
キヤノン株式会社

2026年第2四半期 決算説明会

2026年7月27日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2026年2Q/ 上期実績	P 2～5
■ 2026年見通し	P 6～10
■ 財務状況	P 11～13
■ まとめ	P 14
■ 参考資料	P 15～20

2026年2Q実績サマリ

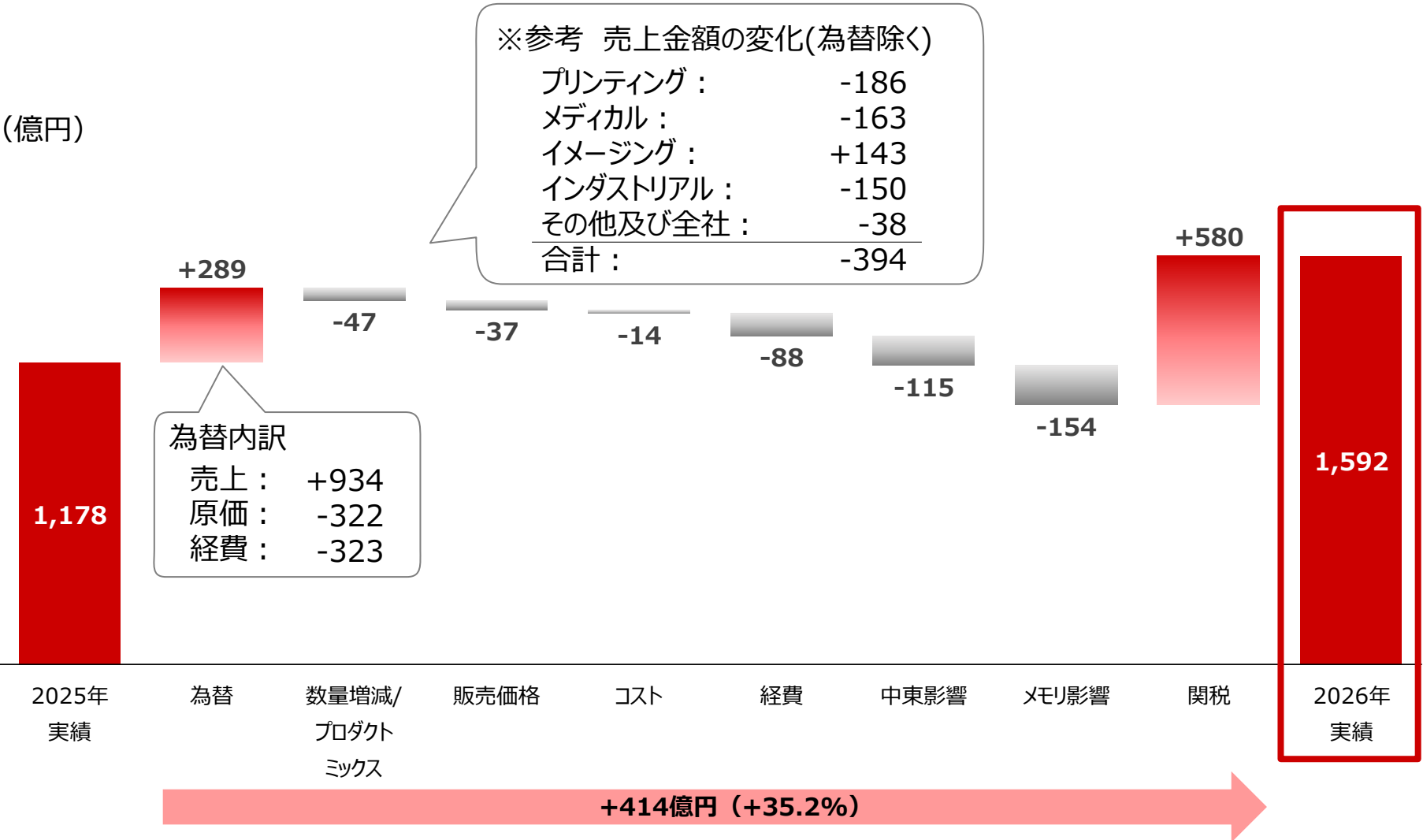
- 中東情勢の影響を受ける欧州や関税影響が残る米国において、市況の弱さが継続し、プリンティング機器は投資の先送りが継続
- コンパクトカメラやネットワークカメラの売上成長は継続し、半導体露光装置もメモリ向けが牽引し増収
→2Qは3.6%の増収で過去最高の売上
- メモリや中東情勢に起因するコストアップ影響は、米国追加関税の還付や円安により吸収
- 営業利益は対前年35.2%増の1,592億円

