
キヤノン株式会社

2025年第3四半期 決算説明会

2025年10月27日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2025年3Q実績	P 2～5
-------------	-------

■ 2025年年間見通し	P 6～10
--------------	--------

■ 財務状況	P 11～13
--------	---------

■ まとめ	P 14
-------	------

■ 参考資料	P 15～20
--------	---------

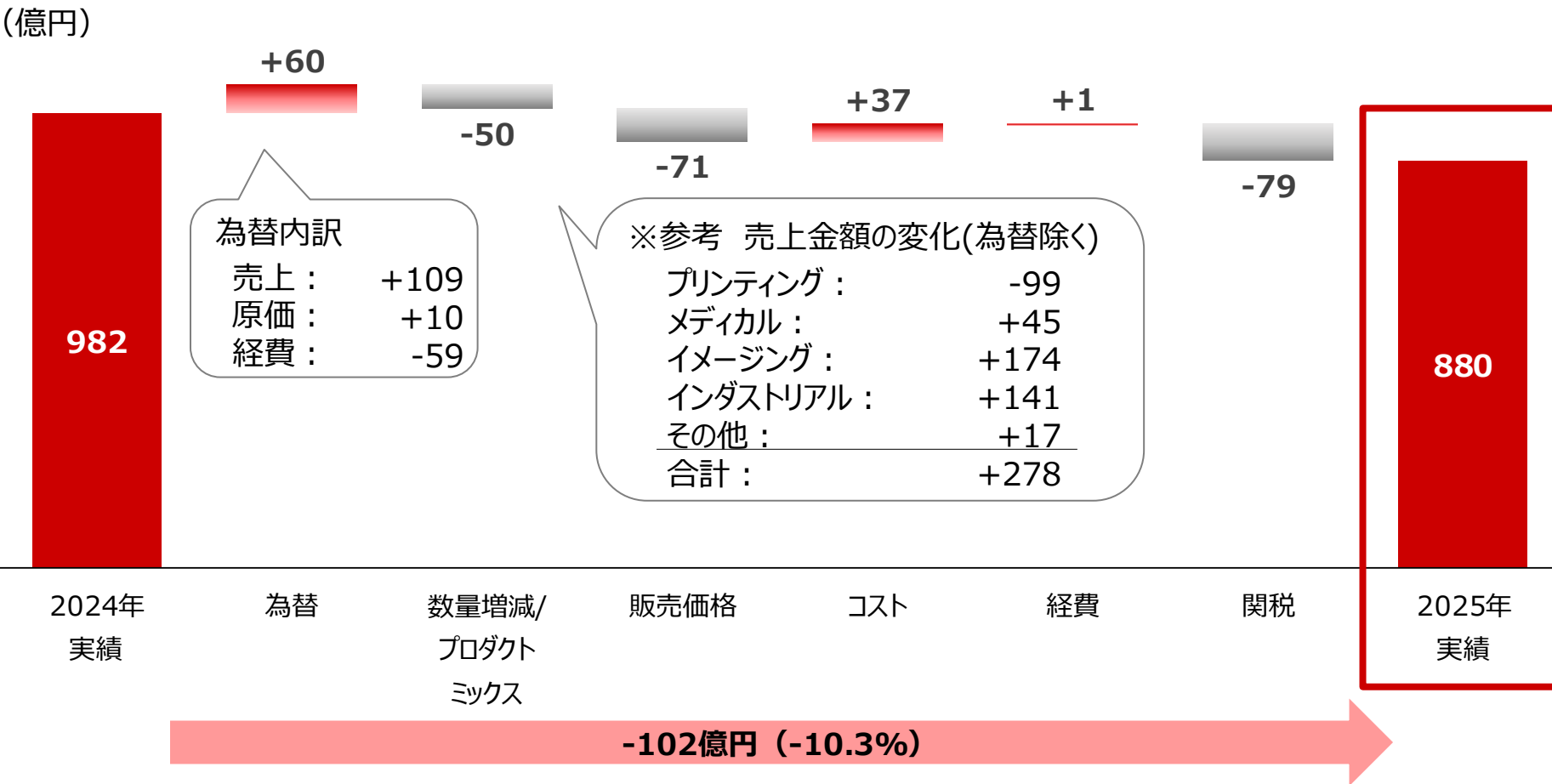
2025年3Q 実績サマリ

- 当社関連市場においては米国の追加関税や地政学的リスクも相まって、第2四半期と比べて投資の先送り傾向が強まっている
- プリンティングが減収となったがカメラやネットワークカメラは順調に伸び、インダストリアルは20%以上の増収
- 売上高は2%の増収となり、第3四半期累計でも過去最高
- 利益は関税影響により第3四半期は減益となったが、売上増に加えて、昨年行った販売構造見直しの効果により収益性は改善しており、第3四半期累計では引き続き増収増益

