

# キヤノン株式会社

## 2013年第1四半期 決算説明会

2013年4月24日

代表取締役副社長 CFO

田中 稔三

---

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

|            |        |
|------------|--------|
| ■ 第1四半期の実績 | P3~5   |
| ■ 年間の最新見通し | P6~9   |
| ■ 事業別詳細    | P10~15 |
| ■ 財務状況     | P16~18 |
| ■ 参考資料     | P19~24 |

# 2013年第1四半期

## <外部環境>

- ✓ 世界経済は昨年の低迷が継続
    - ・中国・欧州経済の減速感の強まり
- ⇒ 当社関連市場も想定以上の厳しさ

## <実績>

- ✓ 厳しい外部環境により減収減益
  - ・市場の冷え込み
  - ・価格競争激化

# 業績サマリー

## 2013年1Q実績

(十億円)

|                         | 2013年1Q<br>実績 | 2012年1Q<br>実績 | 伸び率<br>対前年同期 |
|-------------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>売上高</b>              | <b>816.7</b>  | <b>829.2</b>  | -1.5%        |
| <b>売上総利益</b>            | <b>385.9</b>  | <b>390.9</b>  | -1.3%        |
| [売上総利益率]                | 47.3%         | 47.1%         |              |
| <b>営業利益</b>             | <b>54.8</b>   | <b>82.7</b>   | -33.8%       |
| [営業利益率]                 | 6.7%          | 10.0%         |              |
| <b>純利益</b><br>(当社株主に帰属) | <b>40.9</b>   | <b>61.5</b>   | -33.5%       |
| [純利益率]                  | 5.0%          | 7.4%          |              |
| 為替レート                   |               |               |              |
| 円／1USD                  | 92.76         | 79.72         |              |
| 円／1EURO                 | 122.35        | 104.57        |              |

# 売上・営業利益変化

2013年1Q実績 対前年同期実績比較

(十億円)

|                      | 売上高   | 営業利益  |
|----------------------|-------|-------|
| 2012年1Q実績            | 829.2 | 82.7  |
| 為替影響<br>[売上・売上原価・経費] | +86.3 | +40.9 |
| 数量増減                 |       |       |
| オフィス                 | -13.8 |       |
| イメージングシステム           | -23.7 |       |
| 産業機器その他              | -35.5 |       |
| 数量増減計                | -73.0 | -50.5 |
| その他                  | -25.8 | -18.3 |
| 増減合計                 | -12.5 | -27.9 |
| 2013年1Q実績            | 816.7 | 54.8  |

## 為替レートの変化

- 1USD: 79.72 → 92.76円
- 1EURO: 104.57 → 122.35円

# 2013年最新見通し 前提条件

| 平均為替レート   | 13年2～4Q | 13年年間   | 12年年間   |
|-----------|---------|---------|---------|
| ■ 円/USDドル | 95.00円  | 94.51円  | 79.96円  |
| ■ 円/ユーロ   | 125.00円 | 124.45円 | 102.80円 |

2013年2～4Qの為替変動影響額  
(1円の変動による影響)

|         | 売上    | 営業利益 |
|---------|-------|------|
| ■ USDドル | 150億円 | 58億円 |
| ■ ユーロ   | 64億円  | 35億円 |

# 2013年年間見通しのポイント

## ＜外部環境＞

世界経済は下期から回復基調が強まる

## ＜業績見通し＞

- ・マーケティング活動の積極展開で市場を活性化
- ・製品競争力強化のための開発投資
- ・コストダウン活動継続



製品力・販売力を総動員し、成長回帰へ

# 業績サマリー

2013年年間最新見通し

(十億円)

|                      | 2013年年間<br>最新見通し | 2012年年間<br>実績  | 伸び率<br>対前年 |
|----------------------|------------------|----------------|------------|
| <b>売上高</b>           | <b>3,980.0</b>   | <b>3,479.8</b> | +14.4%     |
| <b>売上総利益</b>         | <b>1,974.3</b>   | <b>1,650.0</b> | +19.7%     |
| [売上総利益率]             | 49.6%            | 47.4%          |            |
| <b>営業利益</b>          | <b>450.0</b>     | <b>323.9</b>   | +39.0%     |
| [営業利益率]              | 11.3%            | 9.3%           |            |
| <b>純利益</b> (当社株主に帰属) | <b>290.0</b>     | <b>224.6</b>   | +29.1%     |
| [純利益率]               | 7.3%             | 6.5%           |            |
| 為替レート                |                  |                |            |
| 円／1USD               | 94.51            | 79.96          |            |
| 円／1EURO              | 124.45           | 102.80         |            |



# 売上・営業利益変化

2013年年間最新見通し 対前回見通し比較

(十億円)

|                      | 年間      |        |
|----------------------|---------|--------|
|                      | 売上高     | 営業利益   |
| 前回見通し(2013年1月30日)    | 3,810.0 | 410.0  |
| 為替影響<br>[売上・売上原価・経費] | +264.6  | +129.0 |
| 数量増減                 |         |        |
| オフィス                 | +9.0    |        |
| イメージングシステム           | -44.8   |        |
| 産業機器その他              | -28.8   |        |
| 数量増減計                | -64.6   | -39.0  |
| その他                  | -30.0   | -50.0  |
| 増減合計                 | +170.0  | +40.0  |
| 最新見通し(2013年4月24日)    | 3,980.0 | 450.0  |

## 為替レートの変化

- 1USD: 85.00 → 94.51円
- 1EURO: 115.00 → 124.45円

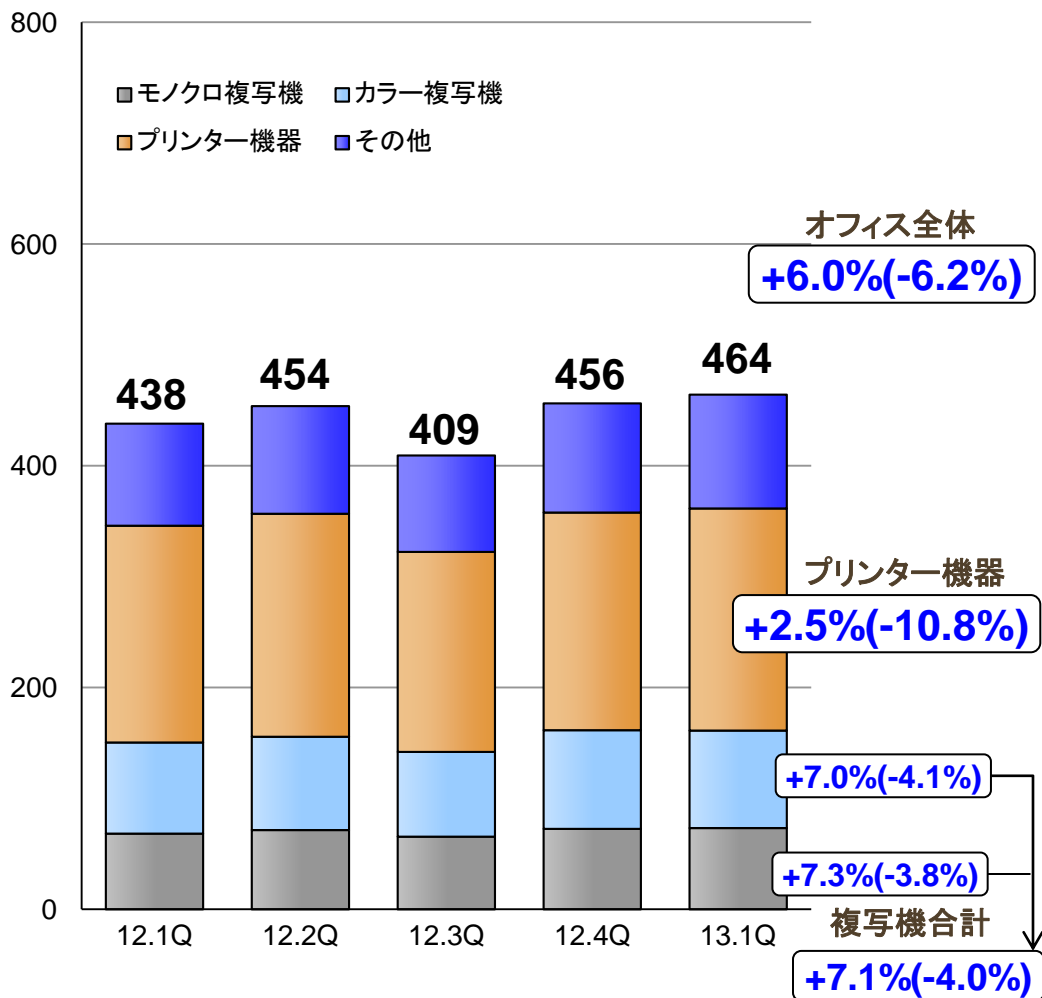
# オフィス

## 2013年1Q実績

### 売上高

対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

(十億円)

