



## 年間業績推移データ集（連結）

|                      | 頁 |
|----------------------|---|
| 1.損益計算書.....         | 1 |
| 2.貸借対照表.....         | 2 |
| 3.キャッシュフロー表.....     | 3 |
| 4.ビジネスユニット別売上高.....  | 4 |
| 5.地域別売上高.....        | 5 |
| 6.事業の種類別セグメント情報..... | 6 |
| 7.設備投資.....          | 7 |
| 8.研究開発費.....         | 7 |
| 9.財務指標.....          | 7 |
| 10.期末従業員数.....       | 7 |

2024年3月28日

\* 当データ集では、マイナス数値は（ ）で表示しております。

# 1. 損益計算書

Canon

|                | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| (百万円)          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | 3,727,252 | 3,800,271 | 3,401,487 | 4,080,015 | 3,951,937 | 3,593,299 | 3,160,243 | 3,513,357 | 4,031,414 | 4,180,972 |
| 売上原価           | 1,866,830 | 1,868,175 | 1,729,489 | 2,089,461 | 2,116,383 | 1,983,266 | 1,784,375 | 1,885,565 | 2,203,612 | 2,212,062 |
| 売上総利益          | 1,860,422 | 1,932,096 | 1,671,998 | 1,990,554 | 1,835,554 | 1,610,033 | 1,375,868 | 1,627,792 | 1,827,802 | 1,968,910 |
| 売上総利益率         | 49.9%     | 50.8%     | 49.2%     | 48.8%     | 46.4%     | 44.8%     | 43.5%     | 46.3%     | 45.3%     | 47.1%     |
| 営業費用           | 1,515,068 | 1,588,367 | 1,455,660 | 1,668,343 | 1,493,102 | 1,435,613 | 1,265,321 | 1,345,874 | 1,474,403 | 1,593,544 |
| 営業利益           | 345,354   | 343,729   | 216,338   | 322,211   | 342,452   | 174,420   | 110,547   | 281,918   | 353,399   | 375,366   |
| 営業利益率          | 9.3%      | 9.0%      | 6.4%      | 7.9%      | 8.7%      | 4.9%      | 3.5%      | 8.0%      | 8.8%      | 9.0%      |
| 営業外収益及び費用      |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 受取利息及び配当金      | 7,906     | 5,501     | 4,762     | 6,012     | 6,604     | 5,526     | 2,923     | 2,232     | 5,177     | 13,425    |
| 支払利息           | (500)     | (584)     | (1,061)   | (818)     | (797)     | (1,038)   | (854)     | (647)     | (1,046)   | (2,267)   |
| その他 - 純額       | 30,083    | (1,337)   | 24,525    | 27,085    | 14,133    | 16,585    | 17,664    | 19,203    | (5,090)   | 4,243     |
| 計              | 37,489    | 3,580     | 28,226    | 32,279    | 19,940    | 21,073    | 19,733    | 20,788    | (959)     | 15,401    |
| 税引前当期純利益       | 382,843   | 347,309   | 244,564   | 354,490   | 362,392   | 195,493   | 130,280   | 302,706   | 352,440   | 390,767   |
| 税引前当期純利益率      | 10.3%     | 9.1%      | 7.2%      | 8.7%      | 9.2%      | 5.4%      | 4.1%      | 8.6%      | 8.7%      | 9.3%      |
| 法人税等           | 117,850   | 116,395   | 82,878    | 98,439    | 95,995    | 56,146    | 34,337    | 71,866    | 92,356    | 106,346   |
| 非支配持分控除前当期純利益  | 264,993   | 230,914   | 161,686   | 256,051   | 266,397   | 139,347   | 95,943    | 230,840   | 260,084   | 284,421   |
| 非支配持分帰属損益      | 10,366    | 10,971    | 11,352    | 13,970    | 13,956    | 14,383    | 12,625    | 16,122    | 16,123    | 19,908    |
| 当社株主に帰属する当期純利益 | 254,627   | 219,943   | 150,334   | 242,081   | 252,441   | 124,964   | 83,318    | 214,718   | 243,961   | 264,513   |
| 当期純利益率         | 6.8%      | 5.8%      | 4.4%      | 5.9%      | 6.4%      | 3.5%      | 2.6%      | 6.1%      | 6.1%      | 6.3%      |

(円)

1株当たり当期純利益(EPS)