2025年3Q 全社PL

(億円)	3Q			3Q累計		
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 実績	2024年 実績	対前年
売上高	11,043	10,798	+2.3%	33,029	32,361	+2.1%
売上総利益 (売上総利益率)	5,120 46.4%	5,164 47.8%	-0.8%	15,477 46.9%	15,464 47.8%	+0.1%
経費 (経費率)	4,240 38.4%	4,182 38.7%		12,453 37.7%	12,498 38.6%	
営業利益 (営業利益率)	880 8.0%	982 9.1%	-10.3%	3,024 9.2%	2,966 9.2%	+1.9%
営業外損益	38	-89		117	142	
税引前利益	918	893	+2.8%	3,141	3,108	+1.1%
純利益 (純利益率)	637 5.8%	688 6.4%	-7.4%	2,196 6.6%	2,186 6.8%	+0.5%
USD	147.50	149.00	-1.50	148.06	151.34	-3.28
EUR	172.33	163.81	+8.52	165.56	164.58	+0.98

2025年 営業利益分析(3Q)対前年



2025年 ビジネスユニット別PL(3Q)

(億円)		3Q			3Q累計		
		2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 実績	2024年 実績	対前年
プリンティング	売上高	6,040	6,109	-1.1%	18,256	18,457	-1.1%
	営業利益	522	607	-14.0%	2,022	2,054	-1.6%
	(%)	(8.6%)	(9.9%)		(11.1%)	(11.1%)	
メディカル	売上高	1,329	1,323	+0.4%	4,122	4,075	+1.1%
	営業利益	64	47	+36.4%	182	157	+15.4%
	(%)	(4.8%)	(3.5%)		(4.4%)	(3.9%)	
イメージング	売上高	2,536	2,396	+5.9%	7,264	6,598	+10.1%
	営業利益	381	436	-12.6%	1,084	989	+9.7%
	(%)	(15.0%)	(18.2%)		(14.9%)	(15.0%)	
インダストリアル	売上高	854	701	+21.7%	2,452	2,308	+6.3%
	営業利益	139	140	-0.4%	400	440	-9.0%
	(%)	(16.3%)	(20.0%)		(16.3%)	(19.1%)	
その他及び全社	売上高	554	539	+2.7%	1,720	1,689	+1.8%
	営業利益	-229	-246	-	-671	-682	-
消去	売上高	-270	-270	-	-785	-766	-
	営業利益	3	-2	-	7	8	-
連結合計	売上高	11,043	10,798	+2.3%	33,029	32,361	+2.1%
	営業利益	880	982	-10.3%	3,024	2,966	+1.9%
	(%)	(8.0%)	(9.1%)		(9.2%)	(9.2%)	

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

2025年年間見通しサマリ

- 第4四半期も、米国の追加関税と地政学的リスクの影響により、投資の先送り傾向は続くと想定
- カメラやネットワークカメラは成長を継続し、プリンティングは新製品でシェア伸長、装置ビジネスは受注済み案件を確実に売上へ繋げる
- 四半期ベースで過去最高の1兆3,000億円以上の売上と11%台の利益率の達成、年間で増収増益を目指す
- 8月に追加された米国の関税影響や市況悪化を織り込み、営業利益で90億円、純利益を45億円下方修正
- 配当金は5円増配の160円とし、コロナ前2019年水準へ戻すとともに自社株買いについては3,000億円を実施済み