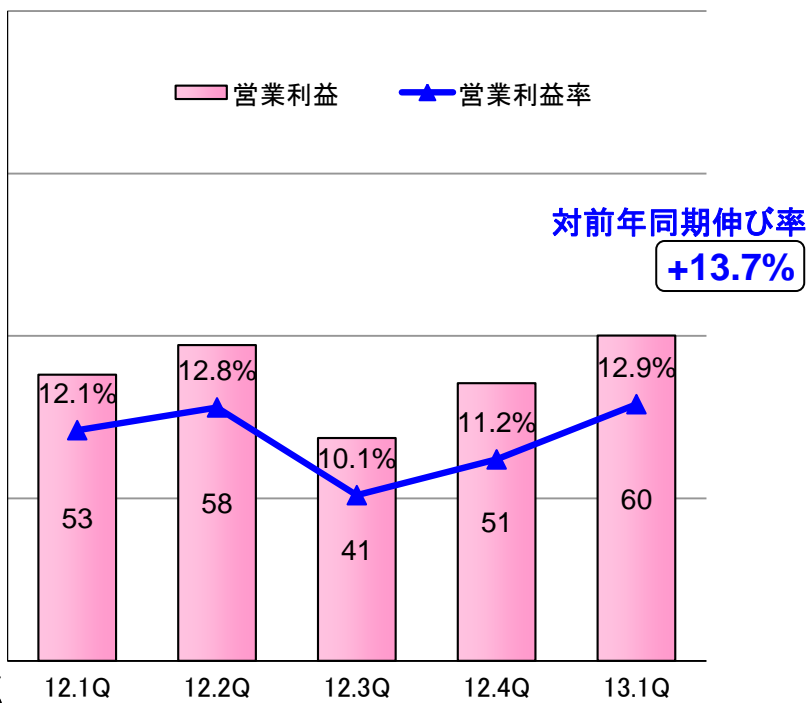


|      | 13年1Q |      |
|------|-------|------|
|      | 複写機   | LP   |
| カラー  | -1%   | -14% |
| モノクロ | -8%   | +3%  |
| 合計   | -6%   | +0%  |

|        | 13年1Q |     |
|--------|-------|-----|
|        | 複写機   | LP  |
| 金額ベース* | 55%   | 45% |
| 台数ベース  | 36%   | 13% |

\*金額ベースは消耗品含む

### 営業利益



# オフィス

## 2013年年間見通し

### 売上高

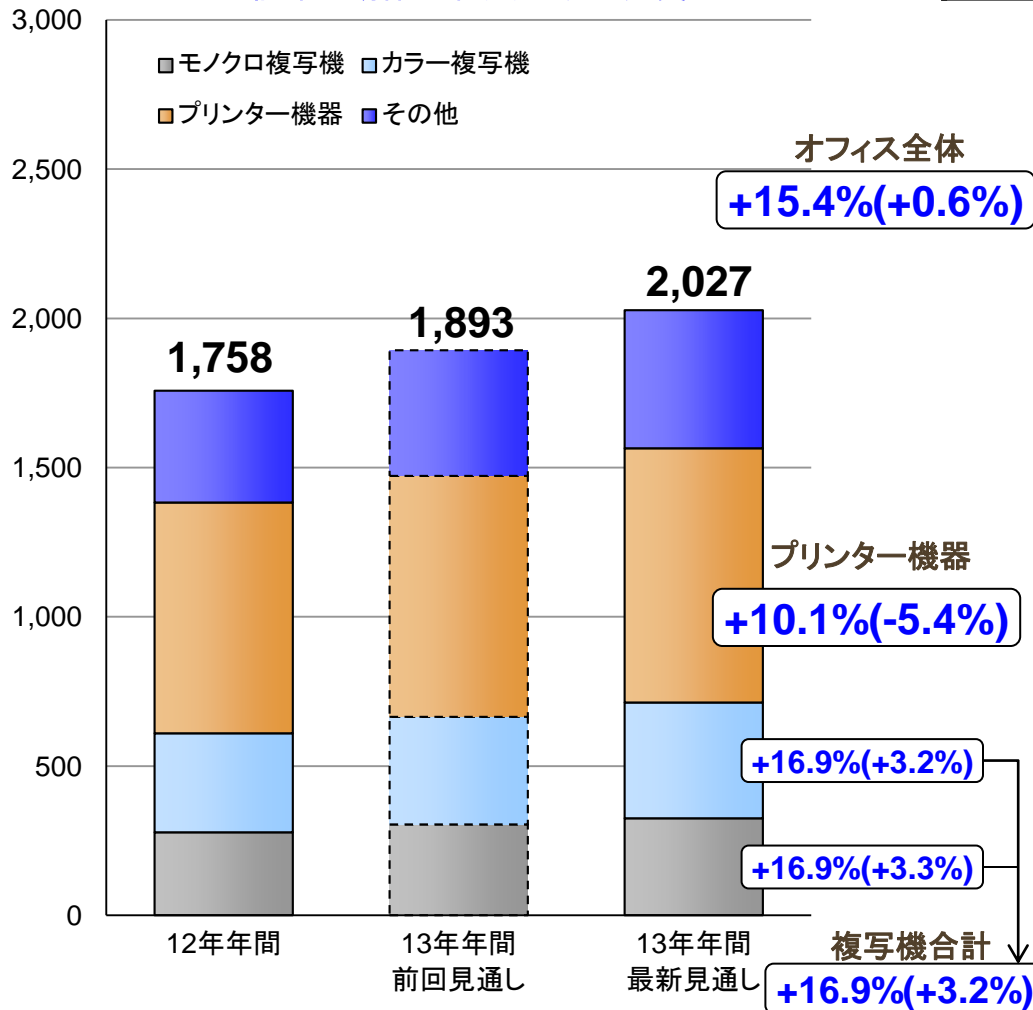
対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

|      | 13年年間 |      |
|------|-------|------|
|      | 複写機   | LP   |
| カラー  | +19%  | +16% |
| モノクロ | +5%   | +11% |
| 合計   | +10%  | +11% |

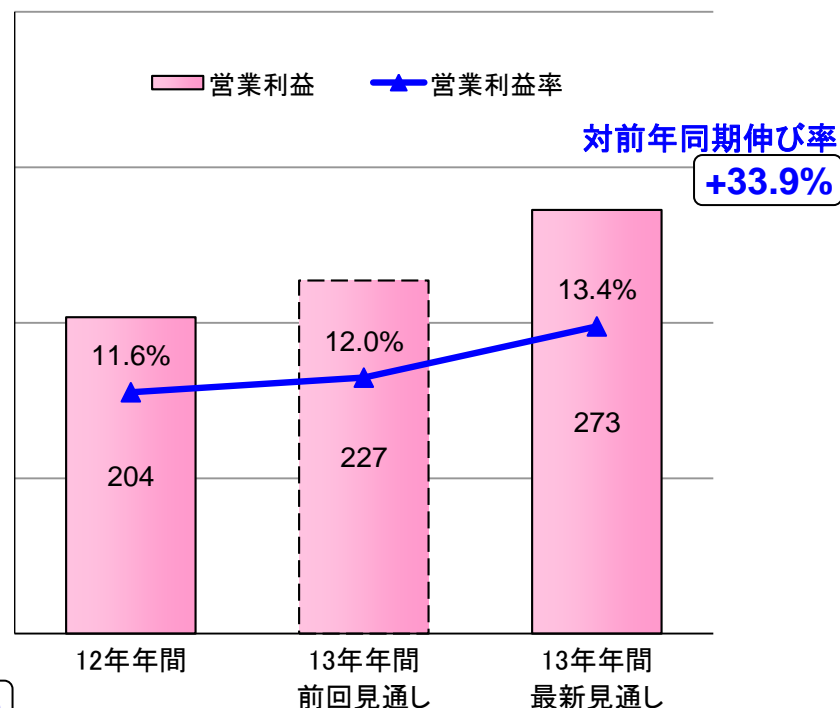
|        | 13年年間 |     |
|--------|-------|-----|
|        | 複写機   | LP  |
| 金額ベース* | 54%   | 47% |
| 台数ベース  | 36%   | 14% |

