

キヤノン株式会社

2012年12月期 決算説明会

2013年1月30日

代表取締役副社長 CFO

田中 稔三

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2012年の実績	P3～5
■ 2013年の見通し	P6～9
■ 事業別詳細 (2012年4Q・年間実績／2013年最新見通し)	P10～15
■ 財務状況	P16～18
■ 参考資料	P19～24

2012年

<外部環境>

- ✓ 世界経済は欧州問題の影響が波及し減速
- ✓ 為替は歴史的な円高水準で推移

<実績>

- ✓ 減収減益
- ✓ 経営体質の強化⇒成長のための基盤構築
 - 新製品投入による製品競争力の優位性保持
 - ・全主要製品のシェアは維持・向上
 - 健全な財務体質を堅持
 - ・潤沢な手元資金（手元資金回転月数2.3カ月）

業績サマリー

2012年4Q／年間実績

(十億円)

	4Q			年間		
	2012年 実績	2011年 実績	伸び率 対前年同期	2012年 実績	2011年 実績	伸び率 対前年同期
売上高	951.4	964.8	-1.4%	3,479.8	3,557.4	-2.2%
売上総利益	432.4	459.5	-5.9%	1,650.0	1,736.8	-5.0%
[売上総利益率]	45.4%	47.6%		47.4%	48.8%	
営業利益	77.7	94.6	-17.9%	323.9	378.1	-14.3%
[営業利益率]	8.2%	9.8%		9.3%	10.6%	
純利益	61.2	61.4	-0.4%	224.6	248.6	-9.7%
(当社株主に帰属)						
[純利益率]	6.4%	6.4%		6.5%	7.0%	
為替レート						
円／1USD	81.26	77.40		79.96	79.55	
円／1EURO	105.31	104.22		102.80	110.72	

売上・営業利益変化

2012年年間実績 対前回見通し比較

(十億円)

	売上高	営業利益
前回見通し(2012年10月25日)	3,532.0	356.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+36.9	+19.6
数量増減		
オフィス	-20.2	
イメージングシステム	-65.5	
産業機器その他	-10.6	
数量増減計	-96.3	-68.6
その他	+7.2	+16.9
増減合計	-52.2	-32.1
実績	3,479.8	323.9

為替レートの変化

- 1USD: 79.08 → 79.96円
- 1EURO: 101.30 → 102.80円

2013年最新見通し 前提条件

平均為替レート	13年年間	12年年間
■ 円/USDドル	85.00円	79.96円
■ 円/ユーロ	115.00円	102.80円

2013年年間の為替変動影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USDドル	197億円	77億円
■ ユーロ	86億円	46億円

2013年年間見通しのポイント

＜外部環境＞

- ✓ 世界経済は、年後半以降回復基調が強まる

＜業績見通し＞

- ✓ 当社関連市場の回復にあわせ成長路線に回帰
 - 製品競争力の優位性を活かした拡販
 - 機動的かつ戦略的な拡販・開発投資

⇒ 増収増益

業績サマリー

2013年年間見通し

(十億円)

	2013年年間 見通し	2012年年間 実績	伸び率 対前年
売上高	3,810.0	3,479.8	+9.5%
売上総利益	1,849.8	1,650.0	+12.1%
[売上総利益率]	48.6%	47.4%	
営業利益	410.0	323.9	+26.6%
[営業利益率]	10.8%	9.3%	
純利益 (当社株主に帰属)	255.0	224.6	+13.6%
[純利益率]	6.7%	6.5%	
為替レート			
円／1USD	85.00	79.96	
円／1EURO	115.00	102.80	

売上・営業利益変化

2013年年間見通し 対前年実績比較

(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2012年実績	3,479.8	323.9
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+202.9	+109.2
数量増減		
オフィス	+70.7	
イメージングシステム	+120.8	
産業機器その他	+15.8	
数量増減計	+207.3	+32.9
その他	-80.0	-56.0
増減合計	+330.2	+86.1
2013年見通し	3,810.0	410.0

為替レートの変化

- 1USD: 79.96 → 85.00円
- 1EURO: 102.80 → 115.00円

オフィス

2012年実績

対前年同期台数伸び率

12年	複写機		LP	
	4Q	年間	4Q	年間
カラー	-6%	+8%	-32%	-6%
モノクロ	-6%	+4%	-21%	-17%
合計	-6%	+5%	-22%	-15%