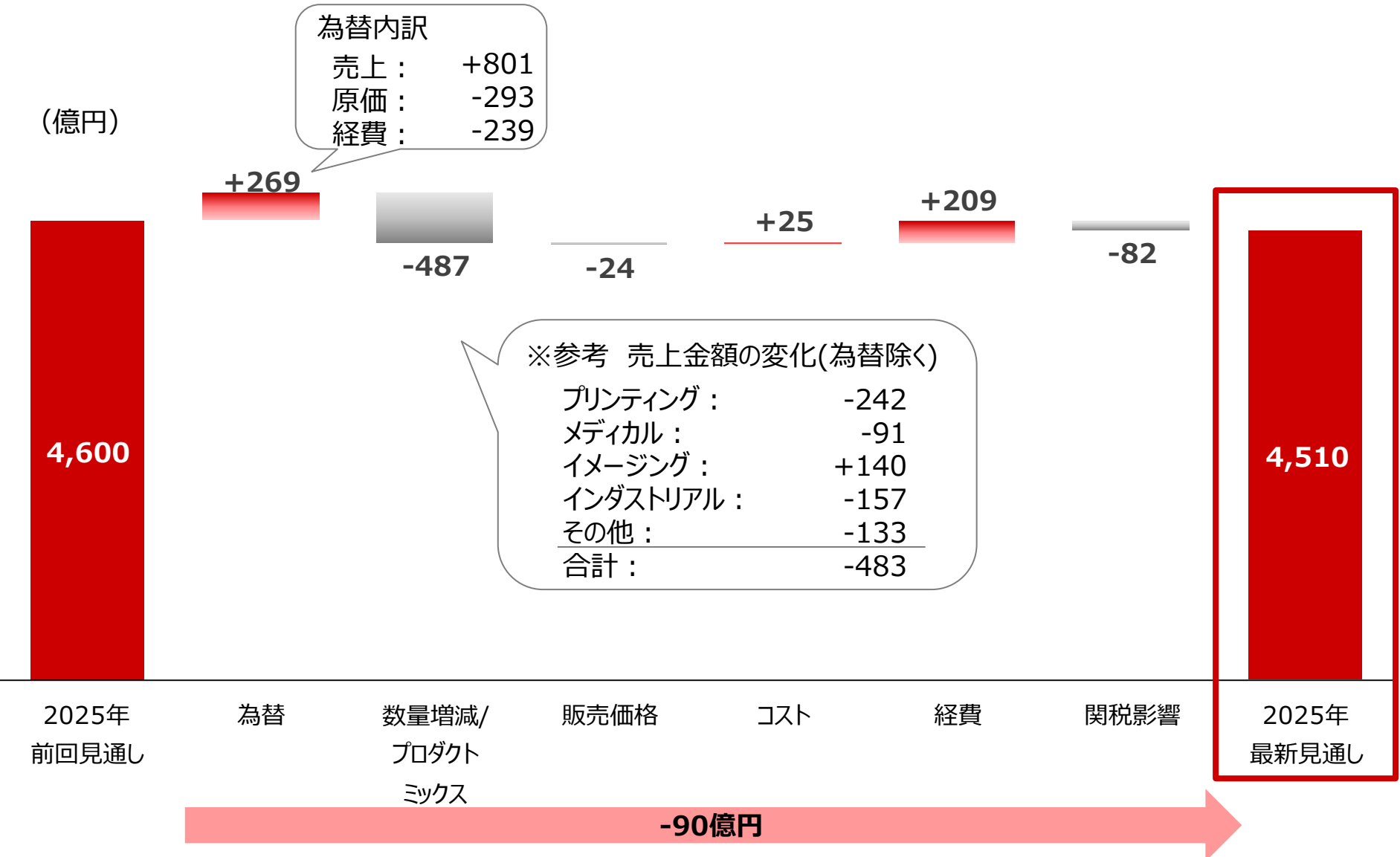
2025年年間 全社PL



(億円)	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
売上高	46,160	45,098	+2.4%	46,000	+160
売上総利益 (売上総利益率)	21,540 46.7%	21,431 47.5%	+0.5%	21,600 47.0%	-60
経費 (経費率)	17,030 36.9%	16,982 37.6%		17,000 37.0%	-30
営業利益 (営業利益率)	4,510 9.8%	4,449 9.9%	+1.4%	4,600 10.0%	-90
税引前利益	4,660	4,663	-0.1%	4,720	-60
純利益 (純利益率)	3,255 7.1%	3,251 7.2%	+0.1%	3,300 7.2%	-45
USD	148.58	151.63		145.06	
EUR	168.24	163.99		163.70	
2025年4Qの為替影響額 (1円の変動による影響)					
		売上		営業利益	
USD		35億円		10億円	
EUR		19億円		10億円	

