

---

# キヤノン株式会社

## 2021年第1四半期 決算説明会

2021年4月26日

代表取締役副社長 CFO 田中 稔三

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

---

■ 開示セグメントの名称および構成の変更	P 2
■ 2021年1Q実績	P 3~5
■ 2021年最新見通し	P 6~9
■ ビジネスユニット別詳細 (2021年1Q実績/2021年最新見通し)	P 10~17
■ 財務状況	P 18~19
■ サステナビリティへの取り組み	P 20
■ 参考資料	P 21~26

---

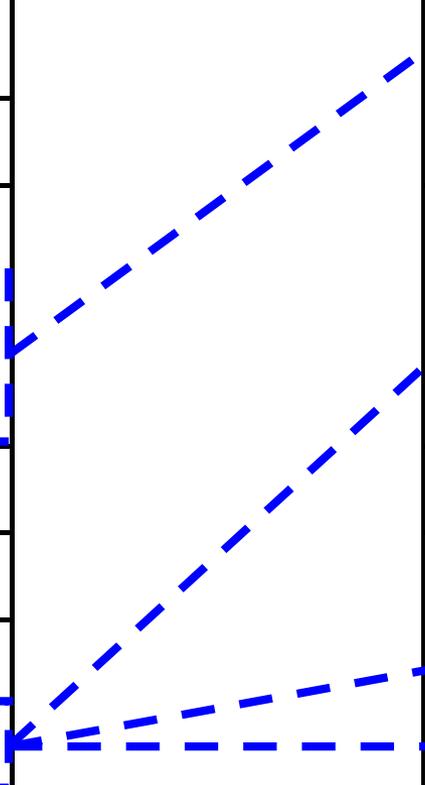
# 開示セグメントの名称および構成の変更

## 旧セグメント

複合機 LP その他
<b>オフィス</b>
カメラ インクジェット その他
<b>イメージングシステム</b>
<b>メディカルシステム</b>
露光装置 その他
<b>産業機器その他</b>

## 新セグメント

オフィス プロシューマー プロダクション
<b>プリンティング</b>
カメラ ネットワークカメラ他
<b>イメージング</b>
<b>メディカル</b>
露光装置 産業機器 その他
<b>インダストリアルその他</b>



# 2021年 1Q実績のポイント

## 【外部環境】

- 新型コロナウイルスの影響は色濃く残る

## 【当社業績】

- 新規事業の成長や構造改革の効果が全社業績に寄与
- 2018年2Q以来となる11四半期ぶりの増収
- 利益は前四半期に続いて増益、コロナ禍前の2019年を上回る

(億円)	2021年 1Q実績	2020年 1Q実績	対前年	(参考) 2019年 1Q実績
売上高	<b>8,427</b>	<b>7,823</b>	+7.7%	<b>8,645</b>
売上総利益 (売上総利益率)	<b>3,844</b> 45.6%	<b>3,587</b> 45.8%	+7.2%	<b>3,904</b> 45.2%
経費 (経費率)	<b>3,138</b> 37.2%	<b>3,258</b> 41.6%		<b>3,500</b> 40.5%
営業利益 (営業利益率)	<b>706</b> 8.4%	<b>329</b> 4.2%	+114.6%	<b>404</b> 4.7%
税引前利益	<b>660</b>	<b>345</b>	+91.4%	<b>461</b>
純利益 (純利益率)	<b>445</b> 5.3%	<b>219</b> 2.8%	+102.9%	<b>313</b> 3.6%
USD	106.11	108.96		110.31
EURO	127.72	120.11		125.17

