
キヤノン株式会社

2026年第1四半期 決算説明会

2026年4月23日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2026年1Q実績	P 2~5
■ 2026年見通し	P 6~10
■ 財務状況	P 11~13
■ まとめ	P 14
■ 参考資料	P 15~20

2026年1Q 実績サマリ

- 米国追加関税、地政学的リスクの高まりによる投資先送り傾向が、中東情勢悪化も加わり継続
- プリンティングが市況低迷の影響を大きく受けるも、カメラやネットワークカメラの需要は強く、半導体露光装置もメモリ向けの投資意欲が急速に上昇
- 米州や欧州での売上が低迷する一方、日本・アジアでの売上は好調
- 売上高は3.3%増収で、第1四半期としては過去最高
- 利益については、メモリコスト上昇や米国追加関税の影響に加えて、低粗利率の製品や顧客の割合が増え、26.1%の減益

2026年1Q 全社PL

(億円)	2026年 実績	2025年 実績	対前年
売上高	10,937	10,584	+3.3%
売上総利益 (売上総利益率)	5,053 46.2%	5,009 47.3%	+0.9%
経費 (経費率)	4,339 39.7%	4,044 38.2%	
営業利益 (営業利益率)	714 6.5%	965 9.1%	-26.1%
税引前利益	747	988	-24.4%
純利益 (純利益率)	483 4.4%	722 6.8%	-33.1%
USD	156.95	152.41	
EUR	183.64	160.51	