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

2025年 営業利益分析(年間)対前回



事業構造の見直し

(億円)

		2024年 年間	2025年				
			1Q	2Q	3Q	4Q見通し	年間見通し
販売 構造改革	費用	-200	-12	-5	-8	-35	-60
	効果	80	50	49	53	68	220
	PL影響	-120	38	44	45	33	160
生産 構造改革	費用	0	-9	-1	-48	-142	-200
	効果	0	0	0	0	0	0
	PL影響	0	-9	-1	-48	-142	-200
メディカル 事業革新	費用	-25	-7	-7	-7	-29	-50
	効果	0	15	22	20	43	100
	PL影響	-25	8	15	13	14	50
合計	費用	-225	-28	-13	-63	-206	-310
	効果	80	65	71	73	111	320
	PL影響	-145	37	58	10	-95	10

2025年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回	内、関税影響	その他
プリンティング	売上高	24,951	25,227	-1.1%	24,897	+54	-126	+180
	営業利益	2,762	2,899	-4.7%	2,877	-115	-35	-80
	(%)	(11.1%)	(11.5%)		(11.6%)			
メディカル	売上高	5,809	5,688	+2.1%	5,821	-12	-9	-3
	営業利益	313	247	+26.9%	345	-32	-24	-8
	(%)	(5.4%)	(4.3%)		(5.9%)			
イメージング	売上高	10,497	9,374	+12.0%	10,111	+386	+2	+384
	営業利益	1,634	1,513	+8.0%	1,583	+51	-21	+72
	(%)	(15.6%)	(16.1%)		(15.7%)			
インダストリアル	売上高	3,659	3,517	+4.0%	3,803	-144	+0	-144
	営業利益	636	689	-7.7%	683	-47	+0	-47
	(%)	(17.4%)	(19.6%)		(18.0%)			
その他及び全社	売上高	2,244	2,337	-4.0%	2,351	-107	-1	-106
	営業利益	-841	-912	-	-891	+50	-2	+52
消去	売上高	-1,000	-1,045	-	-983	-17		-17
	営業利益	6	13	-	3	+3		+3
連結合計	売上高	46,160	45,098	+2.4%	46,000	+160	-134	+294
	営業利益	4,510	4,449	+1.4%	4,600	-90	-82	-8
	(%)	(9.8%)	(9.9%)		(10.0%)			

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

在庫の状況

- 商戦期向けの商品在庫の積み増しがあるものの、仕掛品は減少
- 2025年末は適正在庫である60日以下の水準を目指す

(金額：億円)		2024年				2025年		
		3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末
プリンティング	金額	3,476	3,615	3,441	3,427	3,344	3,461	3,681
	日数	52	53	50	49	47	52	55
メディカル	金額	1,411	1,460	1,421	1,332	1,398	1,385	1,485
	日数	86	97	95	83	85	90	99
イメージング	金額	1,915	1,824	1,685	1,586	1,763	1,664	1,721
	日数	86	79	63	56	66	64	61
インダストリアル	金額	1,464	1,502	1,587	1,380	1,507	1,603	1,547
	日数	160	168	175	130	146	183	159
その他及び全社	金額	683	724	763	693	716	682	704
合計	金額	8,949	9,125	8,897	8,418	8,728	8,795	9,138
	日数	76	77	72	65	68	73	74

キャッシュフロー(年間)

