

キヤノン株式会社

2025年第1四半期 決算説明会

2025年4月24日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

■ 2025年1Q実績	P 2~5
■ 2025年年間見通し	P 6~10
■ 財務状況	P 11~13
■ まとめ	P 14
■ 参考資料	P 15~20

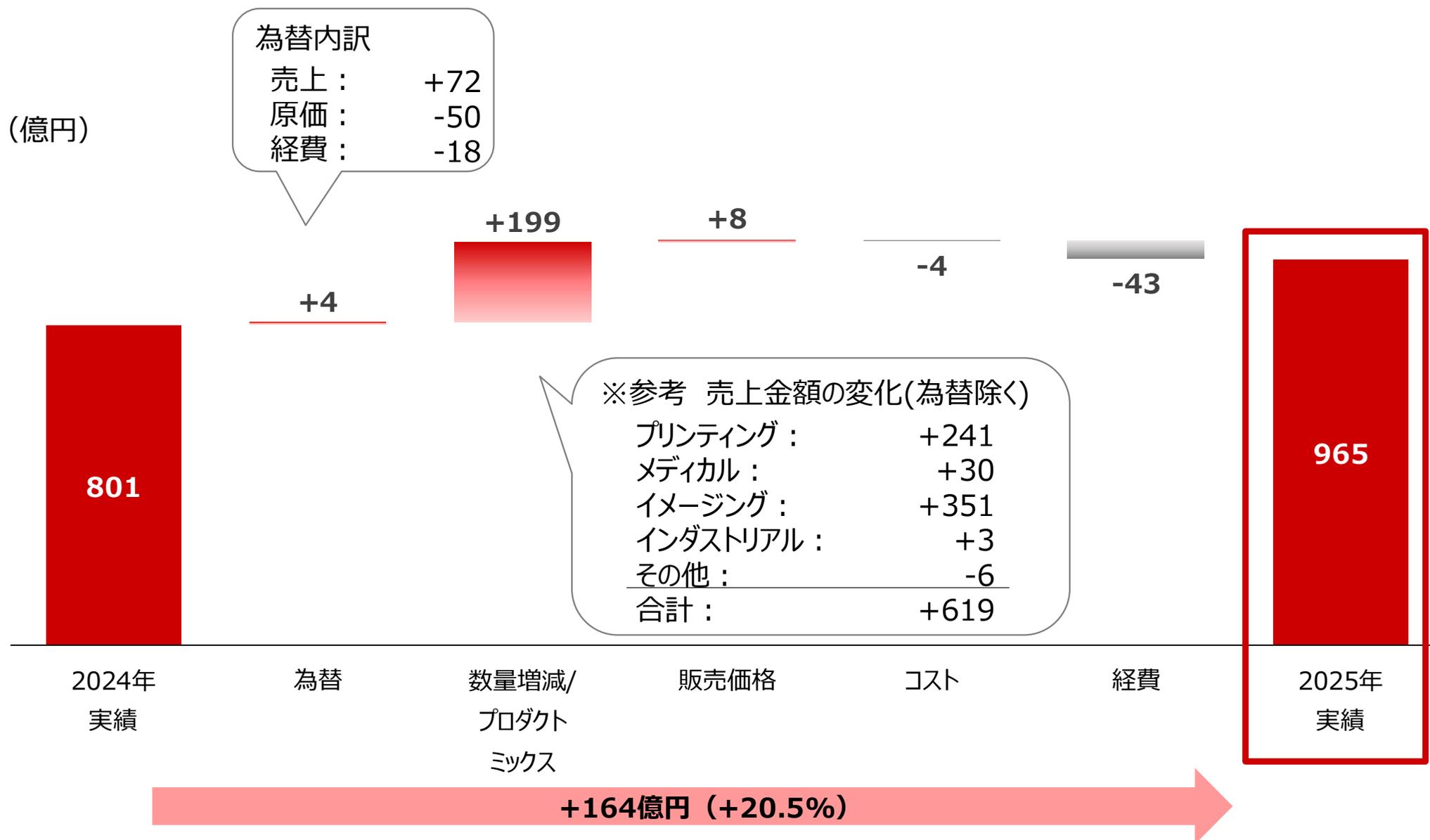
2025年1Q 実績サマリ

- 当社関連市場は、おおむね想定通りに推移
- ネットワークカメラは30%近い増収、レーザープリンターや
昨年の新製品が寄与したカメラが2桁成長
半導体露光装置は販売台数を10%以上伸ばす
- 売上高は7.1%増収、第1四半期としては過去最高
- 利益は売上増に加えて、昨年行った販売構造見直しの効果もあり、
20%以上の増益
- 営業利益率は1ポイント上昇し、9.1%。ここ10年で一番高い水準

2025年1Q 全社PL

(億円)	2025年 実績	2024年 実績	対前年
売上高	10,584	9,885	+7.1%
売上総利益 (売上総利益率)	5,009 47.3%	4,784 48.4%	+4.7%
経費 (経費率)	4,044 38.2%	3,983 40.3%	
営業利益 (営業利益率)	965 9.1%	801 8.1%	+20.5%
営業外損益	23	91	
税引前利益	988	892	+10.8%
純利益 (純利益率)	722 6.8%	599 6.1%	+20.5%
