

---

# キヤノン株式会社

# 2025年12月期 決算説明会

2026年1月29日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

---

- 2025年4Q/年間実績 P 2~5
  - 2026年見通し P 6~10
  - 財務状況 P 11~13
  - まとめ P 14
  - 参考資料 P 15~20
-

# 2025年4Q/年間 実績サマリ

- 当社関連市場においては米国の追加関税や地政学的リスクも相まって、下期は投資の先送り傾向があり、第4四半期も継続
- 第4四半期はレーザープリンターが減収となったが、カメラやネットワークカメラは2桁成長、メディカルやインクジェットも売上が伸び、過去最高の売上
- 年間でも2.5%の増収となり、昨年に続き過去最高の売上
- 利益については、売上増と昨年行った販売構造見直しの効果により、生産構造改革費用や関税影響を吸収し、高い営業利益率を記録
- 配当については計画通り1株あたり160円

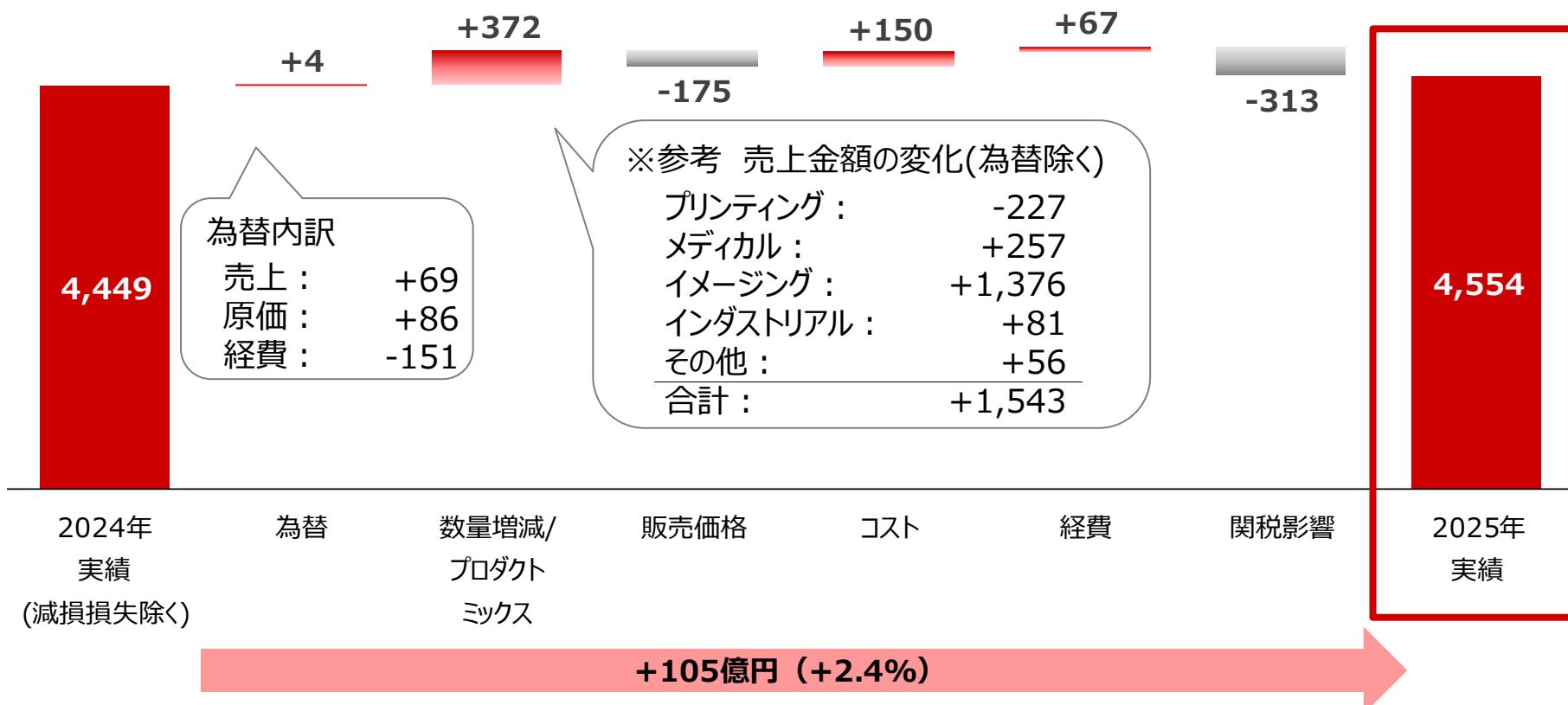
# 2025年4Q/年間 全社PL

(億円)	4Q			年間				
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
<b>売上高</b>	<b>13,218</b>	<b>12,737</b>	+3.8%	<b>46,247</b>	<b>45,098</b>	+2.5%	<b>46,160</b>	+87
<b>売上総利益</b> (売上総利益率)	<b>6,143</b> 46.5%	<b>5,967</b> 46.8%	+2.9%	<b>21,620</b> 46.7%	<b>21,431</b> 47.5%	+0.9%	<b>21,540</b> 46.7%	+80
<b>経費</b> (経費率)	<b>4,612</b> 34.9%	<b>4,485</b> 35.2%		<b>17,066</b> 36.9%	<b>16,982</b> 37.6%		<b>17,030</b> 36.9%	-36
<b>営業利益</b> (営業利益率)	<b>1,531</b> 11.6%	<b>1,482</b> 11.6%	+3.3%	<b>4,554</b> 9.8%	<b>4,449</b> 9.9%	+2.4%	<b>4,510</b> 9.8%	+44
<b>税引前利益</b>	<b>1,680</b>	<b>1,555</b>	+8.0%	<b>4,821</b>	<b>4,663</b>	+3.4%	<b>4,660</b>	+161
<b>純利益</b> (純利益率)	<b>1,125</b> 8.5%	<b>1,066</b> 8.4%	+5.6%	<b>3,321</b> 7.2%	<b>3,251</b> 7.2%	+2.1%	<b>3,255</b> 7.1%	+66
