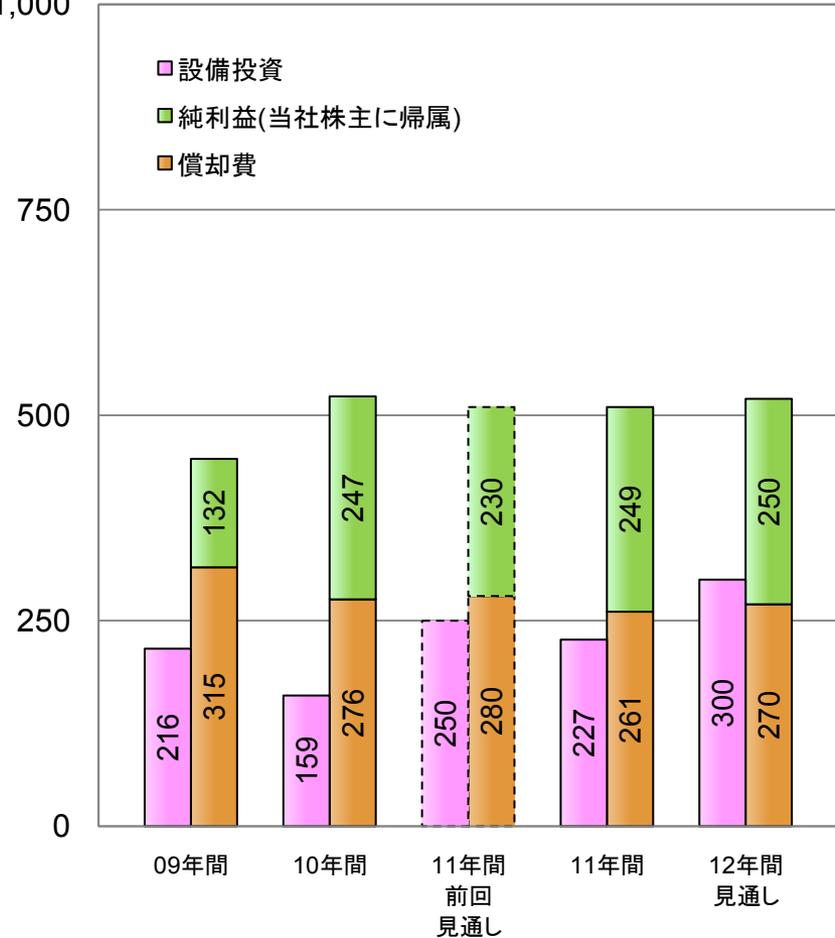
(十億円)