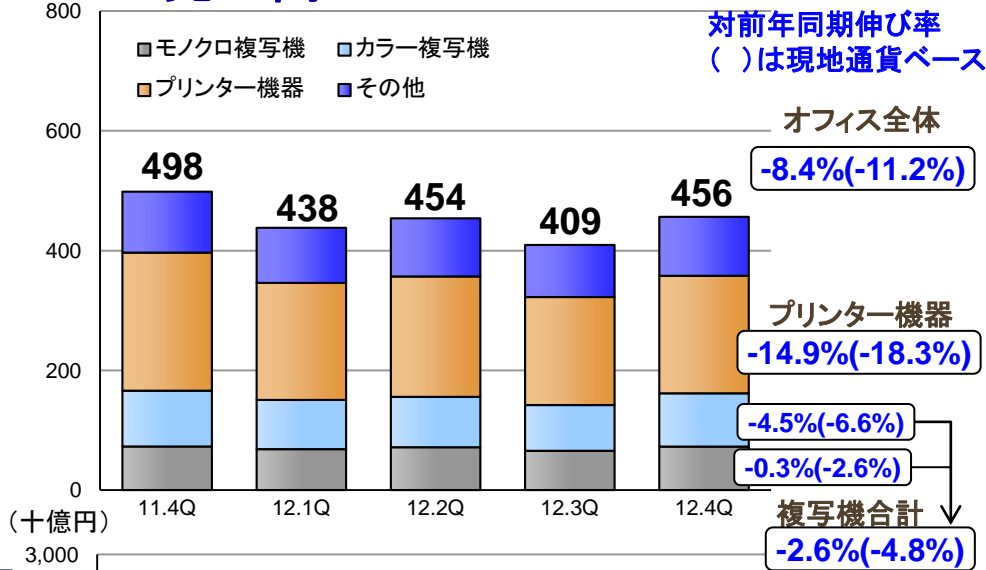
カラー比率

12年	複写機		LP	
	4Q	年間	4Q	年間
金額ベース*	55%	54%	46%	46%
台数ベース	36%	34%	12%	14%

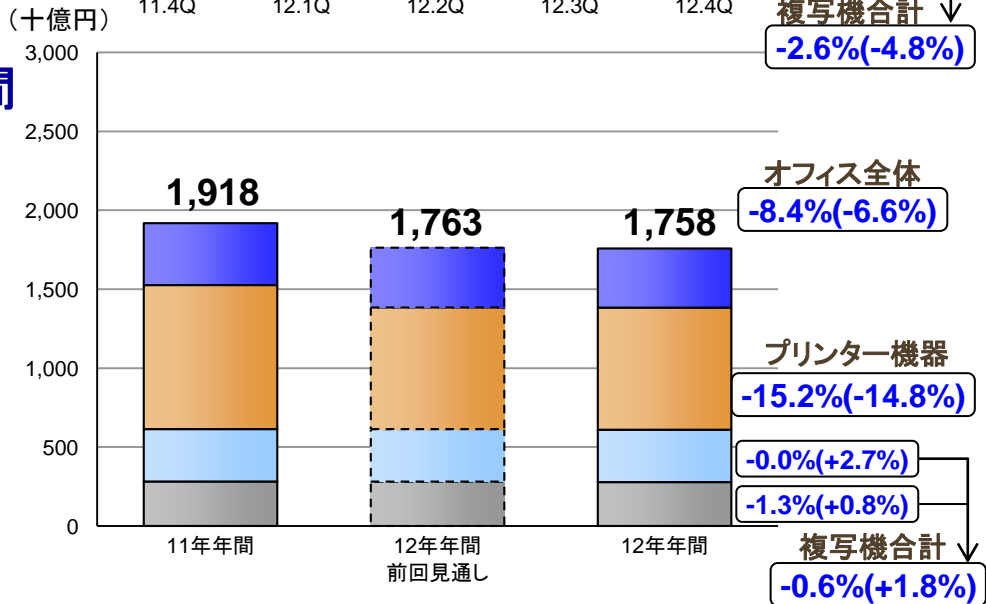
*金額ベースは消耗品含む

(十億円) 売上高

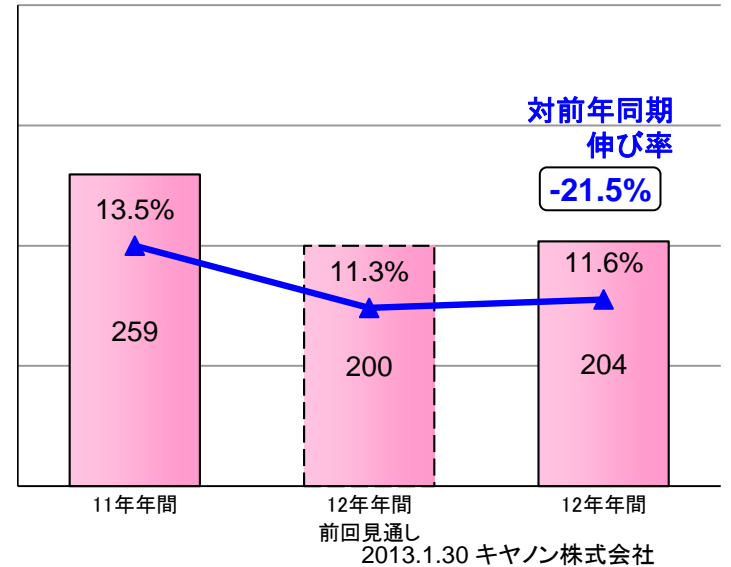
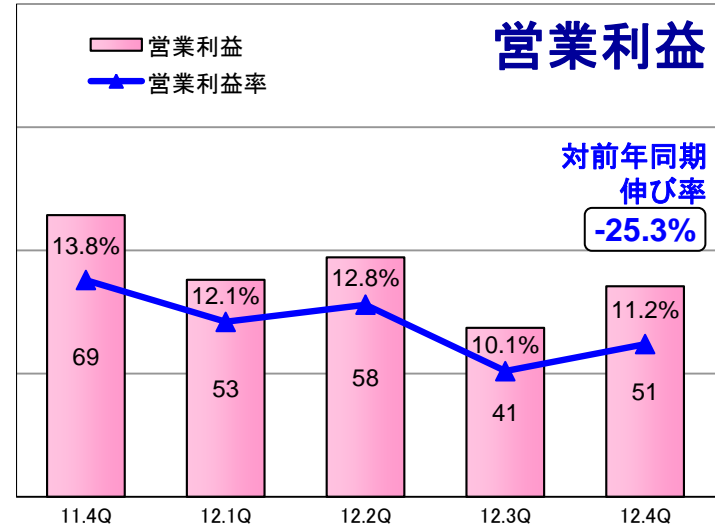
4Q



年間

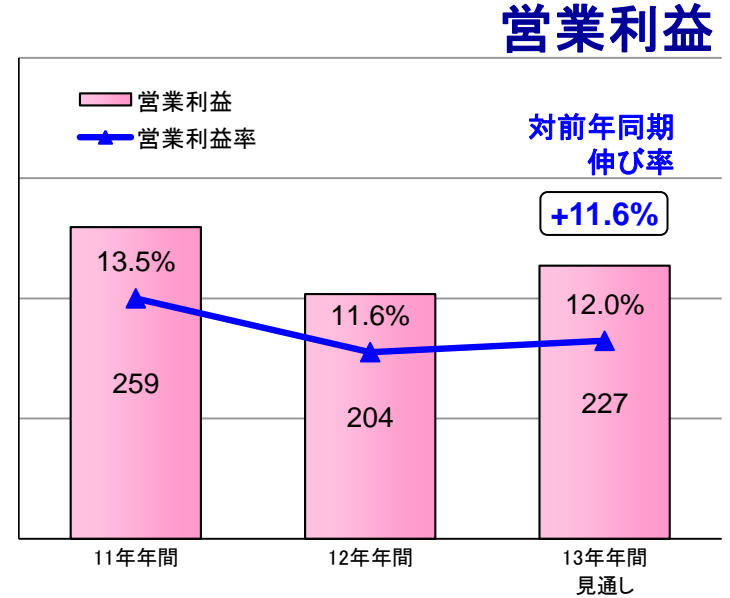
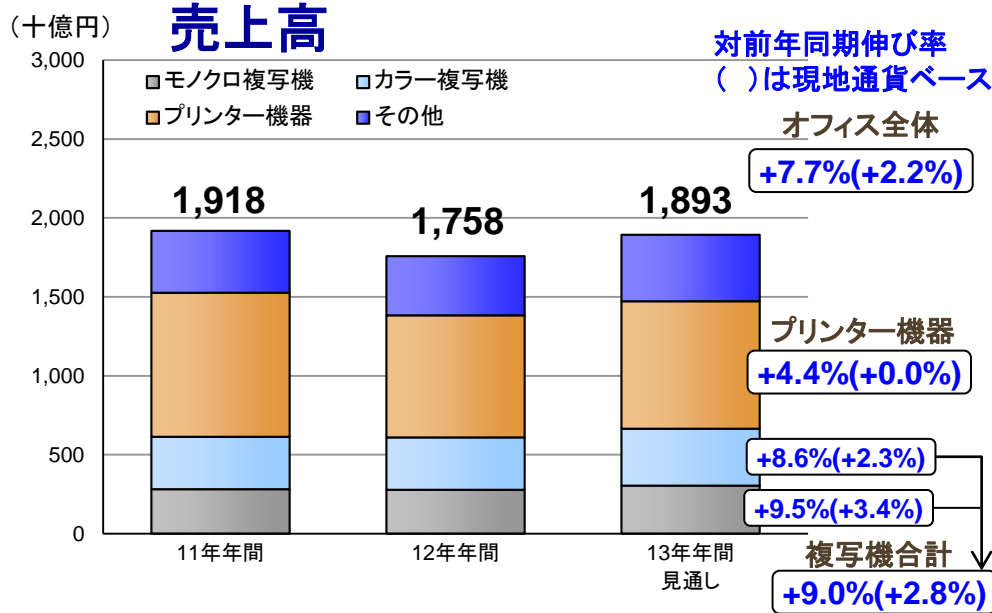


営業利益



オフィス

2013年年間見通し



対前年同期台数伸び率

	複写機		LP	
	12年年間	13年年間見通し	12年年間	13年年間見通し
カラー	+8%	+20%	-6%	+16%
モノクロ	+4%	+5%	-17%	+9%
合計	+5%	+10%	-15%	+10%

カラー比率

	複写機		LP	
	12年年間	13年年間見通し	12年年間	13年年間見通し
金額ベース*	54%	54%	46%	46%
台数ベース	34%	38%	14%	14%

