



2020年第3四半期 決算補足資料

目次

	頁
1. ビジネスユニット別売上高/営業利益.....	1
2. 営業外収益及び費用.....	1
3. 地域別・ビジネスユニット別売上高.....	2
4. キャッシュ・フロー計算書.....	2
5. 為替影響.....	3
6. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	3
7. 研究開発費/設備投資/減価償却費.....	4
8. その他財務/非財務データ.....	4

【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

キヤノン株式会社

1. ビジネスユニット別売上高/営業利益

(単位 百万円)

	2019年度			2020年度			対前年同期増減率		
	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 実績	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 予想	3Q	3Q累計	年間
オフィス									
外部顧客に対する売上高	424,625	1,302,986	1,749,165	335,169	1,038,859	1,428,100	-21.1%	-20.3%	-18.4%
セグメント間の内部売上高	714	2,112	2,942	691	2,167	2,900	-3.2%	+2.6%	-1.4%
売上高 計	425,339	1,305,098	1,752,107	335,860	1,041,026	1,431,000	-21.0%	-20.2%	-18.3%
営業利益	40,130	125,157	164,996	2,532	47,514	72,900	-93.7%	-62.0%	-55.8%
営業利益率	9.4%	9.6%	9.4%	0.8%	4.6%	5.1%			
イメージングシステム									
外部顧客に対する売上高	188,947	569,410	806,425	185,149	478,132	688,100	-2.0%	-16.0%	-14.7%
セグメント間の内部売上高	227	767	989	253	672	1,000	+11.5%	-12.4%	+1.1%
売上高 計	189,174	570,177	807,414	185,402	478,804	689,100	-2.0%	-16.0%	-14.7%
営業利益	10,088	27,481	48,167	26,938	28,628	51,000	+167.0%	+4.2%	+5.9%
営業利益率	5.3%	4.8%	6.0%	14.5%	6.0%	7.4%			
メディカルシステム									
外部顧客に対する売上高	113,863	328,145	437,456	105,219	313,048	431,500	-7.6%	-4.6%	-1.4%
セグメント間の内部売上高	74	355	1,069	157	274	500	+112.2%	-22.8%	-53.2%
売上高 計	113,937	328,500	438,525	105,376	313,322	432,000	-7.5%	-4.6%	-1.5%
営業利益	9,044	19,121	26,744	5,040	14,951	22,300	-44.3%	-21.8%	-16.6%
営業利益率	7.9%	5.8%	6.1%	4.8%	4.8%	5.2%			
産業機器その他									
外部顧客に対する売上高	141,484	438,226	598,653	133,336	384,770	592,300	-5.8%	-12.2%	-1.1%
セグメント間の内部売上高	23,174	68,983	89,780	19,959	54,931	81,000	-13.9%	-20.4%	-9.8%
売上高 計	164,658	507,209	688,433	153,295	439,701	673,300	-6.9%	-13.3%	-2.2%
営業利益	2,777	18,048	19,392	4,161	5,567	6,600	+49.8%	-69.2%	-66.0%
営業利益率	1.7%	3.6%	2.8%	2.7%	1.3%	1.0%			
消去又は全社									
外部顧客に対する売上高	576	1,063	1,600	8	-301	0	-	-	-
セグメント間の内部売上高	-24,189	-72,217	-94,780	-21,060	-58,044	-85,400	-	-	-
売上高 計	-23,613	-71,154	-93,180	-21,052	-58,345	-85,400	-	-	-
営業利益	-23,594	-67,809	-84,632	-19,479	-62,346	-88,800	-	-	-
連 結									
外部顧客に対する売上高	869,495	2,639,830	3,593,299	758,881	2,214,508	3,140,000	-12.7%	-16.1%	-12.6%
セグメント間の内部売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高 計	869,495	2,639,830	3,593,299	758,881	2,214,508	3,140,000	-12.7%	-16.1%	-12.6%
営業利益	38,445	121,998	174,667	19,192	34,314	64,000	-50.1%	-71.9%	-63.4%
営業利益率	4.4%	4.6%	4.9%	2.5%	1.5%	2.0%			

※従来、産業機器その他に含めて開示していた一部のビジネスを、オフィスに含めており、2019年度にも遡及して組替えています。

2. 営業外収益及び費用

	2019年度			2020年度			対前年同期増減		
	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 実績	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 予想	3Q	3Q累計	年間
金融収支	1,074	3,455	4,488	451	1,688	1,960	-623	-1,767	-2,528
為替差損益	1,622	2,384	-4,236	-1,757	-2,820	-2,355	-3,379	-5,204	+1,881
持分法投資損益	9	124	-311	-191	-285	-326	-200	-409	-15
その他	5,874	16,251	21,132	5,113	17,199	22,721	-761	+948	+1,589
合計	8,579	22,214	21,073	3,616	15,782	22,000	-4,963	-6,432	+927

