



2025年 第1四半期 決算補足資料 First Quarter 2025 Results Supplementary Data

目次 | Table of Contents

		Page
1. ビジネスユニット別売上高/営業利益.....	Segment Information.....	1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高.....	Net Sales by Region & Business Unit.....	2
3. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year).....	3
4. 為替影響.....	Foreign Exchange Rate Impact.....	3
5. 研究開発費/設備投資/減価償却費.....	R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization....	4
6. 営業外収益及び費用.....	Other Income / Deductions.....	4
7. キャッシュフロー計算書.....	Statements of Cash Flows.....	5
8. その他財務/非財務データ.....	Other Financial / Non-Financial Data.....	5

【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

This document contains forward-looking statements with respect to future results, performance and achievements that are subject to risk and uncertainties and reflect management's views and assumptions formed by available information. All statements other than statements of historical fact are statements that could be considered forward-looking statements. When used in this document, words such as "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "intend," "may," "plan," "project" or "should" and similar expressions, as they relate to Canon, are intended to identify forward-looking statements. Many factors could cause the actual results, performance or achievements of Canon to be materially different from any future results, performance or achievements that may be expressed or implied by such forward-looking statements, including, among others, changes in general economic and business conditions, changes in currency exchange rates and interest rates, introduction of competing products by other companies, lack of acceptance of new products or services by Canon's targeted customers, inability to meet efficiency and cost reduction objectives, changes in business strategy and various other factors, both referenced and not referenced in this document. Should one or more risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein. Canon does not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements.

1. ビジネスユニット別売上高/営業利益 | Segment Information

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025		% Change Y/Y	
		1Q	Full Year	1Q	Full Year	FY 2025	
		Actual	Actual	Actual	Projection	1Q	Full Year
USD		¥148.69	¥151.63	¥152.41	¥144.38	+¥3.72	-¥7.25
EUR		¥161.35	¥163.99	¥160.51	¥160.11	-¥0.84	-¥3.88
プリンティング	Printing						
外部顧客に対する売上高	External customers	578,093	2,515,543	609,559	2,518,800	+5.4%	+0.1%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	2,171	7,182	1,406	4,300	-35.2%	-40.1%
売上高 計	Total sales	580,264	2,522,725	610,965	2,523,100	+5.3%	+0.0%
営業利益	Operating profit	65,494	289,884	73,059	314,700	+11.5%	+8.6%
営業利益率	Operating profit ratio	11.3%	11.5%	12.0%	12.5%		
メディカル	Medical						
外部顧客に対する売上高	External customers	134,175	568,260	137,188	580,700	+2.2%	+2.2%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	37	548	145	200	+291.9%	-63.5%
売上高 計	Total sales	134,212	568,808	137,333	580,900	+2.3%	+2.1%
営業利益	Operating profit	5,579	23,012	6,705	37,700	+20.2%	+63.8%
営業利益率	Operating profit ratio	4.2%	4.0%	4.9%	6.5%		
イメージング	Imaging						
外部顧客に対する売上高	External customers	175,446	937,028	211,989	1,011,000	+20.8%	+7.9%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	95	363	107	500	+12.6%	+37.7%
売上高 計	Total sales	175,541	937,391	212,096	1,011,500	+20.8%	+7.9%
営業利益	Operating profit	14,266	151,304	31,228	160,600	+118.9%	+6.1%
営業利益率	Operating profit ratio	8.1%	16.1%	14.7%	15.9%		
インダストリアル	Industrial						
外部顧客に対する売上高	External customers	66,109	345,863	66,420	396,900	+0.5%	+14.8%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	1,288	5,867	1,048	5,200	-18.6%	-11.4%
売上高 計	Total sales	67,397	351,730	67,468	402,100	+0.1%	+14.3%
営業利益	Operating profit	12,052	68,903	8,376	70,500	-30.5%	+2.3%
営業利益率	Operating profit ratio	17.9%	19.6%	12.4%	17.5%		
その他及び全社	Others & Corporate						
外部顧客に対する売上高	External customers	34,696	143,127	33,240	142,600	-4.2%	-0.4%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	20,442	90,619	22,765	83,100	+11.4%	-8.3%
売上高 計	Total sales	55,138	233,746	56,005	225,700	+1.6%	-3.4%
営業利益	Operating profit	-18,853	-91,174	-23,474	-117,700	-	-
営業利益率	Operating profit ratio						
消去	Eliminations						
外部顧客に対する売上高	External customers	0	0	0	0	-	-
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-24,033	-104,579	-25,471	-93,300	-	-
売上高 計	Total sales	-24,033	-104,579	-25,471	-93,300	-	-
営業利益	Operating profit	1,545	1,274	623	200	-59.7%	-84.3%
営業利益率	Operating profit ratio						
連結合計	Total						
外部顧客に対する売上高	External customers	988,519	4,509,821	1,058,396	4,650,000	+7.1%	+3.1%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-	-	-	-	-	-
売上高 計	Total sales	988,519	4,509,821	1,058,396	4,650,000	+7.1%	+3.1%
営業利益	Operating profit	80,083	443,203	96,517	466,000	+20.5%	+5.1%
営業利益率	Operating profit ratio	8.1%	9.8%	9.1%	10.0%		

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

From 2025, some reclassification between the Industrial Business Unit and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately. The figures for 2024 were also reclassified.