*金額ベースは消耗品含む

イメージングシステム

2012年実績

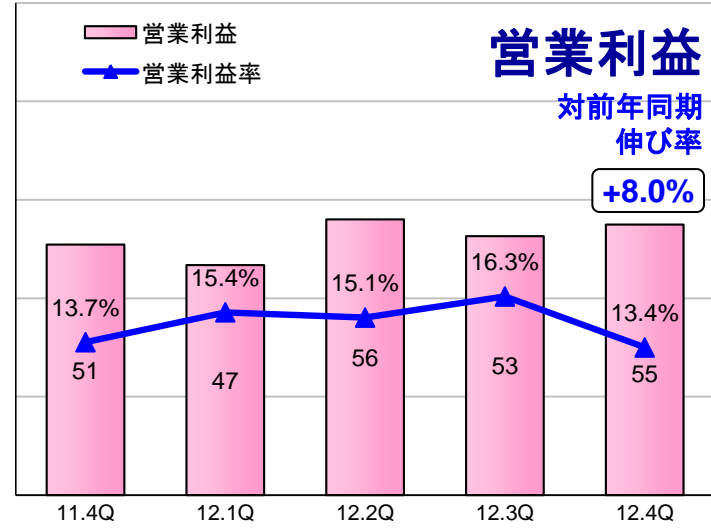
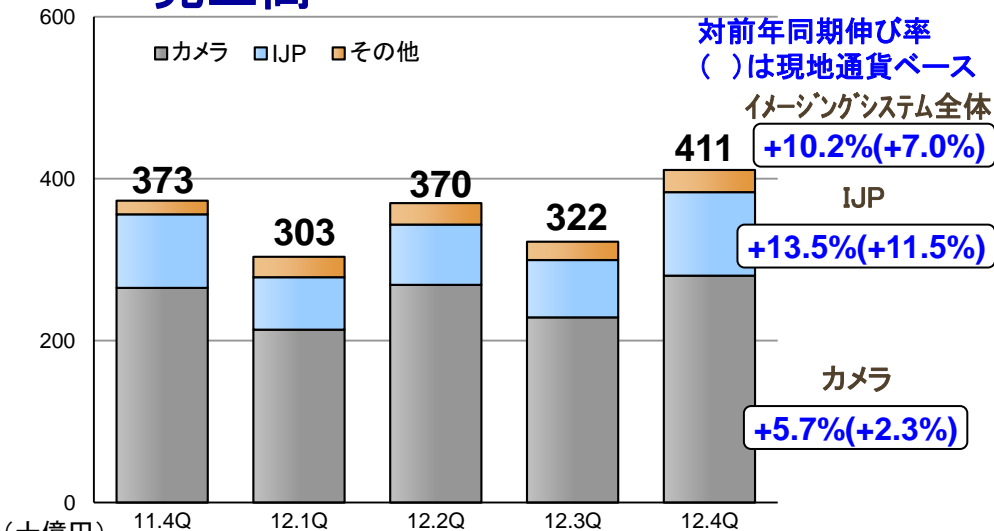
対前年同期台数伸び率			
	12年	4Q	年間
レンズ交換式デジタルカメラ	+3%		+14%
コンパクトデジタルカメラ	-6%		-2%
デジタルカメラ合計	-3%		+2%
IJP	+10%		+2%

レンズ交換式デジタルカメラ比率			
	12年	4Q	年間
金額ベース	77%		76%
台数ベース	32%		31%

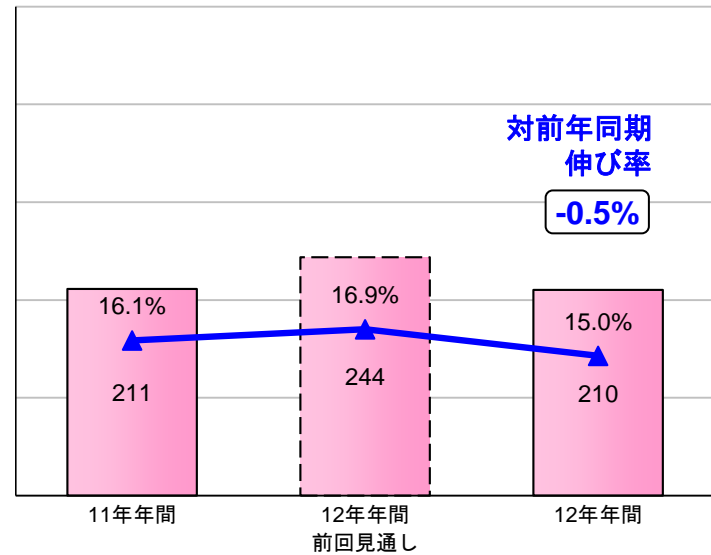
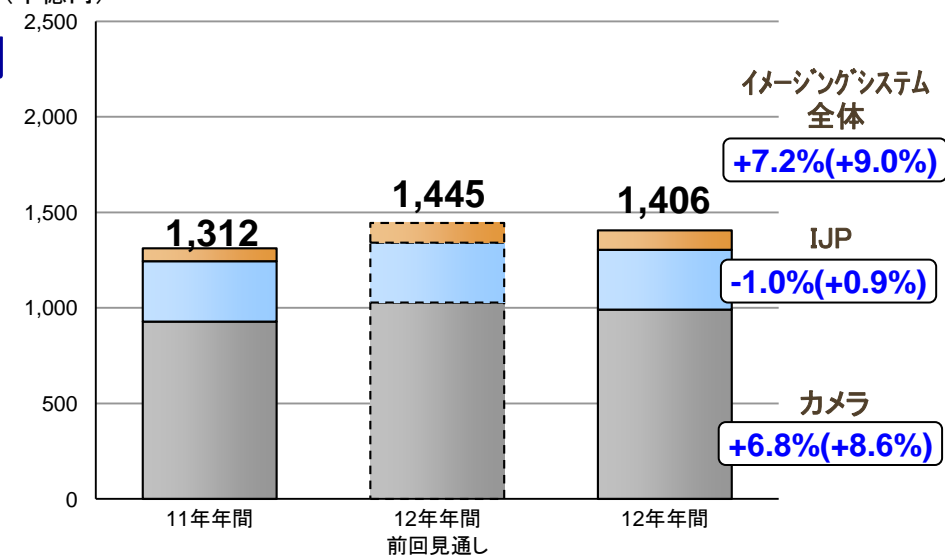
* デジタルカメラ全体に占める構成比
* 金額ベースは交換レンズ含む

(+十億円) 売上高

4Q



年間

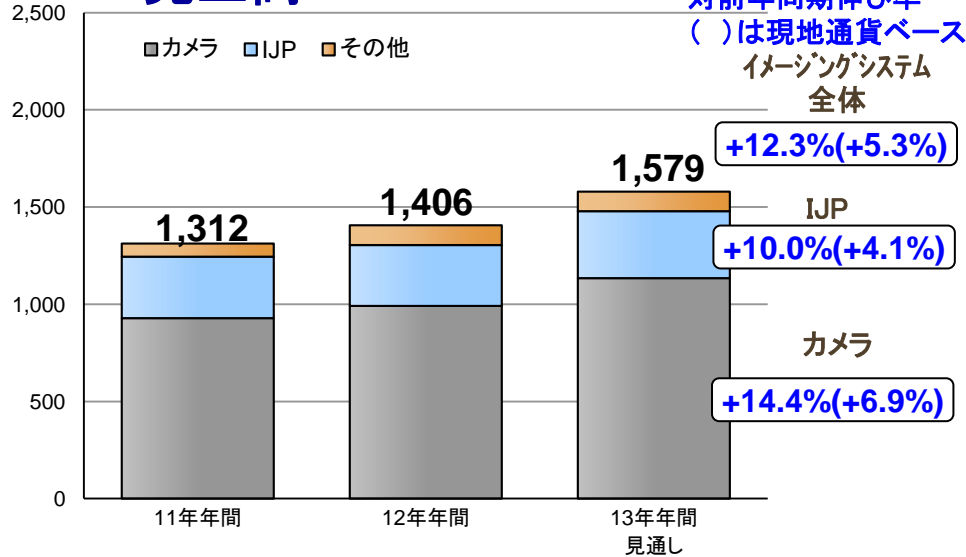


イメージングシステム

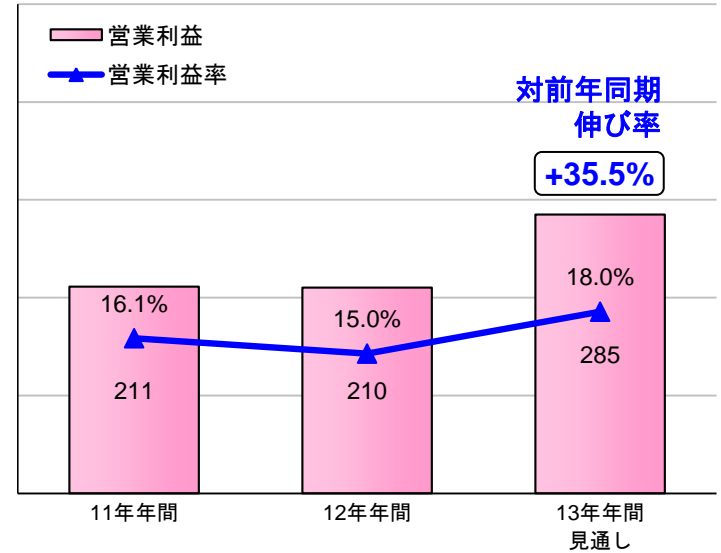
2013年年間見通し

(十億円)