2026年2Q/上期 全社PL

	2Q			上期		
(億円)	2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 実績	2025年 実績	対前年
売上高	11,809	11,402	+3.6%	22,745	21,986	+3.5%
売上総利益 (売上総利益率)	6,177 52.3%	5,348 46.9%	+15.5%	11,229 49.4%	10,357 47.1%	+8.4%
経費 (経費率)	4,585 38.8%	4,170 36.6%		8,923 39.3%	8,214 37.4%	
営業利益 (営業利益率)	1,592 13.5%	1,178 10.3%	+35.2%	2,306 10.1%	2,143 9.7%	+7.6%
税引前利益	1,773	1,235	+43.6%	2,521	2,223	+13.4%
純利益 (純利益率)	1,229 10.4%	837 7.3%	+46.9%	1,712 7.5%	1,559 7.1%	+9.8%
USD	159.50	144.59		158.27	148.34	
EUR	185.35	163.82		184.54	162.23	

2026年 営業利益分析(2Q)対前年

(億円)



2026年 ビジネスユニット別PL(2Q/上期)

		2Q			上期		
(億円)		2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 実績	2025年 実績	対前年
プリンティング	売上高	6,294	6,106	+3.1%	12,399	12,216	+1.5%
	営業利益	976	769	+26.9%	1,575	1,500	+5.0%
	(%)	(15.5%)	(12.6%)		(12.7%)	(12.3%)	
メディカル	売上高	1,354	1,420	-4.6%	2,774	2,793	-0.7%
	営業利益	31	51	-38.5%	83	118	-29.2%
	(%)	(2.3%)	(3.6%)		(3.0%)	(4.2%)	
イメージング	売上高	3,068	2,607	+17.7%	5,527	4,728	+16.9%
	営業利益	698	391	+78.7%	976	703	+38.8%
	(%)	(22.8%)	(15.0%)		(17.7%)	(14.9%)	
インダストリアル	売上高	783	924	-15.3%	1,452	1,598	-9.1%
	営業利益	126	177	-28.7%	174	261	-33.1%
	(%)	(16.1%)	(19.2%)		(12.0%)	(16.3%)	
その他及び全社	売上高	590	607	-2.7%	1,129	1,167	-3.2%
	営業利益	-244	-208	-	-500	-442	-
消去	売上高	-280	-262	-	-536	-516	-
	営業利益	5	-2	-	-2	3	-
連結合計	売上高	11,809	11,402	+3.6%	22,745	21,986	+3.5%
	営業利益	1,592	1,178	+35.2%	2,306	2,143	+7.6%
	(%)	(13.5%)	(10.3%)		(10.1%)	(9.7%)	

2026年見通しサマリ

- 前回計画に織り込めなかった不確定要素を反映し、営業利益を90億円上方修正

<悪化要素>

- 中東情勢影響 ▲346億円
売上の正常化は10月以降まで延伸
原油関連の原材料・部品コストや輸送費などの上昇を織り込み
- メモリ価格高騰による追加コストアップ ▲60億円