USD	154.27	152.42		149.71	151.63		148.58	
EUR	179.44	162.55		169.41	163.99		168.24	

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

# 2025年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)



# 2025年 ビジネスユニット別PL(4Q/年間)

(億円)	4Q			年間				
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	6,688	6,771	-1.2%	24,944	25,227	-1.1%	24,951
	営業利益	536	845	-36.6%	2,558	2,899	-11.8%	2,762
	(%)	(8.0%)	(12.5%)		(10.3%)	(11.5%)	(11.1%)	
メディカル	売上高	1,684	1,613	+4.4%	5,806	5,688	+2.1%	5,809
	営業利益	146	89	+63.8%	328	247	+32.9%	313
	(%)	(8.7%)	(5.5%)		(5.6%)	(4.3%)	(5.4%)	
イメージング	売上高	3,285	2,776	+18.4%	10,549	9,374	+12.5%	10,497
	営業利益	645	524	+23.1%	1,729	1,513	+14.3%	1,634
	(%)	(19.6%)	(18.9%)		(16.4%)	(16.1%)	(15.6%)	
インダストリアル	売上高	1,158	1,210	-4.3%	3,611	3,517	+2.7%	3,659
	営業利益	225	249	-9.8%	625	689	-9.3%	636
	(%)	(19.4%)	(20.6%)		(17.3%)	(19.6%)	(17.4%)	
その他及び全社	売上高	650	648	+0.3%	2,371	2,337	+1.4%	2,244
	営業利益	-23	-230	-	-695	-912	-	-841
消去	売上高	-247	-281	-	-1,034	-1,045	-	-1,000
	営業利益	2	5	-	9	13	-	6
連結合計	売上高	13,218	12,737	+3.8%	46,247	45,098	+2.5%	46,160
	営業利益	1,531	1,482	+3.3%	4,554	4,449	+2.4%	4,510
	(%)	(11.6%)	(11.6%)		(9.8%)	(9.9%)	(9.8%)	

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、  
2024年についても組み替えて表示しております。