売上高



営業利益



対前年同期台数伸び率

	12年年間	13年年間見通し
レンズ交換式デジタルカメラ	+14%	+12%
コンパクトデジタルカメラ	-2%	-7%
デジタルカメラ合計	+2%	-1%
IJP	+2%	+2%

レンズ交換式デジタルカメラ比率

	12年年間	13年年間見通し
金額ベース	76%	80%
台数ベース	31%	35%

* デジタルカメラ全体に占める構成比
* 金額ベースは交換レンズ含む

産業機器その他

2012年実績

露光装置の内訳 (台数)

	11年		12年	
	4Q	年間	4Q	年間
半導体	22	52	6	46
FPD	11	25	1	16

半導体露光装置光源別内訳 (台数)

	11年		12年	
	4Q	年間	4Q	年間
ArF	0	0	0	0
KrF	3	7	0	3
i 線	19	45	6	43

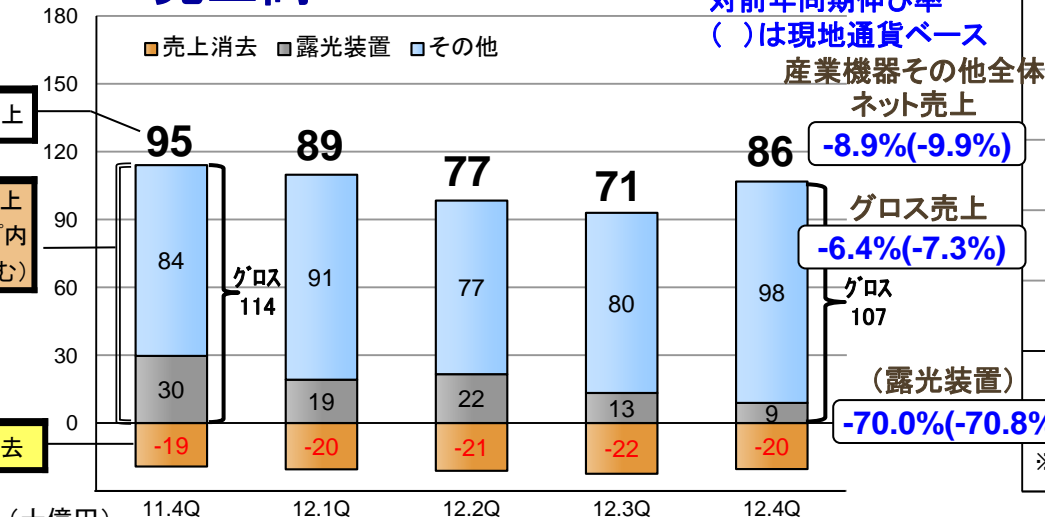
(十億円) **売上高**

4Q

ネット売上

売上消去

売上消去



対前年同期伸び率
()は現地通貨ベース

産業機器その他全体

ネット売上

-8.9%(-9.9%)

グロス売上

-6.4%(-7.3%)

グロス

107

(露光装置)

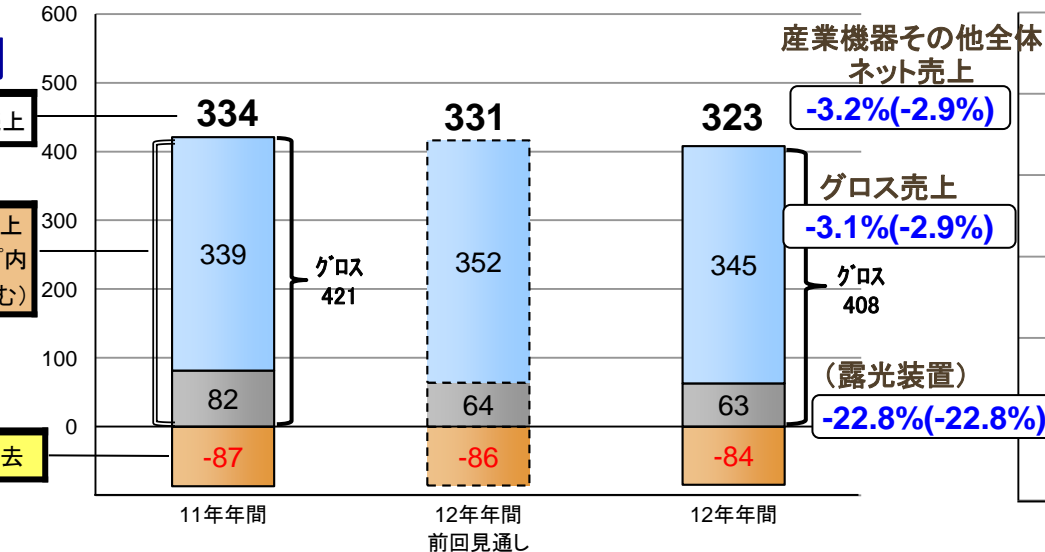
-70.0%(-70.8%)

(十億円) **年間**

ネット売上

売上消去

売上消去



産業機器その他全体

ネット売上

-3.2%(-2.9%)

グロス売上

-3.1%(-2.9%)

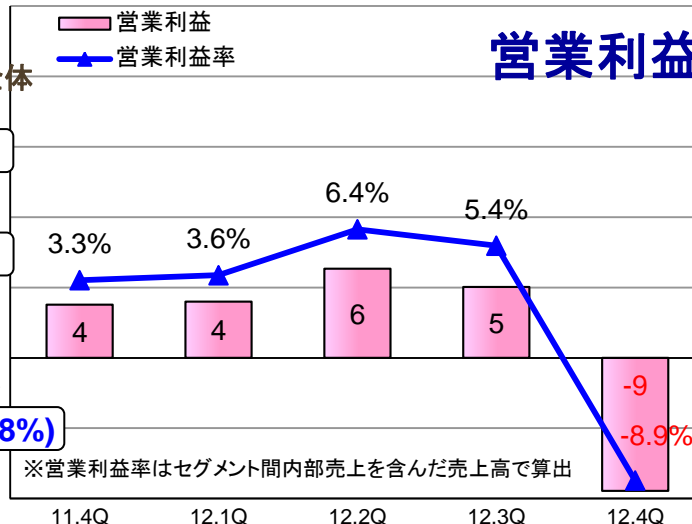
グロス

408

(露光装置)

-22.8%(-22.8%)