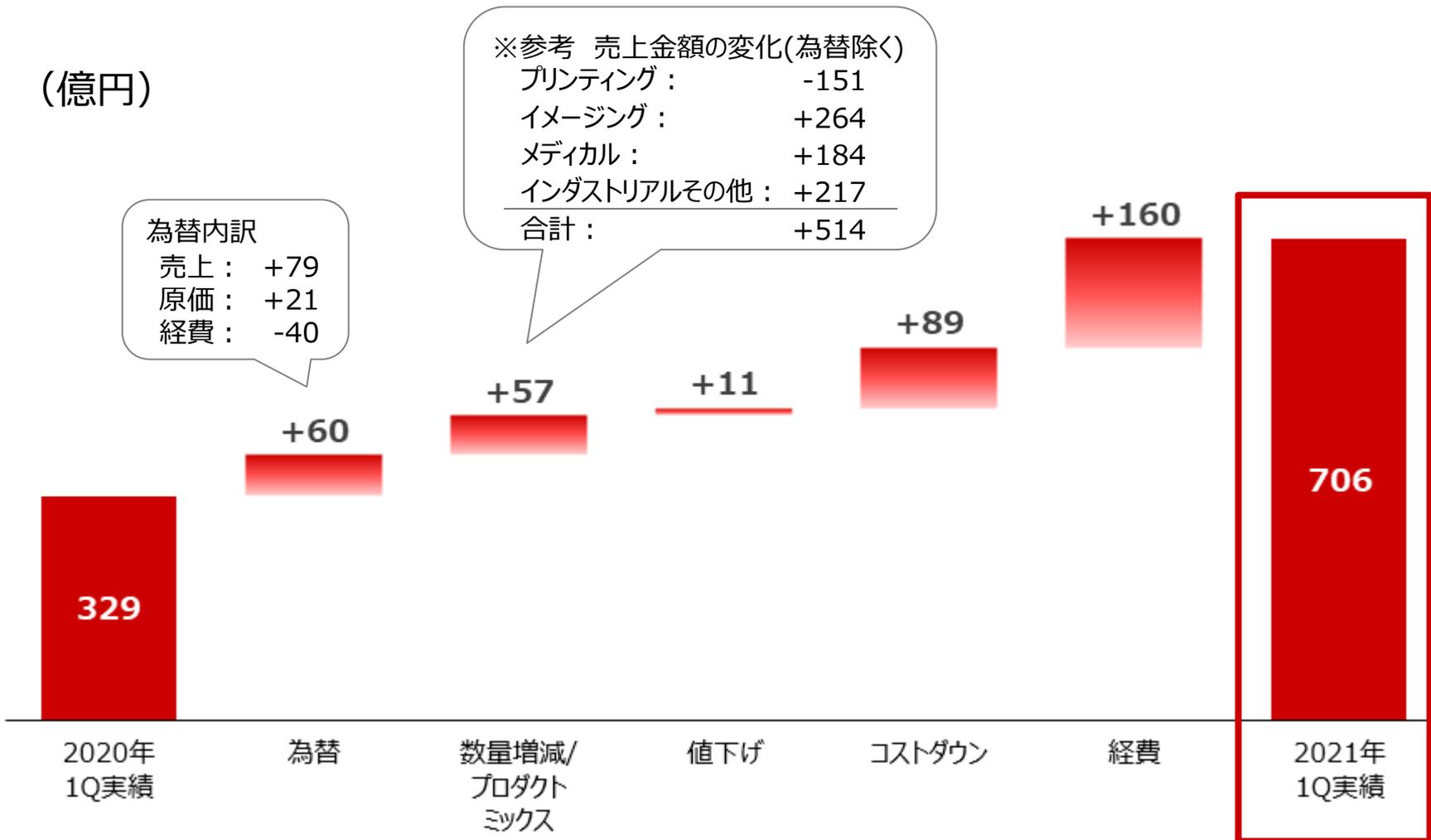
# 2021年 ビジネスユニット別PL(1Q)

- イメージング、メディカル、インダストリアルその他は増収増益
- プリンティングは減収も、収益は安定

(億円)		2021年 1Q実績	2020年 1Q実績	対前年
プリンティング	売上高	4,694	4,778	-1.8%
	営業利益	532	554	-4.0%
	(%)	(11.3%)	(11.6%)	
イメージング	売上高	1,486	1,198	+24.0%
	営業利益	181	-98	-
	(%)	(12.2%)	(-8.2%)	
メディカル	売上高	1,244	1,061	+17.3%
	営業利益	115	40	+188.7%
	(%)	(9.3%)	(3.8%)	
インダストリアル その他	売上高	1,246	988	+26.0%
	営業利益	92	67	+36.4%
	(%)	(7.4%)	(6.8%)	
全社消去	売上高	-243	-202	-
	営業利益	-214	-234	-
連結合計	売上高	8,427	7,823	+7.7%
	営業利益	706	329	+114.6%
	(%)	(8.4%)	(4.2%)	

# 2021年 営業利益分析(1Q)対前年

■ コストダウンと経費の効率化を中心に、利益が改善



# 2021年 最新見通しのポイント

## 【為替前提】

21年2Q-4Qの為替影響額  
(1円の変動による影響)

平均為替レート	21年2Q-4Q	21年年間	売上	営業利益
USD/円	105.00円	105.26円	88億円	32億円
EUR/円	125.00円	125.65円	43億円	20億円