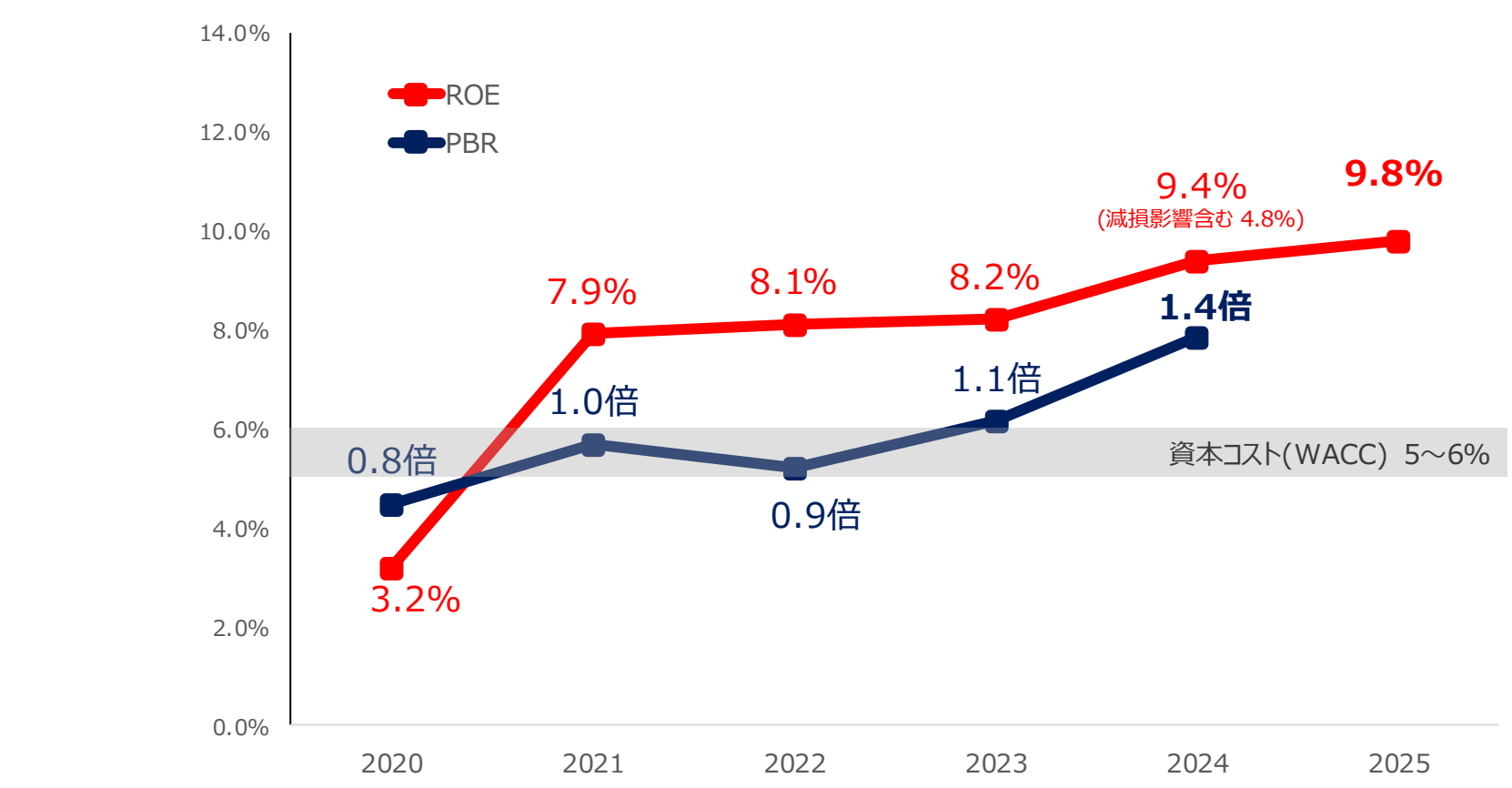
- 営業CFは5,000億円以上を確保
- 将来のための成長投資と積極的な株主還元を実施する

(億円)	2025年 最新見通し	2025年 前回見通し	2024年 実績	2023年 実績
純利益	3,255	3,300	3,251	2,645
償却費	2,350	2,350	2,355	2,387
その他	-365	450	462	-520
営業活動によるキャッシュフロー	5,240	6,100	6,068	4,512
設備投資	-2,500	-2,500	-2,370	-2,317
その他	-50	-760	-603	-437
投資活動によるキャッシュフロー	-2,550	-3,260	-2,973	-2,754
フリーキャッシュフロー	2,690	2,840	3,095	1,758
財務活動によるキャッシュフロー	-2,710	-3,600	-2,260	-1,567
為替変動影響	14	-136	167	201
現預金の純増減額	-6	-896	1,002	392
現預金の期末残高	5,010	4,120	5,016	4,013
手元回転月数	1.2	1.0	1.3	1.1