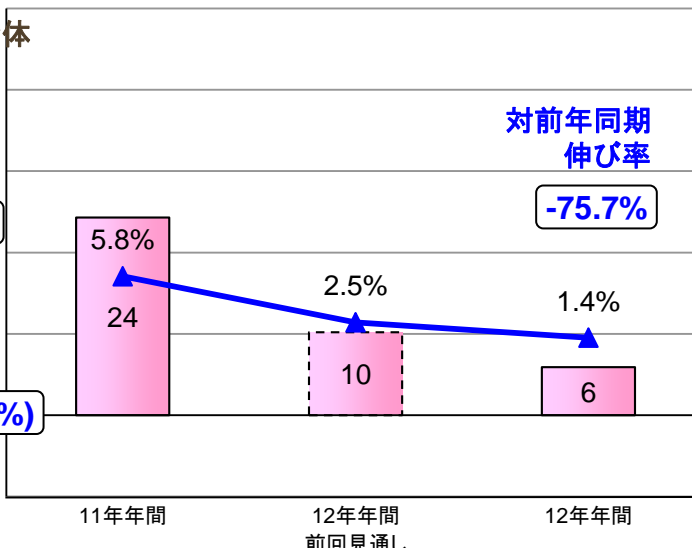
営業利益



※営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出

対前年同期
伸び率

-75.7%



産業機器その他

2013年年間見通し

対前年同期伸び率
()は現地通貨ベース

(十億円) **売上高**

産業機器その他全体

ネット売上

+7.0%(+5.0%)

グロス売上

+8.1(+6.5%)

グロス

441

(露光装置)

+19.5%(+18.9%)

営業利益

営業利益

営業利益率

5.8%

24

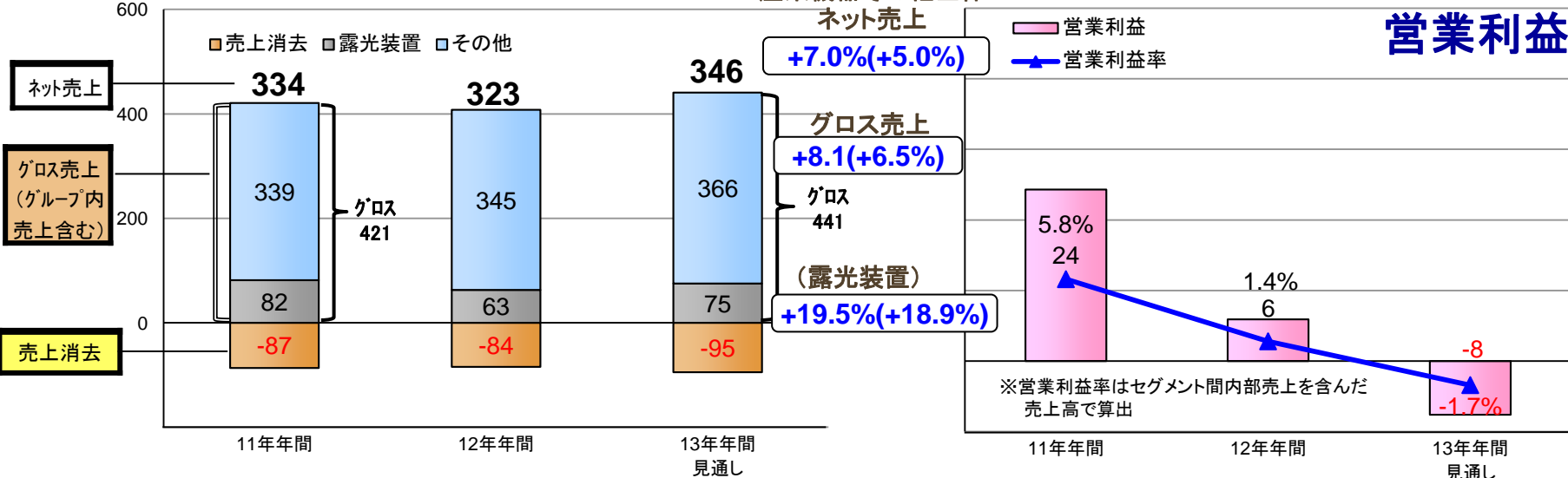
1.4%

6

-8

-1.7%

※営業利益率はセグメント間内部売上を含んだ売上高で算出



露光装置の内訳 (台数)

	12年年間	13年年間見通し
半導体	46	41
FPD	16	24

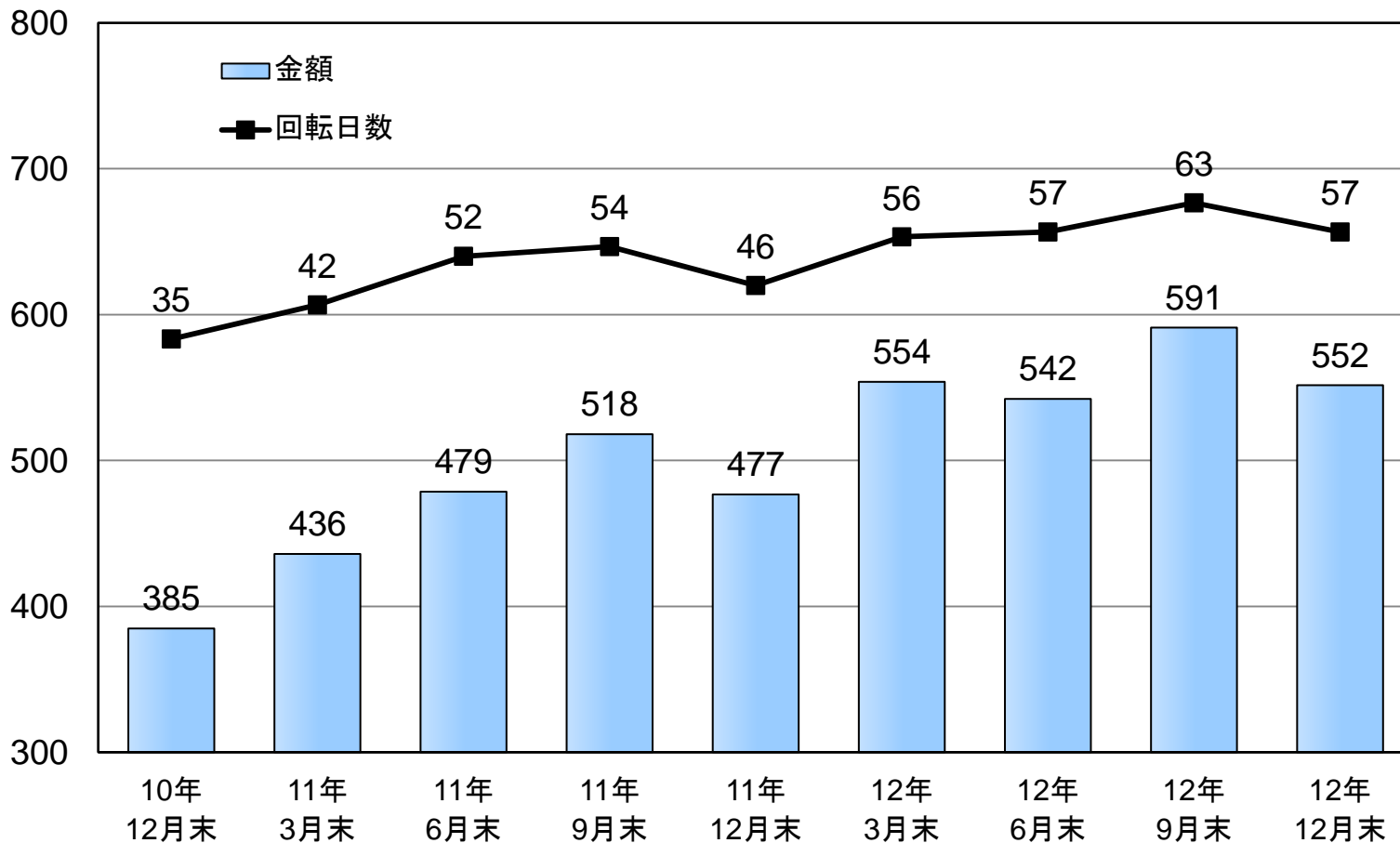
半導体露光装置光源別内訳 (台数)