\*金額ベースは消耗品含む

(十億円)



### 営業利益

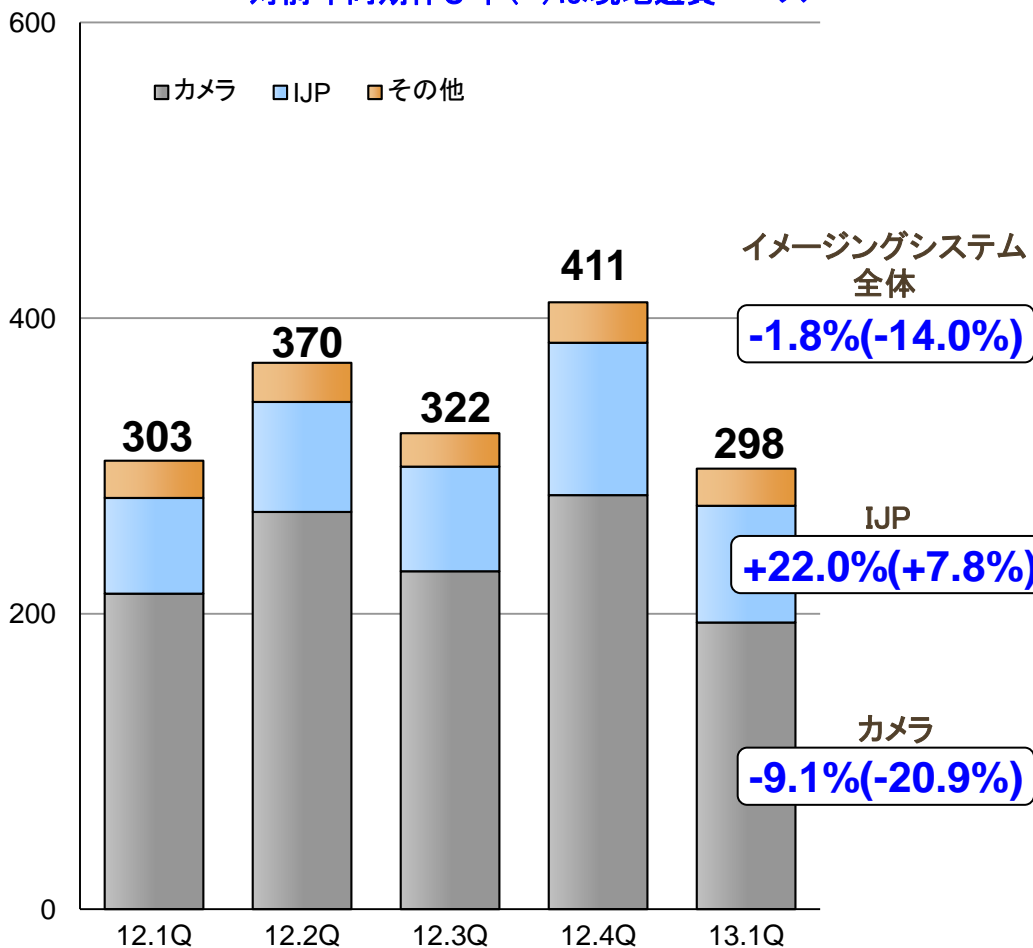


# イメージングシステム

## 2013年1Q実績

### 売上高

対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

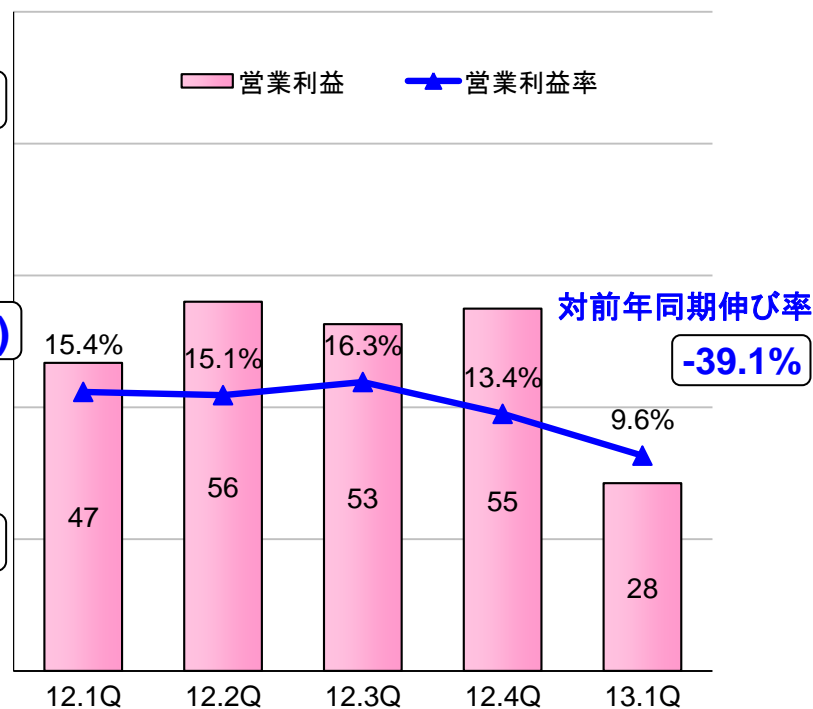


| 対前年同期台数伸び率    |       |
|---------------|-------|
|               | 13年1Q |
| レンズ交換式デジタルカメラ | -15%  |
| コンパクトデジタルカメラ  | -37%  |
| デジタルカメラ合計     | -31%  |
| IJP           | +14%  |

| レンズ交換式デジタルカメラ比率 |       |
|-----------------|-------|
|                 | 13年1Q |
| 金額ベース           | 81%   |
| 台数ベース           | 35%   |

\* デジタルカメラ全体に占める構成比  
\* 金額ベースは交換レンズ含む

### 営業利益



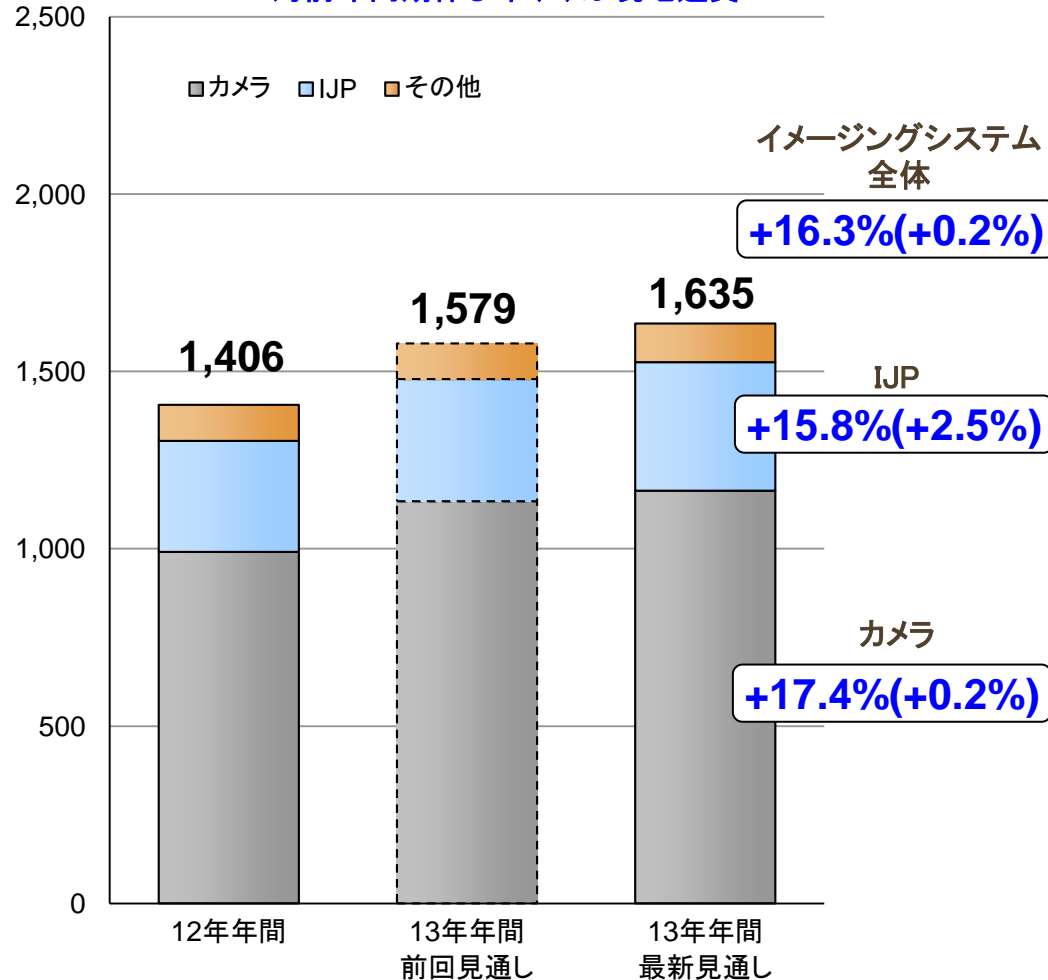
# イメージングシステム

2013年年間見通し

## 売上高

(十億円)