設備投資／フリーキャッシュフロー

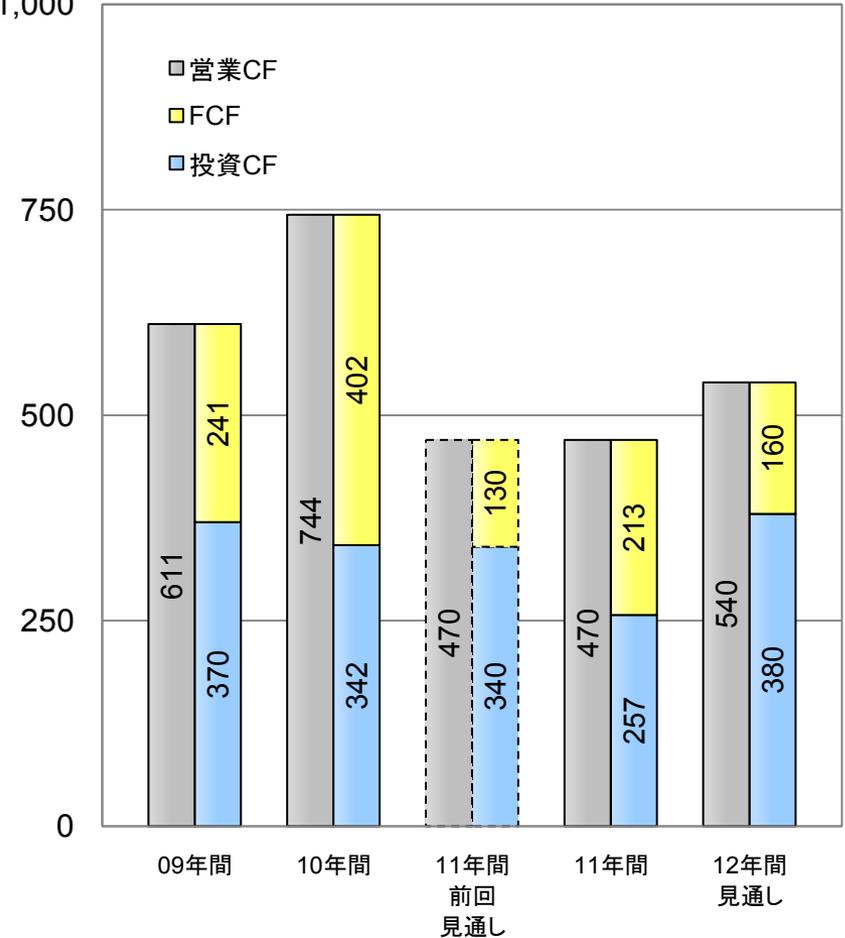
設備投資

(十億円)
1,000



フリーキャッシュフロー

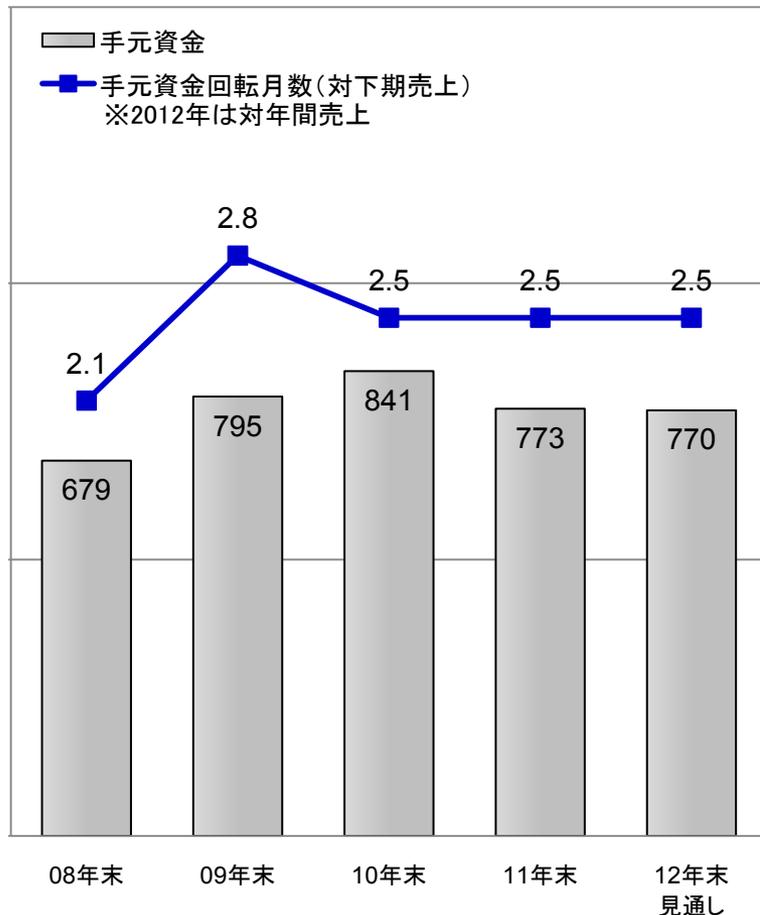
(十億円)
1,000



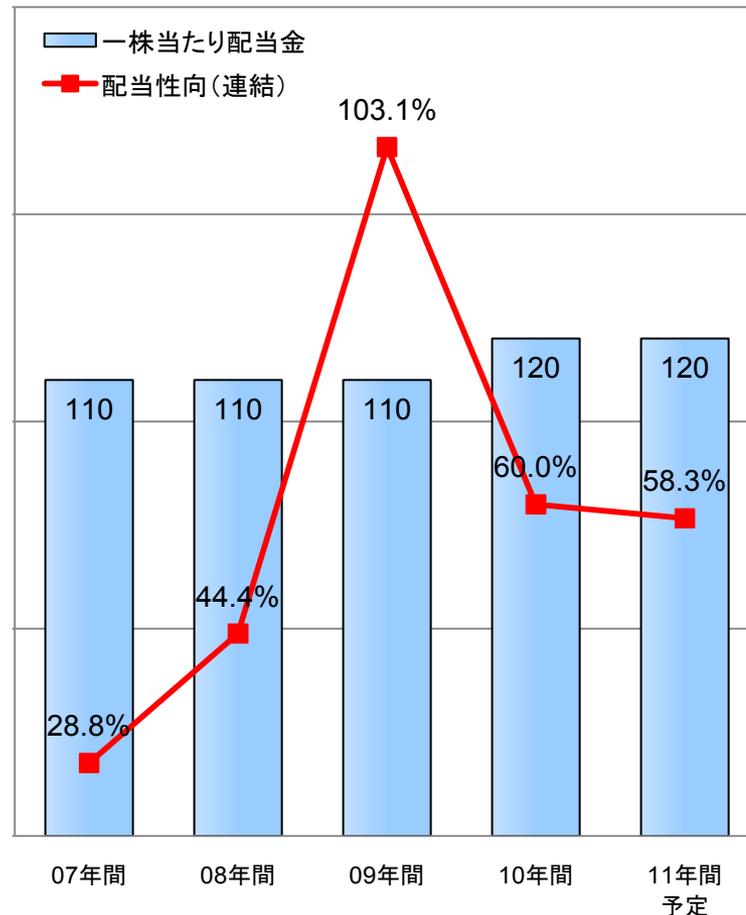
手元資金／配当の推移

手元資金の推移(期末)

(十億円)



配当の推移



* 07年に約4,500億円、08年に約1,000億円の自己株式取得を実施。
 10年に約500億円、11年に約1,000億円の自己株式取得を実施。

以下 参考資料

IMF最新の世界経済見通し

	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年				2012年			
	実績	実績	実績	実績	6月 予測	9月 予測	実績		6月 予測	9月 予測	1月 予測	
日本	+2.4%	-1.2%	-6.3%	+4.4%	-0.7%	-0.5%	-0.9%	↘	+2.9%	+2.3%	+1.7%	↘
米国	+1.9%	-0.3%	-3.5%	+3.0%	+2.5%	+1.5%	+1.8%	↗	+2.7%	+1.8%	+1.8%	→
ユーロ圏	+3.0%	+0.4%	-4.3%	+1.9%	+2.0%	+1.6%	+1.6%	→	+1.7%	+1.1%	-0.5%	↘
中国	+14.2%	+9.6%	+9.2%	+10.4%	+9.6%	+9.5%	+9.2%	↘	+9.5%	+9.0%	+8.2%	↘
インド	+10.0%	+6.2%	+6.8%	+9.9%	+8.2%	+7.8%	+7.4%	↘	+7.8%	+7.5%	+7.0%	↘
ロシア	+8.5%	+5.2%	-7.8%	+4.0%	+4.8%	+4.3%	+4.1%	↘	+4.5%	+4.1%	+3.3%	↘
ブラジル	+6.1%	+5.2%	-0.6%	+7.5%	+4.1%	+3.8%	+2.9%	↘	+3.6%	+3.6%	+3.0%	↘