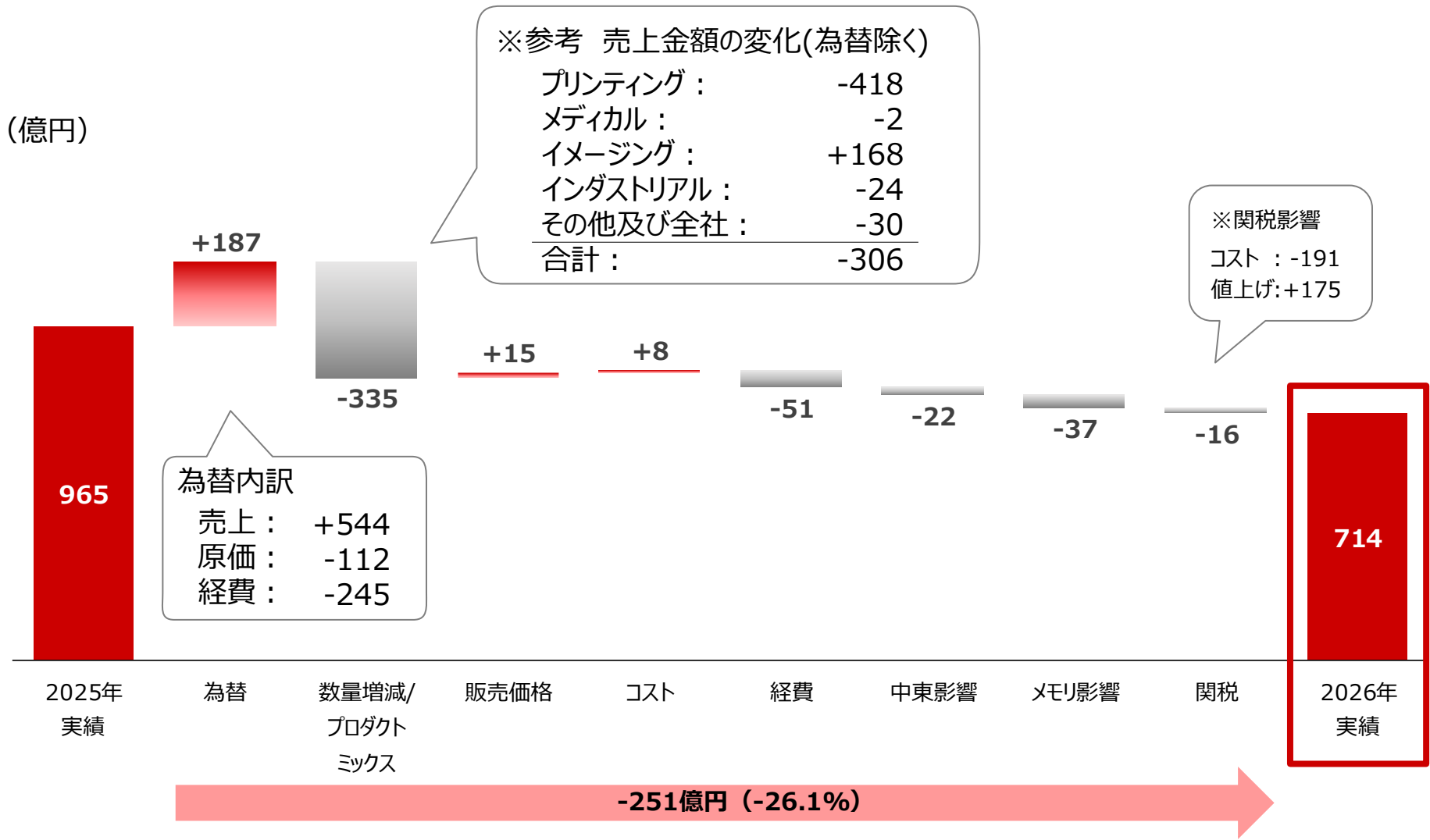
■ 売上総利益率

2025年 1Q	47.3%
為替影響	+1.7pt
販売価格	+0.1pt
コストアップ	-0.3pt
関税影響	-0.9pt
プロダクトミックス	-1.7pt
差異合計	-1.1pt
2026年 1Q	46.2%

■ 経費率

2025年 1Q	38.2%
為替影響	-0.8pt
その他	-0.7pt
差異合計	-1.5pt
2026年 1Q	39.7%

2026年 営業利益分析(1Q)対前年



2026年 ビジネスユニット別PL(1Q)

(億円)		2026年 実績	2025年 実績	対前年
プリンティング	売上高	6,105	6,110	-0.1%
	営業利益	599	731	-18.0%
	(%)	(9.8%)	(12.0%)	
メディカル	売上高	1,421	1,373	+3.4%
	営業利益	52	67	-22.2%
	(%)	(3.7%)	(4.9%)	
イメージング	売上高	2,459	2,121	+15.9%
	営業利益	278	312	-11.1%
	(%)	(11.3%)	(14.7%)	
インダストリアル	売上高	670	675	-0.7%
	営業利益	48	84	-42.6%
	(%)	(7.2%)	(12.4%)	
その他及び全社	売上高	539	560	-3.8%
	営業利益	-256	-235	-
消去	売上高	-257	-255	-
	営業利益	-7	6	-
連結合計	売上高	10,937	10,584	+3.3%
	営業利益	714	965	-26.1%
	(%)	(6.5%)	(9.1%)	

2026年見通しサマリ

2026年の世界情勢は不確定かつ予測困難

<前提条件>

- メモリは今年の必要量をほぼ確保するものの価格上昇は約500億円
- 中東情勢については早期収束の前提で、5月までの売上影響を反映
- 原材料価格や輸送コストの上昇は想定が難しく、現時点で見込まず、さらなるコスト増には、値上げ・原価低減・経費削減で対応
- 好転要素として、米国の10%関税率は7月下旬まで継続
- 第2四半期以降の為替レートはUSD150円、EUR175円