<好転要素>

- 還付を含めた米国関税影響+375億円
- 為替影響+341億円
下期前提レート（USD150円→155円、EUR175円→180円）

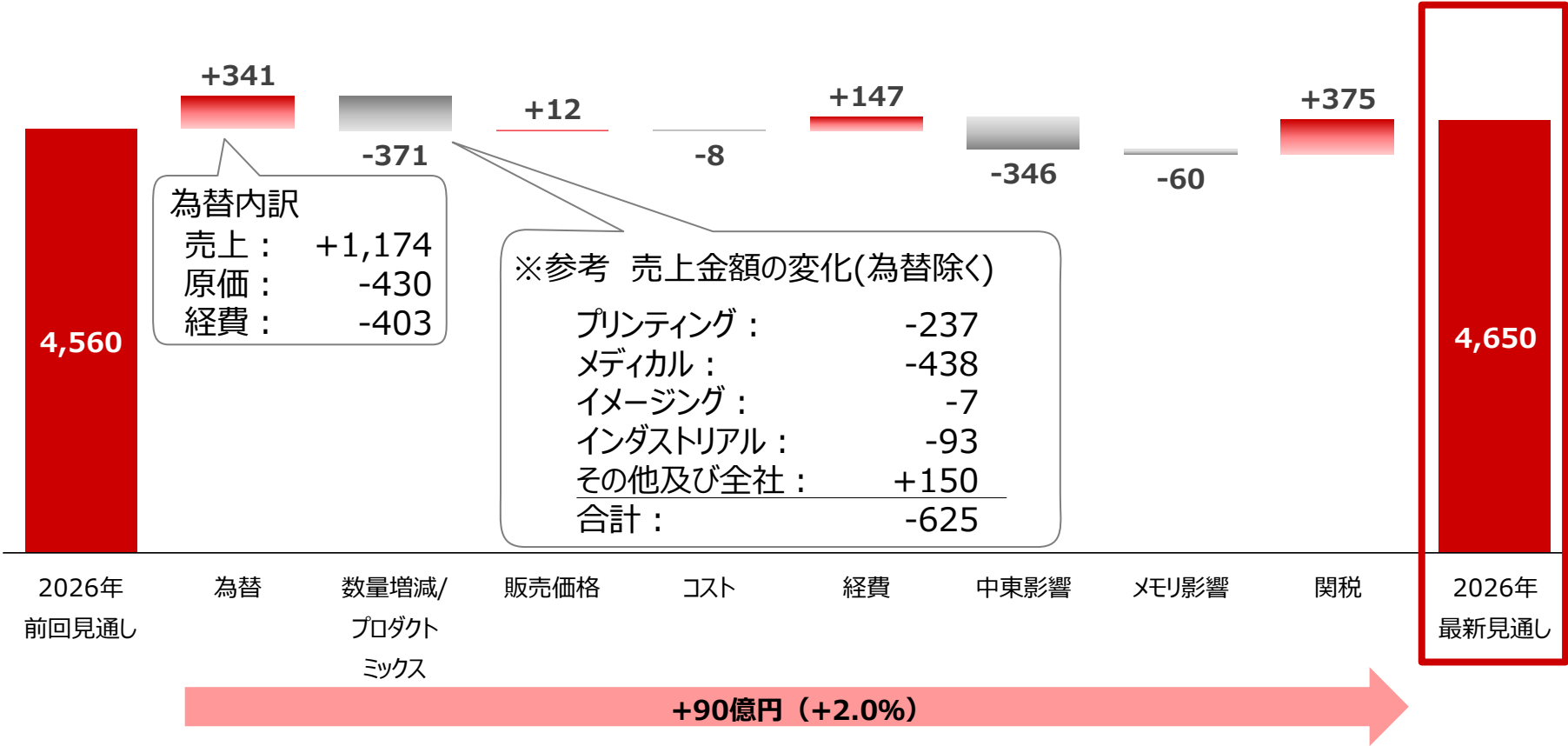
2026年年間 全社PL



(億円)	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
売上高	48,000	46,247	+3.8%	47,650	+350
売上総利益 (売上総利益率)	22,680 47.3%	21,620 46.7%	+4.9%	22,190 46.6%	+490
経費 (経費率)	18,030 37.6%	17,066 36.9%		17,630 37.0%	-400
営業利益 (営業利益率)	4,650 9.7%	4,554 9.8%	+2.1%	4,560 9.6%	+90
税引前利益	4,920	4,821	+2.1%	4,830	+90
純利益 (純利益率)	3,400 7.1%	3,321 7.2%	+2.4%	3,330 7.0%	+70
USD	156.56	149.71		151.58	2026年3Q-4Qの為替影響額 (1円の変動による影響)
EUR	182.08	169.41		176.82	
					売上 営業利益
					USD 68億円 15億円
					EUR 33億円 15億円

2026年 営業利益分析(年間)対前回

(億円)



事業構造改革

(億円)