対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



### 対前年同期台数伸び率

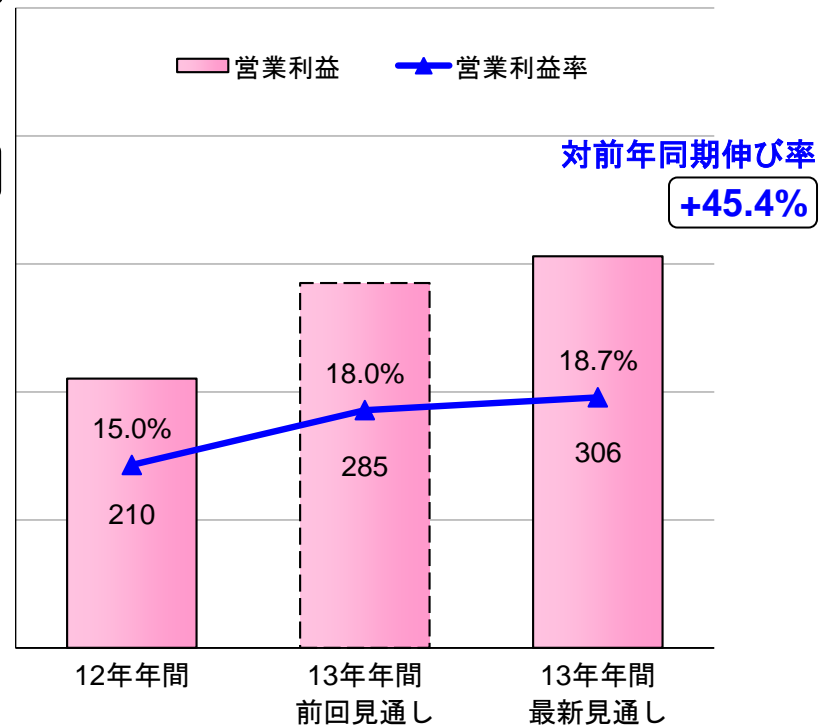
|               | 13年年間 |
|---------------|-------|
| レンズ交換式デジタルカメラ | +12%  |
| コンパクトデジタルカメラ  | -21%  |
| デジタルカメラ合計     | -11%  |
| IJP           | +2%   |

### レンズ交換式デジタルカメラ比率

|       | 13年年間 |
|-------|-------|
| 金額ベース | 83%   |
| 台数ベース | 39%   |

\* デジタルカメラ全体に占める構成比  
\* 金額ベースは交換レンズ含む

## 営業利益



# 産業機器その他

2013年1Q実績

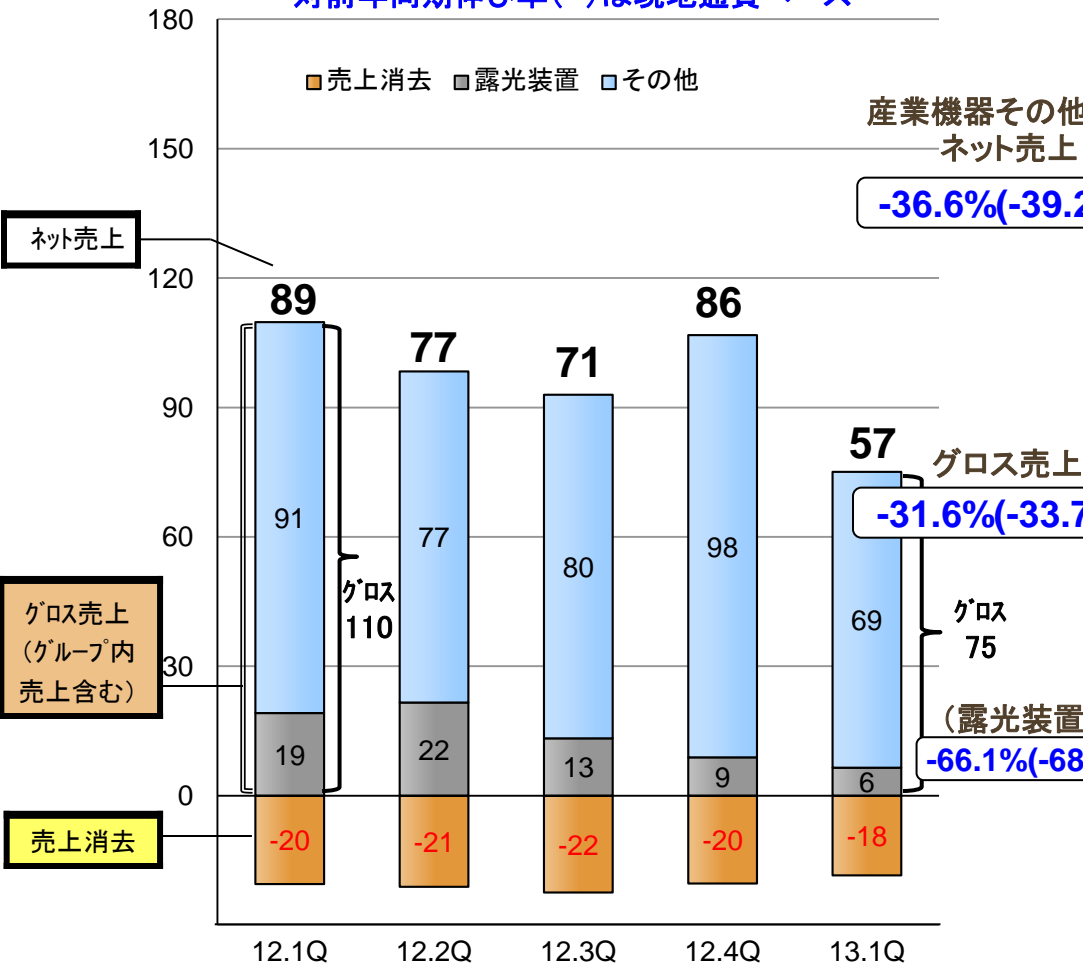
|     | 12年1Q | 13年1Q |
|-----|-------|-------|
| ArF | 0     | 0     |
| KrF | 2     | 0     |
| i 線 | 11    | 5     |

|     | 12年1Q | 13年1Q |
|-----|-------|-------|
| 半導体 | 13    | 5     |
| FPD | 5     | 0     |

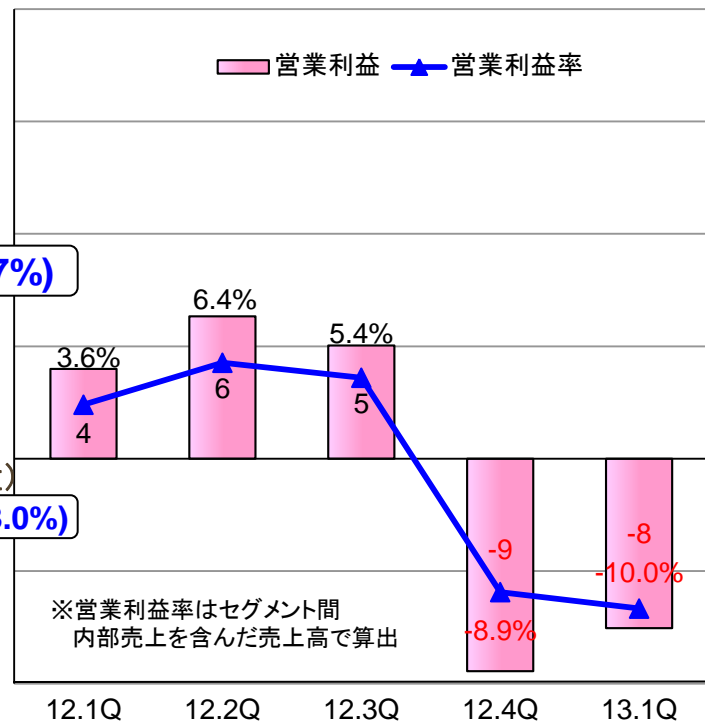
## 売上高

(十億円)

