

キヤノン株式会社

2024年12月期 決算説明会

2025年1月30日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2024年実績	P 2~6
■ 2025年見通し	P 7~12
■ 財務状況	P 13~15
■ まとめ	P 16
■ 参考資料	P 17~24

メディカル事業の減損損失について

- 外部環境の変化（市場停滞、物価高）を受け、将来計画を見直し、メディカルの“のれん”の内、1,651億円を減損損失計上
- メディカル事業は長期的な成長が期待でき、主力事業に育てる方針に変更はなく、事業革新委員会の活動により、利益創出を成長投資につなげる“正のサイクル”を実現する
- 2024年と2025年の2年間で約130億円を投じ、2025年には約100億円の利益改善を見込む
- 当初予定していた2025年売上6,000億円以上、営業利益率10%以上の目標達成は先送り

2024年 実績サマリ

- 当社関連市場は、需要の弱含みも見えたものの全体は堅調
- 4Qは、カメラ、レーザープリンターが2桁以上成長
ネットワークカメラ、露光装置は3割以上の増収
- 売上高は年間で7.9%増収、過去最高であった2007年を超え、
5か年計画の売上目標4兆5,000億円を1年前倒しで達成
- 利益はメディカルの減損を除き、前年から2割近く増加、
営業利益率は9.9%と前年から0.9pt改善
- 下期の配当を5円増配し80円、年間では155円とすることを決定