# 2026年見通しサマリ

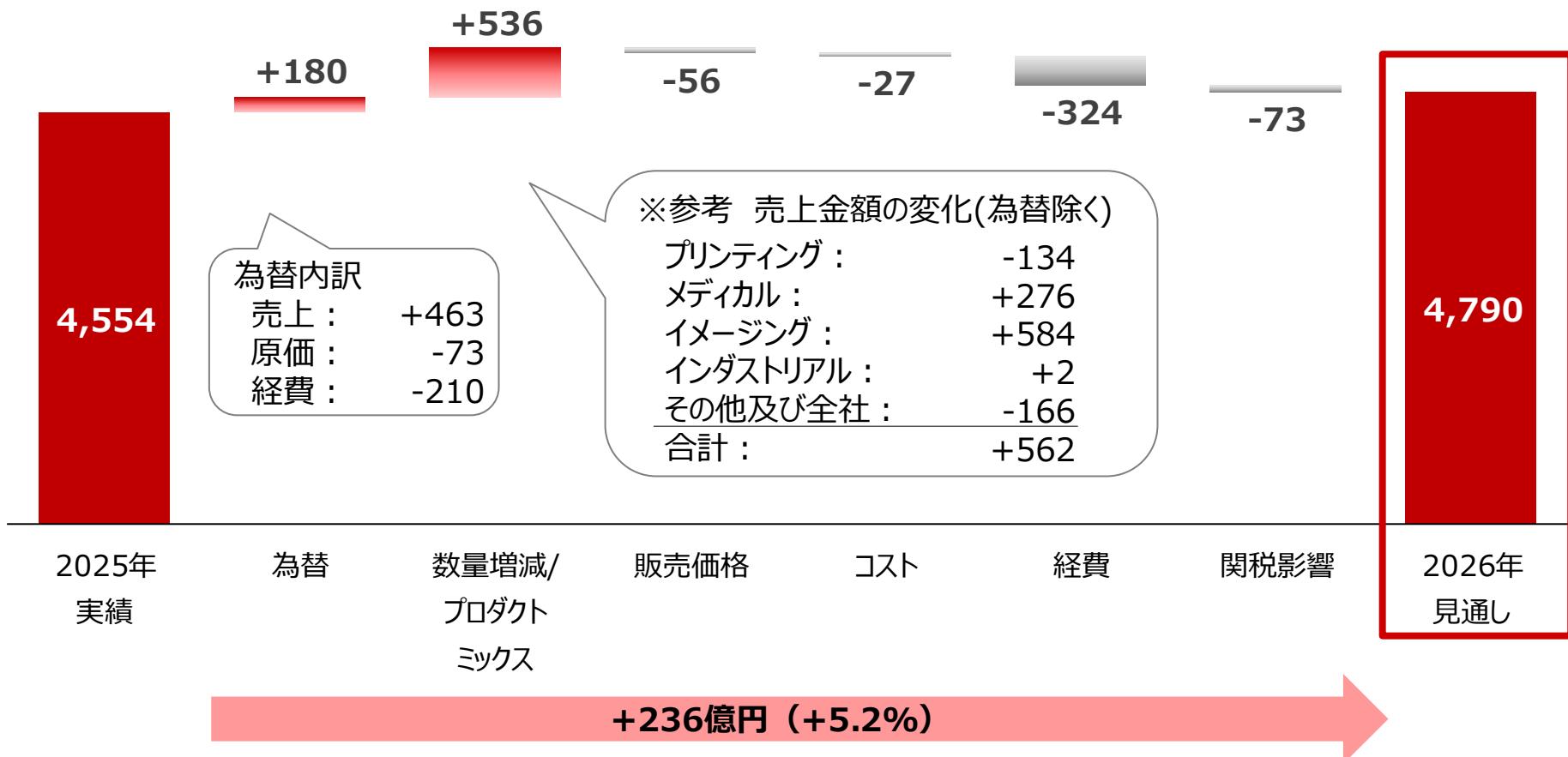
- 2026年も、米国の追加関税と地政学的リスクの影響により、政治・経済ともに先行き不透明な状況が続くと想定
- メディカル、ネットワークカメラや商業印刷などの成長領域が販売を伸ばし、オフィス複合機やインクジェット、カメラもシェアアップを目指す
- 売上増加に加えて、構造改革の効果により営業利益率は10%を超えてくる
- 株主還元について、1株当たり配当は前年と同額の160円とするとともに、2,000億円の自社株買いを設定