2026年年間 全社PL

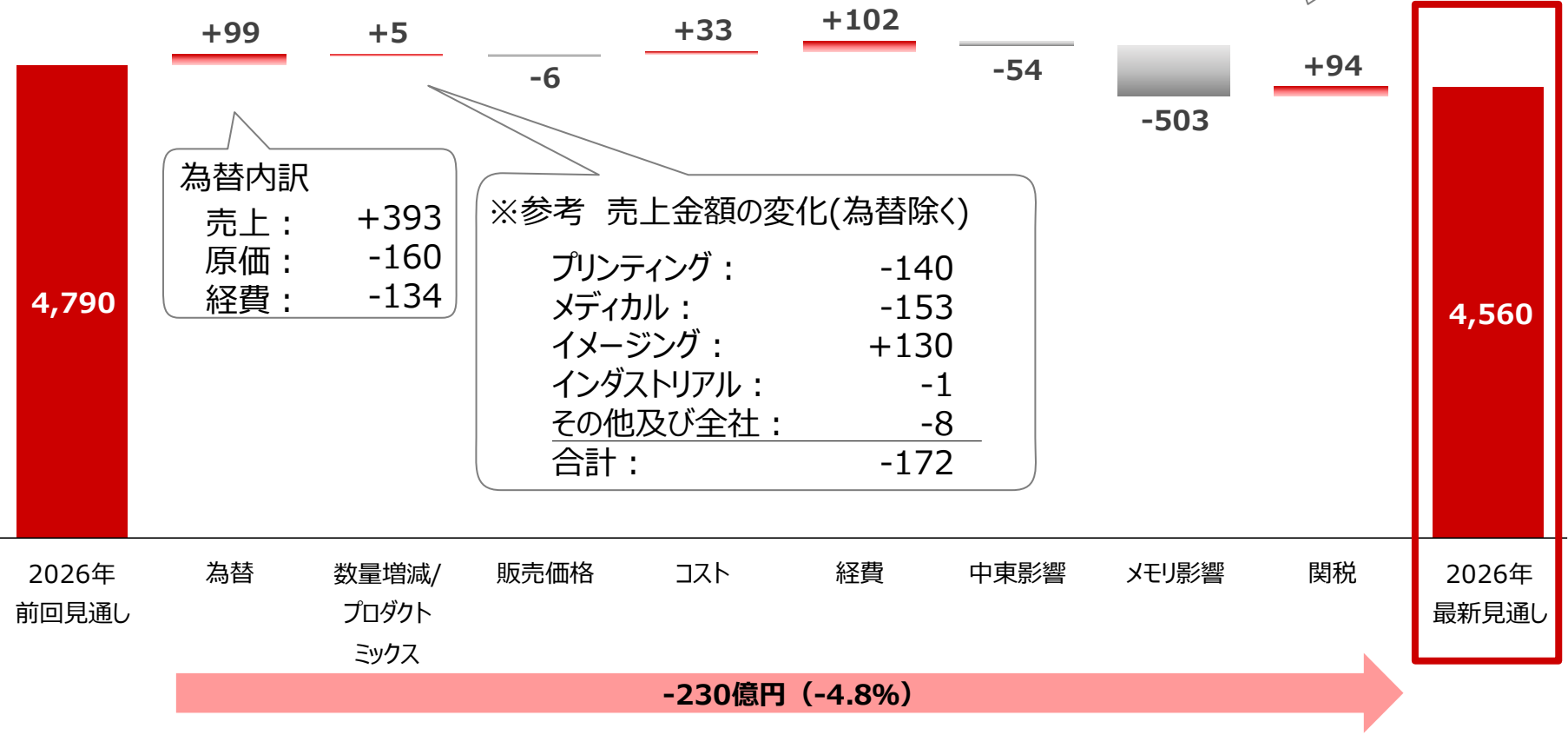
(億円)	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
売上高	47,650	46,247	+3.0%	47,650	+0
売上総利益 (売上総利益率)	22,190 46.6%	21,620 46.7%	+2.6%	22,390 47.0%	-200
経費 (経費率)	17,630 37.0%	17,066 36.9%		17,600 36.9%	-30
営業利益 (営業利益率)	4,560 9.6%	4,554 9.8%	+0.1%	4,790 10.1%	-230
税引前利益	4,830	4,821	+0.2%	4,950	-120
純利益 (純利益率)	3,330 7.0%	3,321 7.2%	+0.3%	3,410 7.2%	-80
USD	151.58	149.71		150.00	
EUR	176.82	169.41		175.00	

2026年2Q-4Qの為替影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
USD	100億円	23億円
EUR	52億円	23億円

2026年 営業利益分析(年間)対前回

(億円)



事業構造改革

(億円)