USD	152.41	148.69	
EUR	160.51	161.35	

2025年 営業利益分析(1Q)対前年



2025年 ビジネスユニット別PL(1Q)

(億円)		2025年 実績	2024年 実績	対前年
プリンティング	売上高	6,110	5,803	+5.3%
	営業利益	731	655	+11.5%
	(%)	(12.0%)	(11.3%)	
メディカル	売上高	1,373	1,342	+2.3%
	営業利益	67	56	+20.2%
	(%)	(4.9%)	(4.2%)	
イメージング	売上高	2,121	1,755	+20.8%
	営業利益	312	143	+118.9%
	(%)	(14.7%)	(8.1%)	
インダストリアル	売上高	675	674	+0.1%
	営業利益	84	121	-30.5%
	(%)	(12.4%)	(17.9%)	
その他及び全社	売上高	560	551	+1.6%
	営業利益	-235	-189	-
消去	売上高	-255	-240	-
	営業利益	6	15	-
連結合計	売上高	10,584	9,885	+7.1%
	営業利益	965	801	+20.5%
	(%)	(9.1%)	(8.1%)	

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

<前提>

- 4月～12月まで追加関税率10%(中国145%)が継続
- 追加関税によるコストアップは、原則値上げで対応
- 値上げによる販売数量の減少及び不確実性の増加による投資マインドの低下を見込む

