

キヤノン株式会社

2024年第3四半期 決算説明会

2024年10月24日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2024年3Q実績	P 2~5
-------------	-------

■ 2024年年間見通し	P 6~11
--------------	--------

■ 財務状況	P 12~14
--------	---------

■ まとめ	P 15
-------	------

■ 参考資料	P 16~20
--------	---------

2024年3Q 実績サマリ

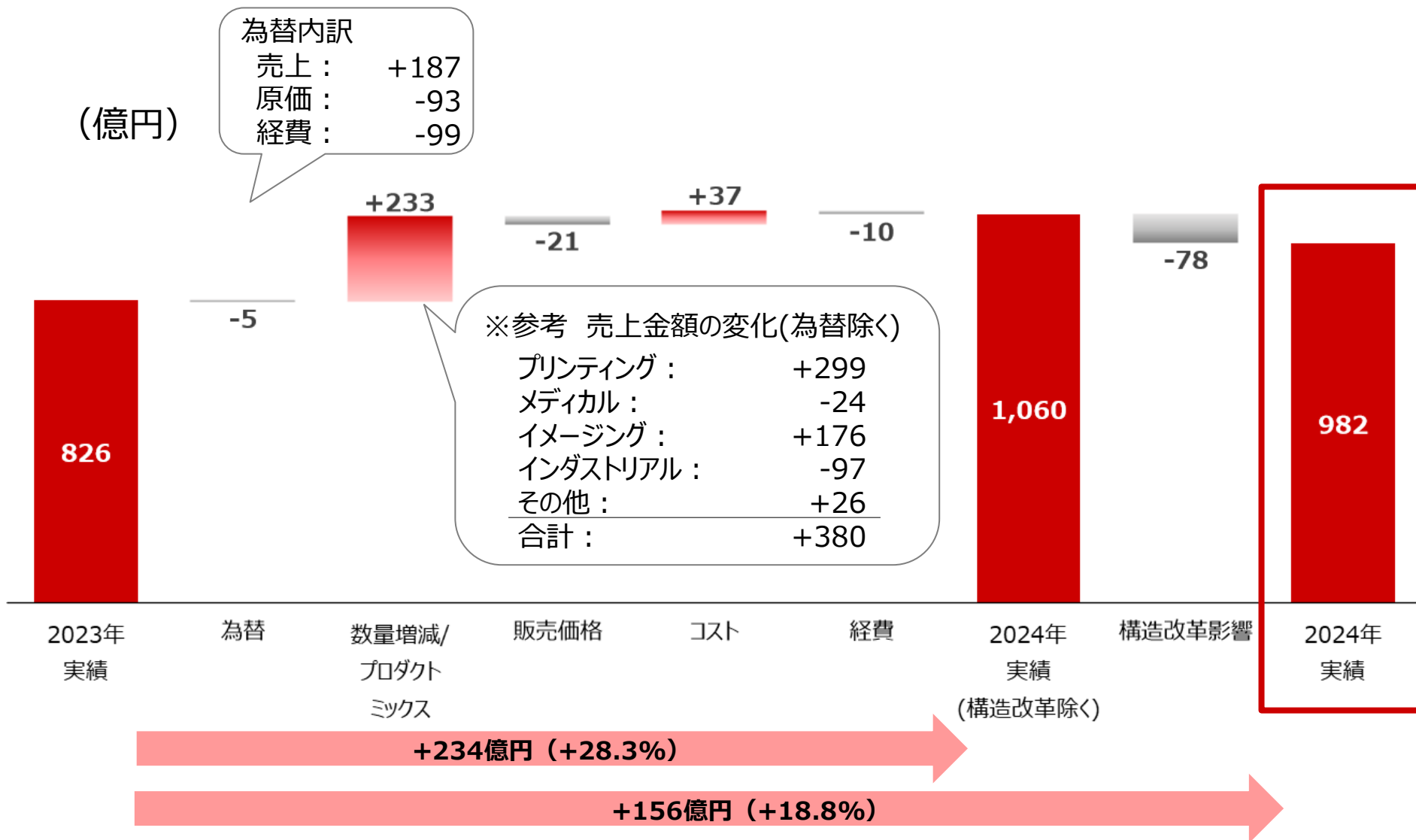
- 当社関連市場は、中国や欧州で需要の弱含みが見えるが、全体としては堅調
- 第2四半期に売上回復したカメラやネットワークカメラ、レーザープリンターは第3四半期も順調に販売が伸長
- 中長期的な市場拡大が見込まれる商業印刷機は着実に売上成長
- 前年から5.3%増収、第3四半期としては過去最高の売上高を達成
第3四半期累計としても過去最高の売上高
- 営業利益は2割近く改善、営業利益率も昨年より1ポイント上昇