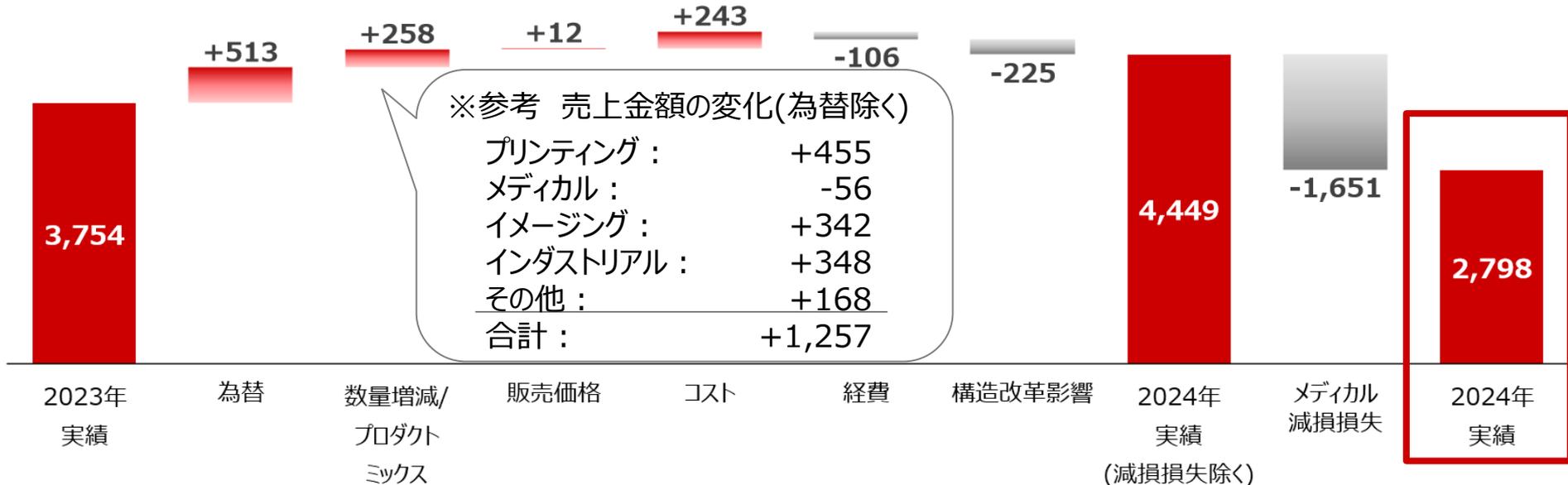
2024年年間 全社PL

(億円)						減損損失含む		
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回	2024年 実績	対前年	対前回
売上高	45,098	41,810	+7.9%	45,400	-302	45,098	+7.9%	-302
売上総利益 (売上総利益率)	21,431 47.5%	19,689 47.1%	+8.8%	21,480 47.3%	-49	21,431 47.5%	+8.8%	-49
経費 (経費率)	16,982 37.6%	15,935 38.1%		16,925 37.3%	-57	18,633 41.3%		-1,708
営業利益 (営業利益率)	4,449 9.9%	3,754 9.0%	+18.5%	4,555 10.0%	-106	2,798 6.2%	-25.5%	-1,757
税引前利益	4,663	3,908	+19.3%	4,755	-92	3,012	-22.9%	-1,743
純利益 (純利益率)	3,251 7.2%	2,645 6.3%	+22.9%	3,250 7.2%	+1	1,600 3.5%	-39.5%	-1,650
USD	151.63	140.85		149.62		151.63		
EUR	163.99	152.20		163.19		163.99		

2024年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)

為替内訳
 売上： +2,019
 原価： -790
 経費： -716



※参考 売上金額の変化(為替除く)
 プリンティング： +455
 メディカル： -56
 イメージング： +342
 インダストリアル： +348
 その他： +168
 合計： +1,257

+695億円 (+18.5%)

-956億円 (-25.5%)

2024年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回	2024年 実績 減損損失含む
プリンティング	売上高	25,227	23,461	+7.5%	25,160	+67	
	営業利益	2,899	2,283	+27.0%	2,880	+19	
	(%)	(11.5%)	(9.7%)		(11.4%)		
メディカル	売上高	5,688	5,538	+2.7%	5,808	-120	5,688
	営業利益	247	316	-22.1%	331	-84	-1,404
	(%)	(4.3%)	(5.7%)		(5.7%)		(-24.7%)
イメージング	売上高	9,374	8,616	+8.8%	9,558	-184	
	営業利益	1,513	1,456	+3.9%	1,526	-13	
	(%)	(16.1%)	(16.9%)		(16.0%)		
インダストリアル	売上高	3,565	3,147	+13.3%	3,634	-69	
	営業利益	689	586	+17.6%	694	-5	
	(%)	(19.3%)	(18.6%)		(19.1%)		
その他及び全社	売上高	2,337	2,088	+11.9%	2,286	+51	
	営業利益	-912	-863	-	-889	-23	
消去	売上高	-1,093	-1,040	-	-1,046	-47	
	営業利益	13	-24	-	13	0	
連結合計	売上高	45,098	41,810	+7.9%	45,400	-302	45,098
	営業利益	4,449	3,754	+18.5%	4,555	-106	2,798
	(%)	(9.9%)	(9.0%)		(10.0%)		(6.2%)

※2024年より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

2025年見通しサマリ

- 世界経済不透明の中でも、全体としては堅調な市場環境を想定
- 半導体露光装置、メディカル、ネットワークカメラ、商業印刷は顧客ニーズの拡大により今年も成長が続く
- オフィス複合機やプリンターもシェア拡大により増収を目指す
- 昨年の販売構造改革の効果が年間を通じて寄与
- 増収増益とともに、営業利益率11%以上を目指す
- 配当金は5円増配の160円、コロナ前2019年の水準へ
自社株買いについては1,000億円を計画

事業構造の見直し(販売/生産)

<販売会社>

- ・組織再編
 - ・DX推進
 - ・販売チャネル見直し
- 要員最適化、資産の効率化

競争力を強化

2024-2025費用/効果金額概算 (億円)

	2024年	2025年
費用	200	60
効果	80	220
PL影響	▲120	160

<生産拠点>

- ・拠点の集約
 - ・自動化、内製化の推進による国内回帰
- 稼働率向上、資産の効率化

コスト競争力を強化

2024-2025費用金額概算 (億円)

	2024年	2025年
費用	0	200
効果	0	0
PL影響	0	▲200

事業構造の見直し(メディカル)

<メディカル>

開発、生産、管理の最適配置



メディカル事業革新委員会

- ・事業改革ワーキンググループ
- ・開発ワーキンググループ
- ・SCMワーキンググループ

2024-2025インフラ整備コスト(本社) (億円)

	2024年	2025年	合計
設備投資	45	55	100
経費	5	25	30
合計	50	80	130

2024-2025費用/効果金額概算(メディカル) (億円)