対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース



## 営業利益



# 産業機器その他

2013年年間見通し

## 売上高

(十億円)

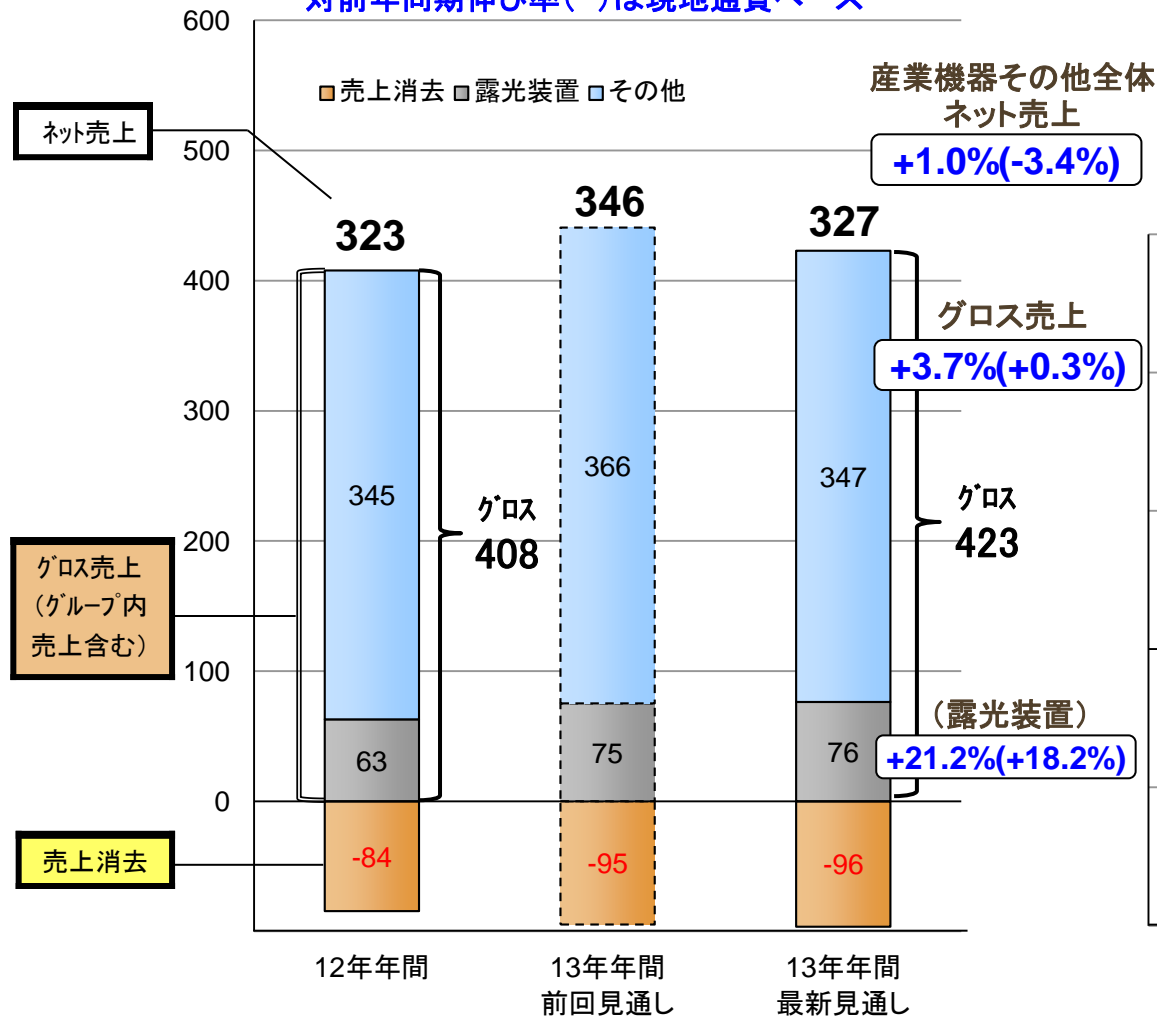
対前年同期伸び率( )は現地通貨ベース

露光装置の内訳 (台数)

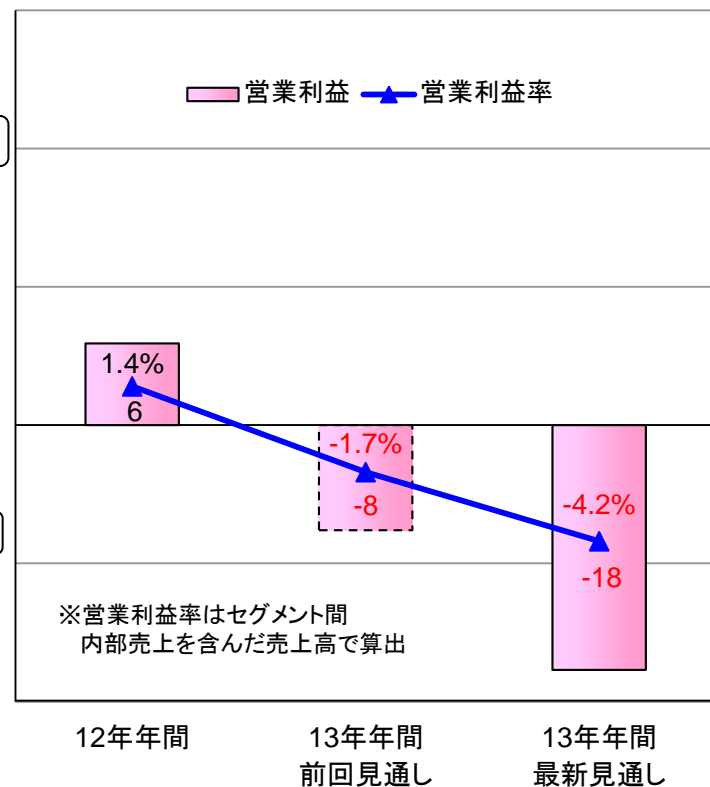
|     | 12年年間 | 13年年間<br>前回見通し | 13年年間<br>最新見通し |
|-----|-------|----------------|----------------|
| 半導体 | 46    | 41             | 44             |
| FPD | 16    | 24             | 23             |

半導体露光装置光源別内訳 (台数)

|     | 12年年間 | 13年年間<br>前回見通し | 13年年間<br>最新見通し |
|-----|-------|----------------|----------------|
| ArF | 0     | 0              | 0              |
| KrF | 3     | 9              | 7              |
| i 線 | 43    | 32             | 37             |