		2025年		2026年		2026年
		1Q	年間	1Q	年間見通し	前回見通し
販売 構造改革	費用	-12	-79	-7	-144	-172
	効果	50	220	8	47	115
	PL影響	38	141	1	-97	-57
生産 構造改革	費用	-9	-147	-8	-124	-142
	効果	0	0	3	140	130
	PL影響	-9	-147	-5	16	-12
メディカル 事業革新	費用	-7	-36	-3	-12	-12
	効果	15	115	10	100	100
	PL影響	8	79	7	88	88
合計	費用	-28	-262	-18	-280	-326
	効果	65	335	21	287	345
	PL影響	37	73	3	7	19

2026年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	25,268	24,944	+1.3%	25,329	-61
	営業利益	2,545	2,558	-0.5%	2,574	-29
	(%)	(10.1%)	(10.3%)		(10.2%)	
メディカル	売上高	6,014	5,806	+3.6%	6,161	-147
	営業利益	382	328	+16.6%	383	-1
	(%)	(6.4%)	(5.6%)		(6.2%)	
イメージング	売上高	11,585	10,549	+9.8%	11,372	+213
	営業利益	1,765	1,729	+2.1%	1,841	-76
	(%)	(15.2%)	(16.4%)		(16.2%)	
インダストリアル	売上高	3,615	3,611	+0.1%	3,615	0
	営業利益	631	625	+0.9%	638	-7
	(%)	(17.5%)	(17.3%)		(17.6%)	
その他及び全社	売上高	2,144	2,371	-9.6%	2,121	+23
	営業利益	-755	-695	-	-647	-108
消去	売上高	-976	-1,034	-	-948	-28
	営業利益	-8	9	-	1	-9
連結合計	売上高	47,650	46,247	+3.0%	47,650	0
	営業利益	4,560	4,554	+0.1%	4,790	-230
	(%)	(9.6%)	(9.8%)		(10.1%)	

在庫の状況

- 商戦期後の昨年末から積み増した在庫を2Q以降の拡販に振り向ける
- サプライチェーンを維持しつつ、2026年末は60日以下の水準を目指す

(金額：億円)	2025年				2026年	増減		
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	対25年3月末	対25年12月末	
プリンティング	金額	3,344	3,461	3,681	3,421	3,558	+214	+137
	日数	47	52	55	49	51	+4	+2
メディカル	金額	1,398	1,385	1,485	1,424	1,491	+93	+67
	日数	85	90	99	86	88	+3	+2
イメージング	金額	1,763	1,664	1,721	1,703	2,140	+377	+437
	日数	66	64	61	53	68	+2	+15
インダストリアル	金額	1,507	1,603	1,547	1,300	1,335	-172	+35
	日数	146	183	159	118	133	-13	+15
その他及び全社	金額	716	682	704	556	613	-103	+57
合計	金額	8,728	8,795	9,138	8,404	9,137	+409	+733
	日数	68	73	74	63	69	+1	+6

キャッシュフロー(年間)