## 【外部環境】

- 新型コロナウイルス再拡大もみられるが、下期からは経済活動の正常化が進む
- 半導体部品不足や物流逼迫の影響を今後も注視

## 【2021年見通し】

- 安定した事業基盤と世界経済の回復により、年間見通しを上方修正

# 2021年 全社PL(年間)

■ 見通しを引き上げ、年間でもコロナ禍前の2019年を上回る業績

(億円)	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回	(参考) 2019年 実績
<b>売上高</b>	<b>35,000</b>	<b>31,602</b>	+10.8%	<b>34,000</b>	+1,000	<b>35,933</b>
<b>売上総利益</b> (売上総利益率)	<b>15,680</b> 44.8%	<b>13,759</b> 43.5%	+14.0%	<b>15,060</b> 44.3%	+620	<b>16,100</b> 44.8%
<b>経費</b> (経費率)	<b>13,700</b> 39.1%	<b>12,654</b> 40.0%		<b>13,475</b> 39.6%	-225	<b>14,356</b> 39.9%
<b>営業利益</b> (営業利益率)	<b>1,980</b> 5.7%	<b>1,105</b> 3.5%	+79.1%	<b>1,585</b> 4.7%	+395	<b>1,744</b> 4.9%
<b>税引前利益</b>	<b>2,110</b>	<b>1,303</b>	+62.0%	<b>1,765</b>	+345	<b>1,955</b>
<b>純利益</b> (純利益率)	<b>1,400</b> 4.0%	<b>833</b> 2.6%	+68.0%	<b>1,150</b> 3.4%	+250	<b>1,250</b> 3.5%
USD	105.26	106.68		105.00		109.03
EURO	125.65	122.07		120.00		122.03