2. 地域別・ビジネスユニット別売上高 | Net Sales by Region & Business Unit

		FY 2024		FY 2025		% Change Y/Y	
		1Q	Full Year	1Q	Full Year	FY 2025	
		Actual	Actual	Actual	Projection	1Q	Full Year
国内	Japan						
プリンティング	Printing	130,591	531,454	136,524	-	+4.5%	-
メディカル	Medical	55,710	199,860	53,751	-	-3.5%	-
イメージング	Imaging	13,387	67,548	15,112	-	+12.9%	-
インダストリアル	Industrial	18,278	67,348	10,934	-	-40.2%	-
その他及び全社	Others & Corporate	22,096	89,246	23,033	-	+4.2%	-
合計	Total	240,062	955,456	239,354	988,500	-0.3%	+3.5%
海外	Overseas						
プリンティング	Printing	447,502	1,984,089	473,035	-	+5.7%	-
メディカル	Medical	78,465	368,400	83,437	-	+6.3%	-
イメージング	Imaging	162,059	869,480	196,877	-	+21.5%	-
インダストリアル	Industrial	47,831	278,515	55,486	-	+16.0%	-
その他及び全社	Others & Corporate	12,600	53,881	10,207	-	-19.0%	-
合計	Total	748,457	3,554,365	819,042	3,661,500	+9.4%	+3.0%
米州	Americas						
プリンティング	Printing	195,746	843,332	208,492	-	+6.5%	-
メディカル	Medical	35,515	163,228	38,724	-	+9.0%	-
イメージング	Imaging	65,719	375,234	83,415	-	+26.9%	-
インダストリアル	Industrial	901	18,561	1,542	-	+71.1%	-
その他及び全社	Others & Corporate	6,197	28,846	4,837	-	-21.9%	-
合計	Total	304,078	1,429,201	337,010	1,455,100	+10.8%	+1.8%
欧州	Europe						
プリンティング	Printing	166,943	758,696	177,897	-	+6.6%	-
メディカル	Medical	26,164	119,854	27,269	-	+4.2%	-
イメージング	Imaging	52,680	277,975	63,184	-	+19.9%	-
インダストリアル	Industrial	1,589	14,384	1,871	-	+17.7%	-
その他及び全社	Others & Corporate	3,612	13,480	2,687	-	-25.6%	-
合計	Total	250,988	1,184,389	272,908	1,228,200	+8.7%	+3.7%
アジア・オセアニア	Asia & Oceania						
プリンティング	Printing	84,813	382,061	86,646	-	+2.2%	-
メディカル	Medical	16,786	85,318	17,444	-	+3.9%	-
イメージング	Imaging	43,660	216,271	50,278	-	+15.2%	-
インダストリアル	Industrial	45,341	245,570	52,073	-	+14.8%	-
その他及び全社	Others & Corporate	2,791	11,555	2,683	-	-3.9%	-
合計	Total	193,391	940,775	209,124	978,200	+8.1%	+4.0%
セグメント間の内部売上	Intersegment						
プリンティング	Printing	2,171	7,182	1,406	-	-35.2%	-
メディカル	Medical	37	548	145	-	+291.9%	-
イメージング	Imaging	95	363	107	-	+12.6%	-
インダストリアル	Industrial	1,288	5,867	1,048	-	-18.6%	-
その他及び全社	Others & Corporate	20,442	90,619	22,765	-	+11.4%	-
消去	Eliminations	-24,033	-104,579	-25,471	-	-	-
合計	Total	0	0	0	0	-	-
連結合計	Total						
プリンティング	Printing	580,264	2,522,725	610,965	-	+5.3%	-
メディカル	Medical	134,212	568,808	137,333	-	+2.3%	-
イメージング	Imaging	175,541	937,391	212,096	-	+20.8%	-
インダストリアル	Industrial	67,397	351,730	67,468	-	+0.1%	-
その他及び全社	Others & Corporate	55,138	233,746	56,005	-	+1.6%	-
消去	Eliminations	-24,033	-104,579	-25,471	-	-	-
合計	Total	988,519	4,509,821	1,058,396	4,650,000	+7.1%	+3.1%

※2025年より報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルと消去の一部を組み替えており、2024年についても組み替えて表示しております。

From 2025, some reclassification between the Industrial Business Unit and Eliminations was made to manage the performance of reportable segments more appropriately. The figures for 2024 were also reclassified.