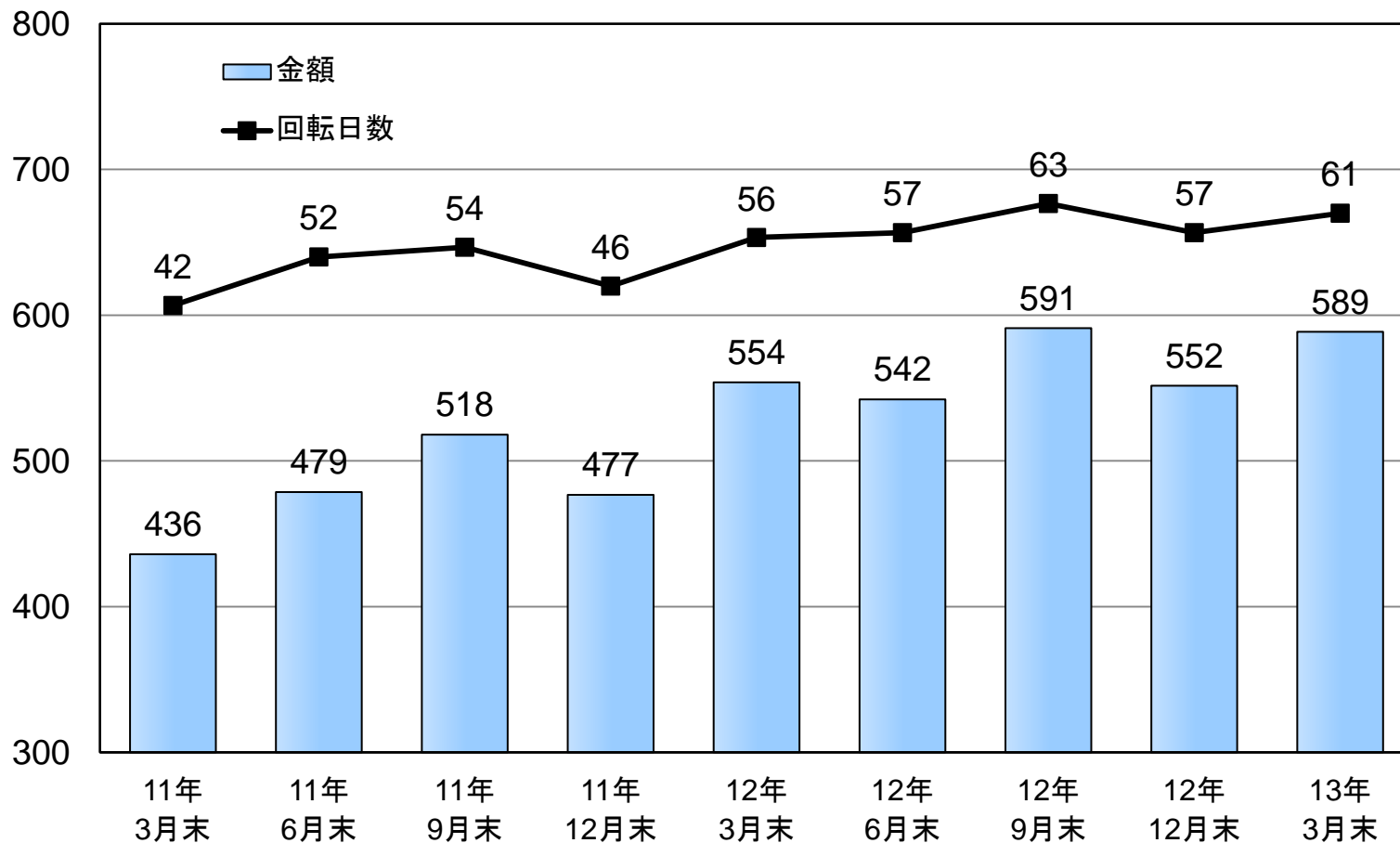
## 営業利益



# 在庫の状況

## 棚卸資産の推移

(十億円)

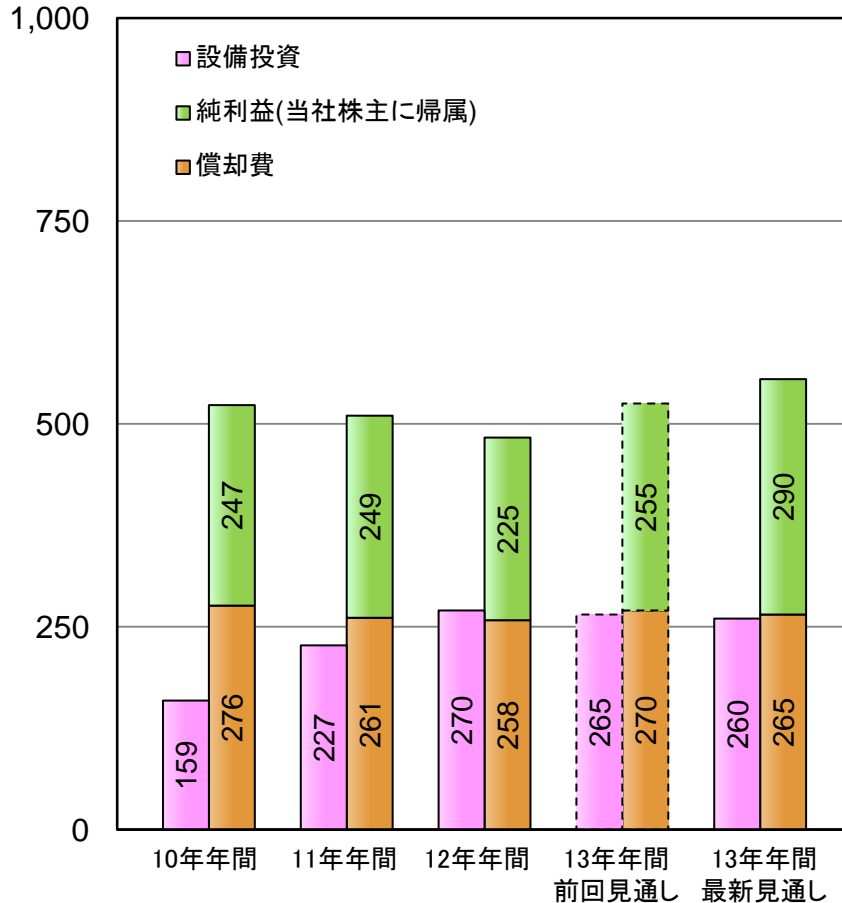




# 設備投資／フリーキャッシュフロー

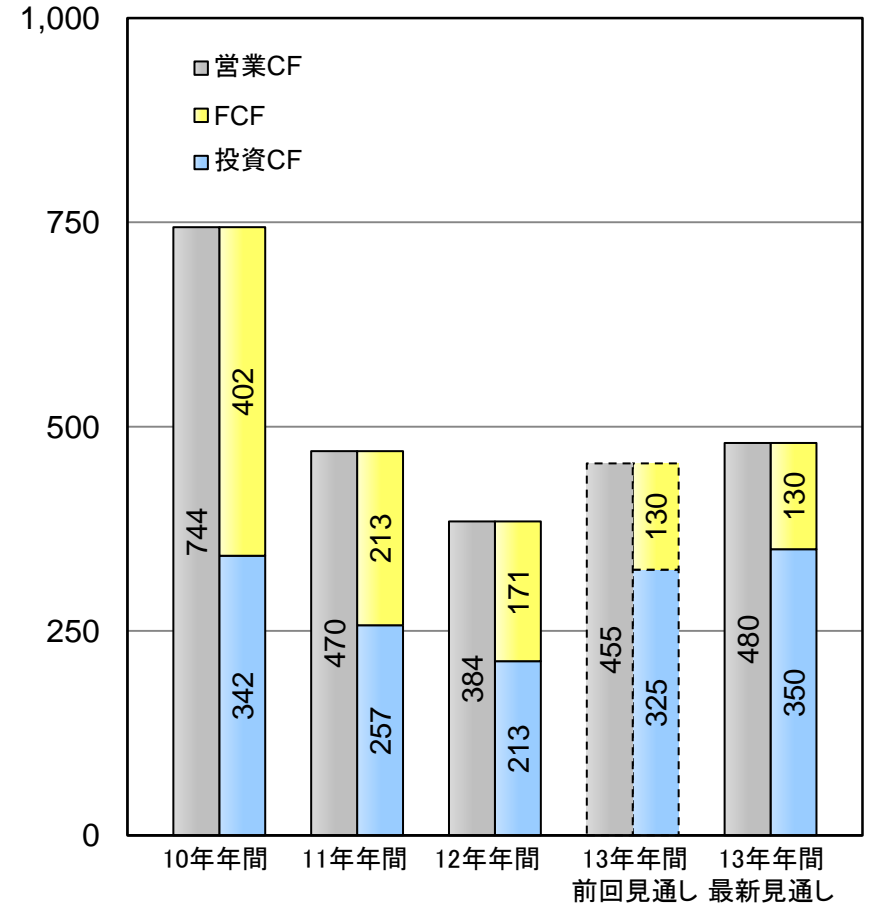
## 設備投資

(十億円)