# 2026年年間 全社PL

(億円)	2026年 見通し	2025年 実績	対前年	
<b>売上高</b>	<b>47,650</b>	<b>46,247</b>	+3.0%	
<b>売上総利益</b> (売上総利益率)	<b>22,390</b> 47.0%	<b>21,620</b> 46.7%	+3.6%	
<b>経費</b> (経費率)	<b>17,600</b> 36.9%	<b>17,066</b> 36.9%		
<b>営業利益</b> (営業利益率)	<b>4,790</b> 10.1%	<b>4,554</b> 9.8%	+5.2%	
<b>税引前利益</b>	<b>4,950</b>	<b>4,821</b>	+2.7%	
<b>純利益</b> (純利益率)	<b>3,410</b> 7.2%	<b>3,321</b> 7.2%	+2.7%	
USD	150.00	149.71	2026年の為替影響額 (1円の変動による影響)	
EUR	175.00	169.41	売上 129億円 営業利益 32億円	
			EUR 67億円 34億円	

# 2026年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)



# 事業構造の見直し

		2024年					(億円)		
		年間							
販売 構造改革	費用	-200	2025年					2026年	
	効果	80	1Q	2Q	3Q	4Q	年間実績	年間見通し	
	PL影響	-120	-12	-5	-8	-54	-79	-172	
生産 構造改革	費用	0	50	49	53	68	220	115	
	効果	0	38	44	45	14	141	-57	
	PL影響	0	-9	-1	-48	-89	-147	-142	
メディカル 事業革新	費用	-25	0	0	0	0	0	130	
	効果	0	-9	-1	-48	-89	-147	-12	
	PL影響	-25	-7	-7	-7	-15	-36	-12	
合計	費用	-225	15	22	20	58	115	100	
	効果	80	8	15	13	43	79	88	
	PL影響	-145	-28	-13	-63	-158	-262	-326	
			65	71	73	126	335	345	
			37	58	10	-32	73	19	

# 2026年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2026年 見通し	2025年 実績	対前年
プリンティング	売上高	<b>25,329</b>	<b>24,944</b>	+1.5%
	営業利益	<b>2,574</b>	<b>2,558</b>	+0.6%
	(%)	(10.2%)	(10.3%)	
メディカル	売上高	<b>6,161</b>	<b>5,806</b>	+6.1%
	営業利益	<b>383</b>	<b>328</b>	+16.9%
	(%)	(6.2%)	(5.6%)	
イメージング	売上高	<b>11,372</b>	<b>10,549</b>	+7.8%
	営業利益	<b>1,841</b>	<b>1,729</b>	+6.5%
	(%)	(16.2%)	(16.4%)	
インダストリアル	売上高	<b>3,615</b>	<b>3,611</b>	+0.1%
	営業利益	<b>638</b>	<b>625</b>	+2.0%
	(%)	(17.6%)	(17.3%)	
その他及び全社	売上高	<b>2,121</b>	<b>2,371</b>	-10.5%
	営業利益	<b>-647</b>	<b>-695</b>	-
消去	売上高	<b>-948</b>	<b>-1,034</b>	-
	営業利益	<b>1</b>	<b>9</b>	-
連結合計	売上高	<b>47,650</b>	<b>46,247</b>	+3.0%
	営業利益	<b>4,790</b>	<b>4,554</b>	+5.2%
	(%)	(10.1%)	(9.8%)	

# 在庫の状況

- 削減活動の成果により、在庫回転日数は前年と比べて2日減少
- 2026年末は適正在庫である60日以下の水準を目指す

(金額：億円)	2024年				2025年			
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末
プリンティング	金額	3,476	3,615	3,441	3,427	3,344	3,461	3,681
	日数	52	53	50	49	47	52	55
メディカル	金額	1,411	1,460	1,421	1,332	1,398	1,385	1,485
	日数	86	97	95	83	85	90	99
イメージング	金額	1,915	1,824	1,685	1,586	1,763	1,664	1,721
	日数	86	79	63	56	66	64	61
インダストリアル	金額	1,464	1,502	1,587	1,380	1,507	1,603	1,547
	日数	160	168	175	130	146	183	159
その他及び全社	金額	683	724	763	693	716	682	704
合計	金額	8,949	9,125	8,897	8,418	8,728	8,795	9,138
	日数	76	77	72	65	68	73	74
								8,404
								63