世界計	+5.4%	+2.8%	-0.7%	+5.2%	+4.3%	+4.0%	+3.8%	↘	+4.5%	+4.0%	+3.3%	↘

売上・営業利益変化

2011年4Q実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	4Q	
	売上高	営業利益
2010年実績	1,067.9	82.8
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-43.2	-22.1
数量増減		
オフィス	-22.8	
コンシューマ	+45.5	
産業機器その他	-10.4	
数量増減計	+12.3	+12.8
その他	-22.3	+43.5
通常変化計	-53.2	+34.2
震災影響計	0.0	-2.6
タイ洪水影響計	-49.9	-19.8
増減合計	-103.1	+11.8
2011年実績	964.8	94.6

為替レートの変化

- 1USD: 82.68 → 77.40円
- 1EURO: 111.99 → 104.22円

(十億円)

タイ洪水影響	売上	営業利益
オフィス	▲0.6	▲19.8
コンシューマ	▲49.3	
産業機器 その他	0.0	

売上・営業利益変化

2011年年間実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2010年実績	3,706.9	387.6
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-161.9	-83.3
数量増減		
オフィス	+132.9	
コンシューマ	+193.5	
産業機器その他	+11.9	
数量増減計	+338.3	+171.0
その他	-89.1	+30.3
通常変化計	+87.3	+118.0
震災影響計	-186.9	-107.7
タイ洪水影響計	-49.9	-19.8
増減合計	-149.5	-9.5
2011年実績	3,557.4	378.1