	2024年	2025年
費用	25	50
効果	0	100
PL影響	▲25	50

2025年 見通しのポイントと全社PL

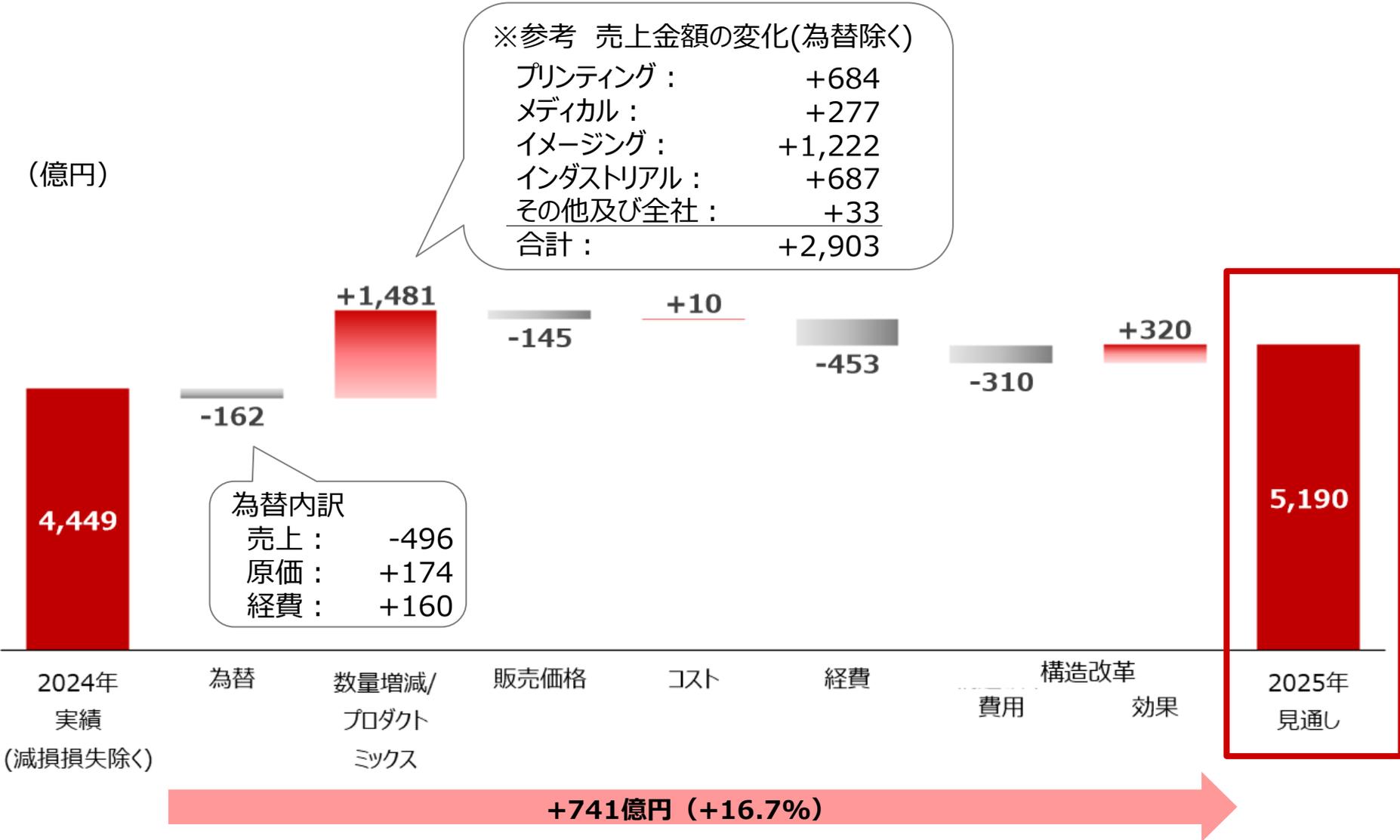
減損損失含む

(億円)	2025年 見通し	2024年 実績	対前年	対前年
売上高	47,360	45,098	+5.0%	
売上総利益 (売上総利益率)	22,405 47.3%	21,431 47.5%	+4.5%	
経費 (経費率)	17,215 36.3%	16,982 37.6%		
営業利益 (営業利益率)	5,190 11.0%	4,449 9.9%	+16.7%	+85.5%
税引前利益	5,360	4,663	+15.0%	+78.0%
純利益 (純利益率)	3,640 7.7%	3,251 7.2%	+12.0%	+127.5%
USD	150.00	151.63		
EUR	160.00	163.99		