# キャッシュフロー(年間)

- 営業CFは6,000億円を創出する
- 将来のための成長投資と積極的な株主還元を継続する

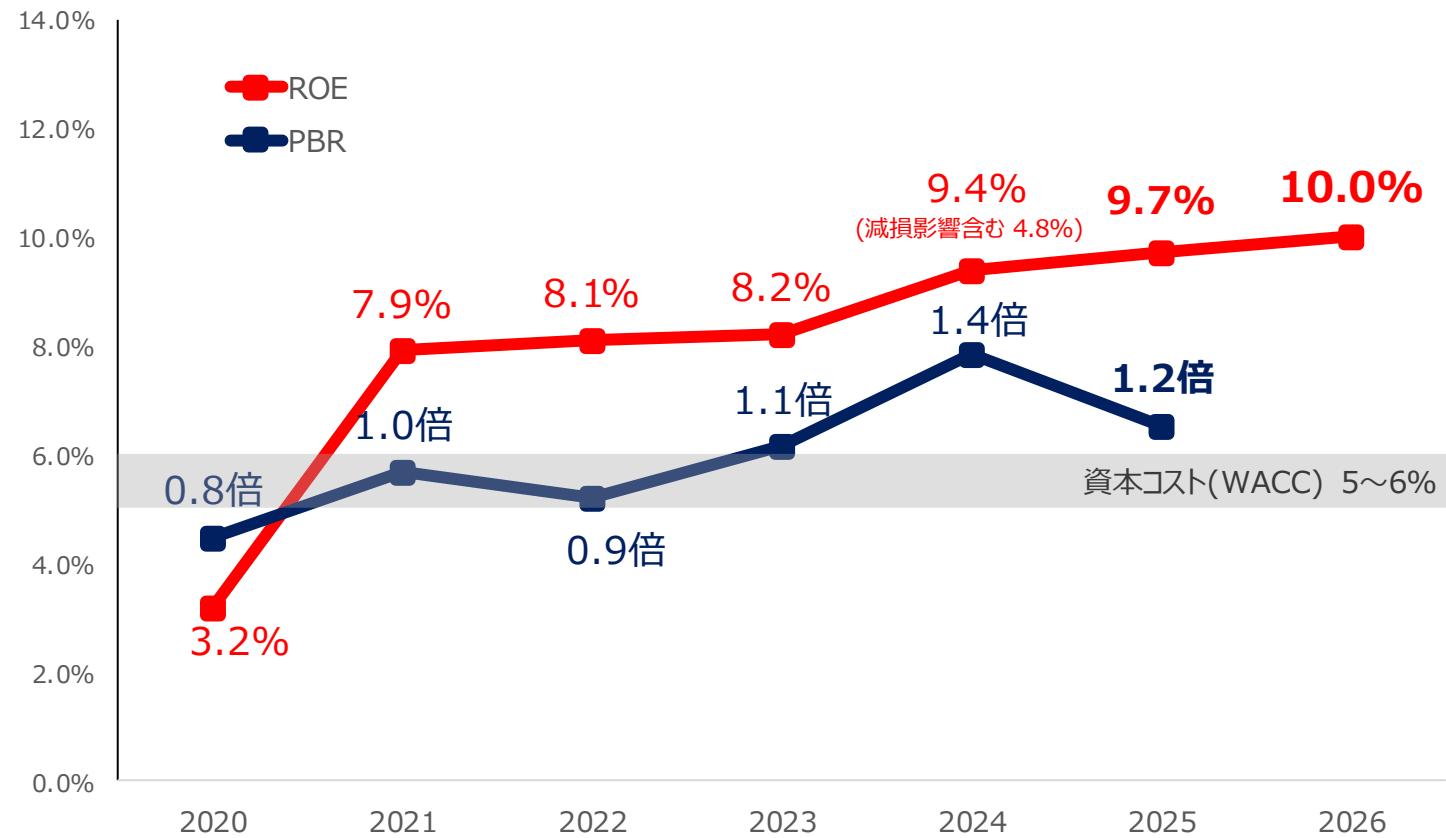
(億円)	2026年 見通し	2025年 実績	2024年 実績
純利益	3,410	3,321	3,251
償却費	2,300	2,392	2,355
その他	290	-954	462
営業活動によるキャッシュフロー	6,000	4,759	6,068
設備投資	-2,700	-2,622	-2,370
その他	-900	248	-603
投資活動によるキャッシュフロー	-3,600	-2,374	-2,973
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>2,400</b>	<b>2,385</b>	<b>3,095</b>
財務活動によるキャッシュフロー	-3,090	-1,792	-2,260
為替変動影響	-130	251	167
<b>現預金の純増減額</b>	<b>-820</b>	<b>844</b>	<b>1,002</b>
<b>現預金の期末残高</b>	<b>5,040</b>	<b>5,860</b>	<b>5,016</b>
<b>手元回転月数</b>	<b>1.3</b>	<b>1.4</b>	<b>1.3</b>