(キヤノン(株)に帰属) :

|      |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|
| 基本的  | 228.88 | 201.41 | 137.66 | 223.03 | 233.80 | 116.79 | 79.37 | 205.35 | 236.71 | 264.20 |
| 希薄化後 | 228.88 | 201.40 | 137.66 | 223.03 | 233.78 | 116.77 | 79.35 | 205.29 | 236.63 | 264.08 |

平均為替レート :

|      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| US\$ | 106.2 | 121.1 | 108.6 | 112.1 | 110.4 | 109.0 | 106.7 | 109.9 | 131.7 | 140.9 |
| EURO | 140.6 | 134.2 | 120.3 | 126.7 | 130.3 | 122.0 | 122.1 | 129.9 | 138.4 | 152.2 |

\* 有給休暇の引当金について2013年～2019年の財務諸表を修正しております。

## 2. 貸借対照表

|                 | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| (百万円)           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 資産の部            |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 流動資産：           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 現金及び現金同等物       | 844,580     | 633,613     | 630,193     | 721,814     | 520,645     | 412,814     | 407,684     | 401,395     | 362,101     | 401,323     |
| 短期投資            | 71,863      | 20,651      | 3,206       | 1,965       | 956         | 1,767       | 71          | 3,377       | 10,905      | 3,822       |
| 売上債権            | 625,675     | 588,001     | 641,458     | 650,872     | 612,953     | 559,836     | 546,771     | 522,432     | 636,803     | 655,460     |
| たな卸資産           | 528,167     | 501,895     | 560,736     | 570,033     | 611,281     | 584,756     | 562,807     | 650,568     | 808,312     | 796,881     |
| 前払費用及びその他の流動資産  | 321,648     | 313,019     | 264,155     | 287,965     | 304,346     | 286,792     | 271,810     | 300,573     | 337,793     | 366,600     |
| 流動資産 計          | 2,391,933   | 2,057,179   | 2,099,748   | 2,232,649   | 2,050,181   | 1,845,965   | 1,789,143   | 1,878,345   | 2,155,914   | 2,224,086   |
| 長期債権            | 29,785      | 29,476      | 29,297      | 35,444      | 18,230      | 17,135      | 17,276      | 16,388      | 12,996      | 11,734      |
| 投資              | 65,176      | 67,862      | 73,680      | 48,320      | 42,556      | 48,361      | 49,994      | 60,967      | 65,128      | 78,505      |
| 有形固定資産          | 1,269,529   | 1,219,652   | 1,194,976   | 1,126,620   | 1,090,992   | 1,089,671   | 1,037,680   | 1,041,403   | 1,035,065   | 1,095,879   |
| その他の資産          | 708,431     | 1,057,551   | 1,744,578   | 1,758,593   | 1,700,996   | 1,770,786   | 1,731,521   | 1,753,785   | 1,826,427   | 2,006,373   |
| 資産合計            | 4,464,854   | 4,431,720   | 5,142,279   | 5,201,626   | 4,902,955   | 4,771,918   | 4,625,614   | 4,750,888   | 5,095,530   | 5,416,577   |
| 負債及び純資産の部       |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 流動負債：           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 短期借入金等          | 1,018       | 688         | 1,850       | 39,328      | 38,527      | 42,034      | 392,235     | 44,891      | 296,384     | 386,200     |