2025年年間 全社PL

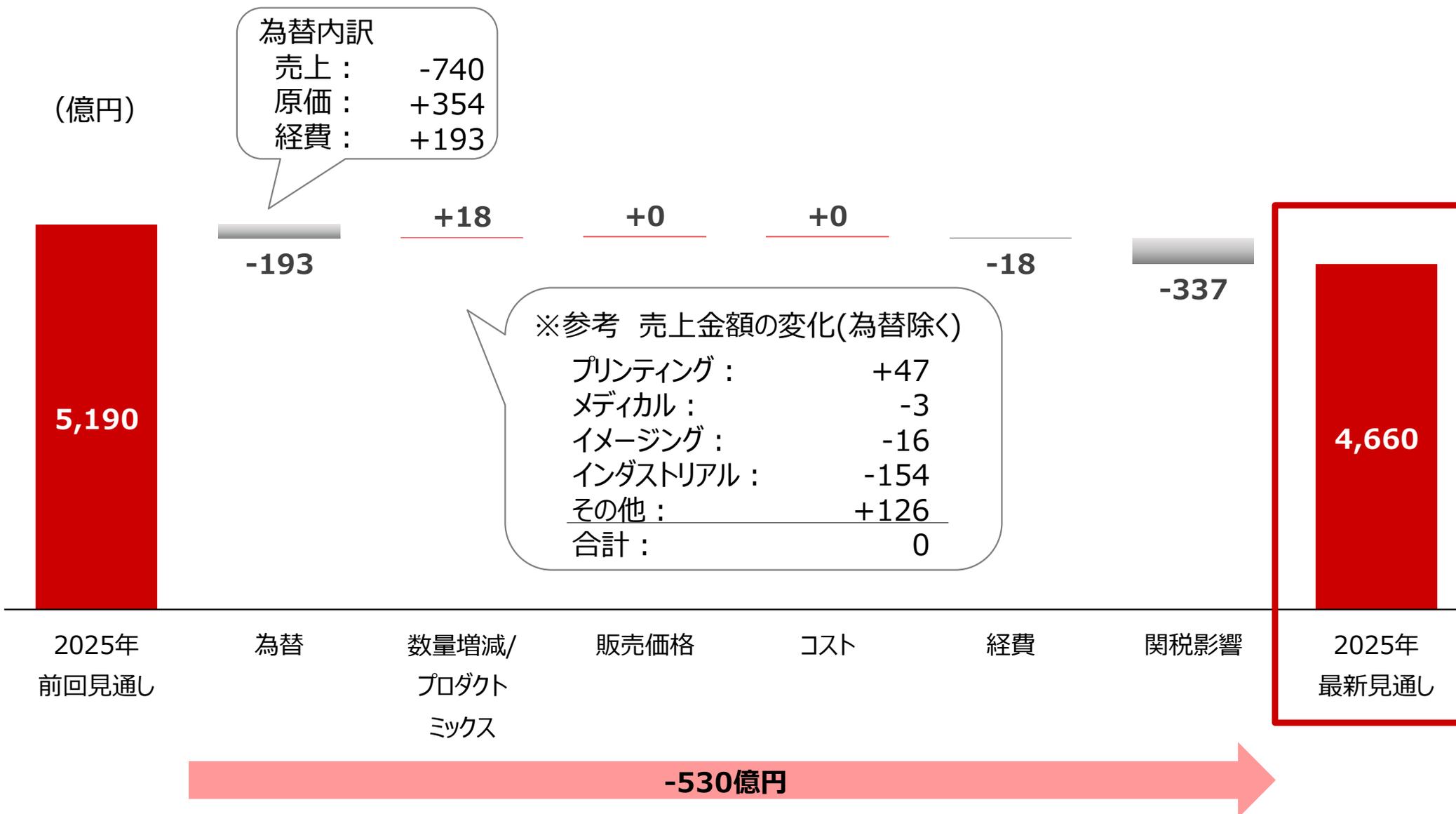
追加関税10%前提

(億円)	2025年 前回見通し	為替 補正	関税 コスト	価格 対応	数量 増減他	変化合計	2025年 最新見通し (関税反映後)	2024年 実績 (減損除く)	対前年
売上高	47,360	-740		428	-548	-860	46,500	45,098	+3.1%
売上総利益 (売上総利益率)	22,405 47.3%	-386	-560	428	-187	-705	21,700 46.7%	21,431 47.5%	+1.3%
経費 (経費率)	17,215 36.3%	193	0		-18	175	17,040 36.7%	16,982 37.6%	
営業利益 (営業利益率)	5,190 11.0%	-193	-560	428	-205	-530	4,660 10.0%	4,449 9.9%	+4.8%
税引前利益	5,360					-550	4,810	4,663	+3.2%
純利益 (純利益率)	3,640 7.7%					-310	3,330 7.2%	3,251 7.2%	+2.4%
USD	150.00						144.38	151.63	
EUR	160.00						160.11	163.99	

2025年2Q-4Qの為替影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
USD	100億円	27億円
EUR	53億円	28億円

2025年 営業利益分析(年間)対前回



事業構造の見直し

(億円)

		2024年	2025年	
		年間	1Q	年間
販売 構造改革	費用	▲ 200	▲ 12	▲ 60
	効果	80	50	220
	PL影響	▲ 120	38	160
生産構造 改革	費用	0	▲ 9	▲ 200
	効果	0	0	0
	PL影響	0	▲ 9	▲ 200
メディカル 事業革新	費用	▲ 25	▲ 7	▲ 50
	効果	0	15	100
	PL影響	▲ 25	8	50
合計	費用	▲ 225	▲ 28	▲ 310
	効果	80	65	320
	PL影響	▲ 145	37	10