2024年3Q 全社PL

(億円)	3Q		
	2024年 実績	2023年 実績	対前年
売上高	10,798	10,252	+5.3%
売上総利益 (売上総利益率)	5,164 47.8%	4,821 47.0%	+7.1%
経費 (経費率)	4,182 38.7%	3,995 38.9%	
営業利益 (営業利益率)	982 9.1%	826 8.1%	+18.8%
営業外損益	-89	47	
税引前利益	893	873	+2.3%
純利益 (純利益率)	688 6.4%	621 6.1%	+10.7%
USD	149.00	144.76	
EUR	163.81	157.32	

3Q累計		
2024年 実績	2023年 実績	対前年
32,361	30,173	+7.3%
15,464 47.8%	14,208 47.1%	+8.8%
12,498 38.6%	11,614 38.5%	
2,966 9.2%	2,594 8.6%	+14.4%
142	166	
3,108	2,760	+12.6%
2,186 6.8%	1,839 6.1%	+18.8%
151.34	138.27	
164.58	149.59	

2024年 営業利益分析(3Q)対前年



2024年 ビジネスユニット別PL(3Q)

(億円)		3Q			3Q累計		
		2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 実績	2023年 実績	対前年
プリンティング	売上高	6,109	5,704	+7.1%	18,457	17,034	+8.3%
	営業利益	607	460	+31.8%	2,054	1,560	+31.7%
	(%)	(9.9%)	(8.1%)		(11.1%)	(9.2%)	
メディカル	売上高	1,323	1,324	-0.1%	4,075	3,896	+4.6%
	営業利益	47	66	-29.8%	157	179	-12.3%
	(%)	(3.5%)	(5.0%)		(3.9%)	(4.6%)	
イメージング	売上高	2,396	2,207	+8.6%	6,598	6,323	+4.3%
	営業利益	436	402	+8.5%	989	1,119	-11.6%
	(%)	(18.2%)	(18.2%)		(15.0%)	(17.7%)	
インダストリアル	売上高	713	788	-9.6%	2,342	2,158	+8.6%
	営業利益	140	158	-11.2%	440	353	+24.6%
	(%)	(19.6%)	(20.0%)		(18.8%)	(16.3%)	
その他及び全社	売上高	539	498	+8.2%	1,689	1,563	+8.0%
	営業利益	-246	-255	-	-682	-600	-
消去	売上高	-282	-269	-	-800	-801	-
	営業利益	-2	-5	-	8	-17	-
連結合計	売上高	10,798	10,252	+5.3%	32,361	30,173	+7.3%
	営業利益	982	826	+18.8%	2,966	2,594	+14.4%
	(%)	(9.1%)	(8.1%)		(9.2%)	(8.6%)	

※2024年より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

2024年年間見通しサマリ

- 世界経済は先行き不透明の中で、前年並みの成長を予測
- 商戦期である第4四半期、BtoC製品（カメラ、インクジェットプリンター）は投入した新製品により需要喚起
- BtoB製品（露光装置、商業印刷機、メディカル）は受注済みの案件を確実に売上までつなげる
- 第4四半期は売上高1兆3,000億円を達成し、年間は過去最高となる売上高4兆5,400億円を目指す
- 事業構造改革は確実に進めつつ、10%以上の営業利益率を実現
- 4期連続の増収増益により2025年に向けて弾みをつける