※有給休暇の引当金について過年度の財務諸表を修正しておりますが、影響は軽微です。

# 2021年 ビジネスユニット別PL(年間)

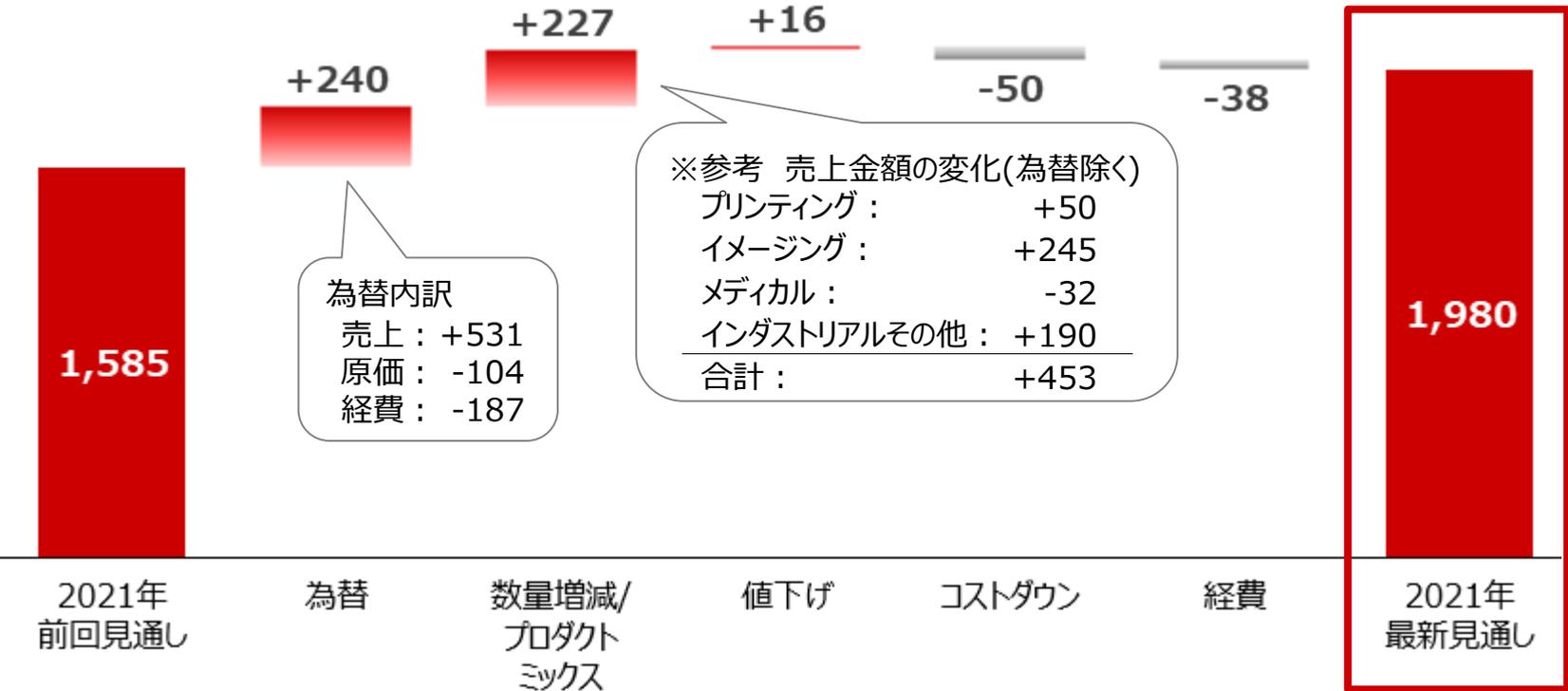
## ■ 全ビジネスユニット業績見通しを引き上げ

(億円)		2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	<b>19,548</b>	<b>18,044</b>	+8.3%	<b>19,198</b>	+350
	営業利益	<b>1,869</b>	<b>1,471</b>	+27.0%	<b>1,777</b>	+92
	(%)	<b>(9.6%)</b>	<b>(8.2%)</b>		<b>(9.3%)</b>	
イメージング	売上高	<b>6,173</b>	<b>5,413</b>	+14.0%	<b>5,793</b>	+380
	営業利益	<b>311</b>	<b>57</b>	+442.8%	<b>121</b>	+190
	(%)	<b>(5.0%)</b>	<b>(1.1%)</b>		<b>(2.1%)</b>	
メディカル	売上高	<b>4,616</b>	<b>4,361</b>	+5.9%	<b>4,600</b>	+16
	営業利益	<b>303</b>	<b>252</b>	+20.0%	<b>296</b>	+7
	(%)	<b>(6.6%)</b>	<b>(5.8%)</b>		<b>(6.4%)</b>	
インダストリアル その他	売上高	<b>5,551</b>	<b>4,615</b>	+20.3%	<b>5,312</b>	+239
	営業利益	<b>377</b>	<b>205</b>	+83.8%	<b>347</b>	+30
	(%)	<b>(6.8%)</b>	<b>(4.4%)</b>		<b>(6.5%)</b>	
全社消去	売上高	<b>-888</b>	<b>-831</b>	-	<b>-903</b>	+15
	営業利益	<b>-880</b>	<b>-880</b>	-	<b>-956</b>	+76
連結合計	売上高	<b>35,000</b>	<b>31,602</b>	+10.8%	<b>34,000</b>	+1,000
	営業利益	<b>1,980</b>	<b>1,105</b>	+79.1%	<b>1,585</b>	+395
	(%)	<b>(5.7%)</b>	<b>(3.5%)</b>		<b>(4.7%)</b>	

# 2021年 営業利益分析(年間)対前回

- 為替の円安と、販売数量の増加により利益は好転
- 原材料や半導体部品のコストアップによる影響を見込む

(億円)



# プリンティング (オフィス)

- コロナ再拡大に伴うノンハード売上減少を反映し、年間計画引き下げ
- 好調な新製品の販売地域拡大により売上伸長

(億円)

	1Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,850	2,009	-7.9%	7,866	7,230	+8.8%	7,936	-70
プロシューマー	2,210	2,116	+4.4%	8,892	8,309	+7.0%	8,573	+319
プロダクション	634	653	-2.9%	2,790	2,505	+11.3%	2,689	+101
売上高計	4,694	4,778	-1.8%	19,548	18,044	+8.3%	19,198	+350
営業利益	532	554	-4.0%	1,869	1,471	+27.0%	1,777	+92
%	11.3%	11.6%		9.6%	8.2%		9.3%	

### ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

### ■ 台数伸び率

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	-9.2%	+7.9%
プロシューマー	+3.6%	+6.5%
プロダクション	-5.0%	+10.2%
合計	-2.9%	+7.6%

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
オフィス複合機	+8%	+18%



『imageRUNNER ADVANCE DX』シリーズ  
C5800

# プリンティング（プロシューマー）

- 在宅需要によるインクジェットプリンターの好調な販売が継続
- 製品ラインアップ拡充により、プリント需要を幅広く取り込み、売上拡大

(億円)