※ 手元回転月数は、2026年は年間売上高で算出。2025年および2024年は下期売上高で算出。

※ 2024年の純利益は、減損損失影響を除いて表示しております。

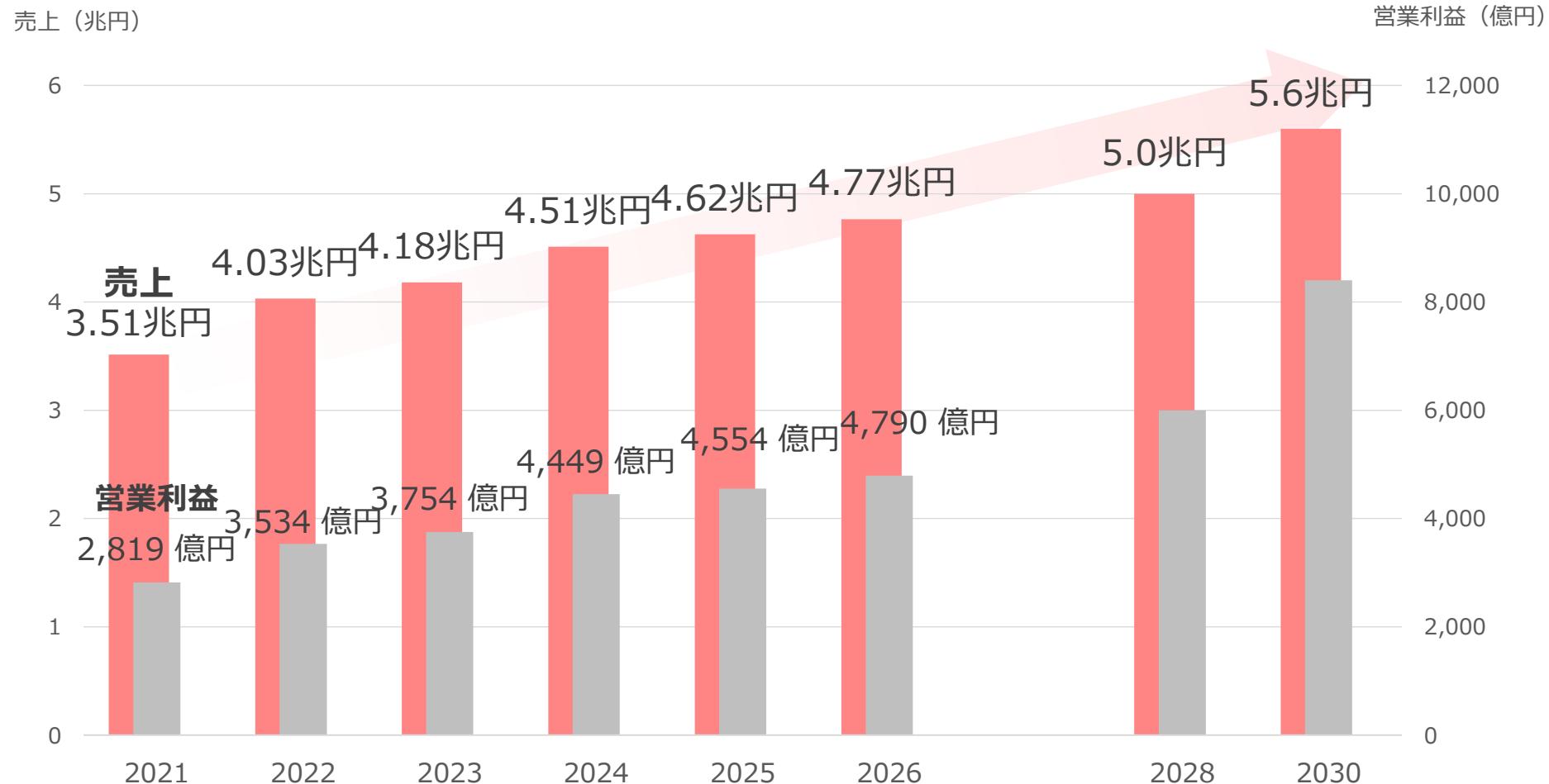
# 資本収益性

- 2025年のROEは9.7%、2026年は10.0%に上昇する見通し
- フェーズVIIの目標達成に向けて、資本収益性向上の取り組みを進める



# まとめ

- 5カ年計画初年度である2026年は構造改革を完遂し、経営の質を一段と高めながら、さらなる成長につなげていく



※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

# 參考資料

# 2025年 営業利益分析(年間)対前回

(億円)

## 為替内訳

売上 :	+237
原価 :	-100
経費 :	-74

**+63****-120****-19****+65****+38****+17****4,510****4,554**

## ※参考 売上金額の変化(為替除く)

プリントイング :	-118
メディカル :	+5
イメージング :	+2
インダストリアル :	-51
その他 :	+97
合計 :	-65

2025年  
前回見通し

為替

数量増減/  
プロダクト  
ミックス

販売価格

コスト

経費

関税影響

2025年  
実績**+44億円 (+1.0%)**

# プリンティング

## ■ 売上/対前年伸び率

(億円)

		4Q			年間					年間	
		2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回	2026年 見通し	対前年
プロダクション		1,266	1,257	+0.7%	4,373	4,415	-0.9%	4,466	-93	4,803	+9.8%