事業構造の見直し

<販売会社>

- ・組織再編
 - ・DX推進
 - ・販売チャネル見直し
- 要員最適化、資産の効率化

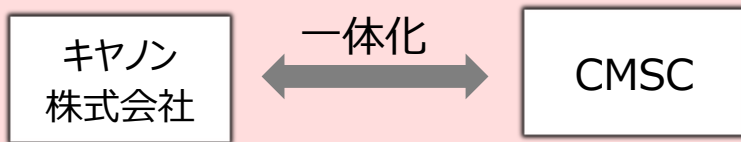
競争力を強化

2024年実行計画の効果金額概算 (億円)

	2024年	2025年
費用	200	
効果	80	210
PL影響	▲120	210

<メディカル事業>

開発、生産、管理の最適配置



リソースを全面投入できる体制に

費用金額概算 (億円)

	2024年	2025年	合計
設備投資	30	55	85
経費	25	25	50
費用合計	55	80	135

2024年 見通しのポイントと全社PL

(億円)	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
売上高	45,400	41,810	+8.6%	46,000	-600
売上総利益 (売上総利益率)	21,480 47.3%	19,689 47.1%	+9.1%	21,929 47.7%	-449
経費 (経費率)	16,925 37.3%	15,935 38.1%		17,279 37.6%	+354
営業利益 (営業利益率)	4,555 10.0%	3,754 9.0%	+21.3%	4,650 10.1%	-95
税引前利益	4,755	3,908	+21.7%	4,900	-145
純利益 (純利益率)	3,250 7.2%	2,645 6.3%	+22.9%	3,350 7.3%	-100
USD	149.62	140.85		153.87	
EUR	163.19	152.20		164.99	

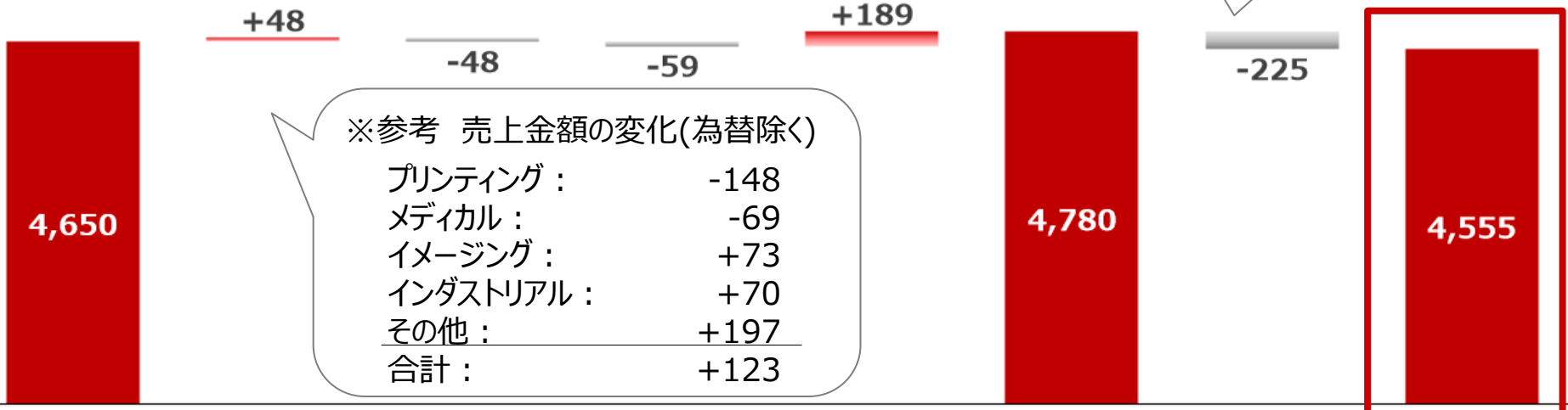
第4四半期レート	
USD	145.00
EUR	160.00

2024年4Qの為替影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
USD	35億円	11億円
EUR	19億円	10億円