		2025年			2026年			2026年
		1Q	2Q	年間	1Q	2Q	年間見通し	前回見通し
販売 構造改革	費用	-12	-5	-79	-7	-20	-151	-144
	効果	50	49	220	8	21	82	47
	PL影響	38	44	141	1	1	-69	-97
生産 構造改革	費用	-9	-1	-147	-8	-136	-204	-124
	効果	0	0	0	3	7	144	140
	PL影響	-9	-1	-147	-5	-129	-60	16
メディカル 事業革新	費用	-7	-7	-36	-3	-1	-7	-12
	効果	15	22	115	10	30	100	100
	PL影響	8	15	79	7	29	93	88
合計	費用	-28	-13	-262	-18	-157	-362	-280
	効果	65	71	335	21	58	326	287
	PL影響	37	58	73	3	-99	-36	7

2026年 ビジネスユニット別PL(年間)

(億円)		2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
プリンティング	売上高	25,442	24,944	+2.0%	25,268	+174
	営業利益	2,560	2,558	+0.1%	2,545	+15
	(%)	(10.1%)	(10.3%)		(10.1%)	
メディカル	売上高	5,682	5,806	-2.1%	6,014	-332
	営業利益	228	328	-30.4%	382	-154
	(%)	(4.0%)	(5.6%)		(6.4%)	
イメージング	売上高	12,015	10,549	+13.9%	11,585	+430
	営業利益	1,915	1,729	+10.8%	1,765	+150
	(%)	(15.9%)	(16.4%)		(15.2%)	
インダストリアル	売上高	3,537	3,611	-2.1%	3,615	-78
	営業利益	603	625	-3.6%	631	-28
	(%)	(17.0%)	(17.3%)		(17.5%)	
その他及び全社	売上高	2,413	2,371	+1.8%	2,144	+269
	営業利益	-659	-695	-	-755	+96
消去	売上高	-1,089	-1,034	-	-976	-113
	営業利益	3	9	-	-8	+11
連結合計	売上高	48,000	46,247	+3.8%	47,650	+350
	営業利益	4,650	4,554	+2.1%	4,560	+90
	(%)	(9.7%)	(9.8%)		(9.6%)	

在庫の状況

- 商戦期後の昨年末から積み増した在庫を下期の拡販に振り向ける
- 年末は来期に向けて戦略的に通常よりも高い在庫水準とする見通し

(金額：億円)		2025年				2026年		増減	
		3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	対25年6月末	対25年12月末
プリンティング	金額	3,344	3,461	3,681	3,421	3,558	3,753	+292	+332
	日数	47	52	55	49	51	55	+3	+6
メディカル	金額	1,398	1,385	1,485	1,424	1,491	1,568	+183	+144
	日数	85	90	99	86	88	103	+13	+17
イメージング	金額	1,763	1,664	1,721	1,703	2,140	2,237	+573	+534
	日数	66	64	61	53	68	74	+10	+21
インダストリアル	金額	1,507	1,603	1,547	1,300	1,335	1,401	-202	+101
	日数	146	183	159	118	133	176	-7	+58
その他及び全社	金額	716	682	704	556	613	656	-26	+100
合計	金額	8,728	8,795	9,138	8,404	9,137	9,615	+820	+1,211
	日数	68	73	74	63	69	77	+4	+14

キャッシュフロー(年間)