	12年年間	13年年間見通し
ArF	0	0
KrF	3	9
i 線	43	32

在庫の状況

棚卸資産の推移

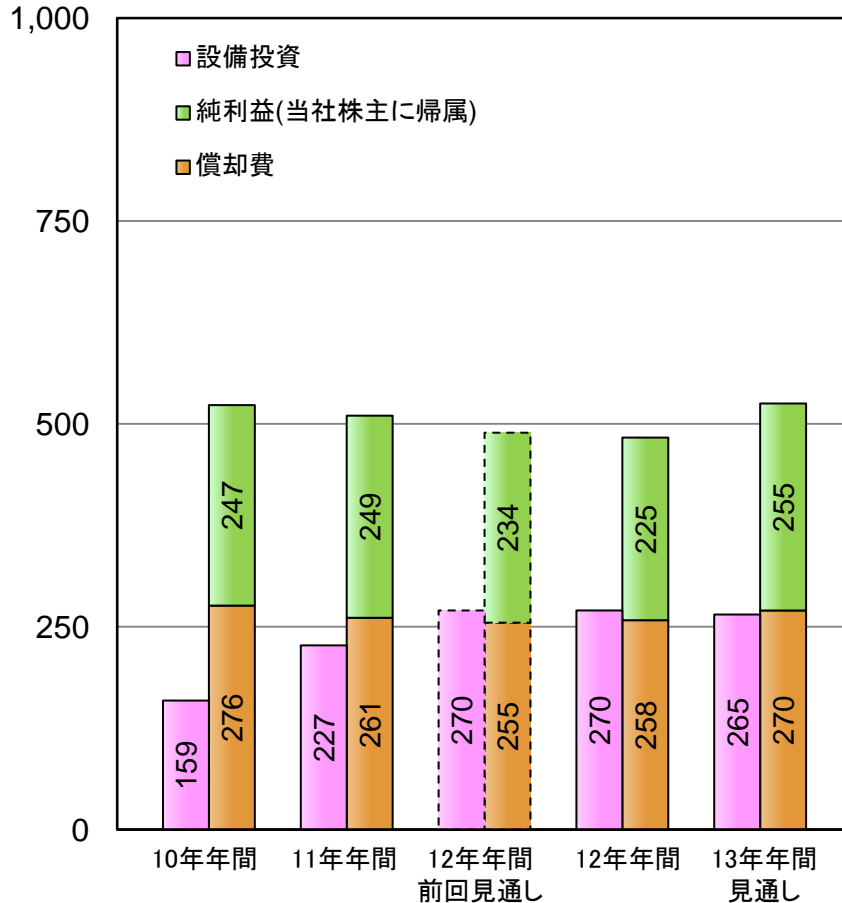
(十億円)



設備投資／フリーキャッシュフロー

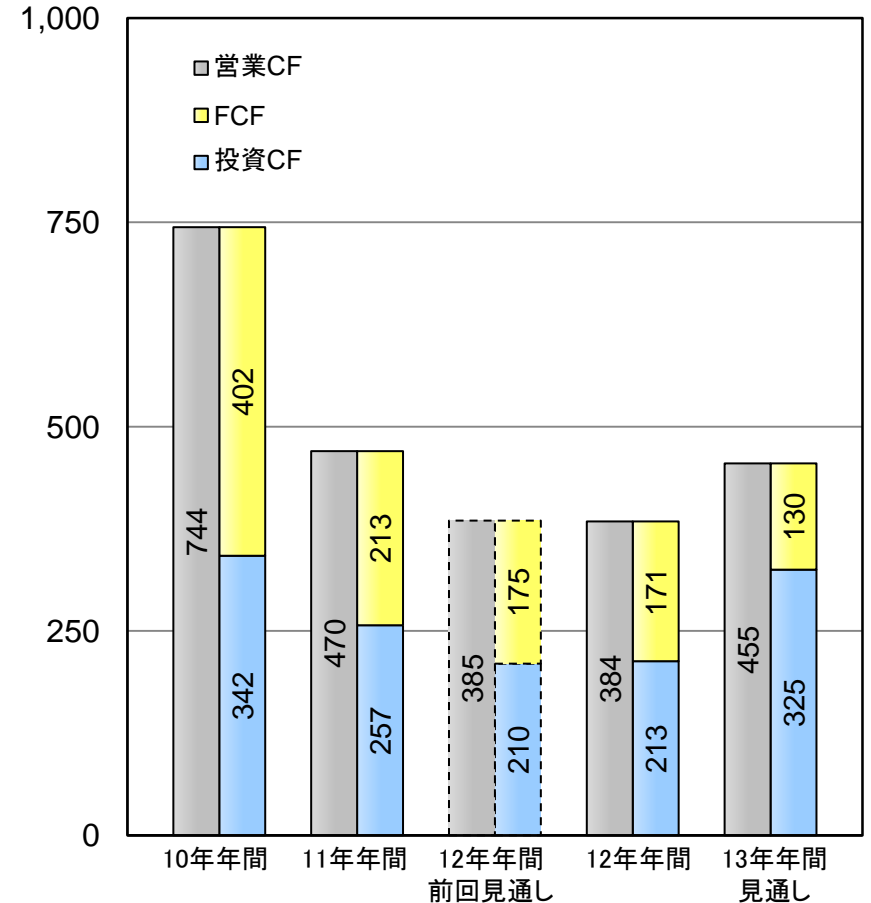
設備投資

(十億円)



フリーキャッシュフロー

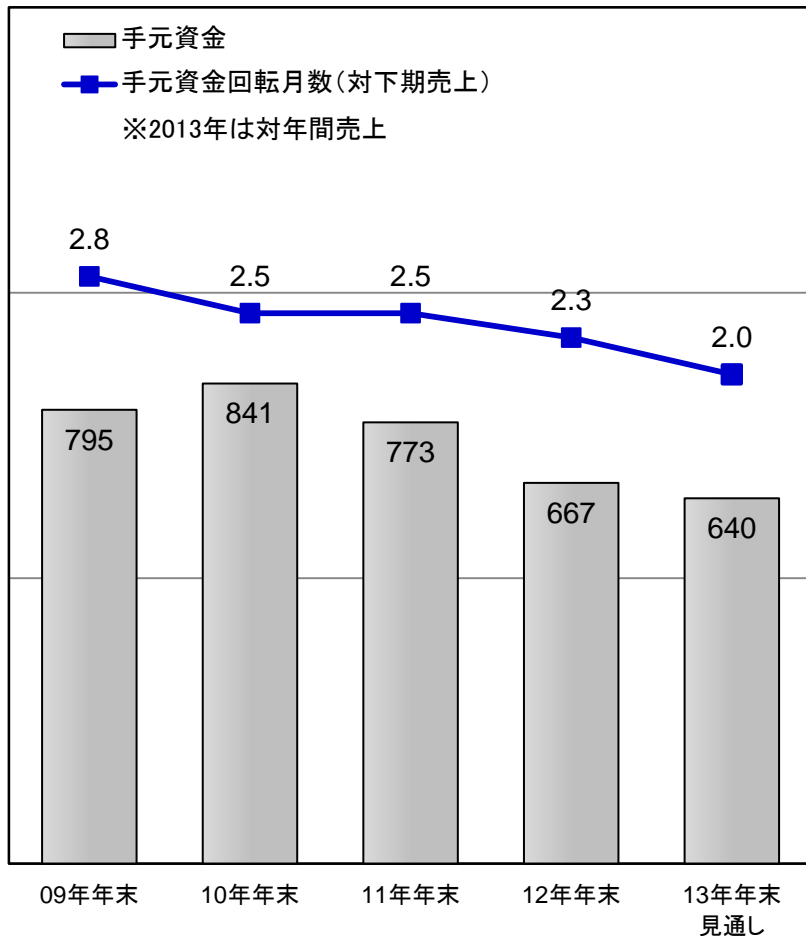
(十億円)