2024年 営業利益分析(年間)対前回

(億円)



※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリンティング :	-148
メディカル :	-69
イメージング :	+73
インダストリアル :	+70
その他 :	+197
合計 :	+123

為替内訳

売上 :	-675
原価 :	+285
経費 :	+165

+130億円

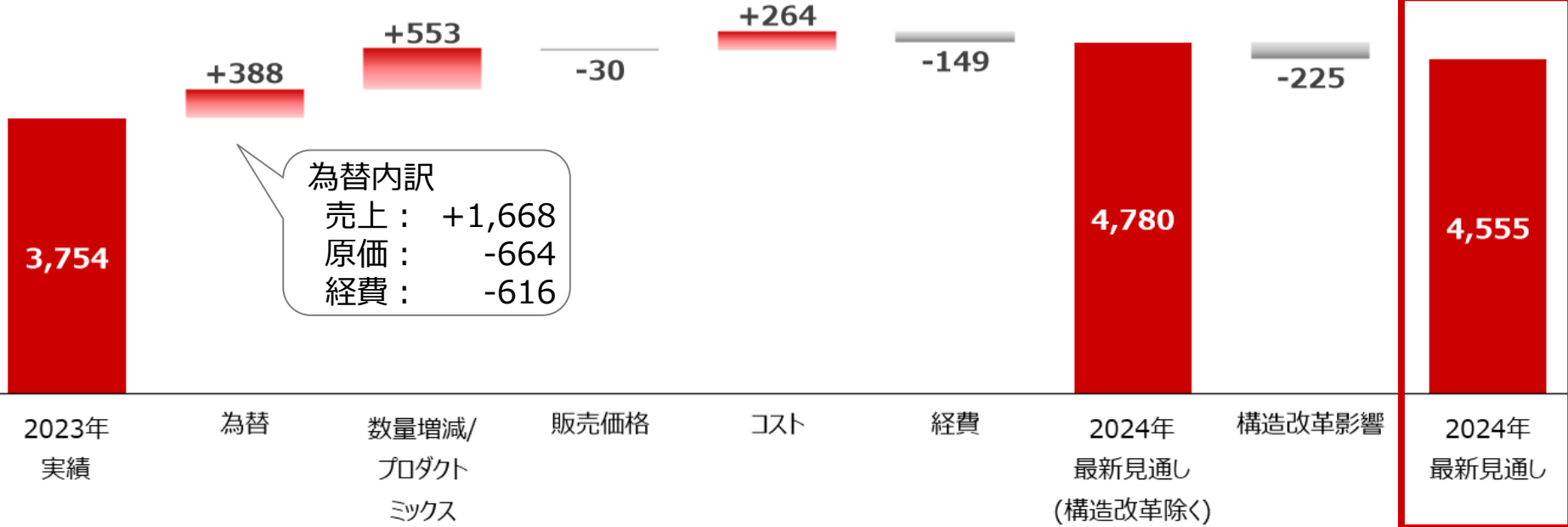
-95億円

2024年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)

※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリンティング :	+650
メディカル :	+107
イメージング :	+604
インダストリアル :	+416
その他及び全社 :	+175
合計 :	+1,952



為替内訳

売上 :	+1,668
原価 :	-664
経費 :	-616

+1,026億円 (+27.3%)

+801億円 (+21.3%)