2025年の為替影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
USD	131億円	31億円
EUR	67億円	34億円

2025年 営業利益分析(年間)対前年



2025年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2025年 見通し	2024年 実績	対前年
プリンティング	売上高	25,580	25,227	+1.4%
	営業利益	3,236	2,899	+11.6%
	(%)	(12.7%)	(11.5%)	
メディカル	売上高	5,900	5,688	+3.7%
	営業利益	395	247	+60.2%
	(%)	(6.7%)	(4.3%)	
イメージング	売上高	10,367	9,374	+10.6%
	営業利益	1,692	1,513	+11.8%
	(%)	(16.3%)	(16.1%)	
インダストリアル	売上高	4,242	3,565	+19.0%
	営業利益	763	689	+10.7%
	(%)	(18.0%)	(19.3%)	
その他及び全社	売上高	2,261	2,337	-3.3%
	営業利益	-898	-912	-
消去	売上高	-990	-1,093	-
	営業利益	2	13	-
連結合計	売上高	47,360	45,098	+5.0%
	営業利益	5,190	4,449	+16.7%
	(%)	(11.0%)	(9.9%)	

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

在庫の状況

- 12月末は4Qの販売と部材の削減が進んだことで9月末から500億円減少
- 2025年末は適正在庫である60日以下の水準を目指す

(金額：億円)	2023年				2024年				
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	
プリンティング	金額	3,725	3,875	3,776	3,126	3,476	3,615	3,441	3,427
	日数	57	62	60	47	52	53	50	49
メディカル	金額	1,363	1,431	1,509	1,259	1,411	1,460	1,421	1,332
	日数	88	102	107	77	86	97	95	83
イメージング	金額	1,636	1,733	1,846	1,684	1,914	1,824	1,685	1,586
	日数	69	77	77	68	86	79	63	56
インダストリアル	金額	1,330	1,400	1,428	1,329	1,464	1,502	1,587	1,380
	日数	154	187	170	136	160	168	175	130
その他及び全社	金額	534	542	580	571	683	724	763	693
合計	金額	8,588	8,981	9,139	7,969	8,949	9,125	8,897	8,418
	日数	74	82	82	66	76	77	72	65

キャッシュフロー(年間)