| 買入債務            | 310,214     | 278,255     | 372,269     | 380,654     | 352,489     | 305,312     | 303,809     | 338,604     | 355,930     | 309,930     |
| 未払法人税等          | 57,212      | 47,431      | 30,514      | 77,501      | 41,264      | 18,801      | 18,761      | 43,081      | 48,414      | 56,983      |
| 未払費用            | 345,237     | 317,653     | 304,901     | 330,188     | 321,137     | 336,396     | 317,716     | 323,929     | 365,847     | 373,544     |
| その他の流動負債        | 207,698     | 171,302     | 273,835     | 281,809     | 276,237     | 269,460     | 293,668     | 310,328     | 298,778     | 312,519     |
| 流動負債 計          | 921,379     | 815,329     | 983,369     | 1,109,480   | 1,029,654   | 972,003     | 1,326,189   | 1,060,833   | 1,365,353   | 1,439,176   |
| 長期債務            | 1,148       | 881         | 611,289     | 493,238     | 361,962     | 357,340     | 4,834       | 179,750     | 2,417       | 2,954       |
| 未払退職及び年金費用      | 292,076     | 307,539     | 418,564     | 376,340     | 394,047     | 368,507     | 345,897     | 248,467     | 189,215     | 171,779     |
| その他の固定負債        | 116,405     | 130,838     | 142,049     | 133,816     | 107,147     | 190,088     | 164,653     | 163,409     | 189,515     | 196,961     |
| 負債 計            | 1,331,008   | 1,254,587   | 2,155,271   | 2,112,874   | 1,892,810   | 1,887,938   | 1,841,573   | 1,652,459   | 1,746,500   | 1,810,870   |
| 株主資本：           |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 資本金             | 174,762     | 174,762     | 174,762     | 174,762     | 174,762     | 174,762     | 174,762     | 174,762     | 174,762     | 174,762     |
| 資本剰余金           | 401,563     | 401,358     | 401,385     | 401,386     | 404,389     | 405,017     | 404,620     | 403,119     | 404,838     | 404,935     |
| 利益剰余金           | 3,378,770   | 3,423,961   | 3,410,484   | 3,489,547   | 3,569,066   | 3,522,655   | 3,478,807   | 3,606,052   | 3,729,244   | 3,862,846   |
| その他の包括利益（損失）累計額 | 28,286      | (29,742)    | (199,881)   | (143,228)   | (269,071)   | (308,442)   | (324,789)   | (151,794)   | 62,623      | 268,758     |
| 自己株式            | (1,011,418) | (1,010,410) | (1,010,423) | (1,058,481) | (1,058,502) | (1,108,496) | (1,158,369) | (1,158,366) | (1,258,362) | (1,358,279) |
| 株主資本 計          | 2,971,963   | 2,959,929   | 2,776,327   | 2,863,986   | 2,820,644   | 2,685,496   | 2,575,031   | 2,873,773   | 3,113,105   | 3,353,022   |
| 非支配持分           | 161,883     | 217,204     | 210,681     | 224,766     | 189,501     | 198,484     | 209,010     | 224,656     | 235,925     | 252,685     |
| 純資産合計           | 3,133,846   | 3,177,133   | 2,987,008   | 3,088,752   | 3,010,145   | 2,883,980   | 2,784,041   | 3,098,429   | 3,349,030   | 3,605,707   |
| 負債及び純資産合計       | 4,464,854   | 4,431,720   | 5,142,279   | 5,201,626   | 4,902,955   | 4,771,918   | 4,625,614   | 4,750,888   | 5,095,530   | 5,416,577   |