2024年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		4Q			年間		
		2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年
プリンティング	売上高	6,703	6,426	+4.3%	25,160	23,461	+7.2%
	営業利益 (%)	826 (12.3%)	724 (11.3%)	+14.1%	2,880 (11.4%)	2,283 (9.7%)	+26.1%
メディカル	売上高	1,733	1,642	+5.5%	5,808	5,538	+4.9%
	営業利益 (%)	174 (10.0%)	137 (8.4%)	+26.6%	331 (5.7%)	316 (5.7%)	+4.6%
イメージング	売上高	2,960	2,293	+29.1%	9,558	8,616	+10.9%
	営業利益 (%)	537 (18.2%)	337 (14.7%)	+59.5%	1,526 (16.0%)	1,456 (16.9%)	+4.8%
インダストリアル	売上高	1,292	990	+30.6%	3,634	3,147	+15.5%
	営業利益 (%)	254 (19.7%)	233 (23.6%)	+9.0%	694 (19.1%)	586 (18.6%)	+18.4%
その他及び全社	売上高	597	525	+13.7%	2,286	2,088	+9.5%
	営業利益	-207	-263	-	-889	-863	-
消去	売上高	-246	-239	-	-1,046	-1,040	-
	営業利益	5	-8	-	13	-24	-
連結合計	売上高	13,039	11,637	+12.0%	45,400	41,810	+8.6%
	営業利益 (%)	1,589 (12.2%)	1,160 (10.0%)	+37.0%	4,555 (10.0%)	3,754 (9.0%)	+21.3%

※2024年より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

在庫の状況

- 9月末はPSI活動の推進により、6月末から減少するも第4四半期の商戦期に向けた在庫は確保
- 2024年末は適正在庫である60日以下の水準を目指す

(金額：億円)	2023年				2024年			
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	
プリンティング	金額	3,725	3,875	3,776	3,126	3,476	3,615	3,441
	日数	57	62	60	47	52	53	50
メディカル	金額	1,363	1,431	1,509	1,259	1,411	1,460	1,421
	日数	88	102	107	77	86	97	95
イメージング	金額	1,636	1,733	1,846	1,684	1,914	1,824	1,685
	日数	69	77	77	68	86	79	63
インダストリアル	金額	1,330	1,400	1,428	1,329	1,464	1,502	1,587
	日数	154	187	170	136	160	168	175
その他及び全社	金額	534	542	580	571	683	724	763
合計	金額	8,588	8,981	9,139	7,969	8,949	9,125	8,897
	日数	74	82	82	66	76	77	72

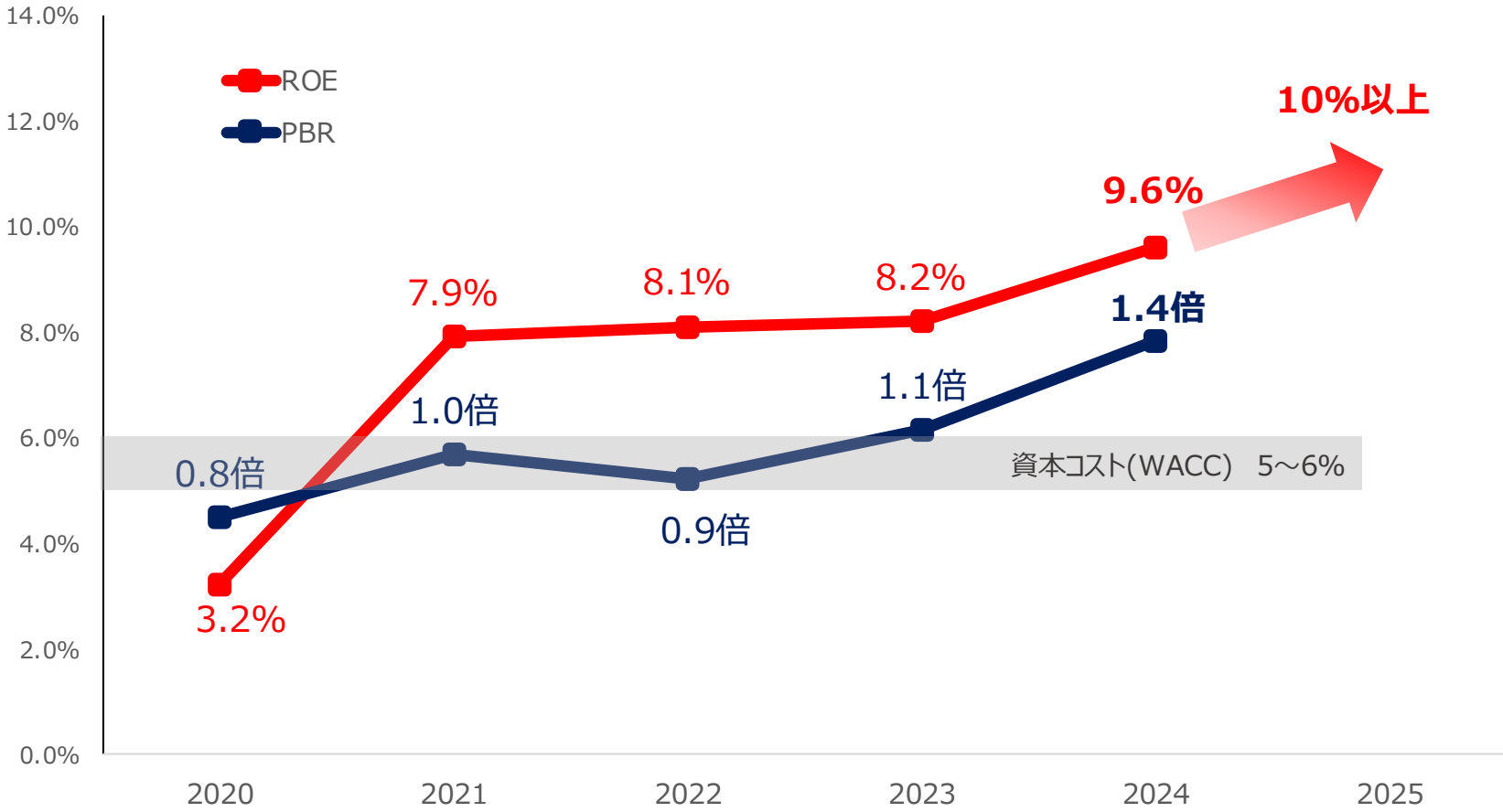
キャッシュフロー(年間)