- 営業CFは前年を大きく上回る6,000億円を創出
- 将来のための成長投資と積極的な株主還元を進める

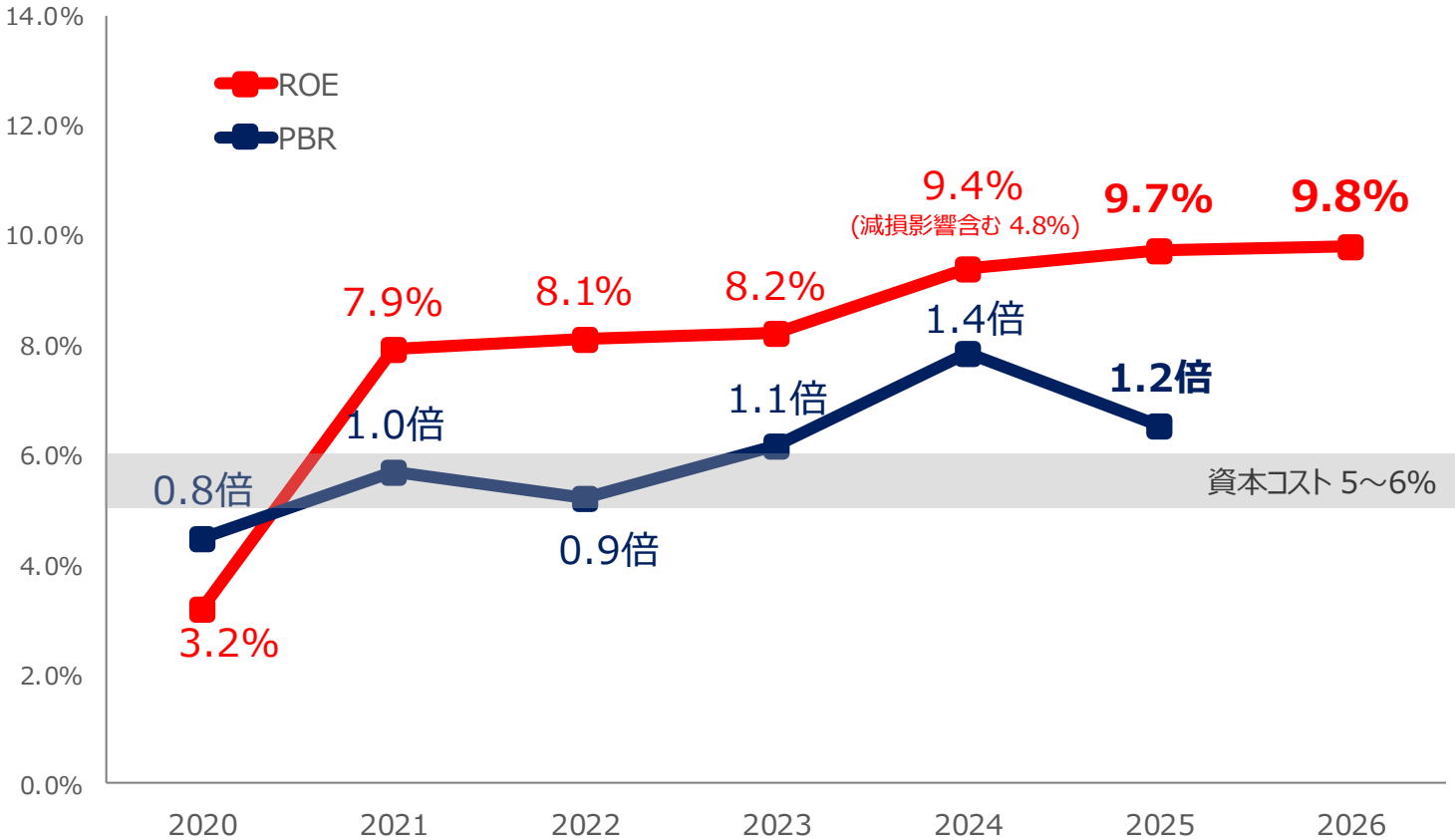
(億円)	2026年 最新見通し	2025年 実績	2024年 実績
純利益	3,330	3,321	3,251
償却費	2,300	2,392	2,355
その他	370	-954	462
営業活動によるキャッシュフロー	6,000	4,759	6,068
投資活動によるキャッシュフロー	-2,700	-2,374	-2,973
フリーキャッシュフロー	3,300	2,385	3,095
財務活動によるキャッシュフロー	-3,940	-1,792	-2,260
為替変動影響	-110	251	167
現預金の純増減額	-750	844	1,002
現預金の期末残高	5,110	5,860	5,016
手元回転月数	1.3	1.4	1.3