\* 有給休暇の引当金について2013年～2019年の財務諸表を修正しております。

### 3. キャッシュフロー表

Canon

|                          | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| (百万円)                    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー：        |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 非支配持分控除前当期純利益            | 264,993   | 230,914   | 161,686   | 256,051   | 266,397   | 139,347   | 95,943    | 230,840   | 260,084   | 284,421   |
| 営業活動によるキャッシュ・フローへの調整：    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 減価償却費                    | 263,480   | 273,327   | 250,096   | 261,881   | 251,554   | 237,327   | 227,825   | 221,246   | 226,492   | 238,676   |
| 固定資産売却却損                 | 12,429    | 7,975     | 5,203     | 6,935     | 5,726     | 5,991     | 4,326     | 7,745     | (6,458)   | 4,025     |
| 法人税等繰延税額                 | 8,779     | 4,962     | 7,385     | (17,188)  | (12,004)  | (6,523)   | (15,542)  | (9,826)   | (7,800)   | (10,353)  |
| 売上債権の増減額                 | 9,323     | 22,720    | (4,155)   | 3,563     | (17,724)  | 43,504    | 15,120    | 44,678    | (78,203)  | 16,625    |
| たな卸資産の増減額                | 59,004    | 14,249    | 6,156     | 2,967     | (61,755)  | 19,895    | 16,075    | (61,017)  | (108,510) | 65,595    |
| 買入債務の増減額                 | (24,620)  | (17,288)  | 56,844    | 4,951     | (31,212)  | (35,509)  | (4,636)   | 52,138    | 3,293     | (57,631)  |
| 未払法人税等の増減額               | 3,586     | (8,731)   | (16,456)  | 46,296    | (35,284)  | (22,279)  | 43        | 24,017    | 3,472     | 6,880     |
| 未払費用の増減額                 | 11,520    | (25,400)  | (5,169)   | 17,897    | 3,041     | 9,738     | (16,413)  | (8,673)   | 23,407    | (16,083)  |
| その他                      | (24,567)  | (28,004)  | 38,693    | 7,204     | (3,446)   | (33,030)  | 11,064    | (50,120)  | (53,174)  | (80,965)  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー 計 (a)   | 583,927   | 474,724   | 500,283   | 590,557   | 365,293   | 358,461   | 333,805   | 451,028   | 262,603   | 451,190   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー：        |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 固定資産購入額                  | (218,362) | (252,948) | (206,971) | (189,484) | (191,399) | (215,671) | (164,719) | (177,350) | (188,527) | (230,308) |
| 固定資産売却額                  | 3,994     | 3,824     | 6,177     | 26,444    | 9,634     | 885       | 7,815     | 3,796     | 14,733    | 3,670     |
| 有価証券購入額                  | (311)     | (98)      | (84)      | (2,220)   | (2,311)   | (4,907)   | (592)     | (4,378)   | (19,407)  | (11,755)  |
| 有価証券売却額                  | 2,606     | 804       | 1,181     | 970       | 1,615     | 828       | 558       | 1,714     | 7,680     | 16,582    |
| 事業取得額                    | (54,772)  | (251,534) | (649,570) | (6,557)   | (13,346)  | (8,880)   | (127)     | (31,751)  | (5,890)   | (54,570)  |
| その他                      | (2,453)   | 46,333    | 12,142    | 5,837     | 192       | (823)     | 1,626     | 713       | 10,591    | 1,009     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー 計 (b)   | (269,298) | (453,619) | (837,125) | (165,010) | (195,615) | (228,568) | (155,439) | (207,256) | (180,820) | (275,372) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー：        |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 長期債務による調達額               | 1,377     | 717       | 610,552   | 1,570     | 439       | -         | 2,100     | 175,100   | 300       | -         |
| 長期債務の返済額                 | (2,152)   | (1,350)   | (856)     | (126,578) | (136,094) | (8,678)   | (11,095)  | (347,029) | (122,067) | (55,893)  |
| 短期借入金の増減額                | (54)      | -         | (80,580)  | 5,628     | 2,501     | 4,913     | 5,100     | (2,700)   | (1,100)   | (2,300)   |
| 配当金の支払額                  | (145,790) | (174,711) | (163,810) | (162,887) | (178,159) | (171,487) | (126,938) | (88,891)  | (119,326) | (130,870) |
| その他                      | (154,267) | (34,858)  | (9,614)   | (58,197)  | (43,517)  | (57,338)  | (52,616)  | (3,846)   | 95,349    | 32,334    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー 計       | (300,886) | (210,202) | 355,692   | (340,464) | (354,830) | (232,590) | (183,449) | (267,366) | (146,844) | (156,729) |
| 為替変動の現金及び現金同等物への影響額      | 41,928    | (21,870)  | (22,270)  | 6,538     | (16,017)  | (5,134)   | (47)      | 17,305    | 25,767    | 20,133    |
| 現金及び現金同等物の純増減額           | 55,671    | (210,967) | (3,420)   | 91,621    | (201,169) | (107,831) | (5,130)   | (6,289)   | (39,294)  | 39,222    |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 788,909   | 844,580   | 633,613   | 630,193   | 721,814   | 520,645   | 412,814   | 407,684   | 401,395   | 362,101   |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 844,580   | 633,613   | 630,193   | 721,814   | 520,645   | 412,814   | 407,684   | 401,395   | 362,101   | 401,323   |
| フリー・キャッシュ・フロー： (a) + (b) | 314,629   | 21,105    | (336,842) | 425,547   | 169,678   | 129,893   | 178,366   | 243,772   | 81,783    | 175,818   |