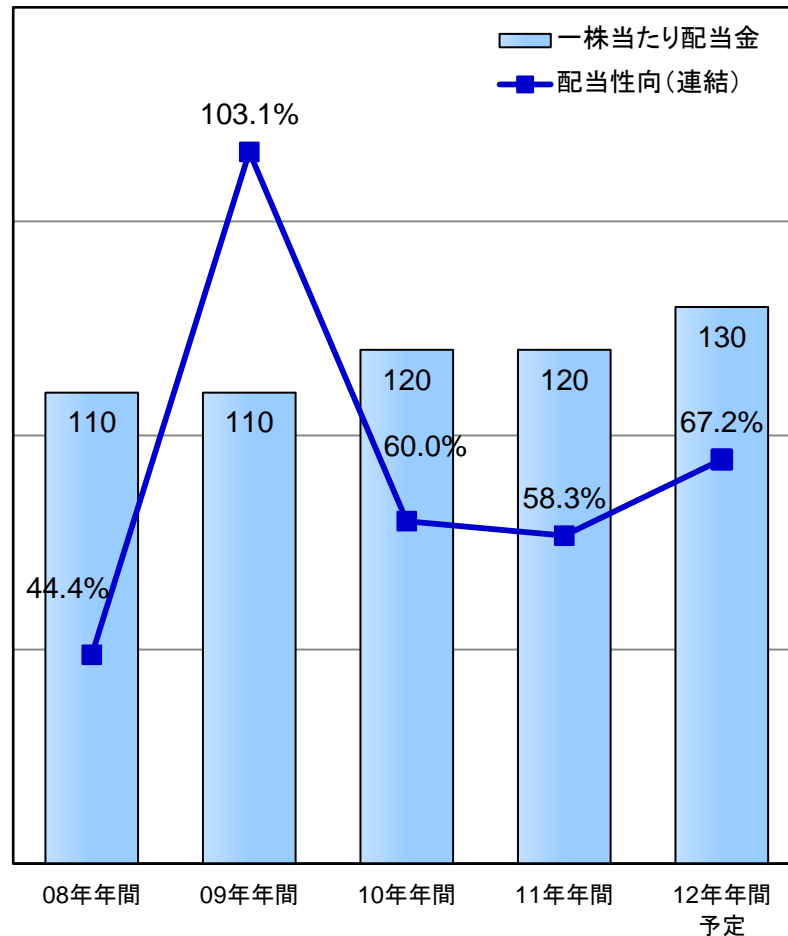
手元資金／配当の推移

手元資金の推移(期末)

(十億円)



配当の推移



* 07年に約4,500億円、08年に約1,000億円、10年に約500億円、11年に約1,000億円、12年に約1,500億円の自己株式取得を実施。

以下 参考資料

売上・営業利益変化

2012年4Q／年間実績 対前年同期実績比較

(十億円)

	4Q		年間	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
2011年実績	964.8	94.6	3,557.4	378.1
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+24.8	+9.8	-54.3	-27.4
数量増減				
オフィス	-32.7		-71.5	
イメージングシステム	+27.2		+115.5	
産業機器その他	-10.1		-9.5	
数量増減計	-15.6	-33.5	+34.5	-43.6
その他	-22.6	+6.8	-57.8	+16.8
増減合計	-13.4	-16.9	-77.6	-54.2
2012年実績	951.4	77.7	3,479.8	323.9

4Qの為替レートの変化

- 1USD: 77.40 → 81.26円
- 1EURO: 104.22 → 105.31円

年間の為替レートの変化

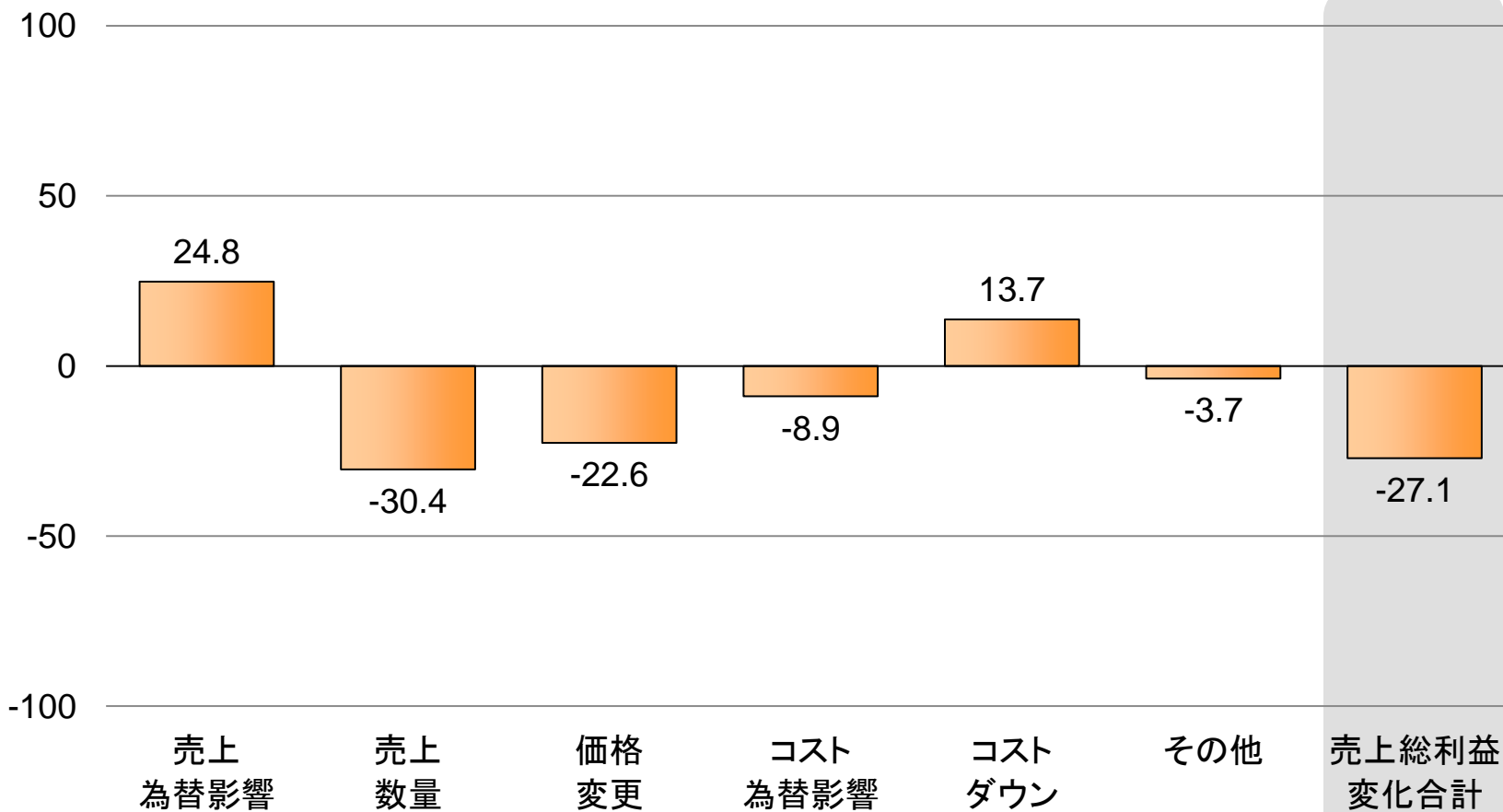
- 1USD: 79.55 → 79.96円
- 1EURO: 110.72 → 102.80円

売上総利益増減分析

2012年4Q実績 対前年同期実績比較

	2012年4Q	2011年4Q	増減
売上総利益 (十億円)	432.4	459.5	-27.1
対売上%	45.4%	47.6%	-2.2pt.