※ 2024年の純利益は、減損損失影響を除いて表示しております。

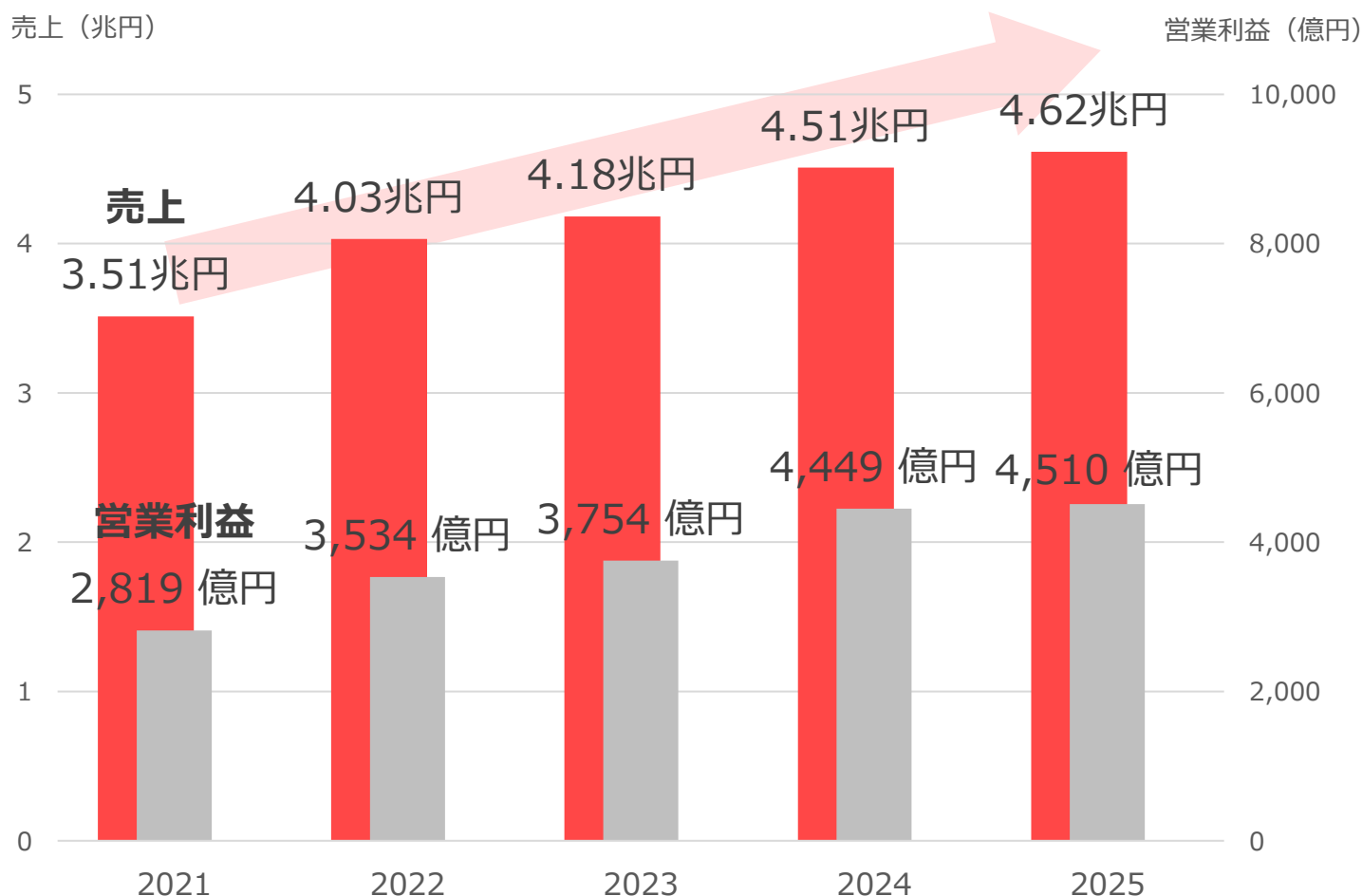
資本収益性

- 2025年のROEは9.8%となる見通し
- 売上成長と構造改革を進め、早期の10%以上達成を目指す



まとめ

- 5カ年計画仕上げの年である2025年は5年連続の増収増益とともに構造改革を加速させ、次の5カ年の飛躍につなげていく