為替レートの変化

- 1USD: 87.40 → 79.55円
- 1EURO: 114.97 → 110.72円

(十億円)

震災影響	売上	営業利益
オフィス	▲90.7	▲107.7
コンシューマ	▲86.0	
産業機器 その他	▲10.2	

(十億円)

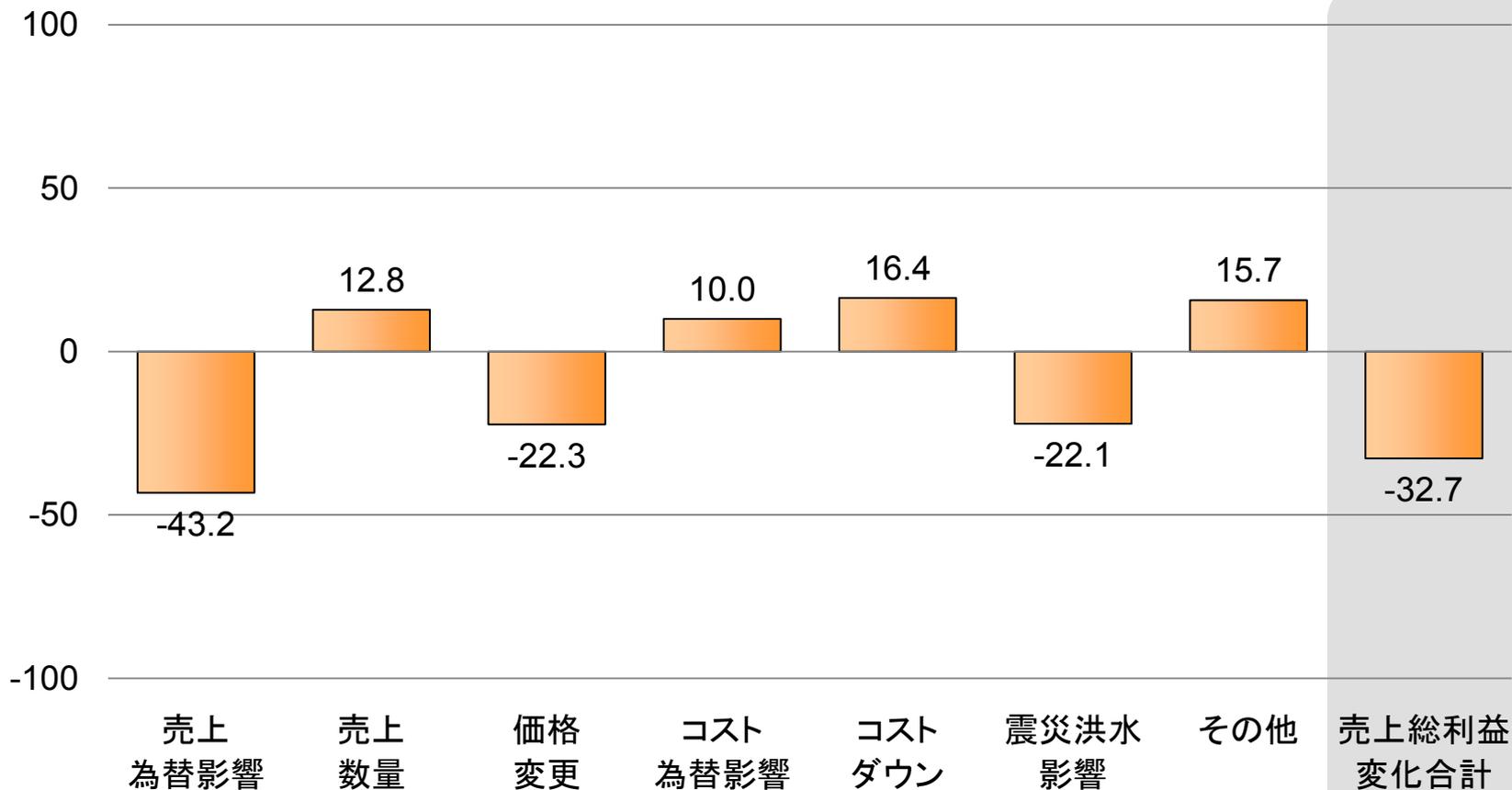
タイ洪水影響	売上	営業利益
オフィス	▲0.6	▲19.8
コンシューマ	▲49.3	
産業機器 その他	0.0	

売上総利益増減分析

2011年4Q実績 対前年同期実績比較

	2011.4Q	2010.4Q	増減
売上総利益 (十億円)	459.5	492.2	-32.7
対売上%	47.6%	46.1%	+1.5pt.