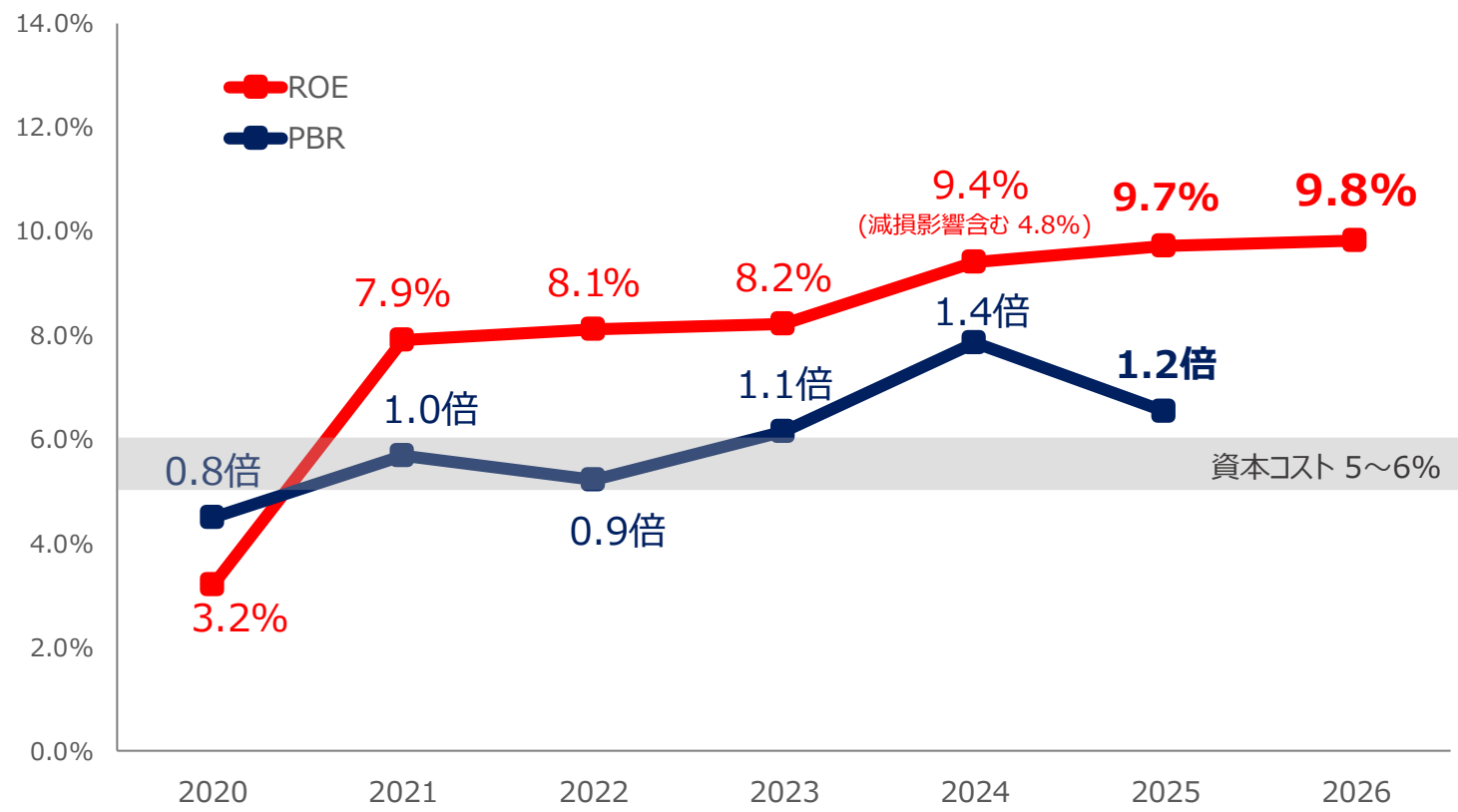
- 営業CFは前年を大きく上回る5,450億円を創出
- 成長領域への投資と、積極的かつ安定的な株主還元を進める

(億円)	2026年 最新見通し	2026年 前回見通し	2025年 実績	2024年 実績
純利益	3,400	3,330	3,321	3,251
償却費	2,300	2,300	2,392	2,355
その他	-250	370	-954	462
営業活動によるキャッシュフロー	5,450	6,000	4,759	6,068
投資活動によるキャッシュフロー	-2,550	-2,700	-2,374	-2,973
フリーキャッシュフロー	2,900	3,300	2,385	3,095
財務活動によるキャッシュフロー	-4,450	-3,940	-1,792	-2,260
為替変動影響	-60	-110	251	167
現預金の純増減額	-1,610	-750	844	1,002
現預金の期末残高	4,250	5,110	5,860	5,016
手元回転月数	1.0	1.3	1.4	1.3