- 営業CFは前年を上回り、6,500億円を見込む
- 1,000億円の自社株買いを決定、増配により配当は1株あたり160円

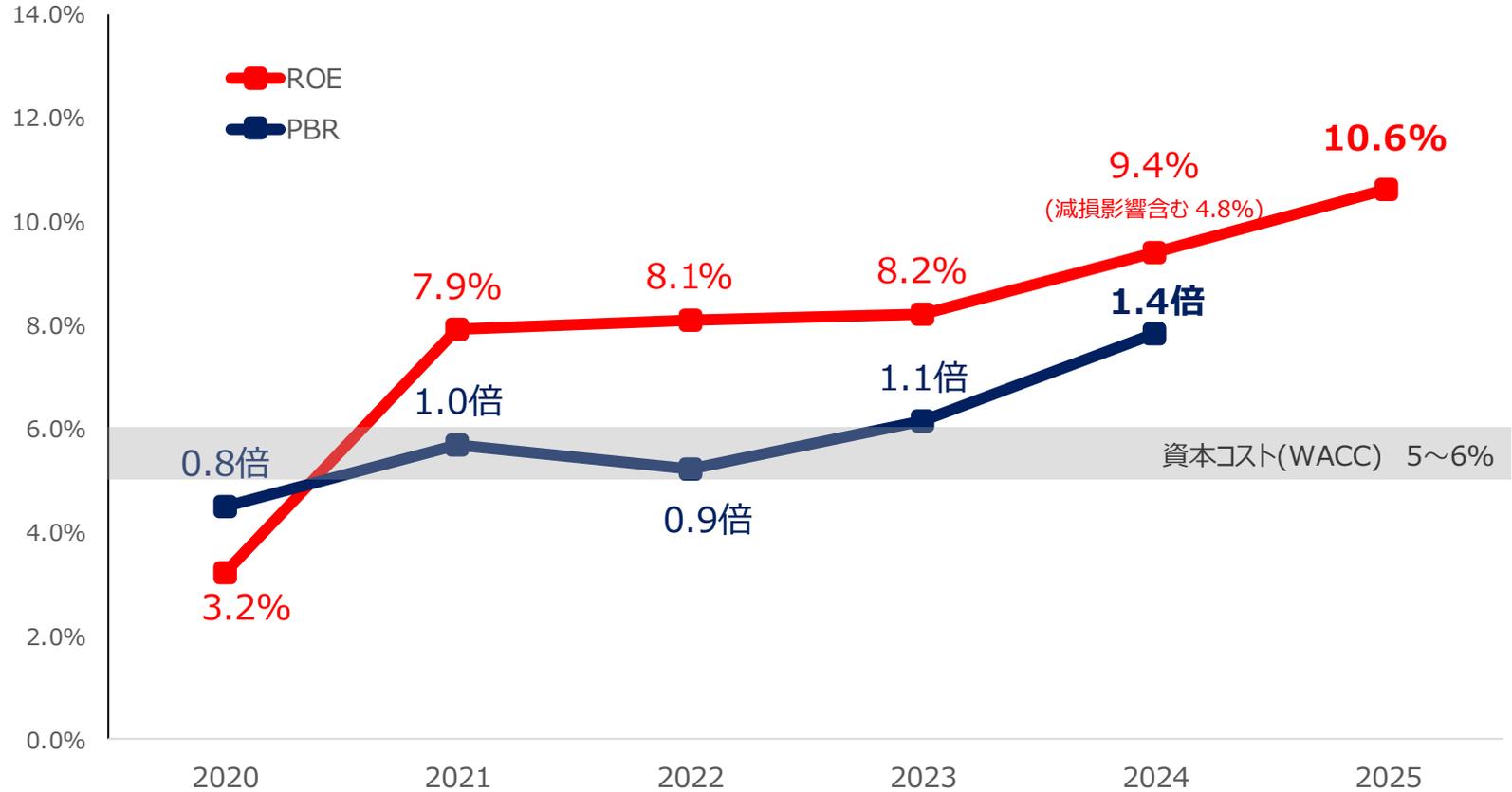
(億円)	2025年 見通し	2024年 実績	2023年 実績
純利益	3,640	3,251	2,645
償却費	2,400	2,355	2,387
その他	470	462	-520
営業活動によるキャッシュフロー	6,510	6,068	4,512
設備投資	-2,500	-2,370	-2,317
その他	-1,000	-603	-437
投資活動によるキャッシュフロー	-3,500	-2,973	-2,754
フリーキャッシュフロー	3,010	3,095	1,758
財務活動によるキャッシュフロー	-3,450	-2,260	-1,567
為替変動影響	-76	167	201
現預金の純増減額	-516	1,002	392
現預金の期末残高	4,500	5,016	4,013
手元回転月数	1.1	1.3	1.1