2025年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2025年 最新見通し (関税反映後)	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回	内、為替影響	為替影響除く
プリンティング	売上高	25,231	25,227	+0.0%	25,580	-349	-396	+47
	営業利益 (%)	3,147 (12.5%)	2,899 (11.5%)	+8.6%	3,236 (12.7%)	-89	-84	-5
メディカル	売上高	5,809	5,688	+2.1%	5,900	-91	-88	-3
	営業利益 (%)	377 (6.5%)	247 (4.3%)	+52.9%	395 (6.7%)	-18	-19	+1
イメージング	売上高	10,115	9,374	+7.9%	10,367	-252	-236	-16
	営業利益 (%)	1,606 (15.9%)	1,513 (16.1%)	+6.1%	1,692 (16.3%)	-86	-84	-2
インダストリアル	売上高	4,021	3,517	+14.3%	4,185	-164	-10	-154
	営業利益 (%)	705 (17.5%)	689 (19.6%)	+2.3%	763 (18.2%)	-58	-4	-54
その他及び全社	売上高	2,257	2,337	-3.4%	2,261	-4	-10	+6
	営業利益	-1,177	-912	-	-898	-279	-2	-277
消去	売上高	-933	-1,045	-	-933	0	0	0
	営業利益	2	13	-	2	0	0	0
連結合計	売上高	46,500	45,098	+3.1%	47,360	-860	-740	-120
	営業利益	4,660	4,449	+4.8%	5,190	-530	-193	-337
	(%)	(10.0%)	(9.9%)		(11.0%)			

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

在庫の状況

- 3月末は第2四半期以降の売上拡大に向けて、昨年末から300億円増加
- 2025年末は適正在庫である60日以下の水準を目指す

(金額：億円)	2024年				2025年	
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	
プリンティング	金額	3,476	3,615	3,441	3,427	3,344
	日数	52	53	50	49	47
メディカル	金額	1,411	1,460	1,421	1,332	1,398
	日数	86	97	95	83	85
イメージング	金額	1,915	1,824	1,685	1,586	1,764
	日数	86	79	63	56	66
インダストリアル	金額	1,464	1,502	1,587	1,380	1,507
	日数	160	168	175	130	146
その他及び全社	金額	683	724	763	694	715
合計	金額	8,949	9,125	8,897	8,419	8,728
	日数	76	77	72	65	68

キャッシュフロー(年間)