3. 売上高現地通貨ベース伸び率 (前年同期比較) Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year)

		FY 2025	
		1Q Actual	Full Year Projection
プリンティング	Printing		
国内	Japan	+4.5%	-
海外	Overseas	+4.6%	-
合計	Total	+4.5%	+2.8%
メディカル	Medical		
国内	Japan	-3.5%	-
海外	Overseas	+6.2%	-
合計	Total	+2.3%	+5.3%
イメージング	Imaging		
国内	Japan	+12.9%	-
海外	Overseas	+20.0%	-
合計	Total	+19.4%	+12.0%
インダストリアル	Industrial		
国内	Japan	-40.2%	-
海外	Overseas	+16.6%	-
合計	Total	+0.5%	+14.9%
その他及び全社	Others & Corporate		
国内	Japan	+4.3%	-
海外	Overseas	-20.3%	-
合計	Total	+1.3%	-2.7%
合計	Total		
国内	Japan	-0.3%	-
海外	Overseas	+8.5%	-
米州	Americas	+8.4%	-
欧州	Europe	+9.1%	-
アジア・オセアニア	Asia and Oceania	+7.8%	-
合計	Total	+6.3%	+6.0%

4. 為替影響 | Foreign Exchange Rate Impact

(1) 売上影響額(前年同期比) Amount of Impact on Net Sales (Year on Year)

(単位 億円/100 Millions of yen)

	FY 2025	
	1Q Actual	Full Year Projection
USD	+94	-542
EUR	-14	-271
Other	-8	-501
Total	+72	-1,314

(2) 1円の変動による影響額 Impact of Foreign Exchange Rate per Yen

(単位 億円/100 Millions of yen)

		FY 2025
		2Q-4Q Projection
売上高	On sales	
USD	USD	100
EUR	EUR	53
営業利益	On operating profit	
USD	USD	27
EUR	EUR	28

5. 研究開発費/設備投資/減価償却費 | R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025	
		1Q Actual	Full Year Actual	1Q Actual	Full Year Projection
研究開発費	R&D Expenses				
プリンティング	Printing	23,761	100,361	23,365	-
メディカル	Medical	11,395	52,639	11,852	-
イメージング	Imaging	23,445	101,200	24,746	-
インダストリアル	Industrial	6,410	30,559	8,551	-
その他及び全社	Others & Corporate	14,439	52,589	12,275	-
合計	Total	79,450	337,348	80,789	351,000
売上高研究開発費比率	% of Net Sales	8.0%	7.5%	7.6%	7.5%
設備投資	Capital Expenditures				
プリンティング	Printing	18,809	70,075	16,134	-
メディカル	Medical	3,856	16,663	4,713	-
イメージング	Imaging	7,697	38,922	9,140	-
インダストリアル	Industrial	116	13,109	1,938	-
その他及び全社	Others & Corporate	31,282	117,498	20,982	-
合計	Total	61,760	256,267	52,907	245,000
減価償却費	Depreciation & Amortization				
プリンティング	Printing	14,234	63,356	14,409	-
メディカル	Medical	3,271	13,132	3,209	-
イメージング	Imaging	4,312	19,984	4,904	-
インダストリアル	Industrial	2,367	11,590	2,620	-
その他及び全社	Others & Corporate	30,267	127,403	27,761	-
合計	Total	54,451	235,465	52,903	240,000

6. 営業外収益及び費用 | Other Income / Deductions

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025		Amount Change Y/Y	
		1Q Actual	Full Year Actual	1Q Actual	Full Year Projection	FY 2025	
						1Q	Full Year
金融収支	Interest and dividend, net	3,306	11,857	2,287	2,343	-1,019	-9,514
為替差損益	FX gain (loss)	194	-12,196	-4,483	-9,526	-4,677	+2,670
持分法投資損益	Equity earnings of affiliated cos.	61	730	196	11	+135	-719
その他	Other, net	5,578	21,016	4,328	22,172	-1,250	+1,156
合計	Total	9,139	21,407	2,328	15,000	-6,811	-6,407

7. キャッシュフロー計算書 | Statements of Cash Flows

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2024		FY 2025		Amount Change Y/Y	
		1Q	Full Year	1Q	Full Year	FY 2025	
		Actual	Actual	Actual	Projection	1Q	Full Year
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	77,219	606,831	71,942	629,000	-5,277	+22,169
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities	-87,469	-297,322	-51,792	-350,000	+35,677	-52,678
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	-10,250	309,509	20,150	279,000	+30,400	-30,509
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	105,982	-225,996	187,618	-348,000	+81,636	-122,004
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	12,456	16,729	-12,183	-15,565	-24,639	-32,294
現金及び現金同等物の純増減額	Net change in cash and cash equivalents	108,188	100,242	195,585	-84,565	+87,397	-184,807
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	509,511	501,565	697,150	417,000	+187,639	-84,565

8. その他財務/非財務データ | Other Financial / Non-Financial Data

		FY 2024	FY 2025
		Full Year Actual	YTD Projection
ROE (当社株主に帰属)	ROE	4.8%	9.9%
ROA (当社株主に帰属)	ROA	2.9%	5.8%
基本的1株あたり利益 (円)	EPS - Basic (Yen)	165.53	364.18
希薄化後1株あたり利益 (円)	EPS - Diluted (Yen)	165.44	363.95

		FY 2024	FY 2025
		Dec. 31	Mar. 31
有利子負債依存度	Debt Ratio	11.5%	17.4%
従業員数 (人)	Number of Employees		
国内	Japan	70,126	69,682
海外	Overseas	100,214	98,997
合計	Total	170,340	168,679
国内生産比率	Domestic Production Ratio	59%	61%