※ 手元回転月数について、2025年は年間売上高で算出。2024年および2023年は下期売上高で算出。

※ 2024年の純利益は、減損損失影響を除いて表示しております。

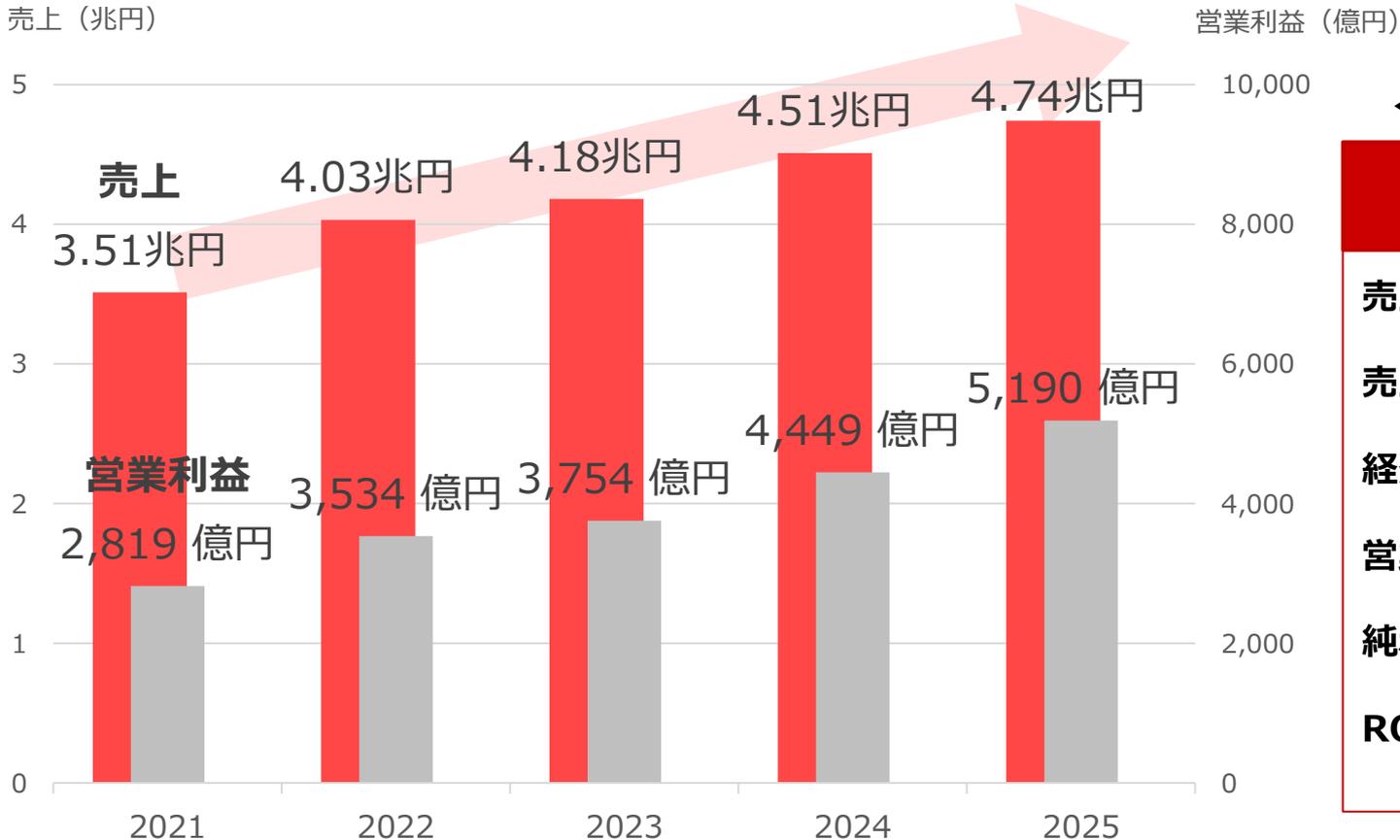
資本収益性

- 2024年のROEは9.4%となり前年から1.2pt上昇
(減損影響含む 4.8%)
- 2025年目標10%以上の達成、さらなる向上に取り組む



まとめ

- 5か年計画仕上げの年である2025年に構造改革の目処をつけ、次の5か年にむけた基礎固めに取り組む



<フェーズVIスタート時>

2025年目標

売上高：4兆5,000億円以上

売上総利益率：47%以上

経費率：35%以下

営業利益率：12%以上

純利益率：8%以上

ROE：10%以上

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

參考資料

2024年全社PL(4Q/年間)

(億円)	4Q			年間				
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
売上高	12,737	11,637	+9.5%	45,098	41,810	+7.9%	45,400	-302
売上総利益 (売上総利益率)	5,967 46.8%	5,481 47.1%	+8.9%	21,431 47.5%	19,689 47.1%	+8.8%	21,480 47.3%	-49
経費 (経費率)	4,485 35.2%	4,321 37.1%		16,982 37.6%	15,935 38.1%		16,925 37.3%	-57
営業利益 (営業利益率)	1,482 11.6%	1,160 10.0%	+27.8%	4,449 9.9%	3,754 9.0%	+18.5%	4,555 10.0%	-106
税引前利益	1,555	1,148	+35.5%	4,663	3,908	+19.3%	4,755	-92
純利益 (純利益率)	1,066 8.4%	806 6.9%	+32.3%	3,251 7.2%	2,645 6.3%	+22.9%	3,250 7.2%	+1
USD	152.42	147.93		151.63	140.85		149.62	
EUR	162.55	159.16		163.99	152.20		163.19	