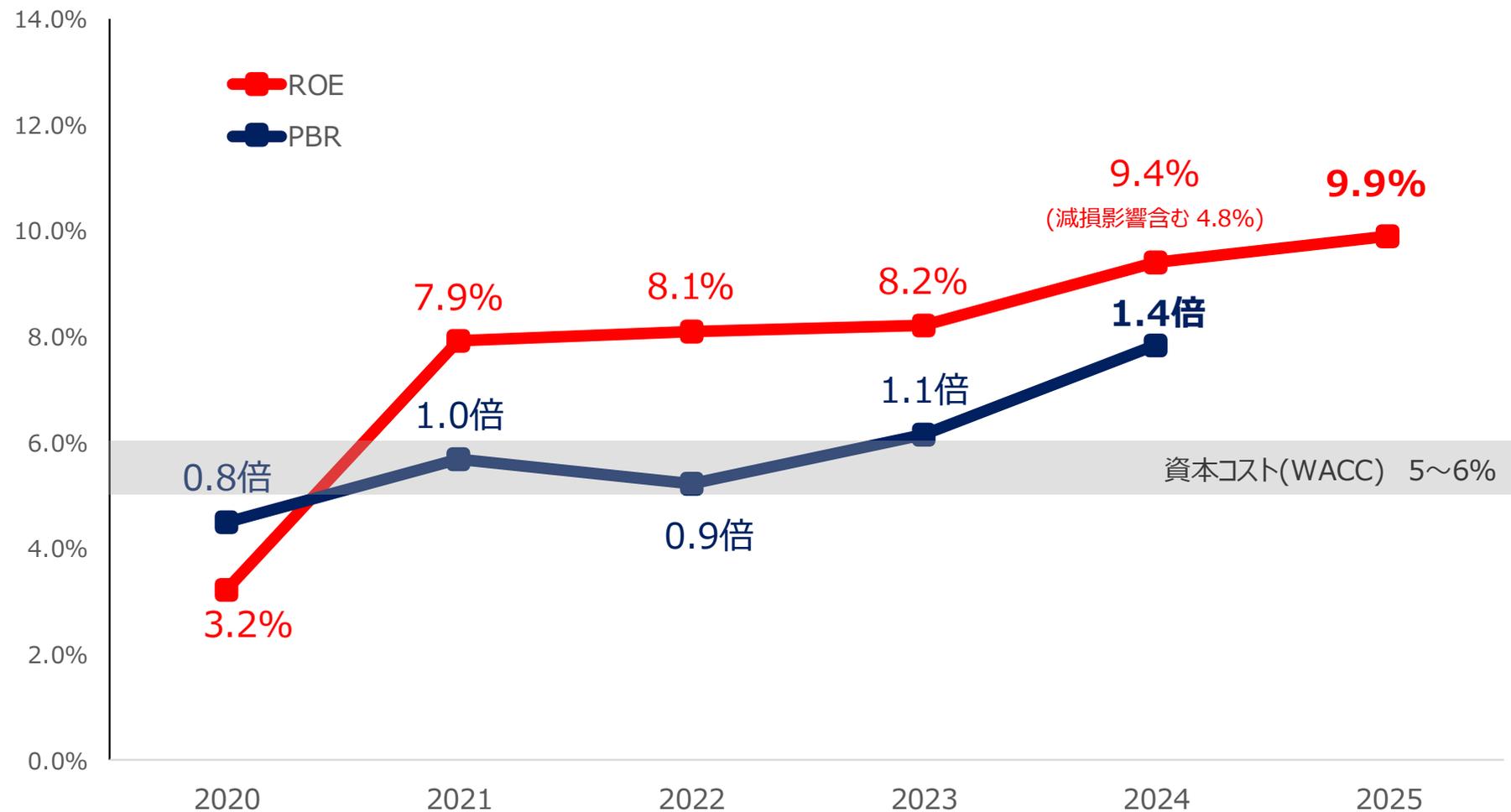
- 営業CFは昨年を上回る約6,300億円を見込む
- 投資は前回と同額を計上、配当金についても変更なし

(億円)	2025年 最新見通し (関税反映後)	2025年 前回見通し	2024年 実績	2023年 実績
純利益	3,330	3,640	3,251	2,645
償却費	2,400	2,400	2,355	2,387
その他	560	470	462	-520
営業活動によるキャッシュフロー	6,290	6,510	6,068	4,512
設備投資	-2,500	-2,500	-2,370	-2,317
その他	-1,000	-1,000	-603	-437
投資活動によるキャッシュフロー	-3,500	-3,500	-2,973	-2,754
フリーキャッシュフロー	2,790	3,010	3,095	1,758
財務活動によるキャッシュフロー	-3,480	-3,450	-2,260	-1,567
為替変動影響	-156	-76	167	201
現預金の純増減額	-846	-516	1,002	392
現預金の期末残高	4,170	4,500	5,016	4,013
手元回転月数	1.1	1.1	1.3	1.1