\* 有給休暇の引当金について2013年～2019年の財務諸表を修正しております。

#### 4. ビジネスユニット別売上高

Canon

|            | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      |          | 2021      | 2022      | 2023      |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| (百万円)      |           |           |           |           |           |           |           |          |           |           |           |
| オフィス       | 2,078,732 | 2,110,816 | 1,807,819 | 1,865,928 | 1,868,355 | 1,752,107 | 1,440,212 | プリンティング  | 1,946,656 | 2,272,610 | 2,346,076 |
| メディカルシステム  | -         | -         | -         | 436,187   | 437,578   | 438,525   | 436,074   | メディカル    | 480,362   | 513,331   | 553,780   |
| イメージングシステム | 1,343,194 | 1,263,835 | 1,095,289 | 1,099,125 | 970,435   | 807,414   | 712,238   | イメージング   | 653,532   | 803,480   | 861,625   |
| 産業機器その他    | 398,765   | 524,651   | 584,660   | 768,767   | 781,887   | 688,433   | 654,813   | インダストリアル | 337,721   | 329,232   | 314,719   |
|            |           |           |           |           |           |           |           | その他及び全社  | 178,784   | 212,349   | 189,791   |
| 消去         | (93,439)  | (99,031)  | (86,281)  | (89,992)  | (106,318) | (93,180)  | (83,094)  | 消去       | (83,698)  | (99,588)  | (85,019)  |
| 合計         | 3,727,252 | 3,800,271 | 3,401,487 | 4,080,015 | 3,951,937 | 3,593,299 | 3,160,243 | 合計       | 3,513,357 | 4,031,414 | 4,180,972 |

\* 内部管理体制の変更に基づき、2022年より、セグメント区分の名称および構成をプリンティングビジネスユニット、イメージングビジネスユニット、メディカルビジネスユニット、インダストリアルビジネスユニット、その他及び全社、消去に変更しております。これに伴い、2021年度も遡及して組み替えております。

\* 2023年より、従来その他に含めて表示していた一部のビジネスを、プリンティングビジネスユニットに含めて表示しております。これに伴い、2021年・2022年について組み替えて表示しております。

## 5. 地域別売上高

Canon

|           | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| (百万円)     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 国内        | 724,317   | 714,280   | 706,979   | 884,828   | 869,577   | 872,534   | 806,305   | 830,378   | 864,808   | 901,589   |
| 海外：       |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 米州        | 1,036,500 | 1,144,422 | 963,544   | 1,107,515 | 1,076,402 | 1,029,078 | 852,451   | 968,839   | 1,255,405 | 1,312,438 |
| 欧州        | 1,090,484 | 1,074,366 | 913,523   | 1,028,415 | 1,015,428 | 882,480   | 795,616   | 894,898   | 1,034,008 | 1,111,211 |
| アジア・オセアニア | 875,951   | 867,203   | 817,441   | 1,059,257 | 990,530   | 809,207   | 705,871   | 819,242   | 877,193   | 855,734   |
| 海外計       | 3,002,935 | 3,085,991 | 2,694,508 | 3,195,187 | 3,082,360 | 2,720,765 | 2,353,938 | 2,682,979 | 3,166,606 | 3,279,383 |
| 合計        | 3,727,252 | 3,800,271 | 3,401,487 | 4,080,015 | 3,951,937 | 3,593,299 | 3,160,243 | 3,513,357 | 4,031,414 | 4,180,972 |