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

2024年 ビジネスユニット別PL(4Q/年間)

(億円)		4Q			年間				
		2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	6,771	6,426	+5.4%	25,227	23,461	+7.5%	25,160	+67
	営業利益	845	724	+16.7%	2,899	2,283	+27.0%	2,880	+19
	(%)	(12.5%)	(11.3%)		(11.5%)	(9.7%)		(11.4%)	
メディカル	売上高	1,613	1,642	-1.8%	5,688	5,538	+2.7%	5,808	-120
	営業利益	89	137	-34.9%	247	316	-22.1%	331	-84
	(%)	(5.5%)	(8.4%)		(4.3%)	(5.7%)		(5.7%)	
イメージング	売上高	2,776	2,293	+21.1%	9,374	8,616	+8.8%	9,558	-184
	営業利益	524	337	+55.6%	1,513	1,456	+3.9%	1,526	-13
	(%)	(18.9%)	(14.7%)		(16.1%)	(16.9%)		(16.0%)	
インダストリアル	売上高	1,222	990	+23.5%	3,565	3,147	+13.3%	3,634	-69
	営業利益	249	233	+6.9%	689	586	+17.6%	694	-5
	(%)	(20.4%)	(23.6%)		(19.3%)	(18.6%)		(19.1%)	
その他及び全社	売上高	648	525	+23.5%	2,337	2,088	+11.9%	2,286	+51
	営業利益	-230	-263	-	-912	-863	-	-889	-23
消去	売上高	-293	-239	-	-1,093	-1,040	-	-1,046	-47
	営業利益	5	-8	-	13	-24	-	13	0
連結合計	売上高	12,737	11,637	+9.5%	45,098	41,810	+7.9%	45,400	-302
	営業利益	1,482	1,160	+27.8%	4,449	3,754	+18.5%	4,555	-106
	(%)	(11.6%)	(10.0%)		(9.9%)	(9.0%)		(10.0%)	

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

※2024年より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

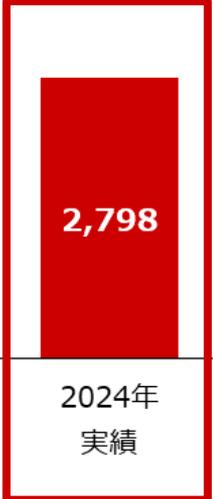
2024年 営業利益分析(年間)対前回

(億円)

為替内訳
 売上： +318
 原価： -136
 経費： -91

+91 -252 +42 -21 +34

※参考 売上金額の変化(為替除く)
 プリンティング： -164
 メディカル： -145
 イメージング： -272
 インダストリアル： -80
 その他： -1
 合計： -662



2024年
前回見通し

為替

数量増減/
プロダクト
ミックス

販売価格

コスト

経費

2024年
実績
(減損損失除く)

メディカル
減損損失

2024年
実績



プリンティング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回	2025年 見通し	対前年
プロダクション	1,257	1,192	+5.4%	4,415	4,016	+9.9%	4,425	-10	4,577	+3.7%
オフィス	オフィス複合機	1,705	-1.7%	6,470	6,222	+4.0%	6,526	-56	6,501	+0.5%
	オフィスその他	969	+11.7%	4,082	3,641	+12.1%	4,073	+9	4,336	+6.2%
	2,757	2,674	+3.1%	10,552	9,863	+7.0%	10,599	-47	10,837	+2.7%
プロシューマー	LP	1,624	+12.4%	6,796	6,089	+11.6%	6,627	+169	6,643	-2.2%
	インクジェット	936	-0.5%	3,465	3,493	-0.8%	3,509	-44	3,523	+1.7%
	2,757	2,560	+7.7%	10,261	9,582	+7.1%	10,136	+125	10,166	-0.9%
売上高計	6,771	6,426	+5.4%	25,227	23,461	+7.5%	25,160	+67	25,580	+1.4%
営業利益	845	724	+16.7%	2,899	2,283	+27.0%	2,880	+19	3,236	+11.6%
%	12.5%	11.3%		11.5%	9.7%		11.4%		12.7%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年		2025年
	4Q	年間	見通し
プロダクション	+2.9%	+2.8%	+5.3%
オフィス	+1.4%	+2.2%	+3.7%
プロシューマー	+6.1%	+2.4%	+0.2%
合計	+3.5%	+2.4%	+2.6%