※ 2024年の純利益は、減損損失影響を除いて表示しております。

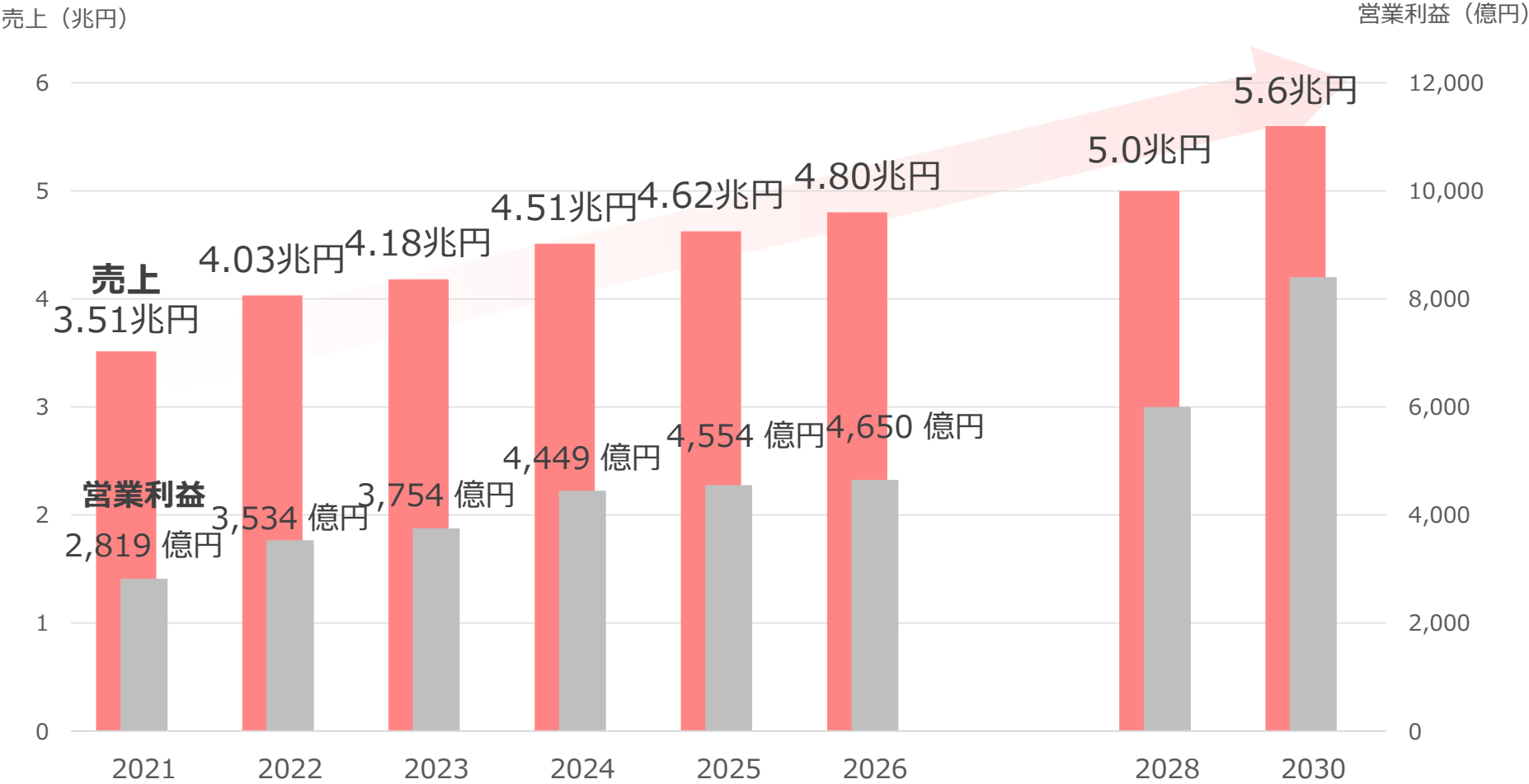
資本収益性

- 2026年のROEは9.8%の見通し
- フェーズⅦの目標達成に向けて、資本収益性向上の取り組みを進める



まとめ

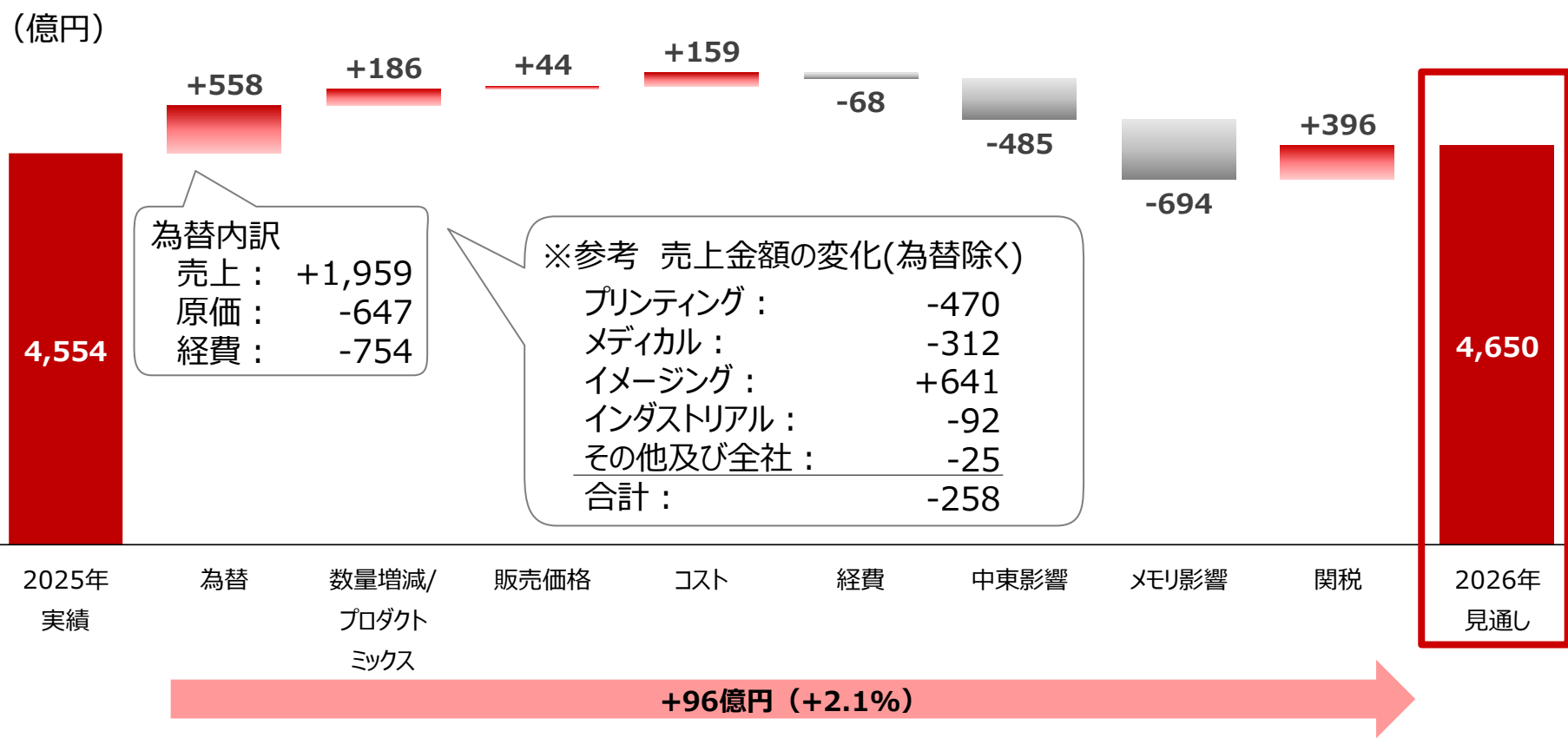
■ 5カ年計画初年度である2026年は増収増益を達成し、経営の質を一段と高めながら、さらなる成長につなげていく



※2024年は、減損損失影響を除いて表示しております。

參考資料

2026年 営業利益分析(年間)対前年



プリンティング

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

		2Q			年間				
		2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
プロダクション		1,161	1,033	+12.4%	4,690	4,373	+7.3%	4,683	+7
オフィス	オフィス複合機	1,674	1,612	+3.8%	6,533	6,316	+3.4%	6,439	+94
	オフィスその他	1,111	1,042	+6.7%	4,542	4,321	+5.1%	4,464	+78
		2,785	2,654	+4.9%	11,075	10,637	+4.1%	10,903	+172
プロシューマー	LP	1,522	1,604	-5.1%	6,194	6,481	-4.4%	6,172	+22
	インクジェット	826	815	+1.3%	3,483	3,453	+0.9%	3,510	-27
		2,348	2,419	-3.0%	9,677	9,934	-2.6%	9,682	-5
売上高計		6,294	6,106	+3.1%	25,442	24,944	+2.0%	25,268	+174
営業利益		976	769	+26.9%	2,560	2,558	+0.1%	2,545	+15
%		15.5%	12.6%		10.1%	10.3%		10.1%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