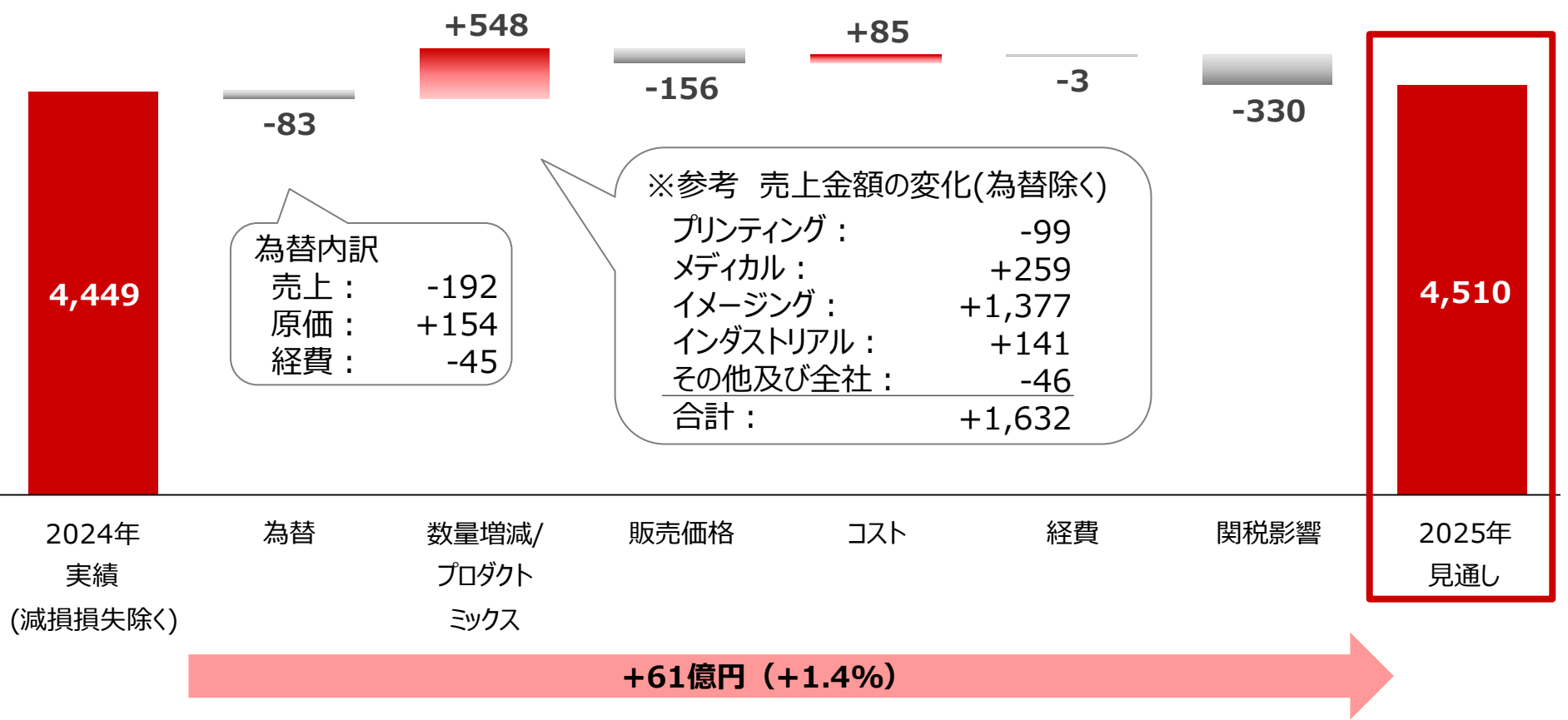


※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

參考資料

2025年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)