■ 対前年台数伸び率

	2024年		2025年
	4Q	年間	見通し
オフィス複合機	-7%	-3%	+5%
LP	+37%	+14%	-5%
インクジェット	-4%	-6%	+4%

プリンティング ハード/ノンハード売上

■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2025年	2024年		2023年	
			年間 見通し	4Q 実績	年間 実績	4Q 実績	年間 実績
プロダクション	円貨	ハード	+8%	+7%	+11%	+13%	+11%
		ノンハード	+1%	+4%	+9%	+8%	+11%
	LC	ハード	+9%	+4%	+4%	+7%	+3%
		ノンハード	+3%	+2%	+2%	+2%	+3%
オフィス複合機	円貨	ハード	+3%	-6%	+1%	+3%	+12%
		ノンハード	-2%	+2%	+7%	+4%	+7%
	LC	ハード	+4%	-8%	-5%	-2%	+5%
		ノンハード	-1%	0%	+1%	-1%	+2%
LP	円貨	ハード	-3%	+36%	+17%	-30%	-10%
		ノンハード	-2%	+1%	+9%	+13%	-4%
	LC	ハード	-2%	+33%	+11%	-33%	-15%
		ノンハード	-1%	0%	+5%	+10%	-6%
インクジェット	円貨	ハード	+7%	+2%	-2%	-22%	-14%
		ノンハード	-2%	-2%	0%	-4%	+2%
	LC	ハード	+8%	0%	-8%	-26%	-18%
		ノンハード	-1%	-4%	-6%	-8%	-4%

メディカル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回	2025年 見通し	対前年
売上高計	1,613	1,642	-1.8%	5,688	5,538	+2.7%	5,808	-120	5,900	+3.7%
営業利益	89	137	-34.9%	247	316	-22.1%	331	-84	395	+60.2%
%	5.5%	8.4%		4.3%	5.7%		5.7%		6.7%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年		2025年
	4Q	年間	見通し
合計	-2.8%	-1.0%	+4.9%

イメージング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回	2025年 見通し	対前年
カメラ	1,765	1,540	+14.6%	5,799	5,446	+6.5%	5,939	-140	6,273	+8.2%
ネットワークカメラ他	1,011	753	+34.3%	3,575	3,170	+12.8%	3,619	-44	4,094	+14.5%
売上高計	2,776	2,293	+21.1%	9,374	8,616	+8.8%	9,558	-184	10,367	+10.6%
営業利益	524	337	+55.6%	1,513	1,456	+3.9%	1,526	-13	1,692	+11.8%
%	18.9%	14.7%		16.1%	16.9%		16.0%		16.3%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年		2025年
	4Q	年間	見通し
カメラ	+11.9%	+0.4%	+9.3%
ネットワークカメラ他	+28.6%	+6.0%	+16.0%
合計	+17.4%	+2.5%	+11.9%

■ カメラ台数/対前年伸び率

	2024年		2025年
	4Q	年間	見通し
台数 (万台)	85	284	290
伸び率	+6%	-1%	+2%

インダストリアル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回	2025年 見通し	対前年
光学機器	936	688	+36.0%	2,534	2,126	+19.2%	2,550	-16	3,055	+20.6%
産業機器	286	302	-4.9%	1,031	1,021	+1.0%	1,084	-53	1,187	+15.1%
売上高計	1,222	990	+23.5%	3,565	3,147	+13.3%	3,634	-69	4,242	+19.0%
営業利益	249	233	+6.9%	689	586	+17.6%	694	-5	763	+10.7%
%	20.4%	23.6%		19.3%	18.6%		19.1%		18.0%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年		2025年
	4Q	年間	見通し
光学機器	+35.1%	+17.6%	+20.7%
産業機器	-5.4%	+0.5%	+15.8%
合計	+22.8%	+12.1%	+19.3%

■ 露光装置台数

		2024年		2025年
		4Q	年間	見通し
半導体	KrF	17	51	76
	i線	58	182	232
		75	233	308
FPD		15	27	32