- 営業CF は昨年を大幅に上回る5,650億円を見込む
- 追加で1,000億円の自社株買いを実施、配当は1株あたり150円

(億円)	2024年 最新見通し	2024年 前回見通し	2023年 実績	2022年 実績
純利益	3,250	3,350	2,645	2,440
償却費	2,300	2,400	2,387	2,265
その他	100	150	-520	-2,079
営業活動によるキャッシュフロー	5,650	5,900	4,512	2,626
設備投資	-2,300	-2,400	-2,317	-1,885
その他	-550	-550	-437	77
投資活動によるキャッシュフロー	-2,850	-2,950	-2,754	-1,808
フリーキャッシュフロー	2,800	2,950	1,758	818
財務活動によるキャッシュフロー	-2,800	-2,995	-1,567	-1,468
為替変動影響	-13	82	201	257
現預金の純増減額	-13	37	392	-393
現預金の期末残高	4,000	4,050	4,013	3,621
手元回転月数	1.0	1.0	1.1	1.0

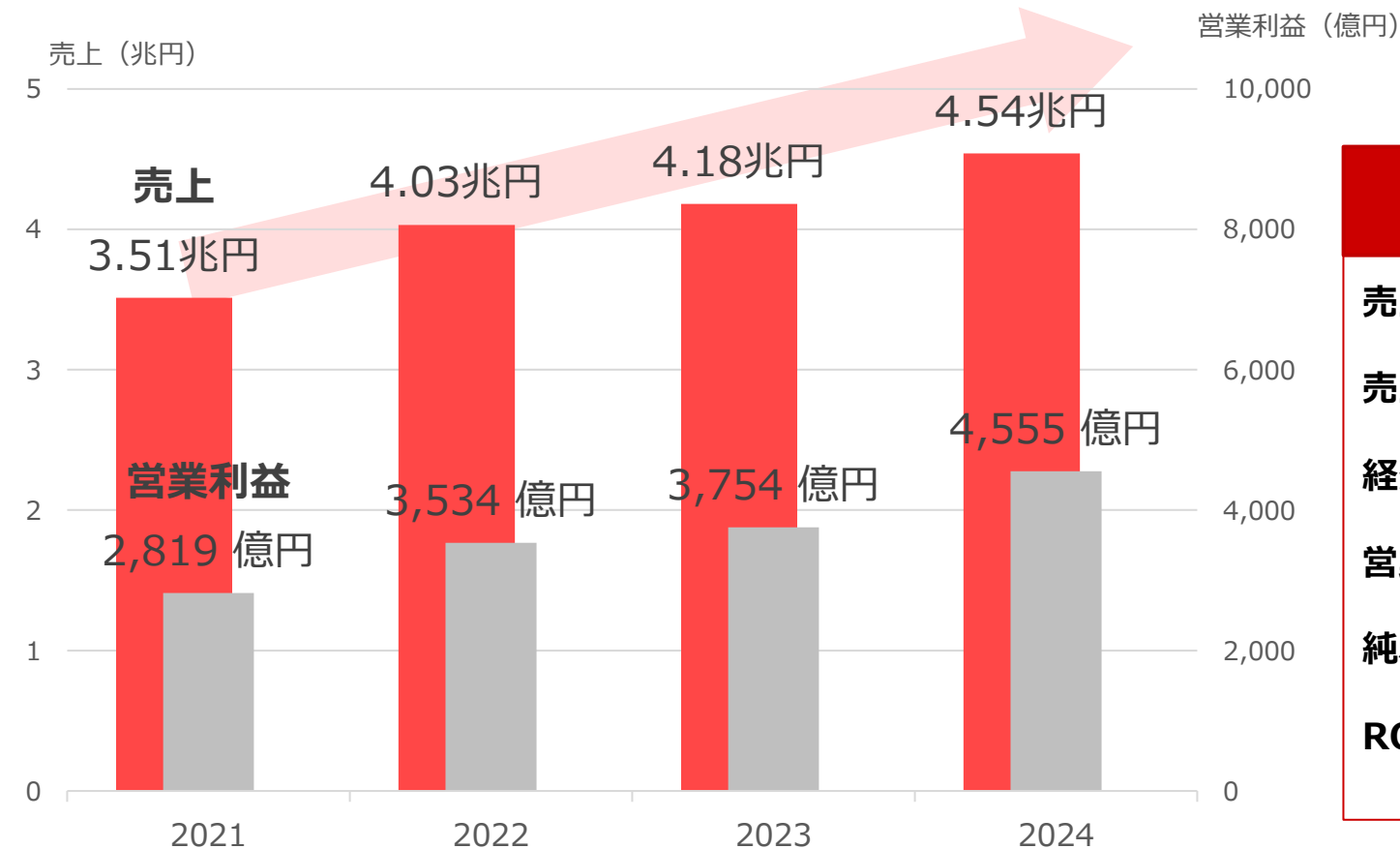
資本収益性

- ROE 2024年9.6%と、昨年から1.4ptの大幅な上昇
- 2025年目標10%以上の達成、さらなる向上に取り組む



まとめ

- 過去最高の売上高と4期連続の増収増益を目指す
- 2025年売上目標を1年前倒しで達成し、利益率も達成に向け邁進



2025年目標

- 売上高：4兆5,000億円以上
- 売上総利益率：47%以上
- 経費率：35%以下
- 営業利益率：12%以上
- 純利益率：8%以上
- ROE：10%以上

參考資料

プリンティング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

		3Q			年間				
		2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
プロダクション		1,055	986	+7.1%	4,425	4,016	+10.2%	4,432	-7
オフィス	オフィス複合機	1,529	1,515	+0.9%	6,526	6,222	+4.9%	6,654	-128
	オフィスその他	980	890	+10.1%	4,073	3,641	+11.9%	4,109	-36
		2,509	2,405	+4.3%	10,599	9,863	+7.5%	10,763	-164
プロシューマー	LP	1,717	1,458	+17.8%	6,627	6,089	+8.8%	6,797	-170
	インクジェット	828	855	-3.2%	3,509	3,493	+0.5%	3,710	-201
		2,545	2,313	+10.0%	10,136	9,582	+5.8%	10,507	-371
売上高計		6,109	5,704	+7.1%	25,160	23,461	+7.2%	25,702	-542
営業利益		607	460	+31.8%	2,880	2,283	+26.1%	2,998	-118
%		9.9%	8.1%		11.4%	9.7%		11.7%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年	
	3Q	年間見通し
プロダクション	+3.6%	+4.0%
オフィス	+2.0%	+3.5%
プロシューマー	+9.8%	+2.1%
合計	+5.4%	+3.0%