## 6. 事業の種類別セグメント情報

Canon

| (百万円)             | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>オフィス：</b>      |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高               | 2,078,732 | 2,110,816 | 1,807,819 | 1,865,928 | 1,868,355 | 1,752,107 | 1,440,212 |
| 営業利益              | 292,057   | 290,586   | 169,486   | 174,562   | 217,083   | 164,996   | 81,369    |
| 営業利益率             | 14.0%     | 13.8%     | 9.4%      | 9.4%      | 11.6%     | 9.4%      | 5.6%      |
| 総資産               | 1,025,499 | 1,020,758 | 961,749   | 962,006   | 937,607   | 878,705   | 812,553   |
| 減価償却費             | 87,058    | 86,206    | 78,319    | 74,377    | 66,107    | 59,061    | 56,814    |
| 資本的支出             | 69,704    | 73,819    | 72,189    | 47,653    | 48,415    | 51,680    | 46,536    |
| <b>メディカルシステム</b>  |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高               | -         | -         | -         | 436,187   | 437,578   | 438,525   | 436,074   |
| 営業利益              | -         | -         | -         | 21,941    | 28,839    | 26,744    | 25,244    |
| 営業利益率             | -         | -         | -         | 5.0%      | 6.6%      | 6.1%      | 5.8%      |
| 総資産               | -         | -         | -         | 238,824   | 247,282   | 273,525   | 286,749   |
| 減価償却費             | -         | -         | -         | 5,212     | 9,365     | 11,760    | 11,781    |
| 資本的支出             | -         | -         | -         | 8,963     | 7,454     | 7,074     | 7,244     |
| <b>イメージングシステム</b> |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高               | 1,343,194 | 1,263,835 | 1,095,289 | 1,099,125 | 970,435   | 807,414   | 712,238   |
| 営業利益              | 194,601   | 183,439   | 144,413   | 176,287   | 126,836   | 48,167    | 71,805    |
| 営業利益率             | 14.5%     | 14.5%     | 13.2%     | 16.0%     | 13.1%     | 6.0%      | 10.1%     |
| 総資産               | 517,524   | 452,283   | 391,661   | 368,410   | 371,944   | 313,141   | 242,923   |
| 減価償却費             | 53,912    | 52,070    | 47,386    | 39,694    | 38,054    | 35,805    | 30,381    |
| 資本的支出             | 31,124    | 38,337    | 25,564    | 27,220    | 25,712    | 24,016    | 19,814    |
| <b>産業機器その他：</b>   |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高               | 398,765   | 524,651   | 584,660   | 768,767   | 781,887   | 688,433   | 654,813   |
| 営業利益              | (21,801)  | (13,079)  | 7,448     | 52,665    | 59,386    | 19,392    | 13,225    |
| 営業利益率             | (5.5%)    | (2.5%)    | 1.3%      | 6.9%      | 7.6%      | 2.8%      | 2.0%      |
| 総資産               | 342,695   | 332,252   | 545,210   | 378,949   | 390,282   | 409,587   | 446,674   |
| 減価償却費             | 37,544    | 45,064    | 41,053    | 39,706    | 39,926    | 40,732    | 40,406    |
| 資本的支出             | 15,976    | 24,241    | 29,346    | 17,024    | 23,887    | 33,458    | 24,079    |
| <b>消去又は全社：</b>    |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高               | (93,439)  | (99,031)  | (86,281)  | (89,992)  | (106,318) | (93,180)  | (83,094)  |
| 営業利益              | (119,503) | (117,217) | (105,009) | (103,244) | (89,692)  | (84,879)  | (81,096)  |
| 総資産               | 2,574,900 | 2,622,480 | 3,239,909 | 3,250,102 | 2,952,350 | 2,896,960 | 2,836,715 |
| 減価償却費             | 84,966    | 89,987    | 83,338    | 102,892   | 98,102    | 89,969    | 88,443    |
| 資本的支出             | 107,956   | 106,733   | 81,280    | 80,529    | 95,036    | 95,000    | 64,054    |
| <b>連結：</b>        |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高               | 3,727,252 | 3,800,271 | 3,401,487 | 4,080,015 | 3,951,937 | 3,593,299 | 3,160,243 |
| 営業利益              | 345,354   | 343,729   | 216,338   | 322,211   | 342,452   | 174,420   | 110,547   |
| 営業利益率             | 9.3%      | 9.0%      | 6.4%      | 7.9%      | 8.7%      | 4.9%      | 3.5%      |
| 総資産               | 4,460,618 | 4,427,773 | 5,138,529 | 5,198,291 | 4,899,465 | 4,771,918 | 4,625,614 |
| 減価償却費             | 263,480   | 273,327   | 250,096   | 261,881   | 251,554   | 237,327   | 227,825   |
| 資本的支出             | 224,760   | 243,130   | 208,379   | 181,389   | 200,504   | 211,228   | 161,727   |