プリンティング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

		3Q			年間				
		2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
プロダクション		1,075	1,055	+1.9%	4,466	4,415	+1.2%	4,460	+6
オフィス	オフィス複合機	1,492	1,529	-2.4%	6,365	6,470	-1.6%	6,361	+4
	オフィスその他	1,050	980	+7.1%	4,293	4,081	+5.2%	4,270	+23
		2,542	2,509	+1.3%	10,658	10,551	+1.0%	10,631	+27
プロシューマー	LP	1,594	1,717	-7.1%	6,403	6,796	-5.8%	6,370	+33
	インクジェット	829	828	+0.1%	3,424	3,465	-1.2%	3,436	-12
		2,423	2,545	-4.8%	9,827	10,261	-4.2%	9,806	+21
売上高計		6,040	6,109	-1.1%	24,951	25,227	-1.1%	24,897	+54
営業利益		522	607	-14.0%	2,762	2,899	-4.7%	2,877	-115
%		8.6%	9.9%		11.1%	11.5%		11.6%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年	
	3Q	年間見通し
プロダクション	+0.0%	+0.9%
オフィス	+0.5%	+1.2%
プロシューマー	-6.3%	-3.5%
合計	-2.4%	-0.8%

■ 対前年台数伸び率

	2025年	
	3Q	年間見通し
オフィス複合機	-4%	+0%
LP	-23%	-14%
インクジェット	-9%	+2%

プリンティング ハード/ノンハード売上

■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2025年		2024年	
			3Q 実績	年間 見通し	3Q 実績	年間 実績
プロダクション	円貨	ハード	+3%	+2%	+10%	+11%
		ノンハード	+1%	+1%	+5%	+9%
	LC	ハード	+1%	+2%	+7%	+4%
		ノンハード	0%	0%	+2%	+2%
オフィス複合機	円貨	ハード	-7%	-1%	+1%	+1%
		ノンハード	+2%	-2%	+1%	+7%
	LC	ハード	-8%	-1%	-2%	-5%
		ノンハード	+1%	-2%	-2%	+1%
LP	円貨	ハード	-22%	-13%	+33%	+17%
		ノンハード	+4%	-1%	+8%	+9%
	LC	ハード	-23%	-13%	+32%	+11%
		ノンハード	+2%	0%	+11%	+5%
インクジェット	円貨	ハード	-4%	+1%	-3%	-2%
		ノンハード	+3%	-3%	-4%	0%
	LC	ハード	-5%	+1%	-6%	-8%
		ノンハード	+2%	-2%	-6%	-6%

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	3Q			年間				
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
売上高計	1,329	1,323	+0.4%	5,809	5,688	+2.1%	5,821	-12
営業利益	64	47	+36.4%	313	247	+26.9%	345	-32
%	4.8%	3.5%		5.4%	4.3%		5.9%	

※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年	
	3Q	年間見通し
合計	+0.1%	+2.8%

イメージング

■売上/対前年伸び率

(億円)

	3Q			年間				
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
カメラ	1,527	1,460	+4.6%	6,321	5,799	+9.0%	6,109	+212
ネットワークカメラ他	1,009	936	+7.9%	4,176	3,575	+16.8%	4,002	+174
売上高計	2,536	2,396	+5.9%	10,497	9,374	+12.0%	10,111	+386
営業利益	381	436	-12.6%	1,634	1,513	+8.0%	1,583	+51
%	15.0%	18.2%		15.6%	16.1%		15.7%	

■対前年売上伸び率(現地通貨)

	2025年	
	3Q	年間見通し
カメラ	+3.6%	+9.6%
ネットワークカメラ他	+7.4%	+17.7%
合計	+5.1%	+12.7%

■カメラ台数/対前年伸び率

	2025年	
	3Q	年間見通し
台数 (万台)	73	300
伸び率	+1%	+6%

インダストリアル

■売上/対前年伸び率

(億円)

	3Q			年間				
	2025年 実績	2024年 実績	対前年	2025年 最新見通し	2024年 実績	対前年	2025年 前回見通し	対前回
光学機器	619	514	+20.4%	2,604	2,534	+2.8%	2,726	-122
産業機器	235	187	+25.2%	1,055	983	+7.2%	1,077	-22
売上高計	854	701	+21.7%	3,659	3,517	+4.0%	3,803	-144
営業利益	139	140	-0.4%	636	689	-7.7%	683	-47
%	16.3%	20.0%		17.4%	19.6%		18.0%	

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

■対前年売上伸び率(現地通貨)

■露光装置台数

	2025年	
	3Q	年間見通し
光学機器	+18.5%	+2.7%
産業機器	+24.2%	+7.2%
合計	+20.0%	+4.0%

		2025年	
		3Q	年間見通し
半導体	KrF	7	50
		47	191
	i線	54	241
FPD		11	33