	1Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,850	2,009	-7.9%	7,866	7,230	+8.8%	7,936	-70
プロシューマー	2,210	2,116	+4.4%	8,892	8,309	+7.0%	8,573	+319
プロダクション	634	653	-2.9%	2,790	2,505	+11.3%	2,689	+101
売上高計	4,694	4,778	-1.8%	19,548	18,044	+8.3%	19,198	+350
営業利益	532	554	-4.0%	1,869	1,471	+27.0%	1,777	+92
%	11.3%	11.6%		9.6%	8.2%		9.3%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	-9.2%	+7.9%
プロシューマー	+3.6%	+6.5%
プロダクション	-5.0%	+10.2%
合計	-2.9%	+7.6%

## ■ 台数伸び率

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
LP	+4%	+13%
インクジェット	+10%	+9%



大容量インクモデル

『GX7030』

# プリンティング（プロダクション）

## ■ さらなる製品ラインアップ強化と販売網拡充により売上回復

(億円)

	1Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
オフィス	1,850	2,009	-7.9%	7,866	7,230	+8.8%	7,936	-70
プロシューマー	2,210	2,116	+4.4%	8,892	8,309	+7.0%	8,573	+319
プロダクション	634	653	-2.9%	2,790	2,505	+11.3%	2,689	+101
売上高計	4,694	4,778	-1.8%	19,548	18,044	+8.3%	19,198	+350
営業利益	532	554	-4.0%	1,869	1,471	+27.0%	1,777	+92
%	11.3%	11.6%		9.6%	8.2%		9.3%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
オフィス	-9.2%	+7.9%
プロシューマー	+3.6%	+6.5%
プロダクション	-5.0%	+10.2%
合計	-2.9%	+7.6%



高速カットシートインクジェットプリンター  
『varioPRINT iX』



大判プリンター  
『Colorado 1650』

# イメージング (カメラ)

- カメラの需要は堅調、市場規模は前年比微増
- 「EOS R5/6」とレンズが牽引、1Q大幅増収。年間見通しも引き上げ
- 「EOS R3」を開発発表。フルサイズシェアをさらに伸ばす

(億円)

	1Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
カメラ	959	714	+34.3%	3,930	3,477	+13.0%	3,642	+288
ネットワークカメラ他	527	484	+8.9%	2,243	1,936	+15.8%	2,151	+92
売上高計	1,486	1,198	+24.0%	6,173	5,413	+14.0%	5,793	+380
営業利益	181	-98	-	311	57	+442.8%	121	+190
%	12.2%	-8.2%		5.0%	1.1%		2.1%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
カメラ	+31.4%	+11.0%
ネットワークカメラ他	+8.3%	+15.6%
合計	+22.1%	+12.7%

## ■ 台数伸び率(単位：万台)

	2021年1Q実績		2021年最新見通し	
	台数	伸び率	台数	伸び率
レンズ交換式	65	+7%	290	+5%



フルサイズミラーレス  
『EOS R3』

# イメージング (ネットワークカメラ他)

- ネットワークカメラ市場は2桁成長回帰。市場以上の成長を計画
- 映像制作用リモートカメラシステムを発表。新たなイメージング事業創出を目指す

(億円)

	1Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
カメラ	959	714	+34.3%	3,930	3,477	+13.0%	3,642	+288
ネットワークカメラ他	527	484	+8.9%	2,243	1,936	+15.8%	2,151	+92
売上高計	1,486	1,198	+24.0%	6,173	5,413	+14.0%	5,793	+380
営業利益	181	-98	-	311	57	+442.8%	121	+190
%	12.2%	-8.2%		5.0%	1.1%		2.1%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
カメラ	+31.4%	+11.0%
ネットワークカメラ他	+8.3%	+15.6%
合計	+22.1%	+12.7%



映像制作用 リモートカメラシステム

# メディカル

- 1Qは、補正予算による機器購入本格化もあり、増収増益
- 高価格帯装置の拡販と販売力強化で、市場を上回る成長を目指す

(億円)

	1Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
売上高計	1,244	1,061	+17.3%	4,616	4,361	+5.9%	4,600	+16
営業利益 %	115 9.3%	40 3.8%	+188.7%	303 6.6%	252 5.8%	+20.0%	296 6.4%	+7

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
合計	+17.3%	+5.5%



MRI  
『Vantage Gracian』

# インダストリアルその他（露光装置）

- 市場の活況を受け、半導体露光装置は販売台数見通しを引き上げ
- FPD露光装置は設置を進め、1Qで前年を大きく上回る20台を販売

(億円)

	1Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
露光装置	443	209	+111.4%	2,080	1,425	+45.9%	1,929	+151
産業機器	287	310	-7.3%	1,301	1,324	-1.7%	1,429	-128
その他	516	469	+9.9%	2,170	1,866	+16.3%	1,954	+216
売上高計	1,246	988	+26.0%	5,551	4,615	+20.3%	5,312	+239
営業利益	92	67	+36.4%	377	205	+83.8%	347	+30
%	7.4%	6.8%		6.8%	4.4%		6.5%	

### ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
露光装置	+111.2%	+45.7%
産業機器	-7.3%	-1.8%
合計	+26.0%	+20.2%

### ■ 露光装置台数 (単位：台)

	2021年 1Q実績	2020年 1Q実績	2021年 最新見通し	2020年 実績
半導体	20	21	146	122
FPD	20	2	68	32



半導体露光装置  
『FPA-6300ES6a』

# インダストリアルその他（産業機器）

- 有機ELシフトは着実に進むものの、一部顧客の計画変更を反映

(億円)

	1Q			年間				
	2021年 実績	2020年 実績	対前年	2021年 最新見通し	2020年 実績	対前年	2021年 前回見通し	対前回
露光装置	443	209	+111.4%	2,080	1,425	+45.9%	1,929	+151
産業機器	287	310	-7.3%	1,301	1,324	-1.7%	1,429	-128
その他	516	469	+9.9%	2,170	1,866	+16.3%	1,954	+216
売上高計	1,246	988	+26.0%	5,551	4,615	+20.3%	5,312	+239
営業利益	92	67	+36.4%	377	205	+83.8%	347	+30
%	7.4%	6.8%		6.8%	4.4%		6.5%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2021年 1Q実績	2021年 最新見通し
露光装置	+111.2%	+45.7%
産業機器	-7.3%	-1.8%
合計	+26.0%	+20.2%



有機EL蒸着装置

# 在庫の状況

- 3月末は、在庫不足の解消と拡販に向けた積み増しにより、やや増加
- 材料不足や船舶の逼迫状況を注視しながら、在庫管理を徹底

(金額：億円)

		2020年				2021年
		3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
プリンティング	金額	2,386	2,333	2,279	2,167	2,373
	日数	42	49	50	42	45
イメージング	金額	1,154	1,046	1,002	901	987
	日数	68	89	77	50	54
メディカル	金額	975	1,001	972	923	998
	日数	84	91	89	77	75
インダストリアル その他	金額	1,491	1,657	1,924	1,637	1,600
	日数	146	188	213	132	103
<b>合計</b>	<b>金額</b>	<b>6,006</b>	<b>6,037</b>	<b>6,176</b>	<b>5,628</b>	<b>5,959</b>
	<b>日数</b>	<b>63</b>	<b>76</b>	<b>79</b>	<b>60</b>	<b>61</b>

# キャッシュフロー(年間)

- 利益改善により、昨年以上のフリーキャッシュフローを創出
- 借入金の返済を進めつつ、配当予想を昨年から10円増加の90円に

(億円)	2021年 最新見通し	2021年 前回見通し	2020年 実績	2019年 実績
営業活動によるキャッシュフロー	4,000	3,800	3,338	3,585
投資活動によるキャッシュフロー	-2,000	-2,000	-1,554	-2,286
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>2,000</b>	<b>1,800</b>	<b>1,784</b>	<b>1,299</b>
財務活動によるキャッシュフロー	-2,067	-1,844	-1,834	-2,326
為替変動影響	-10	-33	-1	-51
現預金の純増減額	-77	-77	-51	-1,078
<b>現預金の期末残高</b>	<b>4,000</b>	<b>4,000</b>	<b>4,077</b>	<b>4,128</b>
<b>手元回転月数</b>	<b>1.3</b>	<b>1.3</b>	<b>1.4</b>	<b>1.4</b>
設備投資	1,900	1,900	1,617	2,112
償却費	2,300	2,300	2,278	2,373

# サステナビリティへの取り組み

## サステナビリティレポート 2021発行

■ ステークホルダーとの対話を通じ、長期的な企業価値の向上を目指す

### 【事業戦略】

◆ 産業別グループの成長戦略をサステナビリティの観点から記載



- ✓ 価値創造に向けた基本的な考え方
- ✓ Phase Vの振り返り
- ✓ Phase VIにおける事業戦略  
(事業機会・リスク・競争優位など)