3. 地域別・ビジネスユニット別売上高

(単位 百万円)

	2019年度			2020年度			対前年同期増減率		
	3Q実績	3Q累計実績	年間実績	3Q実績	3Q累計実績	年間予想	3Q	3Q累計	年間
国内									
オフィス	104,186	306,671	403,845	86,683	275,466	-	-16.8%	-10.2%	-
イメージングシステム	33,055	88,712	128,638	27,317	71,874	-	-17.4%	-19.0%	-
メディカルシステム	53,974	146,800	182,506	39,140	130,525	-	-27.5%	-11.1%	-
産業機器その他	36,025	114,676	155,945	39,669	107,224	-	+10.1%	-6.5%	-
消去又は全社	576	1,063	1,600	8	-301	-	-98.6%	-128.3%	-
合計	227,816	657,922	872,534	192,817	584,788	802,000	-15.4%	-11.1%	-8.1%
海外									
オフィス	320,439	996,315	1,345,320	248,486	763,393	-	-22.5%	-23.4%	-
イメージングシステム	155,892	480,698	677,787	157,832	406,258	-	+1.2%	-15.5%	-
メディカルシステム	59,889	181,345	254,950	66,079	182,523	-	+10.3%	+0.6%	-
産業機器その他	105,459	323,550	442,708	93,667	277,546	-	-11.2%	-14.2%	-
消去又は全社	0	0	0	0	0	-	-	-	-
合計	641,679	1,981,908	2,720,765	566,064	1,629,720	2,338,000	-11.8%	-17.8%	-14.1%
米州									
オフィス	143,441	426,179	576,103	95,954	313,278	-	-33.1%	-26.5%	-
イメージングシステム	48,963	149,121	218,209	51,400	129,168	-	+5.0%	-13.4%	-
メディカルシステム	24,742	75,735	104,739	23,258	67,915	-	-6.0%	-10.3%	-
産業機器その他	32,253	94,800	130,027	31,851	90,338	-	-1.2%	-4.7%	-
消去又は全社	0	0	0	0	0	-	-	-	-
合計	249,399	745,835	1,029,078	202,463	600,699	838,200	-18.8%	-19.5%	-18.5%
欧州									
オフィス	110,650	363,470	492,524	94,978	286,944	-	-14.2%	-21.1%	-
イメージングシステム	52,129	163,121	232,326	57,474	155,493	-	+10.3%	-4.7%	-
メディカルシステム	18,179	55,630	79,461	25,037	61,510	-	+37.7%	+10.6%	-
産業機器その他	18,916	56,401	78,169	18,248	50,215	-	-3.5%	-11.0%	-
消去又は全社	0	0	0	0	0	-	-	-	-
合計	199,874	638,622	882,480	195,737	554,162	791,100	-2.1%	-13.2%	-10.4%
アジア・オセアニア									
オフィス	66,348	206,666	276,693	57,554	163,171	-	-13.3%	-21.0%	-
イメージングシステム	54,800	168,456	227,252	48,958	121,597	-	-10.7%	-27.8%	-
メディカルシステム	16,968	49,980	70,750	17,784	53,098	-	+4.8%	+6.2%	-
産業機器その他	54,290	172,349	234,512	43,568	136,993	-	-19.7%	-20.5%	-
消去又は全社	0	0	0	0	0	-	-	-	-
合計	192,406	597,451	809,207	167,864	474,859	708,700	-12.8%	-20.5%	-12.4%
セグメント間の内部売上									
オフィス	714	2,112	2,942	691	2,167	-	-3.2%	+2.6%	-
イメージングシステム	227	767	989	253	672	-	+11.5%	-12.4%	-
メディカルシステム	74	355	1,069	157	274	-	+112.2%	-22.8%	-
産業機器その他	23,174	68,983	89,780	19,959	54,931	-	-13.9%	-20.4%	-
消去又は全社	-24,189	-72,217	-94,780	-21,060	-58,044	-	-	-	-
合計	0	0	0	0	0	0	-	-	-
合計									
オフィス	425,339	1,305,098	1,752,107	335,860	1,041,026	-	-21.0%	-20.2%	-
イメージングシステム	189,174	570,177	807,414	185,402	478,804	-	-2.0%	-16.0%	-
メディカルシステム	113,937	328,500	438,525	105,376	313,322	-	-7.5%	-4.6%	-
産業機器その他	164,658	507,209	688,433	153,295	439,701	-	-6.9%	-13.3%	-
消去又は全社	-23,613	-71,154	-93,180	-21,052	-58,345	-	-	-	-
合計	869,495	2,639,830	3,593,299	758,881	2,214,508	3,140,000	-12.7%	-16.1%	-12.6%