|                  | 2021      | 2022      | 2023      |
|------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>プリンティング：</b>  |           |           |           |
| 売上高              | 1,946,656 | 2,272,610 | 2,346,076 |
| 営業利益             | 226,866   | 212,391   | 228,309   |
| 営業利益率            | 11.7%     | 9.3%      | 9.7%      |
| 総資産              | 1,009,922 | 1,224,187 | 1,247,666 |
| 減価償却費            | 69,549    | 72,946    | 69,712    |
| 資本的支出            | 63,609    | 66,550    | 65,175    |
| <b>メディカル</b>     |           |           |           |
| 売上高              | 480,362   | 513,331   | 553,780   |
| 営業利益             | 29,420    | 31,005    | 31,649    |
| 営業利益率            | 6.1%      | 6.0%      | 5.7%      |
| 総資産              | 311,247   | 356,799   | 361,251   |
| 減価償却費            | 12,435    | 13,418    | 14,041    |
| 資本的支出            | 11,888    | 11,956    | 12,094    |
| <b>イメージング</b>    |           |           |           |
| 売上高              | 653,532   | 803,480   | 861,625   |
| 営業利益             | 78,718    | 126,630   | 145,579   |
| 営業利益率            | 12.0%     | 15.8%     | 16.9%     |
| 総資産              | 236,143   | 349,338   | 406,390   |
| 減価償却費            | 21,840    | 20,374    | 22,062    |
| 資本的支出            | 12,069    | 17,841    | 28,922    |
| <b>インダストリアル：</b> |           |           |           |
| 売上高              | 337,721   | 329,232   | 314,719   |
| 営業利益             | 44,867    | 58,019    | 58,598    |
| 営業利益率            | 13.3%     | 17.6%     | 18.6%     |
| 総資産              | 212,156   | 233,969   | 244,275   |
| 減価償却費            | 11,193    | 12,195    | 12,931    |
| 資本的支出            | 10,127    | 15,271    | 10,432    |
| <b>その他及び全社：</b>  |           |           |           |
| 売上高              | 178,784   | 212,349   | 189,791   |
| 営業利益             | (97,223)  | (73,795)  | (86,345)  |
| 営業利益率            | -         | -         | -         |
| 総資産              | 2,999,754 | 2,952,891 | 3,180,186 |
| 減価償却費            | 106,229   | 107,559   | 119,930   |
| 資本的支出            | 81,307    | 71,673    | 115,102   |
| <b>消去：</b>       |           |           |           |
| 売上高              | (83,698)  | (99,588)  | (85,019)  |
| 営業利益             | (730)     | (851)     | (2,424)   |
| 総資産              | (18,334)  | (21,654)  | (23,191)  |
| 減価償却費            | 0         | 0         | 0         |
| 資本的支出            | 0         | 0         | 0         |
| <b>連結：</b>       |           |           |           |
| 売上高              | 3,513,357 | 4,031,414 | 4,180,972 |
| 営業利益             | 281,918   | 353,399   | 375,366   |
| 営業利益率            | 8.0%      | 8.8%      | 9.0%      |
| 総資産              | 4,750,888 | 5,095,530 | 5,416,577 |
| 減価償却費            | 221,246   | 226,492   | 238,676   |
| 資本的支出            | 179,000   | 183,291   | 231,725   |

\* 有給休暇の引当金について2013年～2019年の財務諸表を修正しております。

\* 内部管理体制の変更に基つき、2022年より、セグメント区分の名称および構成をプリンティングビジネスユニット、イメージングビジネスユニット、メディカルビジネスユニット、インダストリアルビジネスユニット、その他及び全社、消去に変更しております。これに伴い、2021年度も遡及して組み替えております。

\* 2023年より、従来その他に含めて表示していた一部のビジネスを、プリンティングビジネスユニットに含めて表示しております。これに伴い、2021年・2022年について組み替えて表示しております。

|                      | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>7. 設備投資</b> *1 *2 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| (百万円)                |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 当社株主に帰属する当期純利益       | 254,627 | 219,943 | 150,334 | 242,081 | 252,441 | 124,964 | 83,318  | 214,718 | 243,961 | 264,513 |
| 減価償却費                | 263,480 | 273,327 | 250,096 | 261,881 | 251,554 | 237,327 | 227,825 | 221,246 | 226,492 | 238,676 |
| 計                    | 518,107 | 493,270 | 400,430 | 503,962 | 503,995 | 362,291 | 311,143 | 435,964 | 470,453 | 503,189 |
| 設備投資                 | 224,760 | 243,130 | 208,379 | 181,389 | 200,504 | 211,228 | 161,727 | 179,000 | 183,291 | 231,725 |

**8. 研究開発費**

|            | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (百万円)      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 研究開発費 *3   | 308,979 | 328,500 | 302,376 | 333,371 | 315,842 | 298,503 | 272,312 | 287,338 | 306,730 | 331,914 |
| 売上高研究開発費比率 | 8.3%    | 8.6%    | 8.9%    | 8.2%    | 8.0%    | 8.3%    | 8.6%    | 8.2%    | 7.6%    | 7.9%    |