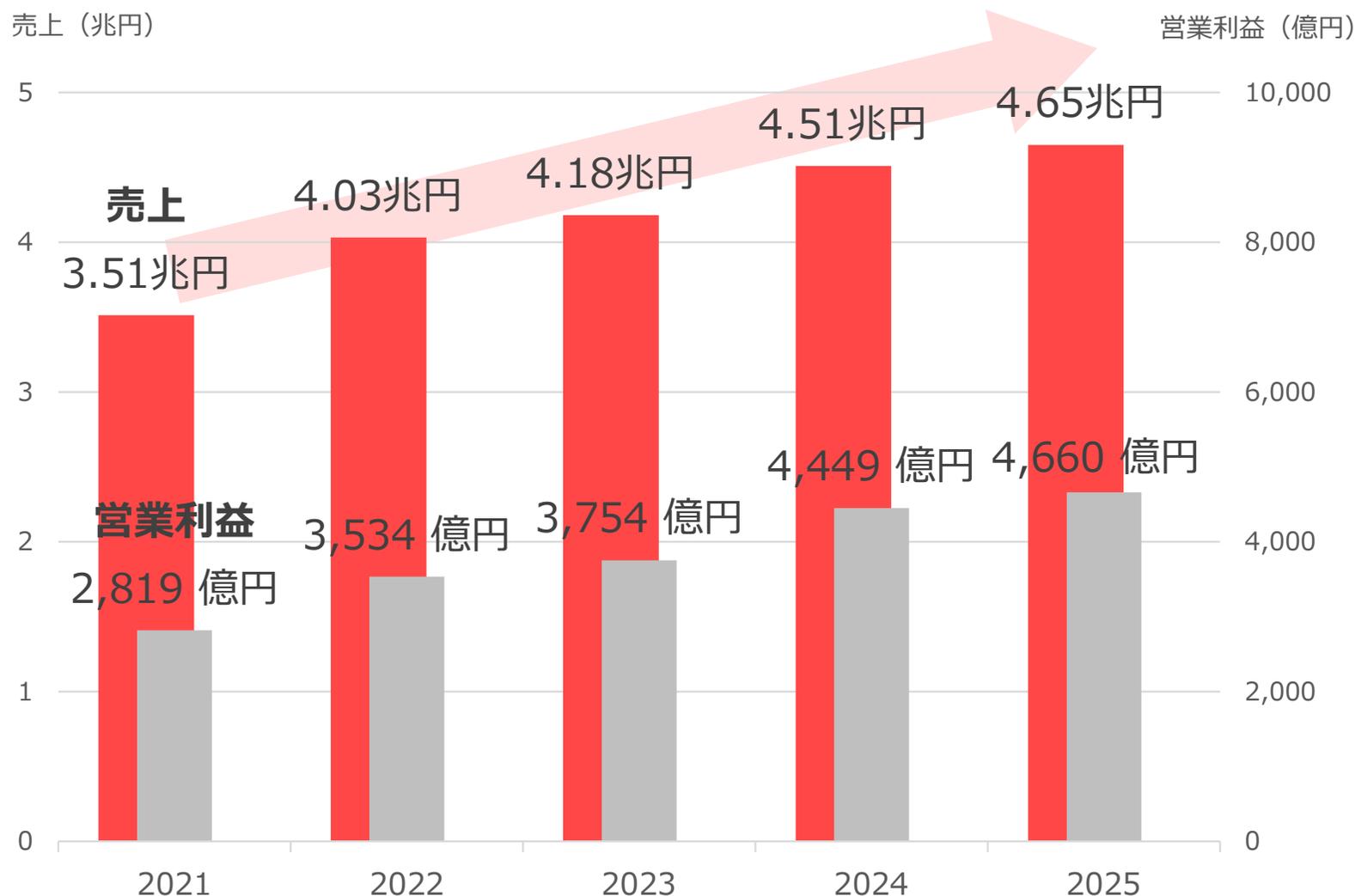
※ 手元回転月数について、2025年は年間売上高で算出。2024年および2023年は下期売上高で算出。