(十億円)

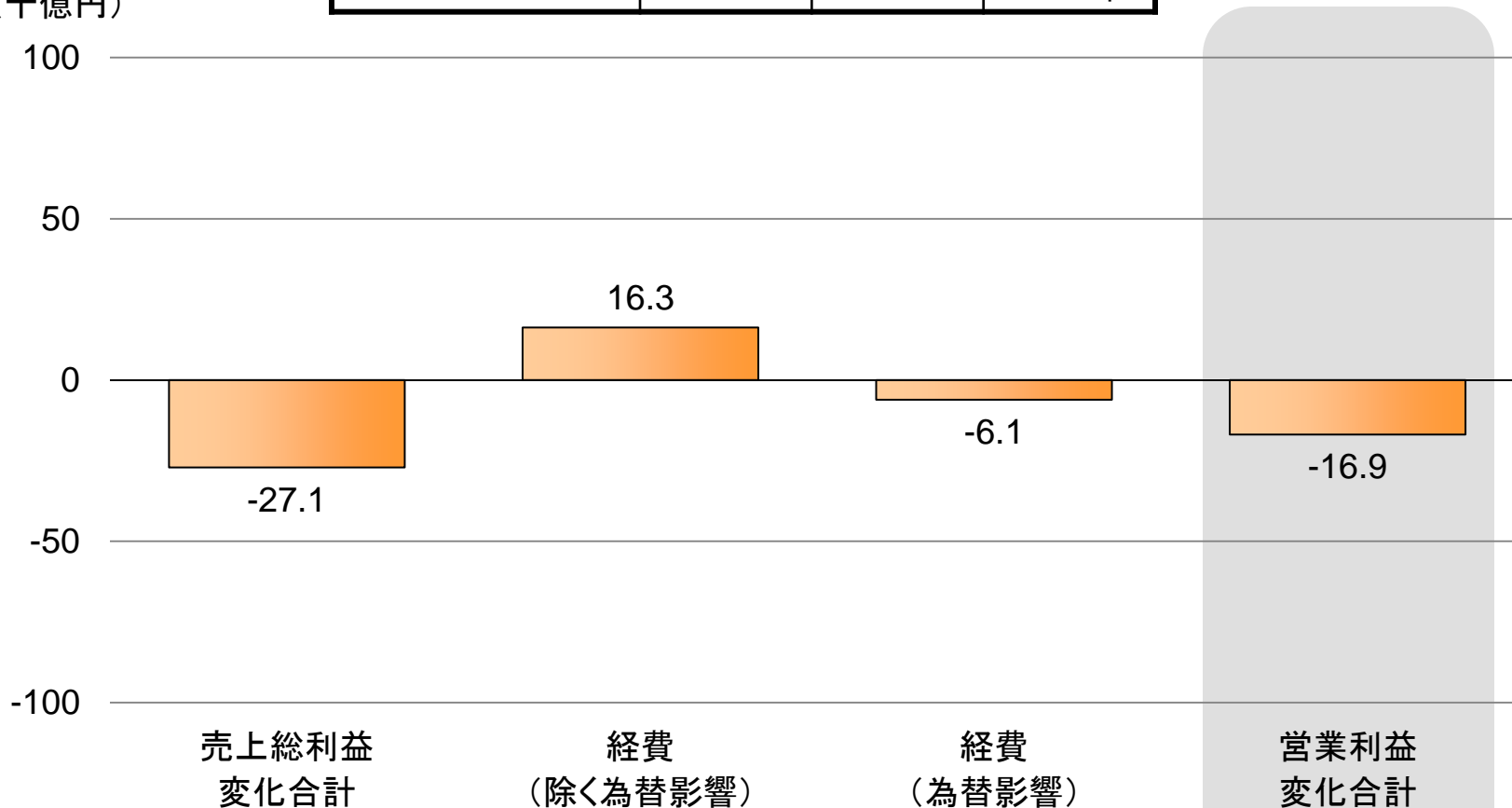


営業利益増減分析

2012年4Q実績 対前年同期実績比較

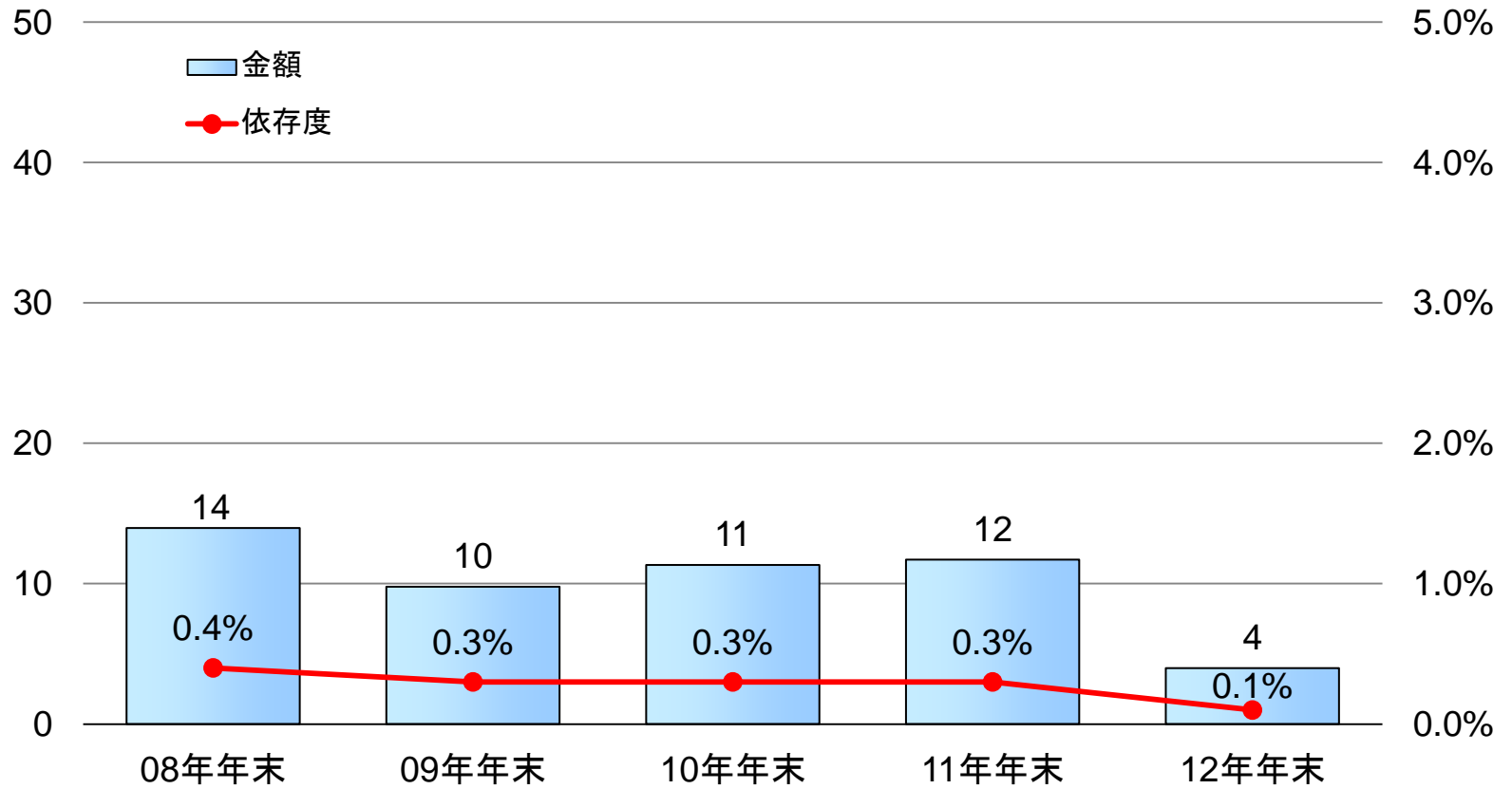
	2012年4Q	2011年4Q	増減
営業利益（十億円）	77.7	94.6	-16.9
対売上%	8.2%	9.8%	-1.6pt.

(十億円)



有利子負債

(十億円)



主要経営指標