## フリーキャッシュフロー

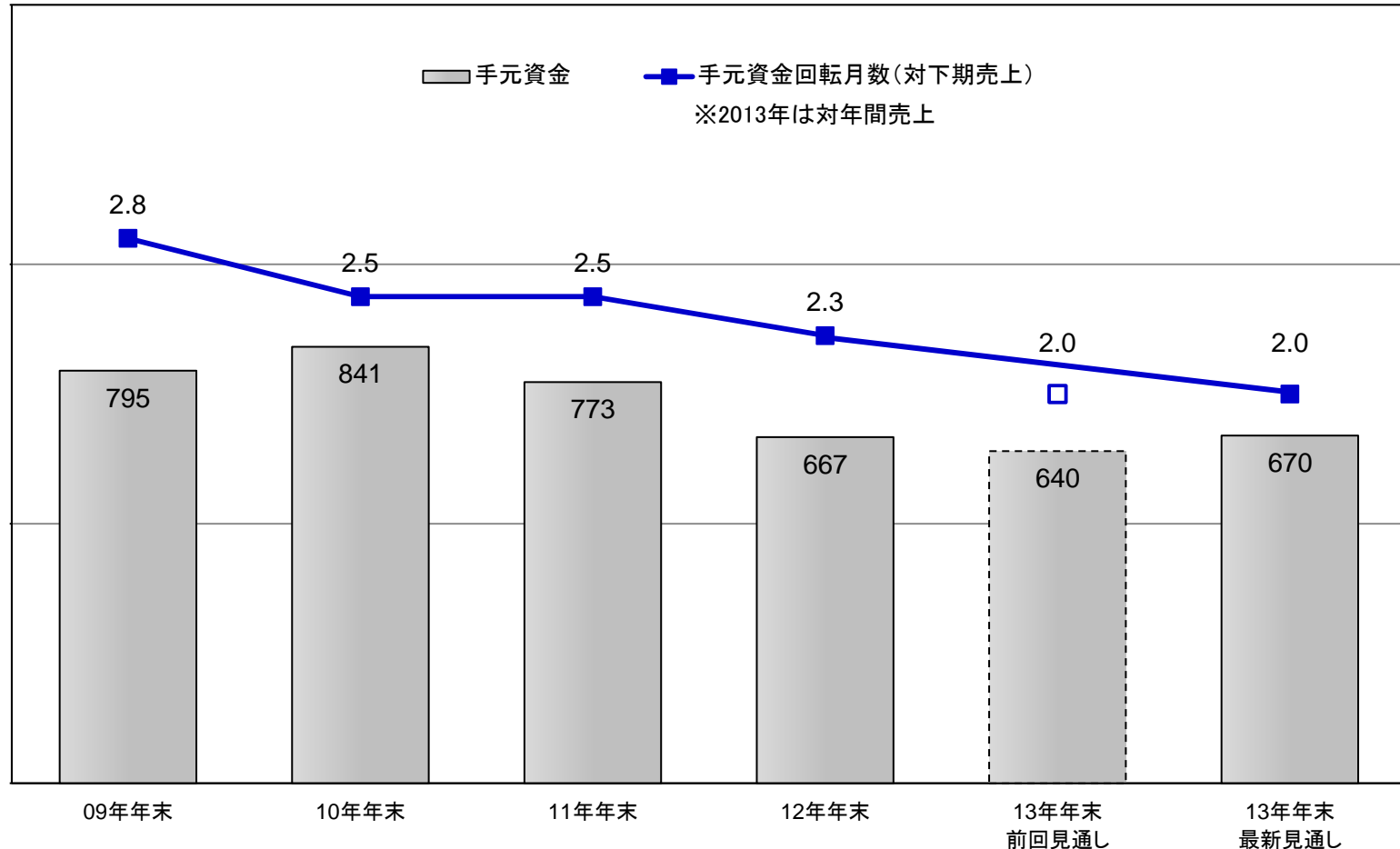
(十億円)



# 手元資金の推移

## 手元資金の推移(期末)

(十億円)



\* 07年に約4,500億円、08年に約1,000億円、10年に約500億円、11年に約1,000億円、12年に約1,500億円の自己株式取得を実施。

# 以下 参考資料

# 売上・営業利益変化

2013年年間最新見通し 対前年実績比較

(十億円)

|                      | 年間      |        |
|----------------------|---------|--------|
|                      | 売上高     | 営業利益   |
| 2012年実績              | 3,479.8 | 323.9  |
| 為替影響<br>[売上・売上原価・経費] | +467.5  | +238.1 |
| 数量増減                 |         |        |
| オフィス                 | +79.7   |        |
| イメージングシステム           | +76.0   |        |
| 産業機器その他              | -13.0   |        |
| 数量増減計                | +142.7  | -6.0   |
| その他                  | -110.0  | -106.0 |
| 増減合計                 | +500.2  | +126.1 |
| 2013年最新見通し           | 3,980.0 | 450.0  |

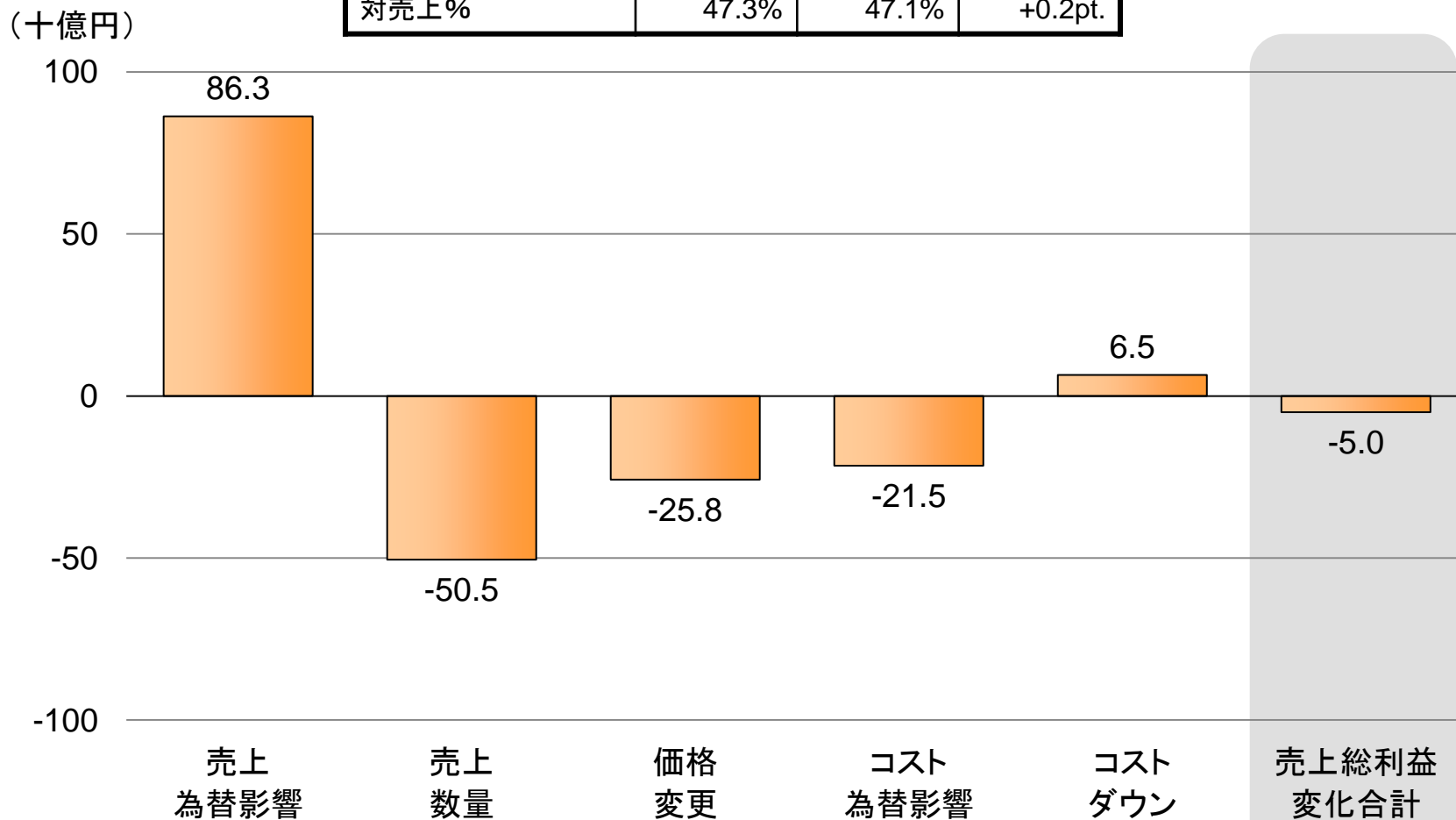
## 為替レートの変化

- 1USD: 79.96 → 94.51円
- 1EURO: 102.80 → 124.45円

# 売上総利益増減分析

2013年1Q実績 対前年同期実績比較

|             | 2013年1Q | 2012年1Q | 増減      |
|-------------|---------|---------|---------|
| 売上総利益 (十億円) | 385.9   | 390.9   | -5.0    |
| 対売上%        | 47.3%   | 47.1%   | +0.2pt. |