※従来、産業機器その他に含めて開示していた一部のビジネスを、オフィスに含めており、2019年度にも遡及して組替えています。

4. キャッシュ・フロー計算書

	2019年度			2020年度			対前年同期増減		
	3Q実績	3Q累計実績	年間実績	3Q実績	3Q累計実績	年間予想	3Q	3Q累計	年間
営業活動によるキャッシュ・フロー	81,339	194,512	358,461	53,236	194,067	277,000	-28,103	-445	-81,461
投資活動によるキャッシュ・フロー	-47,070	-157,845	-228,568	-38,824	-111,698	-175,000	+8,246	+46,147	+53,568
フリーキャッシュ・フロー	34,269	36,667	129,893	14,412	82,369	102,000	-19,857	+45,702	-27,893
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,106	-96,438	-232,590	-15,348	6,901	-105,800	-26,454	+103,339	+126,790
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	-4,552	-12,559	-5,134	1,177	-1,797	-9,014	+5,729	+10,762	-3,880
現金及び現金同等物の純増減額	40,823	-72,330	-107,831	241	87,473	-12,814	-40,582	+159,803	+95,017
現金及び現金同等物の期末残高	448,315	448,315	412,814	500,287	500,287	400,000	+51,972	+51,972	-12,814

5. 為替影響

(1) 為替レート

(単位 円)

	2019年度			2020年度			
	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 実績	3Q 実績	3Q累計 実績	4Q 予想	年間 予想
USD/円	107.32	109.14	109.03	106.17	107.59	105.00	106.86
EUR/円	119.27	122.67	122.03	124.13	121.02	125.00	122.16

(2) 売上影響額(前年同期比較)

(単位 億円)

	2020年度		
	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 予想
USD	-24	-92	-204
EUR	+71	-52	+17
その他通貨	+0	-72	-80
合計	+47	-216	-267

(3) 1円の変動による影響額

(単位 億円)

	2020年度
	4Q 予想
売上高への影響額	
USD	29
EUR	15
営業利益への影響額	
USD	10
EUR	7

6. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較)

	2020年度		
	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 予想
オフィス			
国内	-16.8%	-10.2%	-
海外	-23.3%	-22.5%	-
合計	-21.7%	-19.6%	-17.7%
イメージングシステム			
国内	-17.4%	-19.0%	-
海外	+0.0%	-14.1%	-
合計	-3.0%	-14.9%	-13.8%
メディカル			
国内	-27.5%	-11.1%	-
海外	+11.0%	+3.3%	-
合計	-7.2%	-3.2%	-0.1%
産業機器その他			
国内	+10.1%	-6.5%	-
海外	-11.7%	-13.7%	-
合計	-7.2%	-13.0%	-1.8%
合計			
国内	-15.4%	-11.1%	-
海外	-12.5%	-16.7%	-
米州	-18.0%	-18.2%	-
欧州	-5.6%	-12.4%	-
アジア・オセアニア	-12.6%	-19.3%	-
合計	-13.3%	-15.3%	-11.9%

7. 研究開発費/設備投資/減価償却費

(単位 百万円)

	2019年度			2020年度		
	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 実績	3Q 実績	3Q累計 実績	年間 予想
研究開発費						
オフィス	20,112	62,262	83,557	19,659	55,665	-
イメージングシステム	19,146	54,602	73,087	11,520	38,387	-
メディカルシステム	9,356	28,344	38,762	9,824	28,806	-
産業機器その他	19,234	59,036	82,837	20,263	56,598	-
消去又は全社	5,959	17,945	20,260	6,805	20,280	-
合計	73,807	222,189	298,503	68,071	199,736	273,000
売上高研究開発費比率	8.5%	8.4%	8.3%	9.0%	9.0%	8.7%
設備投資	37,306	132,085	178,088	39,972	97,958	150,000
減価償却費	61,144	178,514	237,327	57,690	166,221	215,000

8. その他財務/非財務データ

	2019年度		2020年度	
	3Q累計 実績	年間 実績	3Q累計 実績	年間 予想
ROE (当社株主に帰属)	4.5%	4.5%	1.5%	2.0%
ROA (当社株主に帰属)	2.5%	2.6%	0.8%	1.1%
基本的1株あたり利益 (円)	86.16	116.93	28.29	49.53
希薄化後1株あたり利益 (円)	86.15	116.91	28.28	49.52

	2019年度	2020年度
	12月31日現在	9月30日現在
有利子負債依存度	10.8%	14.7%
従業員数 (人)		
国内	72,979	72,924
海外	114,062	110,005
合計	187,041	182,929
国内生産比率	62%	66%