※ 2024年の純利益は、減損損失影響を除いて表示しております。

- 2025年のROEは9.9%の見通し
- 10%以上に向けて構造改革を実行し、資本収益性向上を図る



- 5カ年計画仕上げの年である2025年に構造改革の目処をつけ、次の5カ年にむけた基礎固めに取り組む

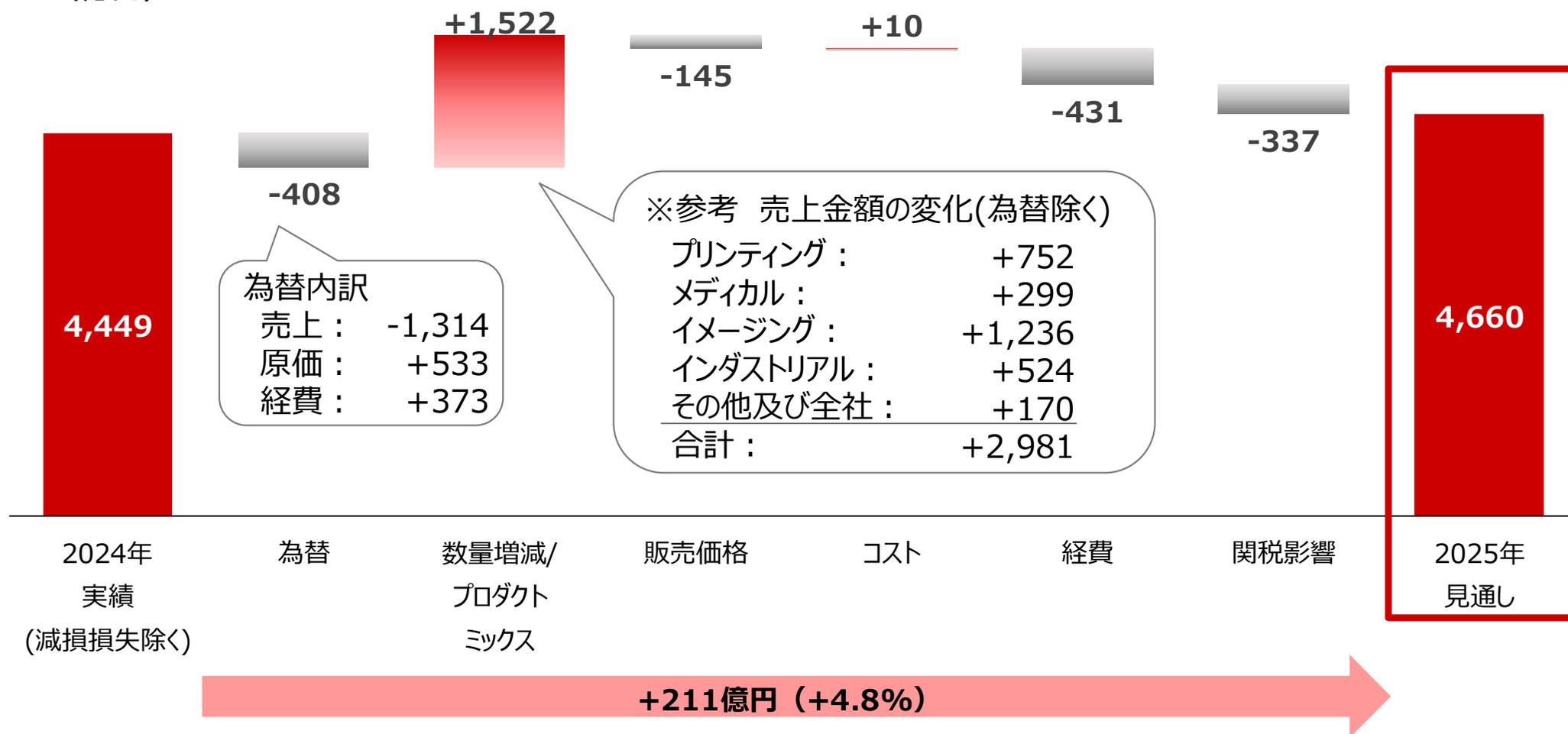


※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

參考資料

2025年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)



■ 売上/対前年伸び率

(億円)