### 【新型コロナウイルスへの対応】

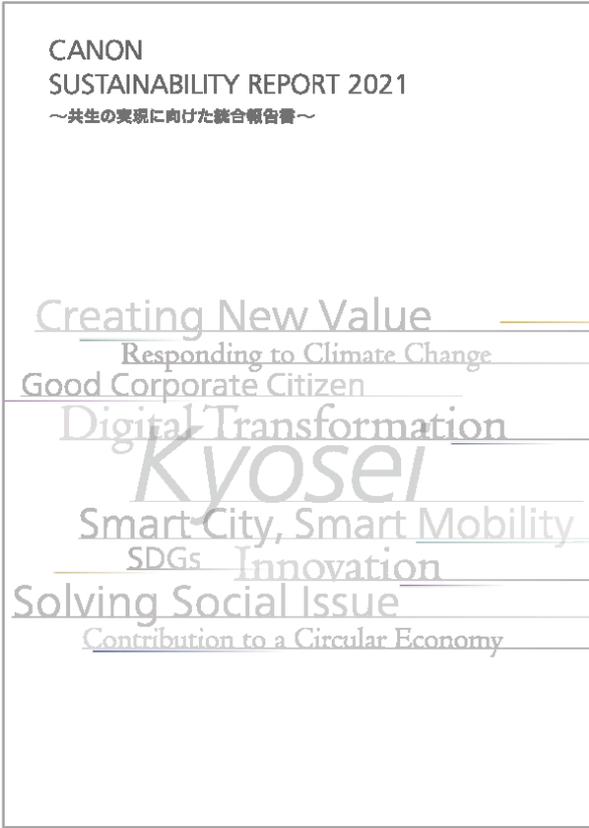
◆ 当社だからこそ出来たウィズコロナ・アフターコロナに向けた活動を紹介



モバイルCTソリューション



オフィスのDXを促進



サステナビリティレポート 2021

# 參考資料

# 各セグメントの主要製品

<b>プリンティング</b>	
オフィス	オフィス向け複合機、ドキュメントソリューション
プロシューマー	レーザー複合機、レーザープリンター、インクジェットプリンター、イメージスキャナー、電卓
プロダクション	デジタル連帳プリンター、デジタルカットシートプリンター、ワイドフォーマットプリンター 大判インクジェットプリンター、業務用フォトプリンター
<b>イメージング</b>	
カメラ	レンズ交換式デジタルカメラ、コンパクトデジタルカメラ、交換レンズ、コンパクトフォトプリンター
ネットワークカメラ他	ネットワークカメラ、デジタルビデオカメラ、デジタルシネマカメラ マルチメディアプロジェクター、放送機器
<b>メディカル</b>	
	デジタルラジオグラフィ、X線診断装置、CT装置、MRI装置、超音波診断装置 検体検査装置、眼科機器
<b>インダストリアルその他</b>	
露光装置	半導体露光装置、FPD露光装置
産業機器	有機ELディスプレイ製造装置、真空薄膜形成装置、ダイボンダー
その他	マイクロモーター、ハンディターミナル、ドキュメントスキャナー

# 2021年 営業利益分析(年間)対前年

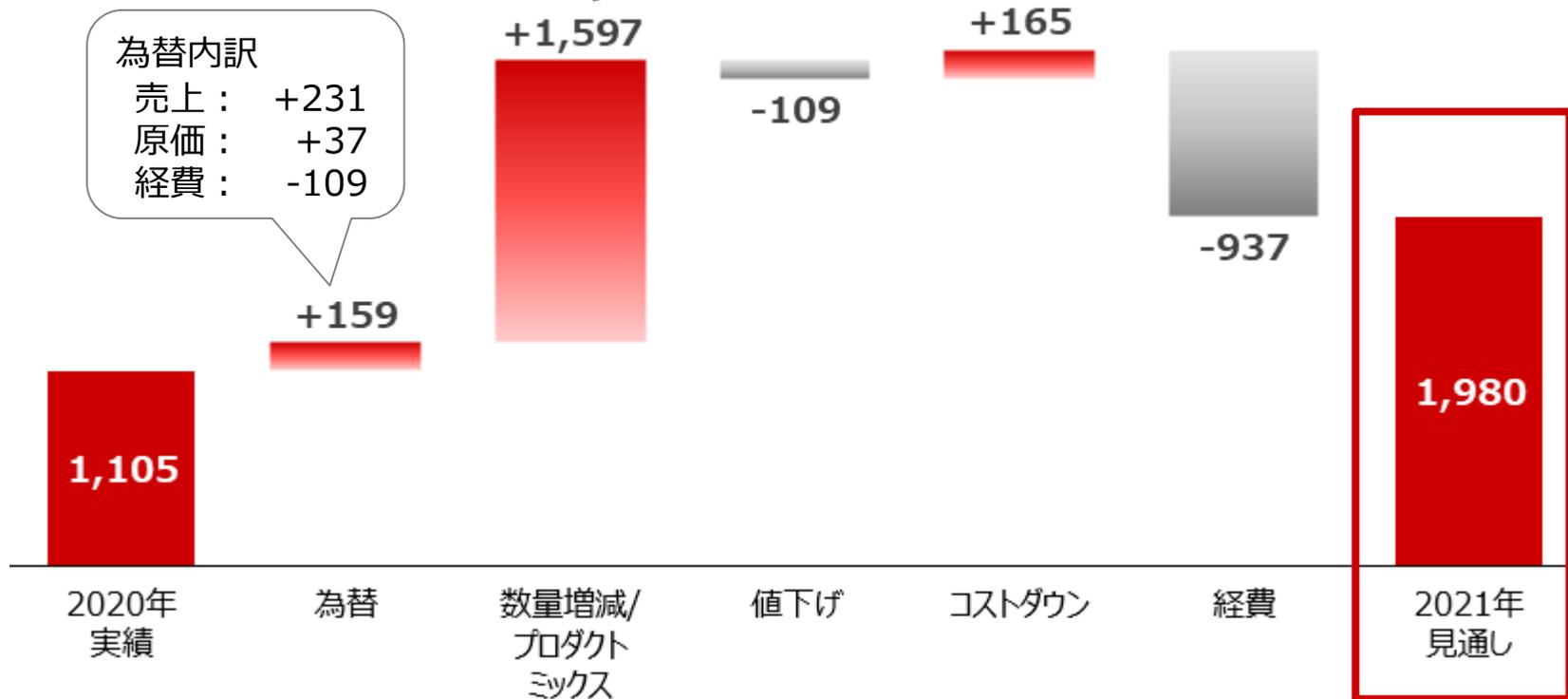
(億円)