※ 手元回転月数は、2026年は年間売上高で算出。2025年および2024年は下期売上高で算出。

※ 2024年の純利益は、減損損失影響を除いて表示しております。

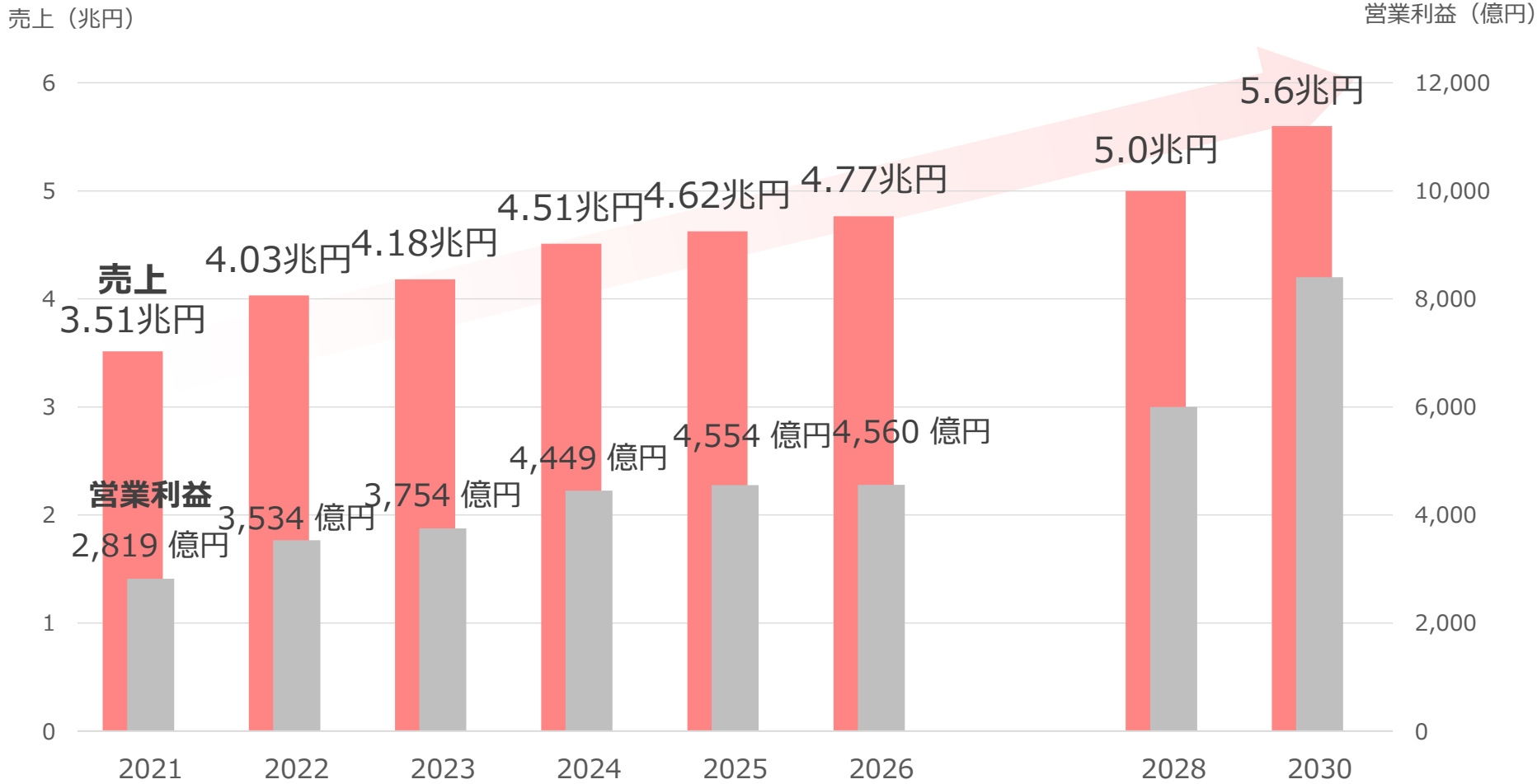
資本収益性

- 2026年のROEは9.8%の見通し
- フェーズⅦの目標達成に向けて、資本収益性向上の取り組みを進める