■ 対前年台数伸び率

	2026年	
	2Q	年間見通し
プロダクション	+1.2%	+1.6%
オフィス	-2.3%	+0.0%
プロシューマー	-10.9%	-6.2%
合計	-5.1%	-2.2%

	2026年	
	2Q	年間見通し
オフィス複合機	-7%	-4%
LP	-9%	-3%
インクジェット	-11%	-7%

プリンティング ハード/ノンハード売上

■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

			2026年		2025年	
			2Q 実績	年間 最新見通し	2Q 実績	年間 実績
プロダクション	円貨	ハード	+12%	+9%	-12%	-4%
		ノンハード	+13%	+6%	-4%	+1%
	LC	ハード	+1%	+4%	-7%	-5%
		ノンハード	+1%	+1%	0%	0%
オフィス複合機	円貨	ハード	+1%	+4%	-7%	-5%
		ノンハード	+6%	+3%	-4%	0%
	LC	ハード	-8%	-2%	-2%	-5%
		ノンハード	-2%	-1%	0%	0%
LP	円貨	ハード	-7%	-5%	-17%	-12%
		ノンハード	-4%	-4%	-7%	0%
	LC	ハード	-15%	-8%	-12%	-12%
		ノンハード	-11%	-7%	0%	+1%
インクジェット	円貨	ハード	+3%	-1%	-7%	+2%
		ノンハード	0%	+2%	-10%	-2%
	LC	ハード	-6%	-6%	-2%	+1%
		ノンハード	-9%	-3%	-6%	-3%

メディカル

■売上/対前年伸び率

(億円)

	2Q			年間				
	2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
売上高計	1,354	1,420	-4.6%	5,682	5,806	-2.1%	6,014	-332
営業利益	31	51	-38.5%	228	328	-30.4%	382	-154
%	2.3%	3.6%		4.0%	5.6%		6.4%	

■対前年売上伸び率(現地通貨)

	2026年	
	2Q	年間見通し
合計	-12.0%	-6.2%

イメージング

■売上/対前年伸び率

(億円)

	2Q			年間				
	2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
カメラ	1,754	1,554	+12.9%	6,980	6,255	+11.6%	6,748	+232
ネットワークカメラ他	1,314	1,053	+24.8%	5,035	4,294	+17.3%	4,837	+198
売上高計	3,068	2,607	+17.7%	12,015	10,549	+13.9%	11,585	+430
営業利益	698	391	+78.7%	1,915	1,729	+10.8%	1,765	+150
%	22.8%	15.0%		15.9%	16.4%		15.2%	

■対前年売上伸び率(現地通貨)

	2026年	
	2Q	年間見通し
カメラ	+1.1%	+5.4%
ネットワークカメラ他	+12.6%	+11.3%
合計	+5.7%	+7.8%

■カメラ台数/対前年伸び率

	2026年	
	2Q	年間見通し
台数 (万台)	67	280
伸び率	-10%	-3%

インダストリアル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

	2Q			年間				
	2026年 実績	2025年 実績	対前年	2026年 最新見通し	2025年 実績	対前年	2026年 前回見通し	対前回
光学機器	619	612	+1.0%	2,622	2,564	+2.3%	2,601	+21
産業機器	164	312	-47.3%	915	1,047	-12.7%	1,014	-99
売上高計	783	924	-15.3%	3,537	3,611	-2.1%	3,615	-78
営業利益	126	177	-28.7%	603	625	-3.6%	631	-28
%	16.1%	19.2%		17.0%	17.3%		17.5%	

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

■ 露光装置台数

	2026年	
	2Q	年間見通し
光学機器	+0.1%	+1.8%
産業機器	-48.5%	-13.3%
合計	-16.2%	-2.6%

		2026年	
		2Q	年間見通し
半導体	KrF	17	70
	i線	31	157
		48	227
FPD		6	20