		1Q			年間				
		2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
プロダクション		999	990	+0.9%	4,484	4,415	+1.6%	4,577	-93
オフィス	オフィス複合機	1,492	1,563	-4.6%	6,376	6,470	-1.5%	6,501	-125
	オフィスその他	1,109	983	+12.9%	4,315	4,081	+5.7%	4,336	-21
		2,601	2,546	+2.2%	10,691	10,551	+1.3%	10,837	-146
プロシューマー	LP	1,680	1,454	+15.5%	6,600	6,796	-2.9%	6,643	-43
	インクジェット	830	813	+2.2%	3,456	3,465	-0.3%	3,523	-67
		2,510	2,267	+10.7%	10,056	10,261	-2.0%	10,166	-110
売上高計		6,110	5,803	+5.3%	25,231	25,227	+0.0%	25,580	-349
営業利益		731	655	+11.5%	3,147	2,899	+8.6%	3,236	-89
%		12.0%	11.3%		12.5%	11.5%		12.7%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年	
	1Q	年間
プロダクション	-0.1%	+5.2%
オフィス	+1.6%	+3.7%
プロシューマー	+9.7%	+0.9%
合計	+4.5%	+2.8%

■ 対前年台数伸び率

	2025年	
	1Q	年間
オフィス複合機	-5%	+5%
LP	+17%	-5%
インクジェット	+13%	+4%

プリンティング ハード/ノンハード売上

■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2025年		2024年	
			1Q 実績	年間 見通し	1Q 実績	年間 実績
プロダクション	円貨	ハード	+1%	+5%	+13%	+11%
		ノンハード	+1%	0%	+14%	+9%
	LC	ハード	0%	+9%	+1%	+4%
		ノンハード	0%	+3%	+3%	+2%
オフィス複合機	円貨	ハード	-4%	+1%	+4%	+1%
		ノンハード	-5%	-3%	+14%	+7%
	LC	ハード	-5%	+4%	-6%	-5%
		ノンハード	-5%	-1%	+5%	+1%
LP	円貨	ハード	+17%	-5%	-15%	+17%
		ノンハード	+15%	-1%	+4%	+9%
	LC	ハード	+16%	-2%	-23%	+11%
		ノンハード	+13%	+1%	-4%	+5%
インクジェット	円貨	ハード	+10%	+4%	-14%	-2%
		ノンハード	-3%	-4%	-1%	0%
	LC	ハード	+9%	+8%	-22%	-8%
		ノンハード	-4%	-1%	-10%	-6%

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
売上高計	1,373	1,342	+2.3%	5,809	5,688	+2.1%	5,900	-91
営業利益 %	67 4.9%	56 4.2%	+20.2%	377 6.5%	247 4.3%	+52.9%	395 6.7%	-18

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年	
	1Q	年間
合計	+2.3%	+5.3%

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
カメラ	1,181	1,023	+15.5%	6,126	5,799	+5.6%	6,273	-147
ネットワークカメラ他	940	732	+28.3%	3,989	3,575	+11.6%	4,094	-105
売上高計	2,121	1,755	+20.8%	10,115	9,374	+7.9%	10,367	-252
営業利益	312	143	+118.9%	1,606	1,513	+6.1%	1,692	-86
%	14.7%	8.1%		15.9%	16.1%		16.3%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年	
	1Q	年間
カメラ	+14.4%	+9.7%
ネットワークカメラ他	+26.6%	+15.7%
合計	+19.4%	+12.0%

■ カメラ台数/対前年伸び率

	2025年	
	1Q	年間
台数 (万台)	53	300
伸び率	+6%	+6%

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
光学機器	505	470	+7.4%	2,895	2,534	+14.3%	3,055	-160
産業機器	170	204	-16.7%	1,126	983	+14.5%	1,130	-4
売上高計	675	674	+0.1%	4,021	3,517	+14.3%	4,185	-164
営業利益	84	121	-30.5%	705	689	+2.3%	763	-58
%	12.4%	17.9%		17.5%	19.6%		18.2%	

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年	
	1Q	年間
光学機器	+7.9%	+14.7%
産業機器	-16.6%	+15.4%
合計	+0.5%	+14.9%

■ 露光装置台数

		2025年	
		1Q	年間
半導体	KrF	10	57
	i線	46	232
		56	289
FPD		5	32