まとめ

- 5カ年計画初年度である2026年は経営の質を一段と高めながら、さらなる成長につなげていく

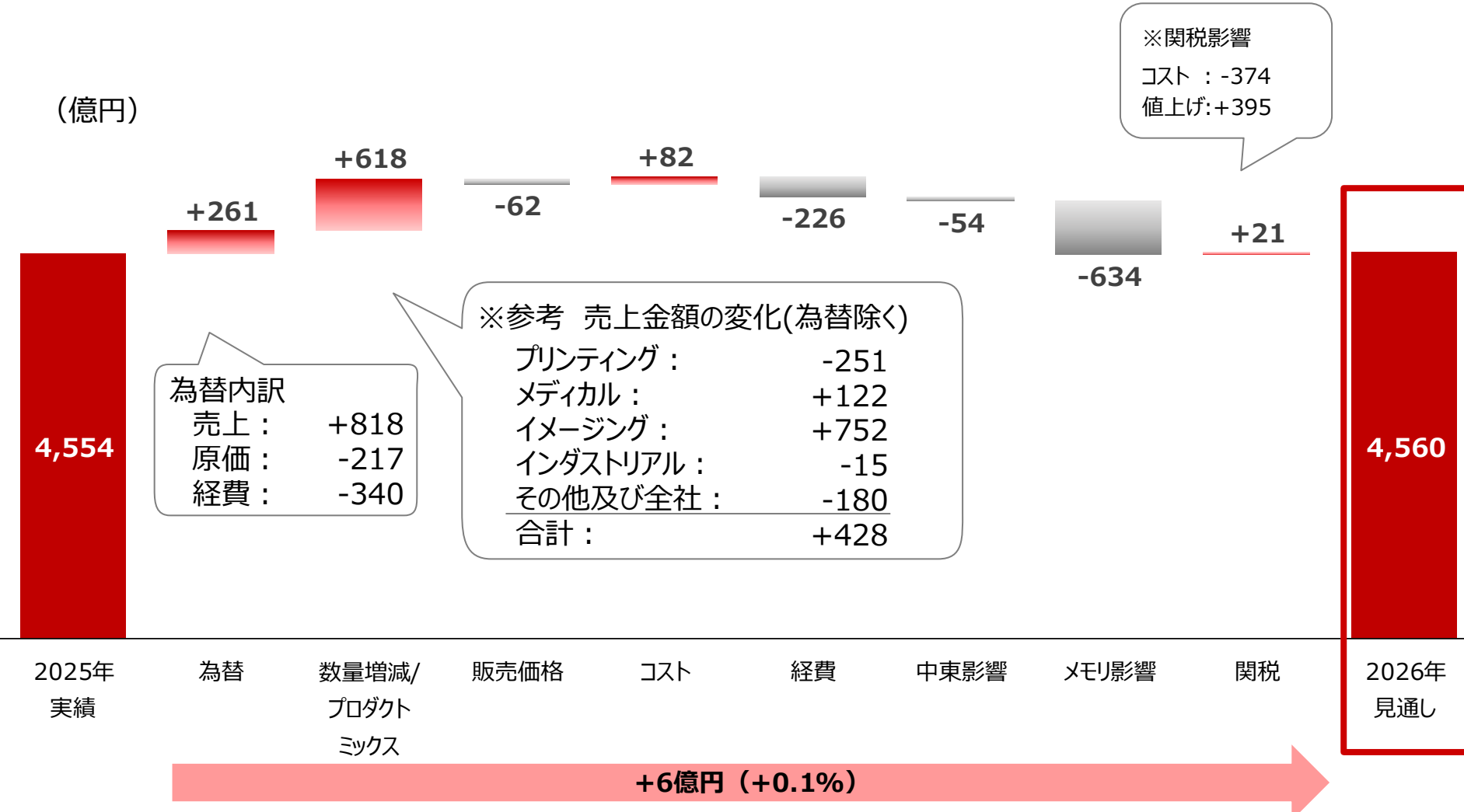


※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

參考資料

2026年 営業利益分析(年間)対前年

(億円)