オフィス	オフィス複合機	1,720	1,675	+2.7%	6,316	6,470	-2.4%	6,365	-49	6,399	+1.3%
	オフィスその他	1,120	1,082	+3.6%	4,321	4,082	+5.9%	4,293	+28	4,450	+3.0%
		2,840	2,757	+3.1%	10,637	10,552	+0.8%	10,658	-21	10,849	+2.0%
プロシユーマー	LP	1,603	1,825	-12.2%	6,481	6,796	-4.6%	6,403	+78	6,131	-5.4%
	インクジェット	979	932	+5.0%	3,453	3,465	-0.4%	3,424	+29	3,546	+2.7%
		2,582	2,757	-6.4%	9,934	10,261	-3.2%	9,827	+107	9,677	-2.6%
売上高計		6,688	6,771	-1.2%	24,944	25,227	-1.1%	24,951	-7	25,329	+1.5%
営業利益		536	845	-36.6%	2,558	2,899	-11.8%	2,762	-204	2,574	+0.6%
%		8.0%	12.5%		10.3%	11.5%		11.1%		10.2%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年			2026年		
	4Q	年間	見通し	4Q	年間	見通し
プロダクション	-4.2%	-1.9%	+8.2%			
オフィス	-0.1%	+0.6%	+0.9%			
プロシユーマー	-9.2%	-3.1%	-3.3%			
合計	-4.6%	-1.4%	+0.5%			

## ■ 対前年台数伸び率

	2025年			2026年		
	4Q	年間	見通し	4Q	年間	見通し
オフィス複合機	+3%	-2%	0%			
LP	-23%	-13%	-3%			
インクジェット	+5%	+3%	-3%			