**9. 財務指標** \*1

|                      |       |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|----------------------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 総資本当期純利益率 (ROA) *4   |       | 5.8%      | 4.9%      | 3.1%      | 4.7%      | 5.0%      | 2.6%      | 1.8%      | 4.6%      | 5.0%      | 5.0%      |
| 株主資本当期純利益率 (ROE) *4  |       | 8.7%      | 7.4%      | 5.2%      | 8.6%      | 8.9%      | 4.5%      | 3.2%      | 7.9%      | 8.1%      | 8.2%      |
| 使用総資本回転率 (売上高/総資本)   | (回)   | 0.9       | 0.9       | 0.7       | 0.8       | 0.8       | 0.7       | 0.7       | 0.7       | 0.8       | 0.8       |
| 株主資本比率               |       | 66.6%     | 66.8%     | 54.0%     | 55.1%     | 57.5%     | 56.3%     | 55.7%     | 60.5%     | 61.1%     | 61.9%     |
| 有利子負債依存度 (有利子負債/総資本) |       | 0.0%      | 0.0%      | 11.9%     | 10.2%     | 8.2%      | 10.8%     | 10.9%     | 6.8%      | 8.2%      | 9.6%      |
| たな卸資産回転日数            | (日)   | 50        | 47        | 59        | 49        | 56        | 59        | 60        | 66        | 69        | 66        |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ     | (倍)   | 742.8     | 617.7     | 220.2     | 400.5     | 438.6     | 168.0     | 129.4     | 439.2     | 342.8     | 171.5     |
| 金融収支                 | (百万円) | 7,406     | 4,917     | 3,701     | 5,194     | 5,807     | 4,488     | 2,069     | 1,585     | 4,131     | 11,158    |
| 期末株価                 | (円)   | 3,841     | 3,675     | 3,295     | 4,200     | 3,001     | 2,987     | 1,978     | 2,801     | 2,856     | 3,620     |
| 株価収益率 (PER)          | (倍)   | 16.8      | 18.2      | 23.9      | 18.8      | 12.8      | 25.6      | 24.9      | 13.6      | 12.1      | 13.7      |
| 株価純資産倍率 (PBR)        | (倍)   | 1.4       | 1.4       | 1.3       | 1.6       | 1.1       | 1.2       | 0.8       | 1.0       | 0.9       | 1.1       |
| 期末発行済株式総数            | (千株)  | 1,333,763 | 1,333,763 | 1,333,763 | 1,333,763 | 1,333,763 | 1,333,763 | 1,333,763 | 1,333,763 | 1,333,763 | 1,333,763 |
| 期末株式時価総額             | (百万円) | 5,122,319 | 4,901,581 | 4,394,751 | 5,601,807 | 4,002,624 | 3,983,950 | 2,638,183 | 3,735,870 | 3,809,227 | 4,828,222 |

**10. 期末従業員数**

| (人)       | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 国内        | 69,201  | 68,325  | 72,913  | 73,665  | 73,460  | 72,979  | 72,338  | 70,924  | 69,455  | 68,532  |
| 海外:       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 米州        | 18,029  | 17,635  | 19,160  | 18,448  | 18,361  | 18,207  | 15,307  | 15,263  | 15,771  | 15,945  |
| 欧州        | 22,356  | 24,826  | 25,511  | 25,623  | 25,281  | 23,126  | 22,578  | 22,166  | 22,214  | 22,651  |
| アジア・オセアニア | 82,303  | 78,785  | 80,089  | 80,040  | 77,954  | 72,729  | 71,674  | 75,681  | 73,335  | 62,023  |
| 海外計       | 122,688 | 121,246 | 124,760 | 124,111 | 121,596 | 114,062 | 109,559 | 113,110 | 111,320 | 100,619 |
| 合計        | 191,889 | 189,571 | 197,673 | 197,776 | 195,056 | 187,041 | 181,897 | 184,034 | 180,775 | 169,151 |

\*1 有給休暇の引当金について2013年～2019年の財務諸表を修正しております。

\*2 設備投資は、有形固定資産と無形固定資産の合計です。

\*3 2018年度より適用している年金会計基準変更影響に伴い、「営業利益」と「営業外収益及び費用」で組替え処理を行っており、研究開発費についても2017年度まで遡及して反映しております。

\*4 当社株主に帰属する純利益で算出。