プリンティング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

		1Q			年間				
		2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
プロダクション		993	999	-0.6%	4,683	4,373	+7.1%	4,803	-120
オフィス	オフィス複合機	1,546	1,492	+3.6%	6,439	6,316	+1.9%	6,399	+40
	オフィスその他	1,161	1,109	+4.7%	4,464	4,321	+3.3%	4,450	+14
		2,707	2,601	+4.1%	10,903	10,637	+2.5%	10,849	+54
プロシューマー	LP	1,584	1,680	-5.7%	6,172	6,481	-4.8%	6,131	+41
	インクジェット	821	830	-1.1%	3,510	3,453	+1.7%	3,546	-36
		2,405	2,510	-4.2%	9,682	9,934	-2.5%	9,677	+5
売上高計		6,105	6,110	-0.1%	25,268	24,944	+1.3%	25,329	-61
営業利益		599	731	-18.0%	2,545	2,558	-0.5%	2,574	-29
%		9.8%	12.0%		10.1%	10.3%		10.2%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2026年	
	1Q	年間見通し
プロダクション	-7.9%	+4.6%
オフィス	-0.8%	+0.7%
プロシューマー	-8.4%	-4.0%
合計	-5.1%	-0.5%

■ 対前年台数伸び率

	2026年	
	1Q	年間見通し
オフィス複合機	-3%	0%
LP	-11%	-3%
インクジェット	-7%	-3%

プリンティング ハード/ノンハード売上

■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2026年		2025年	
			1Q 実績	年間 最新見通し	1Q 実績	年間 実績
プロダクション	円貨	ハード	-12%	+12%	+1%	-4%
		ノンハード	+5%	+4%	+1%	+1%
	LC	ハード	-18%	+10%	0%	-5%
		ノンハード	-3%	+1%	0%	0%
オフィス複合機	円貨	ハード	0%	+4%	-4%	-5%
		ノンハード	+7%	0%	-5%	0%
	LC	ハード	-7%	+2%	-5%	-5%
		ノンハード	+1%	-2%	-5%	0%
LP	円貨	ハード	-8%	-7%	+17%	-12%
		ノンハード	-4%	-4%	+15%	0%
	LC	ハード	-13%	-8%	+16%	-12%
		ノンハード	-7%	-5%	+13%	+1%
インクジェット	円貨	ハード	+2%	+3%	+10%	+2%
		ノンハード	-3%	+1%	-3%	-2%
	LC	ハード	-4%	+1%	+9%	+1%
		ノンハード	-10%	-2%	-4%	-3%

メディカル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
売上高計	1,421	1,373	+3.4%	6,014	5,806	+3.6%	6,161	-147
営業利益	52	67	-22.2%	382	328	+16.6%	383	-1
%	3.7%	4.9%		6.4%	5.6%		6.2%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2026年	
	1Q	年間見通し
合計	-1.0%	+1.9%

イメージング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
カメラ	1,339	1,181	+13.4%	6,748	6,255	+7.9%	6,753	-5
ネットワークカメラ他	1,120	940	+19.1%	4,837	4,294	+12.6%	4,619	+218
売上高計	2,459	2,121	+15.9%	11,585	10,549	+9.8%	11,372	+213
営業利益	278	312	-11.1%	1,765	1,729	+2.1%	1,841	-76
%	11.3%	14.7%		15.2%	16.4%		16.2%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2026年	
	1Q	年間見通し
カメラ	+6.0%	+5.7%
ネットワークカメラ他	+12.2%	+10.3%
合計	+8.7%	+7.6%

■ カメラ台数/対前年伸び率

	2026年	
	1Q	年間見通し
台数 (万台)	54	290
伸び率	+2%	+1%

インダストリアル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	1Q			年間				
	2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
光学機器	457	505	-9.5%	2,601	2,564	+1.5%	2,566	+35
産業機器	213	170	+25.4%	1,014	1,047	-3.2%	1,049	-35
売上高計	670	675	-0.7%	3,615	3,611	+0.1%	3,615	+0
営業利益	48	84	-42.6%	631	625	+0.9%	638	-7
%	7.2%	12.4%		17.5%	17.3%		17.6%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

	2026年	
	1Q	年間見通し
光学機器	-13.0%	+0.7%
産業機器	+24.8%	-3.3%
合計	-3.5%	-0.4%

■ 露光装置台数

		2026年	
		1Q	年間見通し
半導体	KrF	10	69
	i線	34	169
		44	238
FPD		6	20