(十億円)

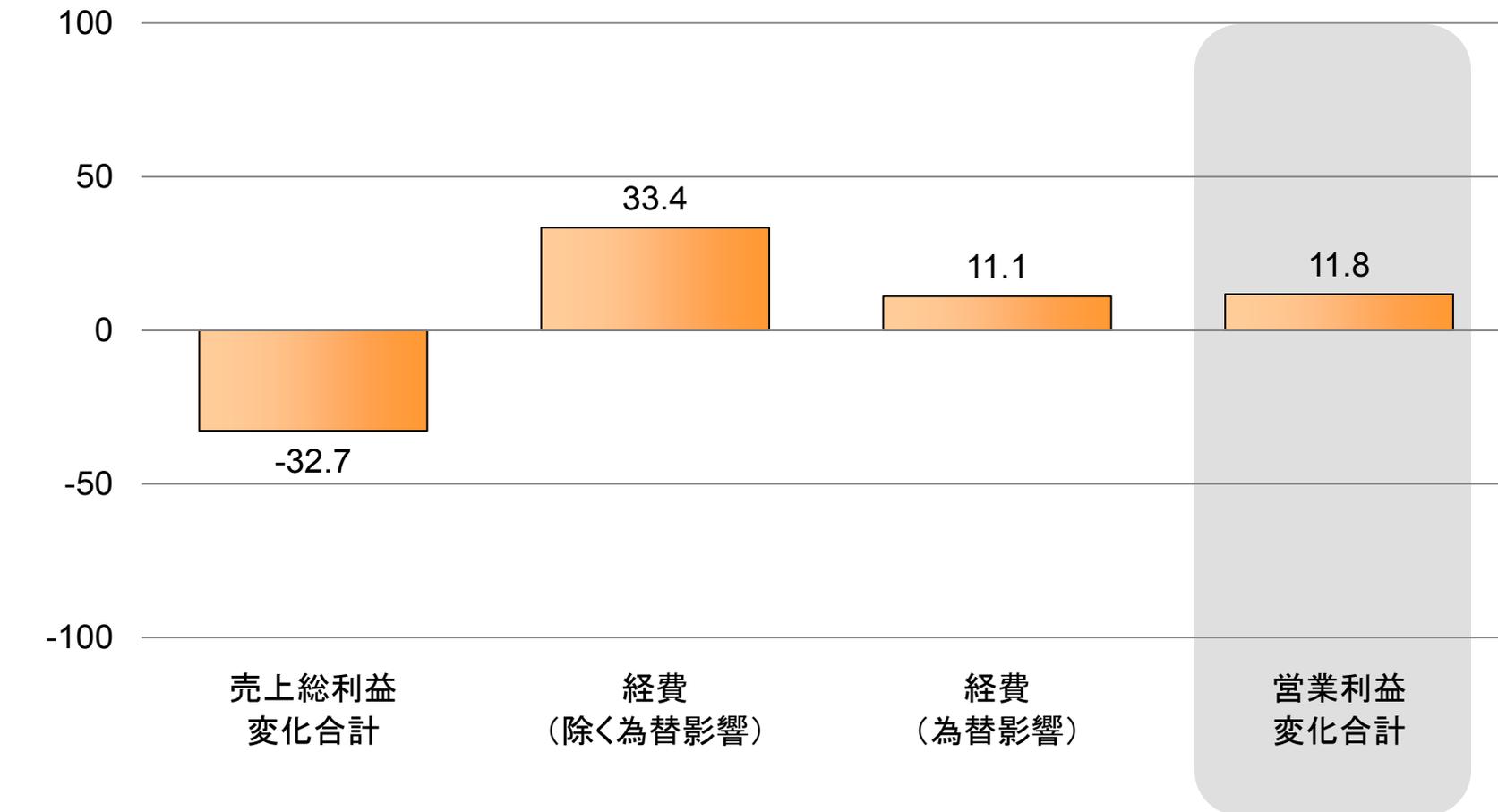


営業利益増減分析

2011年4Q実績 対前年同期実績比較

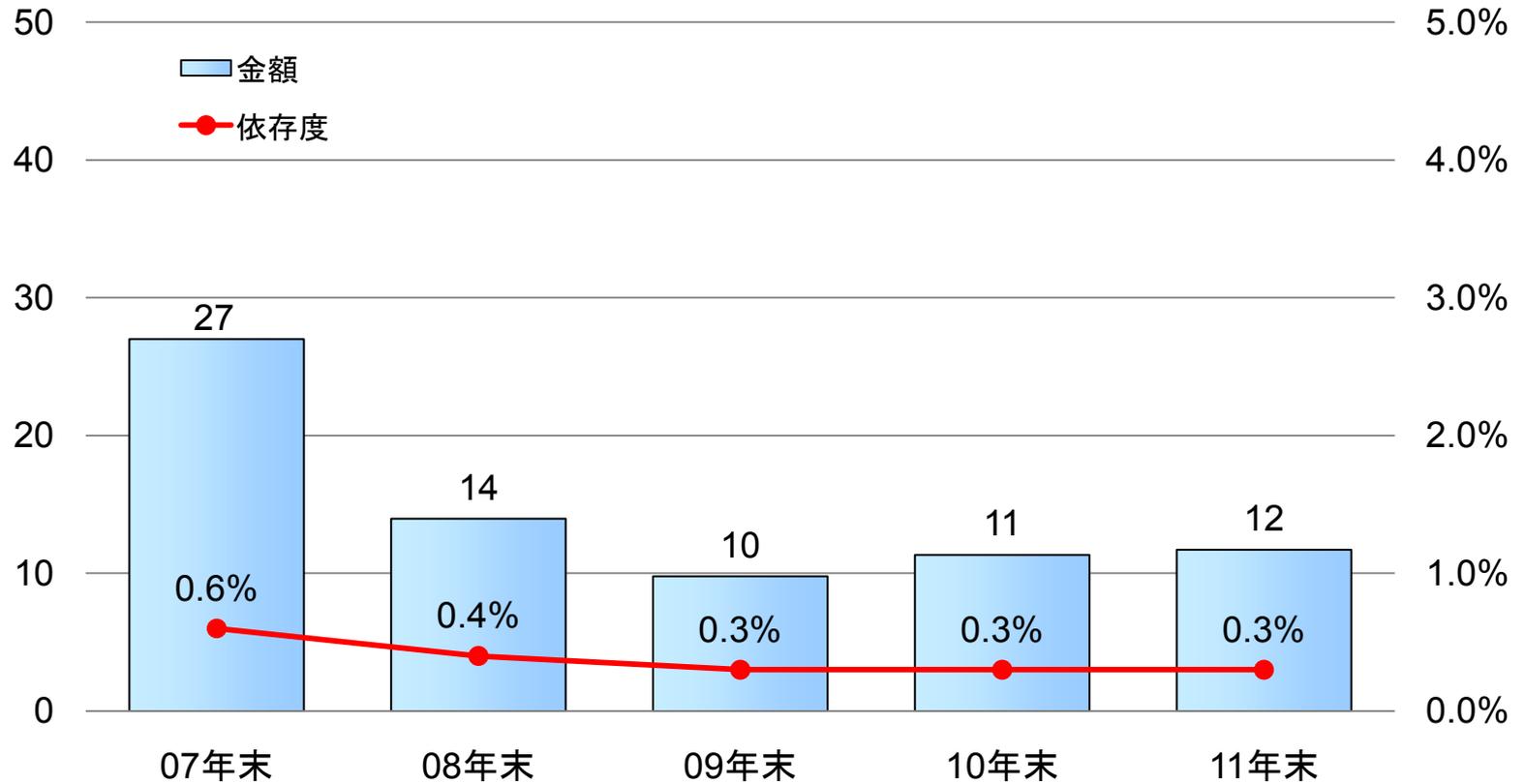
	2011.4Q	2010.4Q	増減
営業利益（十億円）	94.6	82.8	+11.8
対売上%	9.8%	7.8%	+2.0 pt.

(十億円)



有利子負債

(十億円)



主要経営指標