※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリンティング:	+1,465
イメージング:	+697
メディカル:	+241
インダストリアルその他:	+873
合計:	+3,276

為替内訳

売上:	+231
原価:	+37
経費:	-109



## ■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2021年		2020年	
			1Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	年間 実績
オフィス複合機	円貨	ハード	+9%	+21%	-19%	-21%
		ノンハード	-21%	+4%	-3%	-20%
	LC	ハード	+7%	+19%	-17%	-20%
		ノンハード	-22%	+4%	-1%	-20%
LP	円貨	ハード	+3%	+15%	-21%	-21%
		ノンハード	-6%	+4%	-7%	-19%
	LC	ハード	+3%	+15%	-21%	-20%
		ノンハード	-6%	+4%	-7%	-18%
インクジェット	円貨	ハード	+37%	+12%	+5%	+15%
		ノンハード	+11%	+2%	+4%	+7%
	LC	ハード	+36%	+11%	+8%	+16%
		ノンハード	+9%	+1%	+6%	+8%
プロダクション	円貨	ハード	+7%	+18%	-18%	-22%
		ノンハード	-7%	+8%	-4%	-15%
	LC	ハード	+5%	+16%	-16%	-21%
		ノンハード	-9%	+7%	-2%	-14%

## ■ オフィス複合機/LP カラー比率

		2021年		2020年	
		1Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	年間 実績
オフィス複合機	売上高	60%	61%	59%	59%
	台数	59%	61%	58%	59%
LP	売上高	51%	52%	53%	51%
	台数	19%	21%	21%	21%

## ■ オフィス複合機 対前年売上伸び率（モノクロ/カラー別）

		2021年		2020年	
		1Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	年間 実績
円貨	モノクロ	-12%	+7%	-12%	-22%
	カラー	-8%	+15%	-9%	-19%
LC	モノクロ	-13%	+6%	-10%	-22%
	カラー	-9%	+14%	-7%	-19%

## ■ オフィス複合機/LP 台数伸び率（モノクロ/カラー別）

		2021年		2020年	
		1Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	年間 実績
オフィス複合機	モノクロ	+4%	+13%	-14%	-18%
	カラー	+10%	+22%	-11%	-14%
LP	モノクロ	+6%	+13%	-29%	-17%
	カラー	-4%	+15%	-14%	-15%

## ■ レンズ交換式カメラ比率 / コンパクトカメラ台数

	2021年		2020年	
	1Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	年間 実績
レンズ交換式カメラ比率				
金額ベース ※	89%	88%	83%	87%
台数ベース	67%	70%	60%	65%
コンパクトカメラ台数 (万台)	33	125	40	148

※交換レンズも含む

## ■ 半導体露光装置台数 光源別内訳

(単位：台)

	2021年		2020年	
	1Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	年間 実績
KrF	4	37	3	25
i線	16	109	18	97
合計	20	146	21	122