■ 対前年台数伸び率

	2024年	
	3Q	年間見通し
オフィス複合機	+2%	0%
LP	+29%	+13%
インクジェット	-2%	-2%

プリンティング ハード/ノンハード売上

■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2024年		2023年	
			3Q 実績	年間 見通し	3Q 実績	年間 実績
プロダクション	円貨	ハード	+10%	+15%	+3%	+11%
		ノンハード	+5%	+8%	+8%	+11%
	LC	ハード	+7%	+8%	-4%	+3%
		ノンハード	+2%	+2%	0%	+3%
オフィス複合機	円貨	ハード	+1%	+4%	-4%	+12%
		ノンハード	+1%	+6%	+7%	+7%
	LC	ハード	-2%	-1%	-9%	+5%
		ノンハード	-2%	+2%	+2%	+2%
LP	円貨	ハード	+33%	+15%	-12%	-10%
		ノンハード	+8%	+5%	+2%	-4%
	LC	ハード	+32%	+10%	-16%	-15%
		ノンハード	+11%	+3%	0%	-6%
インクジェット	円貨	ハード	-3%	0%	-1%	-14%
		ノンハード	-4%	+1%	+10%	+2%
	LC	ハード	-6%	-5%	-6%	-18%
		ノンハード	-6%	-4%	+3%	-4%

メディカル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	3Q			年間				
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
売上高計	1,323	1,324	-0.1%	5,808	5,538	+4.9%	5,946	-138
営業利益 %	47 3.5%	66 5.0%	-29.8%	331 5.7%	316 5.7%	+4.6%	460 7.7%	-129

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年	
	3Q	年間見通し
合計	-1.8%	+1.9%

イメージング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	3Q			年間				
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
カメラ	1,460	1,387	+5.3%	5,939	5,446	+9.1%	6,061	-122
ネットワークカメラ他	936	820	+14.1%	3,619	3,170	+14.1%	3,678	-59
売上高計	2,396	2,207	+8.6%	9,558	8,616	+10.9%	9,739	-181
営業利益	436	402	+8.5%	1,526	1,456	+4.8%	1,613	-87
%	18.2%	18.2%		16.0%	16.9%		16.6%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年	
	3Q	年間見通し
カメラ	+2.1%	+3.7%
ネットワークカメラ他	+11.7%	+8.7%
合計	+5.7%	+5.5%

■ カメラ台数/対前年伸び率

	2024年	
	3Q	年間見通し
台数 (万台)	73	290
伸び率	-2%	+1%

インダストリアル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	3Q			年間				
	2024年 実績	2023年 実績	対前年	2024年 最新見通し	2023年 実績	対前年	2024年 前回見通し	対前回
光学機器	514	531	-3.2%	2,550	2,126	+19.9%	2,508	+42
産業機器	199	257	-22.9%	1,084	1,021	+6.2%	1,048	+36
売上高計	713	788	-9.6%	3,634	3,147	+15.5%	3,556	+78
営業利益	140	158	-11.2%	694	586	+18.4%	652	+42
%	19.6%	20.0%		19.1%	18.6%		18.3%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2024年	
	3Q	年間見通し
光学機器	-3.6%	+18.9%
産業機器	-23.0%	+5.8%
合計	-10.0%	+14.7%

■ 露光装置台数

		2024年	
		3Q	年間見通し
半導体	KrF	10	54
	i線	39	185
		49	239
FPD		4	26