# プリンティング ハード/ノンハード売上

## ■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

		2026年		2025年		2024年	
		年間見通し		4Q実績	年間実績	4Q実績	年間実績
プロダクション	円貨	ハード	+19%	-7%	-4%	+7%	+11%
		ノンハード	+5%	+6%	+1%	+4%	+9%
	LC	ハード	+17%	-11%	-5%	+4%	+4%
		ノンハード	+3%	+1%	0%	+2%	+2%
オフィス複合機	円貨	ハード	+4%	-3%	-5%	-6%	+1%
		ノンハード	-1%	+8%	0%	+2%	+7%
	LC	ハード	+3%	-7%	-5%	-8%	-5%
		ノンハード	-3%	+4%	0%	0%	+1%
LP	円貨	ハード	-4%	-16%	-12%	+36%	+17%
		ノンハード	-6%	-9%	0%	+1%	+9%
	LC	ハード	-5%	-19%	-12%	+33%	+11%
		ノンハード	-6%	-11%	+1%	0%	+5%
インクジェット	円貨	ハード	+3%	+8%	+2%	+2%	-2%
		ノンハード	+2%	+3%	-2%	-2%	0%
	LC	ハード	+2%	+4%	+1%	0%	-8%
		ノンハード	+1%	-1%	-3%	-4%	-6%

# メディカル

## ■売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回	2026年 見通し	対前年
売上高計	1,684	1,613	+4.4%	5,806	5,688	+2.1%	5,809	-3	6,161	+6.1%
営業利益 %	146	89	+63.8%	328	247	+32.9%	313	+15	383	+16.9%
	8.7%	5.5%		5.6%	4.3%		5.4%		6.2%	

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

## ■対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年		2026年
	4Q	年間	見通し
合計	+1.8%	+2.2%	+5.1%

# イメージング

## ■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回	2026年 見通し	対前年
カメラ	1,993	1,765	+13.0%	6,255	5,799	+7.9%	6,321	-66	6,753	+8.0%
ネットワークカメラ他	1,292	1,011	+27.8%	4,294	3,575	+20.1%	4,176	+118	4,619	+7.6%
売上高計	3,285	2,776	+18.4%	10,549	9,374	+12.5%	10,497	+52	11,372	+7.8%
営業利益	645	524	+23.1%	1,729	1,513	+14.3%	1,634	+95	1,841	+6.5%
%	19.6%	18.9%		16.4%	16.1%		15.6%		16.2%	

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年		2026年
	4Q	年間	見通し
カメラ	+8.6%	+7.6%	+6.6%
ネットワークカメラ他	+23.5%	+20.1%	+6.3%
合計	+14.0%	+12.4%	+6.5%

## ■ カメラ台数/対前年伸び率

	2025年		2026年
	4Q	年間	見通し
台数 (万台)	87	288	295
伸び率	+2%	+2%	+2%

# インダストリアル

## ■売上/対前年伸び率

(億円)

	4Q			年間					年間	
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回	2026年 見通し	対前年
光学機器	828	936	-11.7%	2,564	2,534	+1.2%	2,604	-40	2,566	+0.1%
産業機器	330	274	+21.5%	1,047	983	+6.5%	1,055	-8	1,049	+0.2%
売上高計	1,158	1,210	-4.3%	3,611	3,517	+2.7%	3,659	-48	3,615	+0.1%
営業利益	225	249	-9.8%	625	689	-9.3%	636	-11	638	+2.0%
%	19.4%	20.6%		17.3%	19.6%		17.4%		17.6%	

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、  
2024年についても組み替えて表示しております。

## ■対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年		2026年	
	4Q	年間	見通し	
光学機器	-13.0%	+0.7%	0.0%	
産業機器	+21.1%	+6.3%	+0.1%	
合計	-5.3%	+2.3%	0.0%	

## ■露光装置台数

	2025年		2026年	
	4Q	年間	見通し	
半導体	KrF	15	46	71
	i線	58	188	153
FPD		73	234	224
		8	33	20