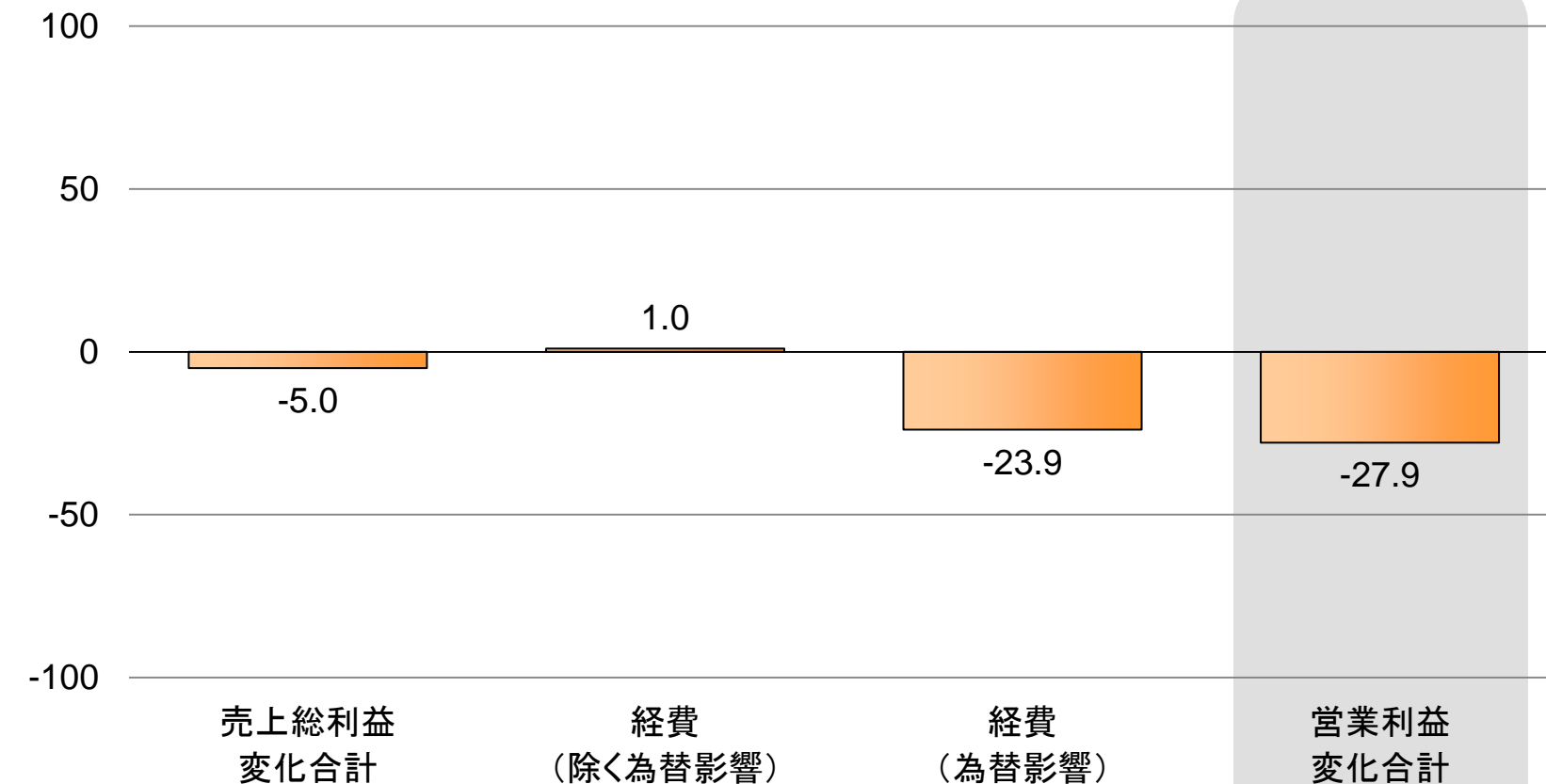


# 営業利益増減分析

2013年1Q実績 対前年同期実績比較

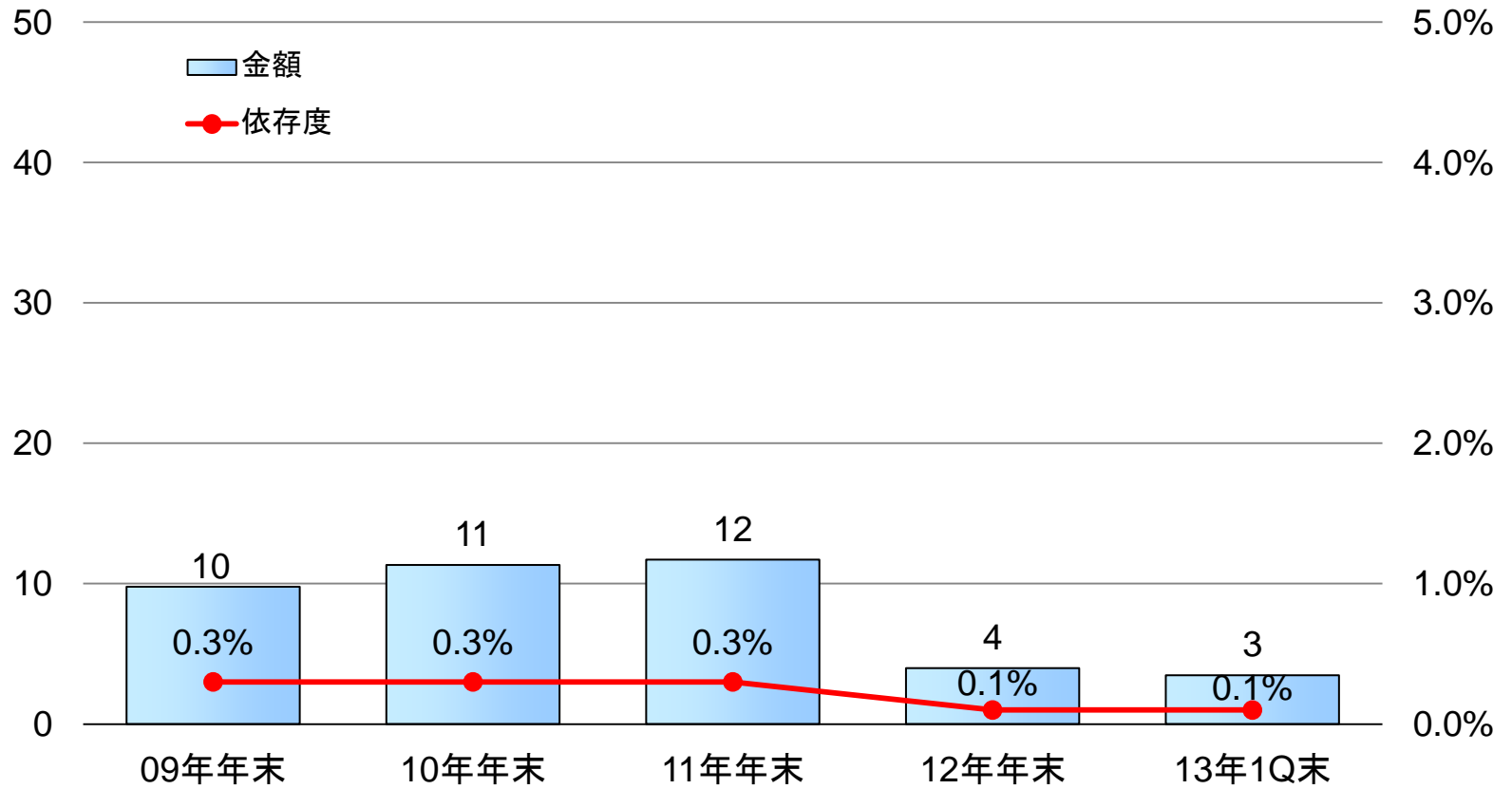
|           | 2013年1Q | 2012年1Q | 増減      |
|-----------|---------|---------|---------|
| 営業利益（十億円） | 54.8    | 82.7    | -27.9   |
| 対売上%      | 6.7%    | 10.0%   | -3.3pt. |

(十億円)



# 有利子負債

(十億円)



# 主要経営指標

